

# Investors' Guide 2025

## Fiscal Years 2015-2025

### TDK Corporation

Value and Performance Indicators

シート No.

Contents	1	連結業績サマリー
	2 & 3	連結業績指標
	4	連結損益計算書
	5 & 6	連結貸借対照表
	7	連結キャッシュ・フロー計算書
	8 & 9	セグメント情報

連結業績サマリー

(3月31日に終了した1年間および3月31日現在)

単位: 百万円	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2021 (IFRS)	2022 (IFRS)	2023 (IFRS)	2024 (IFRS)	2025 (IFRS)
売上高	1,082,560	1,152,255	1,178,257	1,271,747	1,381,806	1,363,037	1,479,008	1,479,008	1,902,124	2,180,817	2,103,876	2,204,806
海外売上高（内数）	989,348	1,061,203	1,073,024	1,158,004	1,268,437	1,252,634	1,361,803	1,361,803	1,753,086	2,004,381	1,919,245	2,030,391
売上原価	802,225	831,123	855,948	928,525	985,321	959,714	1,044,690	1,052,410	1,338,276	1,596,295	1,500,858	1,516,764
販売費及び一般管理費	199,795	227,185	239,446	257,630	287,561	289,771	317,302	328,217	410,568	434,803	452,520	494,029
減損損失	5,376	533		1,282	5,112	18,592	7,914					
のれんの減損	2,705		2,600									
高周波部品事業の一部の移管による事業譲渡益			-145,208	-5,277	-4,011	-2,910	-2,433	-2,433				
拠点再編に係る固定資産関連費用等												
拠点再編に係る固定資産売却益等（益）												
リストラクチャリング費用												
その他				-105				-11,000	-13,495	-19,108	-22,395	-30,179
営業利益（損失）	72,459	93,414	208,660	89,692	107,823	97,870	111,535	111,814	166,775	168,827	172,893	224,192
税引前利益（損失）	74,517	91,839	211,717	89,811	115,554	95,876	121,904	117,263	172,490	167,219	179,241	237,808
継続事業税引前当期利益												
法人税等	21,738	25,216	66,157	25,834	33,004	38,719	42,699	42,702	40,675	52,918	53,106	67,419
継続事業当期利益	52,779	66,623	145,560	63,977	82,550	57,157	79,205	74,561	131,815	114,301	126,135	170,389
非継続事業当期損失（利益）												
親会社の所有者に帰属する当期利益（損失）	49,440	64,828	145,099	63,463	82,205	57,780	79,340	74,681	131,298	114,187	124,687	167,161
一株当たり指標（円）：												
親会社の所有者に帰属する当期利益（損失）基本	392.78	514.23	1,150.16	502.80	651.02	457.47	628.08	39.41	69.29	60.24	65.74	88.10
親会社の所有者に帰属する当期利益（損失）希薄化後	377.98	504.66	1,147.57	501.47	649.45	456.44	626.78	39.33	69.13	60.13	65.64	87.98
キャッシュ・フロー	1,027.60	1,171.29	1,839.52	1,229.78	1,491.87	1,443.76	1,735.02	117.63	162.34	168.75	165.95	191.27
資本	5,865	5,355	6,289	6,532	6,947	6,681	7,944	506	686	769	900	949
配当金	90.00	120.00	120.00	130.00	160.00	180.00	180.00	180.00	145.00	106.00	116.00	86.00
配当性向（％）	22.9	23.3	10.4	25.9	24.6	39.3	28.7	30.4	22.6	35.2	35.3	34.1
総資産	1,404,253	1,450,564	1,664,333	1,905,209	1,992,480	1,943,379	2,401,433	2,359,663	3,041,653	3,147,027	3,415,304	3,541,415
親会社の所有者に帰属する持分	738,861	675,361	793,614	824,634	877,290	843,957	1,003,538	958,929	1,300,317	1,458,446	1,707,332	1,800,070
運転資本	352,364	289,760	388,542	296,899	208,165	247,577	221,909	202,547	470,814	603,000	711,085	738,398
固定資産の取得	102,525	160,674	167,631	178,612	173,592	173,429	212,355	212,196	291,337	275,709	218,589	225,290
減価償却費	80,249	83,224	87,491	92,171	106,631	124,984	140,285	148,356	177,031	206,285	190,546	196,228
研究開発費	70,644	84,920	91,254	102,641	115,155	117,489	127,046	127,409	165,250	179,467	188,860	253,586
従業員数（人）	88,076	91,648	99,693	102,883	104,781	107,138	129,284	129,284	116,808	102,908	101,453	105,067

注記：

1. 2015年3月期より、米国財務会計基準審議会会計基準編纂書205-20「財務諸表の表示－非継続事業」の規定に基づき、データテブ事業及びブルーレイ事業に係る損益は非継続事業として連結損益計算書に表示しております。
2. 2017年3月期より、米国財務会計基準審議会会計基準アップデート 2015-03「債券発行コストの表示の簡素化」を適用しており、2015年3月期以降の総資産からも社債発行費を控除して表示しております。
3. 2019年3月期より、米国財務会計基準審議会会計基準アップデート 2017-07「期間年金費用及び期間退職後給付費用の表示の改善」の適用に伴い、2018年3月期の実績について組替を実施した結果、売上原価を1,991百万円減少、営業利益を4,059百万円増加、販売費及び一般管理費を2,068百万円減少、研究開発費を816百万円減少させて表示しております。
4. 当社は、2021年10月1日付で普通株式1株につき3株の割合で株式分割を行っております。前連結会計年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、基本的1株当たり当期利益及び希薄化後1株当たり当期利益を算定しております。
5. 2022年3月期より、国際財務報告基準に基づいて連結財務諸表を作成しております。なお、減損損失は、2022年3月期より売上原価、販売費及び一般管理費に含めて表示しております。
6. 当社は、2024年10月1日付で普通株式1株につき5株の割合で株式分割を行っております。前連結会計年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、基本的1株当たり当期利益及び希薄化後1株当たり当期利益を算定しております。
7. 2022年3月期の1株当たり配当額145.00円は、2021年10月1日付による株式分割前の中間配当額100.00円と株式分割後の期末配当額45.00円であります。
8. 2025年3月期の1株当たり配当額86.00円は、2024年10月1日付による株式分割前の中間配当額70.00円と株式分割後の期末配当額16.00円であります。

## 連結業績指標（１）

（3月31日に終了した1年間および3月31日現在）

単位：百万円	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2021 (IFRS)	2022 (IFRS)	2023 (IFRS)	2024 (IFRS)	2025 (IFRS)
売上高	1,082,560	1,152,255	1,178,257	1,271,747	1,381,806	1,363,037	1,479,008	1,479,008	1,902,124	2,180,817	2,103,876	2,204,806
海外売上高（内数）	989,348	1,061,203	1,073,024	1,158,004	1,268,437	1,252,634	1,361,803	1,361,803	1,753,086	2,004,381	1,919,245	2,030,391
海外売上高比率（％）	91.4	92.1	91.1	91.1	91.8	91.9	92.1	92.1	92.2	91.9	91.2	92.1
売上原価	802,225	831,123	855,948	928,525	985,321	959,714	1,044,690	1,052,410	1,338,276	1,596,295	1,500,858	1,516,764
売上原価率（％）	74.1	72.1	72.6	73.0	71.3	70.4	70.6	71.2	70.4	73.2	71.3	68.8
販売費及び一般管理費	207,876	227,718	113,649	253,530	288,662	305,453	322,783	328,217	410,568	434,803	452,520	494,029
販売費及び一般管理費比率（％）	19.2	19.8	9.7	19.9	20.9	22.4	21.9	22.2	21.6	19.9	21.5	22.4
営業利益（損失）	72,459	93,414	208,660	89,692	107,823	97,870	111,535	111,814	166,775	168,827	172,893	224,192
営業利益率（％）	6.7	8.1	17.7	7.1	7.8	7.2	7.5	7.6	8.8	7.7	8.2	10.2
親会社の所有者に帰属する当期利益（損失）	49,440	64,828	145,099	63,463	82,205	57,780	79,340	74,681	131,298	114,187	124,687	167,161
当期利益率（％）	4.6	5.6	12.3	5.0	5.9	4.2	5.4	5.0	6.9	5.2	5.9	7.6
固定資産の取得	102,525	160,674	167,631	178,612	173,592	173,429	212,355	212,196	291,337	275,709	218,589	225,290
キャッシュフロー比（％）	79.1	108.5	72.1	114.8	91.9	94.9	96.7	95.1	94.5	86.0	69.3	62.0
減価償却費	80,249	83,224	87,491	92,171	106,631	124,984	140,285	148,356	177,031	206,285	190,546	196,228
キャッシュ・フロー	129,689	148,052	232,590	155,634	188,836	182,764	219,625	223,037	308,329	320,472	315,233	363,389
研究開発費	70,644	84,920	91,254	102,641	115,155	117,489	127,046	127,409	165,250	179,467	188,860	253,586
売上高比（％）	6.5	7.4	7.7	8.1	8.3	8.6	8.6	8.6	8.7	8.2	9.0	11.5

注記：

1. 2015年3月期より、米国財務会計基準審議会会計基準編纂書 205-20「財務諸表の表示－非継続事業」の規定に基づき、データテープ事業及びブルーレイ事業に係る損益は非継続事業として連結損益計算書に表示しております。

2. 2019年3月期より、米国財務会計基準審議会会計基準アップデート 2017-07「期間年金費用及び期間退職後給付費用の表示の改善」の適用に伴い、2018年3月期の実績について組替を実施した結果、売上原価を1,991百万円減少、営業利益を4,059百万円増加、販売費及び一般管理費を2,068百万円減少、研究開発費を816百万円減少させて表示しております。

3. 2022年3月期より、国際財務報告基準に基づいて連結財務諸表を作成しております。

## 連結業績指標（２）

（３月３１日に終了した１年間および３月３１日現在）

単位：百万円	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2021 (IFRS)	2022 (IFRS)	2023 (IFRS)	2024 (IFRS)	2025 (IFRS)
投下資本利益率－ＲＯＩＣ（％）	5.4	6.7	13.4	5.2	5.7	4.3	5.1	5.2	7.4	5.5	5.3	6.7
親会社の所有者に帰属する持分利益率－ＲＯＥ（％）	7.2	9.2	19.8	7.8	9.7	6.7	8.6	8.5	11.6	8.3	7.9	9.5
総資産利益率－ＲＯＡ（％）	4.0	4.7	9.3	3.6	4.2	2.9	3.6	3.5	4.9	3.7	3.8	4.9
総資産	1,404,253	1,450,564	1,664,333	1,905,209	1,992,480	1,943,379	2,401,433	2,359,663	3,041,653	3,147,027	3,415,304	3,541,415
総資産回転率（回）	0.82	0.81	0.76	0.71	0.71	0.69	0.68	0.69	0.70	0.70	0.64	0.63
有形固定資産	427,254	487,639	464,667	545,641	603,110	611,150	784,371	776,444	945,042	930,288	991,072	1,030,122
固定資産回転率（回）	2.7	2.5	2.5	2.5	2.4	2.2	2.1	2.1	2.2	2.3	2.2	2.2
棚卸資産	151,012	157,129	154,499	207,532	226,892	236,453	288,854	288,346	437,004	443,001	406,084	410,038
在庫回転率（回）	7.53	7.48	7.56	7.03	6.36	5.88	5.63	5.64	5.24	4.96	4.96	5.4
親会社の所有者に帰属する持分	738,861	675,361	793,614	824,634	877,290	843,957	1,003,538	958,929	1,300,317	1,458,446	1,707,332	1,800,070
親会社の所有者に帰属する持分比率（％）	52.6	46.6	47.7	43.3	44.0	43.4	41.8	40.6	42.8	46.3	50.0	50.8
流動比率（倍）	1.91	1.64	1.81	1.49	1.29	1.34	1.22	1.20	1.44	1.60	1.70	1.67
負債／親会社の所有者に帰属する持分比率（倍）	0.40	0.56	0.53	0.73	0.70	0.62	0.65	0.68	0.69	0.61	0.46	0.36
インタレスト・カバレッジ・レシオ（倍）	25.6	31.4	62.1	21.5	27.8	29.4	34.4	56.9	32.6	29.2	50.0	55.4

注記：

1. 2017年3月期より、米国財務会計基準審議会会計基準アップデート 2015-03「債券発行コストの表示の簡素化」を適用しており、2015年3月期以降の総資産からも社債発行費を控除して表示しております。また、投資収益率、総資産利益率、総資産回転率及び負債／株主資本比率につきましても再算出し、表示しております。

2. 2022年3月期より、国際財務報告基準に基づいて連結財務諸表を作成しております。

## 連結損益計算書

(3月31日に終了した1年間および3月31日現在)

単位：百万円	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2021 (IFRS)	2022 (IFRS)	2023 (IFRS)	2024 (IFRS)	2025 (IFRS)
売上高	1,082,560	1,152,255	1,178,257	1,271,747	1,381,806	1,363,037	1,479,008	1,479,008	1,902,124	2,180,817	2,103,876	2,204,806
売上原価	802,225	831,123	855,948	928,525	985,321	959,714	1,044,690	1,052,410	1,338,276	1,596,295	1,500,858	1,516,764
売上総利益	280,335	321,132	322,309	343,222	396,485	403,323	434,318	426,598	563,848	584,522	603,018	688,042
販売費及び一般管理費	199,795	227,185	239,446	257,630	287,561	289,771	317,302	328,217	410,568	434,803	452,520	494,029
減損損失	5,376	533	16,811	1,282	5,112	18,592	7,914					
のれんの減損	2,705		2,600									
高周波部品事業の一部の移管による事業譲渡益			-145,208	-5,277	-4,011	-2,910	-2,433	-2,433				
拠点再編に係る固定資産関連費用等												
拠点再編に係る固定資産売却益等（益）												
リストラクチャリング費用												
その他				-105				-11,000	-13,495	-19,108	-22,395	-30,179
営業利益(損失)	72,459	93,414	208,660	89,692	107,823	97,870	111,535	111,814	166,775	168,827	172,893	224,192
営業外損益：												
金融収益	5,347	4,496	4,600	6,369	8,209	12,045	18,757	11,424	11,277	17,372	35,902	27,047
金融費用	-1,146	-8,655	-3,428	-5,495	-8,567	-7,691	-4,828	-7,483	-7,853	-20,772	-30,224	-13,365
持分法による投資利益	725	1,462	1,396	2,989	1,795	-2,329	-890	415	2,291	1,792	670	-66
その他	824	1,122	489	-3,744	6,294	-4,019	-2,670	1,093				
	5,750	-1,575	3,057	119	7,731	-1,994	10,369	5,449	5,715	-1,608	6,348	13,616
税引前利益(損失)	78,209	91,839	211,717	89,811	115,554	95,876	121,904	117,263	172,490	167,219	179,241	237,808
継続事業税引前利益												
法人税等	21,738	25,216	66,157	25,834	33,004	38,719	42,699	42,702	40,675	52,918	53,106	67,419
継続事業当期利益	52,779	66,623	145,560	63,977	82,550	57,157	79,205	74,561	131,815	114,301	126,135	170,389
非継続事業当期損失(利益)												
当期利益(損失)	52,779	66,623	145,560	63,977	82,550	57,157	79,205	74,561	131,815	114,301	126,135	170,389
非支配持分に帰属する当期利益(損失)	3,339	1,795	461	514	345	-623	-135	-120	517	114	1,448	3,228
親会社の所有者に帰属する当期利益(損失)	49,440	64,828	145,099	63,463	82,205	57,780	79,340	74,681	131,298	114,187	124,687	167,161

注記：

1. 2015年3月期より、米国財務会計基準審議会会計基準編纂書 205-20「財務諸表の表示－非継続事業」の規定に基づき、データテブ事業及びブルーレイ事業に係る損益は非継続事業として連結損益計算書に表示しております。

2. 2019年3月期より、米国財務会計基準審議会会計基準アップデート 2017-07「期間年金費用及び期間退職後給付費用の表示の改善」の適用に伴い、2018年3月期の売上原価から1,991百万円、販売費及び一般管理費から2,068百万円を営業外損益に組替えております。

3. 2022年3月期より、国際財務報告基準に基づいて連結財務諸表を作成しております。これに伴い、過去の数値についても2022年3月期の表示にあわせて一部組替えを行っております。なお、減損損失は、2022年3月期より売上原価、販売費及び一般管理費に含めて表示しております。

## 連結貸借対照表

(3月31日に終了した1年間および3月31日現在)

単位：百万円

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2021 (IFRS)	2022 (IFRS)	2023 (IFRS)	2024 (IFRS)	2025 (IFRS)
<b>資産</b>												
<b>流動資産</b>												
現金及び現金同等物	265,104	285,468	330,388	279,624	289,175	332,717	380,387	380,387	439,339	506,185	649,998	697,307
営業債権	238,089	226,218	254,909	304,016	308,154	310,142	429,454	429,371	524,476	546,381	558,298	583,133
その他の金融資産	21,392	21,964	56,131	43,667	40,562	32,550	65,942	75,493	66,944	52,147	47,052	77,304
棚卸資産	151,012	157,129	154,499	207,532	226,892	236,453	288,854	288,346	437,004	443,001	406,084	410,038
未収法人所得税	4,766	4,660	6,153	6,068	6,775	9,201	4,983	4,983	4,982	4,303	4,828	5,852
その他の流動資産	59,878	45,555	64,056	59,029	50,927	45,419	63,765	52,290	60,427	55,294	61,715	63,224
流動資産合計	740,241	740,994	866,136	899,936	922,485	966,482	1,233,385	1,230,870	1,533,172	1,607,311	1,727,975	1,836,858
<b>非流動資産</b>												
投資	45,733	35,335	161,825	155,240	155,306	33,229	44,287					
持分法で会計処理されている投資								14,069	16,635	24,706	36,990	42,186
その他の金融資産								43,961	123,581	153,950	184,425	183,840
有形固定資産	427,254	487,639	464,667	545,641	603,110	611,150	784,371	776,444	945,042	930,288	991,072	1,030,122
使用権資産						39,215	42,325	45,735	50,169	54,683	71,334	73,230
のれん	63,230	73,012	61,031	157,858	164,794	160,945	165,096	125,668	137,352	149,516	168,383	164,868
無形資産	47,776	45,824	51,821	85,531	88,693	79,748	73,280	73,357	69,030	61,241	57,114	49,159
長期前渡金									121,370	110,925	105,941	93,850
繰延税金資産	24,085	37,776	29,546	31,131	35,238	34,862	41,024	44,017	40,062	44,189	56,183	54,651
その他の非流動資産	55,934	29,984	29,307	29,872	22,854	17,748	17,665	5,542	5,240	10,218	15,887	12,651
資産合計	1,404,253	1,450,564	1,664,333	1,905,209	1,992,480	1,943,379	2,401,433	2,359,663	3,041,653	3,147,027	3,415,304	3,541,415

注記：

1. 2017年3月期より、米国財務会計基準審議会会計基準アップデート 2015-03「債券発行コストの表示の簡素化」を適用しており、2015年3月期以降のその他の資産からも社債発行費を控除して表示しております。

2. 2022年3月期より、国際財務報告基準に基づいて連結財務諸表を作成しております。これに伴い、過去の数値についても2022年3月期の表示にあわせて一部組替えを行っております。なお、持分法で会計処理されている投資、その他の金融資産は、2022年3月期より別掲しております。

## 連結貸借対照表

(3月31日に終了した1年間および3月31日現在)

単位：百万円	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2021 (IFRS)	2022 (IFRS)	2023 (IFRS)	2024 (IFRS)	2025 (IFRS)
<b>負債</b>												
<b>流動負債</b>												
社債及び借入金	136,849	194,911	120,197	189,139	312,586	284,629	328,063	327,518	175,924	248,510	212,907	187,145
リース負債						7,252	8,444	9,120	9,432	10,298	11,627	12,654
営業債務	111,591	112,664	176,644	226,791	189,892	201,825	324,373	324,373	460,132	351,439	351,940	392,502
その他の金融負債								161,930	147,272	92,673	81,774	114,502
未払法人所得税	6,510	5,267	16,650	10,989	3,781	7,341	9,232	20,389	29,715	30,285	38,746	41,093
引当金								13,969	13,949	13,079	12,605	12,329
その他の流動負債	132,927	138,392	164,103	176,118	208,061	217,858	341,364	171,024	225,934	258,027	307,291	338,235
流動負債合計	387,877	451,234	477,594	603,037	714,320	718,905	1,011,476	1,028,323	1,062,358	1,004,311	1,016,890	1,098,460
<b>非流動負債</b>												
社債及び借入金	131,454	140,826	213,935	293,880	207,682	140,061	155,273	150,148	455,562	448,656	400,259	346,001
リース負債						28,824	29,833	35,036	38,895	44,694	60,943	62,600
その他の金融負債								2,966	4,573	3,849	5,837	4,719
退職給付に係る負債	105,687	147,136	125,202	125,137	129,050	142,958	116,745	116,813	105,089	92,313	98,388	95,368
引当金								5,200	5,371	9,697	13,660	13,124
繰延税金負債	5,422	9,562	29,786	35,432	38,588	38,329	52,172	50,939	57,454	70,386	91,616	94,678
その他の非流動負債	15,806	17,173	15,698	16,491	19,084	25,738	29,637	8,551	8,596	10,254	12,770	15,211
負債合計	646,246	765,931	862,215	1,073,977	1,108,724	1,094,815	1,395,136	1,397,976	1,737,898	1,684,160	1,700,363	1,730,161
<b>資本</b>												
親会社の所有者に帰属する持分												
資本金	32,641	32,641	32,641	32,641	32,641	32,641	32,641	32,641	32,641	32,641	32,641	32,641
資本剰余金	39,755	21,083	15,349	8,738	5,958	1,783				45	34	264
利益剰余金	690,844	741,729	871,611	919,929	980,085	1,016,394	1,070,422	853,620	974,767	1,054,738	1,138,732	1,273,453
その他の資本の構成要素	-5,882	-102,285	-108,575	-119,492	-124,435	-190,055	-82,733	89,460	309,607	387,281	551,998	509,555
自己株式	-18,497	-17,807	-17,412	-17,182	-16,959	-16,806	-16,792	-16,792	-16,698	-16,259	-16,073	-15,843
親会社の所有者に帰属する持分合計	738,861	675,361	793,614	824,634	877,290	843,957	1,003,538	958,929	1,300,317	1,458,446	1,707,332	1,800,070
非支配持分	19,146	9,272	8,504	6,598	6,466	4,607	2,759	2,758	3,438	4,421	7,609	11,184
資本合計	758,007	684,633	802,118	831,232	883,756	848,564	1,006,297	961,687	1,303,755	1,462,867	1,714,941	1,811,254
負債及び資本合計	1,404,253	1,450,564	1,664,333	1,905,209	1,992,480	1,943,379	2,401,433	2,359,663	3,041,653	3,147,027	3,415,304	3,541,415

注記：

1. 2017年3月期より、米国財務会計基準審議会会計基準アップデート 2015-03「債券発行コストの表示の簡素化」を適用しており、2015年3月期以降の長期借入債務からも社債発行費を控除して表示しております。

2. 2022年3月期より、国際財務報告基準に基づいて連結財務諸表を作成しております。これに伴い、過去の数値についても2022年3月期の表示にあわせて一部組替えを行っております。なお、その他の金融負債、引当金は、2022年3月期より別掲しております。



# 連結キャッシュ・フロー計算書

(3月31日に終了した1年間および3月31日現在)

単位：百万円	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2021 (IFRS)	2022 (IFRS)	2023 (IFRS)	2024 (IFRS)	2025 (IFRS)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>												
当期利益（損失）	52,779	66,623	145,560	63,977	82,550	57,157	79,205	74,561	131,815	114,301	126,135	170,389
営業活動による純現金収入との調整												
減価償却費及び償却費	80,249	83,224	87,491	92,171	106,631	124,984	140,285	148,356	177,031	206,285	190,546	196,228
固定資産処分損	860	1,105	601	704	2,249	2,183	-18					
減損損失（又は戻入れ）	5,376	533	16,811	1,282	5,112	18,592	7,914	7,914	3,300	35,064	9,570	18,032
法人所得税費用	3,009	2,001	30,723	-1,354	5,458	-4,437	6,222	42,702	40,675	52,918	53,106	67,419
金融収益	-1,272	3,145	-80	248	-463	-1,879	-9,030	-11,424	-11,277	-17,372	-35,902	-27,047
金融費用								7,483	7,853	20,772	30,224	13,365
高周波部品事業の一部の移管による事業譲渡益			-149,538	-5,427	-4,011	-2,910	-2,433	-2,433				
子会社売却益												
持分法による投資損益	-669	-1,417	-1,280	-2,924	-1,768	2,370	905	-415	-2,291	-1,792	-670	66
関連会社売却益					-9,379	183	-1,093	-1,093				
資産及び負債の増減												
営業債権の減少（増加）	4,919	-7,262	-59,152	-51,961	-3,388	-13,198	-96,966	-96,954	-38,452	6,321	36,976	-28,011
棚卸資産の減少（増加）	-4,368	-10,591	-21,709	-49,731	-22,952	-20,357	-38,603	-38,561	-108,436	11,961	72,950	-8,273
長期前渡金の減少（増加）									-112,222	12,787	13,093	10,832
その他の流動資産の減少（増加）											-2,905	5,865
営業債務の増加（減少）	-12,375	16,460	67,913	53,761	-12,241	23,090	99,098	99,098	86,431	-116,469	-19,744	38,777
その他の流動負債の増加（△減少）											14,966	37,063
その他の資産負債の増減（純額）	-2,201	5,334	7,198	-10,437	-5,481	9,038	-18,696	19,098	24,713	2,805		
その他の金融資産の減少（△増加）											12,997	-1,297
その他の金融負債の増加（△減少）											-2,834	6,669
その他の金融資産負債の増減（純額）										-8,519		
退職給付に係る負債の増加（減少）	536	-3,966	1,646	-1,560	-2,770	-3,794	-3,098	-1,313	-348		-4,533	-4,269
利息及び配当金の受取額								9,206	9,538	14,746	20,965	20,391
利息の支払額								-4,056	-5,491	-9,009	-8,942	-8,045
法人所得税の支払額								-27,568	-30,617	-41,139	-40,197	-59,757
その他	9,797	-1,824	10,388	431	-661	13,382	9,502	6,254	6,765	-20,888	-18,794	-2,558
営業活動によるキャッシュ・フロー	142,850	151,563	160,136	91,310	140,274	222,390	222,814	230,855	178,987	262,772	447,007	445,839
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>												
固定資産の取得	-102,525	-160,674	-167,631	-178,612	-173,592	-173,429	-212,355	-212,196	-291,337	-275,709	-218,589	-225,290
固定資産の売却等	7,698	3,918	21,085	9,083	3,921	2,945	3,586	3,586	3,368	23,795	26,100	20,517
定期預金の払戻	21,828	30,348	38,697	168,256	92,197	80,328	90,606	90,606	83,172	79,937	44,796	71,492
定期預金の預入	-30,861	-27,352	-73,632	-156,621	-87,581	-74,665	-120,427	-120,427	-66,745	-42,416	-43,183	-115,127
有価証券の売却及び償還	707	4,833	523	24,933	435	1,608	1,080	1,080	1,523	788	1,952	19,093
有価証券の取得	-248	-1,112	-837	-1,208	-803	-2,380	-3,994	-3,994	-11,537	-11,803	-17,918	-9,184
資産の取得												
事業の譲渡												
高周波部品事業の一部の事業譲渡			128,210	30,365	11,462		7,017	7,017				
子会社の売却												
子会社の取得－取得現金控除後		-15,165	-16,819	-141,499	-2,548	-234						
関連会社の売却					22,064	124,484	2,502	2,502				
関連会社の取得										-6,754	-9,693	-5,975
その他	-23,911	24,619	-707	-796	-5,734	-621	497	408	10	-2,240	-57	-368
投資活動によるキャッシュ・フロー	-127,312	-140,585	-71,111	-246,099	-140,179	-41,964	-231,488	-231,488	-281,546	-234,402	-216,592	-244,842
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>												
長期借入金による調達額	34,777	22,700						50,014	190,879	372	80,339	13,677
長期借入金の返済額	-37,320	-1,289						-66,200	-134,570	-4,868	-25,478	-134,934
短期借入金の増減（純額）	-916	50,213	-14,034	134,300	32,060	-95,293	58,687	-24,526	-8,235	65,942	-168,237	10,050
社債による調達額								100,000	100,000		20,000	
コマーシャル・ペーパーの増減（純額）												29,954
リース負債の返済額								-8,712	-9,713	-10,398	-12,286	-14,183
配当金の支払額	-10,069	-13,864	-15,132	-15,138	-18,948	-21,469	-22,738	-22,738	-23,987	-37,198	-42,152	-48,536
非支配持分の取得	-24,633	-28,504	-8,914	-8,796	-3,590	-4,991	-5,955	-5,955	-113			
その他	2,918	49	327	-278	-87	-16	-801	-801	-518	1,097	1,446	639
財務活動によるキャッシュ・フロー	-35,243	29,305	-37,753	110,088	9,435	-121,769	29,193	21,082	113,743	14,947	-146,368	-143,333
為替変動による現金及び現金同等物への影響額	33,961	-19,919	-6,352	-6,063	21	-15,115	27,151	27,151	47,768	23,529	59,766	-10,355
現金及び現金同等物の増加（減少）	14,256	20,364	44,920	-50,764	9,551	43,542	47,670	47,670	58,952	66,846	143,813	47,309
現金及び現金同等物の期首残高	#REF!	265,104	285,468	330,388	279,624	289,175	332,717	332,717	380,387	439,339	506,185	649,998
現金及び現金同等物の期末残高	#REF!	285,468	330,388	279,624	289,175	332,717	380,387	380,387	439,339	506,185	649,998	697,307

注記：

1. 2019年3月期より、財務活動によるキャッシュ・フローにおける債務の増減について、「長期借入債務による調達額」、「長期借入債務の返済額」、「短期借入債務の増減（純額）」の3区分から、「満期日が3ヶ月超の借入債務による調達額」「満期日が3ヶ月超の借入債務の返済額」「満期日が3ヶ月以内の借入債務の増減（純額）」の3区分に変更して表示しております。これに伴い、2017年から2018年3月期の数値についても2019年3月期の表示にあわせてそれぞれ組替えしております。

2. 2022年3月期より、国際財務報告基準に基づいて連結財務諸表を作成しております。これに伴い、過去の数値についても2022年3月期の表示にあわせて一部組替えを行っております。なお、「金融費用」「利息及び配当金の受取額」「利息の支払額」「法人所得税の支払額」「社債による調達額」「リース負債の返済額」は、2022年3月期より別掲しております。



セグメント情報（１）

（3月31日に終了した1年間および3月31日現在）

単位：百万円	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2021 (IFRS)	2022 (IFRS)	2023 (IFRS)	2024 (IFRS)	2025 (IFRS)
<b>全社合計</b>												
売上高	1,082,560	1,152,255	1,178,257	1,271,747	1,381,806	1,363,037	1,479,008	1,479,008	1,902,124	2,180,817	2,103,876	2,204,806
営業利益（損失）	72,459	93,414	208,660	89,692	107,823	97,870	111,535	111,814	166,775	168,827	172,893	224,192
総資産	1,404,253	1,450,564	1,664,333	1,905,209	1,992,480	1,943,379	2,401,433	2,359,663	3,041,653	3,147,027	3,415,304	3,541,415
<b>事業区分別売上高</b>												
受動部品	531,998	583,474	548,730									
売上高比率（％）	49.1	50.6	46.6									
磁気応用製品	363,347	315,322	349,698									
売上高比率（％）	33.6	27.4	29.7									
フィルム応用製品	151,275	219,893	247,693									
売上高比率（％）	14.0	19.1	21.0									
その他	35,940	33,566	32,136									
売上高比率（％）	3.3	2.9	2.7									
<b>事業区分別売上高<sup>*1</sup></b>												
受動部品			528,225	437,639								
売上高比率（％）			44.8	34.4								
センサ応用製品			42,850	77,578								
売上高比率（％）			3.7	6.1								
磁気応用製品			329,850	333,235								
売上高比率（％）			28.0	26.2								
フィルム応用製品			247,693	370,953								
売上高比率（％）			21.0	29.2								
その他			29,639	52,342								
売上高比率（％）			2.5	4.1								
<b>事業区分別売上高<sup>*2</sup></b>												
受動部品				417,757	433,406	395,456	407,126	407,126	507,826	578,759	565,649	559,639
売上高比率（％）				32.9	31.4	29.0	27.5	27.5	26.7	26.5	26.9	25.4
センサ応用製品				77,355	76,467	77,938	81,345	81,345	130,769	169,543	180,511	189,472
売上高比率（％）				6.1	5.5	5.7	5.5	5.5	6.9	7.8	8.6	8.6
磁気応用製品				277,548	272,807	219,668	199,253	199,253	248,446	200,573	184,211	223,637
売上高比率（％）				21.8	19.7	16.1	13.5	13.5	13.1	9.2	8.7	10.1
エナジー応用製品				442,822	537,502	597,698	740,227	740,227	965,345	1,173,355	1,121,662	1,176,499
売上高比率（％）				34.8	38.9	43.9	50.0	50.0	50.7	53.8	53.3	53.4
その他				56,265	61,624	72,277	51,057	51,057	49,738	58,587	51,843	55,559
売上高比率（％）				4.4	4.5	5.3	3.5	3.5	2.6	2.7	2.5	2.5

\*1. 2018年3月期から新事業セグメント（受動部品、センサ応用製品、磁気応用製品、フィルム応用製品、その他）による業績開示に変更しています。

\*2. 2019年3月期から新事業セグメント（受動部品、センサ応用製品、磁気応用製品、エナジー応用製品、その他）による業績開示に変更しています。

注記：

- 2015年3月期より、米国財務会計基準審議会会計基準編纂書 205-20「財務諸表の表示－非継続事業」の規定に基づき、データテープ事業及びブルーレイ事業に係る損益は非継続事業として連結損益計算書に表示しております。
- 2016年3月期における組織変更により、2015年3月期の数値について、従来「受動部品」セグメント及び「磁気応用製品」セグメントに属していた一部の製品を「その他」に組替えております。
- 2017年3月期における組織変更により、従来「その他」に属していた一部製品を「受動部品」セグメントのインダクティブデバイス及びその他受動部品に、並びに「フィルム応用製品」セグメントに属していた一部の製品を「その他」に、それぞれ区分変更するとともに、2016年3月期の数値についても変更後の区分に組替えております。
- 2017年3月期より、米国財務会計基準審議会会計基準アップデート 2015-03「債券発行コストの表示の簡素化」を適用しており、2015年3月期以降の総資産から社債発行費を控除して表示しております。
- 2018年3月期における組織変更により、報告セグメント「センサ応用製品」を新設しております。また、従来「その他」に属していた一部製品を「受動部品」セグメントに、並びに「磁気応用製品」に属していた一部製品を「その他」にそれぞれ区分変更するとともに、2017年3月期の数値についても変更後の区分に組替えております。
- 2019年3月期における組織変更により、報告セグメント「エナジー応用製品」を新設しております。また、従来「受動部品」セグメントのその他受動部品に属していた一部製品を「その他」に、「その他」に属していた一部製品を「受動部品」セグメントのその他受動部品に、「センサ応用製品」セグメントに属していた一部製品を「その他」に、それぞれ区分変更するとともに、2018年3月期の数値についても変更後の区分に組替えております。
- 2023年3月期における組織変更により、従来「その他」に属していた一部製品を「受動部品」セグメント及び「センサ応用製品」セグメントに区分変更するとともに、2022年3月期の数値についても変更後の区分に組替えております。
- 2024年3月期における組織変更により、従来「その他」に属していた一部製品を「受動部品」セグメントに区分変更するとともに、2023年3月期の数値についても変更後の区分に組替えております。

## セグメント情報（2）

2024年3月期 (単位：百万円)	第1四半期 (4月-6月)	第2四半期 (7月-9月)	第3四半期 (10月-12月)	第4四半期 (1月-3月)
<b>売上高</b>				
受動部品	140,739	145,431	140,967	138,512
センサ応用製品	38,787	47,266	49,249	45,209
磁気応用製品	38,217	44,837	49,300	51,857
エネルギー応用製品	274,933	303,990	304,545	238,194
その他	10,723	14,788	15,189	11,143
	<b>503,399</b>	<b>556,312</b>	<b>559,250</b>	<b>484,915</b>

2025年3月期 (単位：百万円)	第1四半期 (4月-6月)	第2四半期 (7月-9月)	第3四半期 (10月-12月)	第4四半期 (1月-3月)
<b>売上高</b>				
受動部品	143,051	141,915	139,618	135,055
センサ応用製品	44,080	50,779	48,094	46,519
磁気応用製品	55,013	55,932	54,450	58,242
エネルギー応用製品	262,920	309,053	323,974	280,552
その他	13,745	13,013	14,907	13,894
	<b>518,809</b>	<b>570,692</b>	<b>581,043</b>	<b>534,262</b>