

Attracting Tomorrow



2026年3月期

第1四半期決算説明会

TDK株式会社
IR・SRグループ
2025年8月1日

1

2026年3月期 第1四半期連結業績概要

副社長執行役員CFO 山西 哲司

2

2026年3月期 通期業績の見通し

副社長執行役員CFO 山西 哲司

3

補足資料

2026年3月期 第1四半期連結業績概要

副社長執行役員CFO

山西 哲司

2026年3月期 第1四半期決算のポイント

- ICT市場及びHDD市場の堅調な需要も自動車市場の調整により前年同期比増収減益

売上高

5,358 億円

〔 前年同期比 **+3.3%** 〕

営業利益

564 億円

〔 前年同期比 \triangle **2.5%** 〕

ポイント

- 大幅な円高の進行により、業績に影響
- ICT市場向け小型二次電池、センサの販売が増加
- HDD市場の堅調な需要によりHDDサスペンションの販売が大幅に増加
- BEV(電気自動車)の販売減速により自動車市場向け受動部品、センサの販売が減少
- 産業機器市場向け二次電池及びセンサの販売が増加

2026年3月期 第1四半期連結決算概要

- 売上高及び営業利益は前年同期比で増収減益

(億円)	2025年3月期 第1四半期	2026年3月期 第1四半期	前年同期比	
			増減	増減率
売上高	5,188	5,358	+169	+3.3%
営業利益	579	564	△15	△2.5%
営業利益率	11.2%	10.5%	-0.7pt	-
税引前利益	696	576	△119	△17.2%
親会社の所有者に帰属する 四半期利益	596	415	△182	△30.5%
1株当たり四半期利益（円）※	31.43	21.85	-	-
対ドル為替レート（円）	155.82	144.59	7.2%の円高	
対ユーロ為替レート（円）	167.79	163.78	2.4%の円高	

為替変動による影響金額

売上高	約376億円の減収
営業利益	約71億円の減益

為替感応度 (1円の変動による影響額) ドル

売上高	110億円
営業利益	20億円

ユーロ

売上高	20億円
営業利益	3億円

※: 当社は、2024年10月1日を効力発生日として、普通株式1株を5株に分割いたしました。前連結会計年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して算定しております。

第1四半期 事業別概況

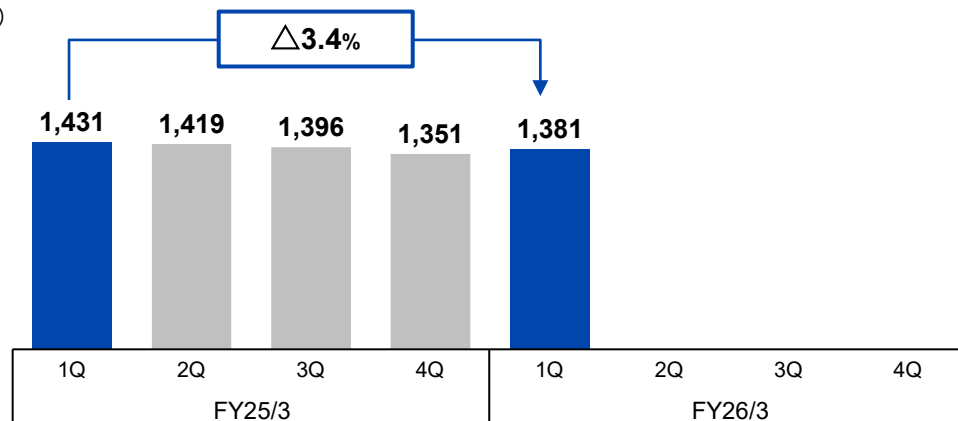
受動部品事業

Attracting Tomorrow 

- 自動車市場向けを中心に販売が減少し減収減益

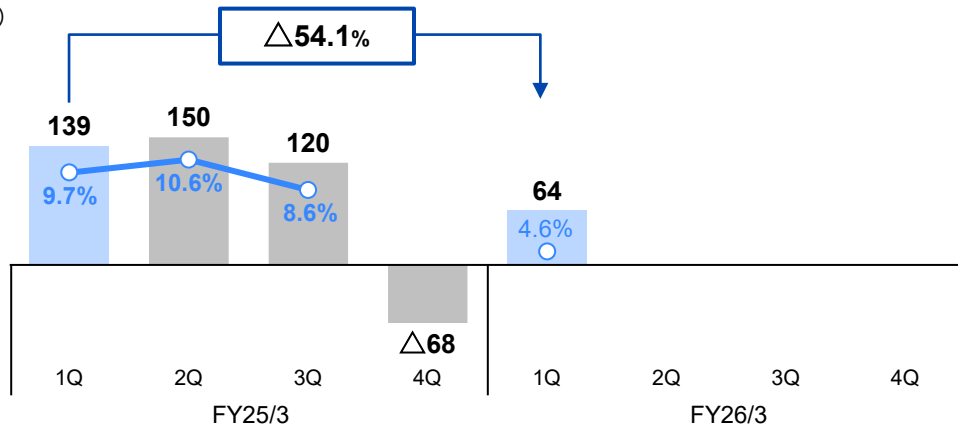
売上高

(億円)



営業利益・営業利益率

(億円)



セラミック
コンデンサ

- 前年同期比で減収減益
- 産業機器市場向け販売が増加も、自動車市場向け及びICT市場向け販売が減少

アルミ・
フィルム
コンデンサ

- 前年同期比で増収増益
- 産業機器市場向け販売が増加も、自動車市場向け販売が減少

インダクティブ
デバイス

- 前年同期比で減収減益
- 産業機器市場向け及び自動車市場向け販売が減少

高周波部品

- 前年同期比で減収減益
- ICT市場向け及び産業機器市場向け販売が減少

圧電材料部品・
回路保護部品

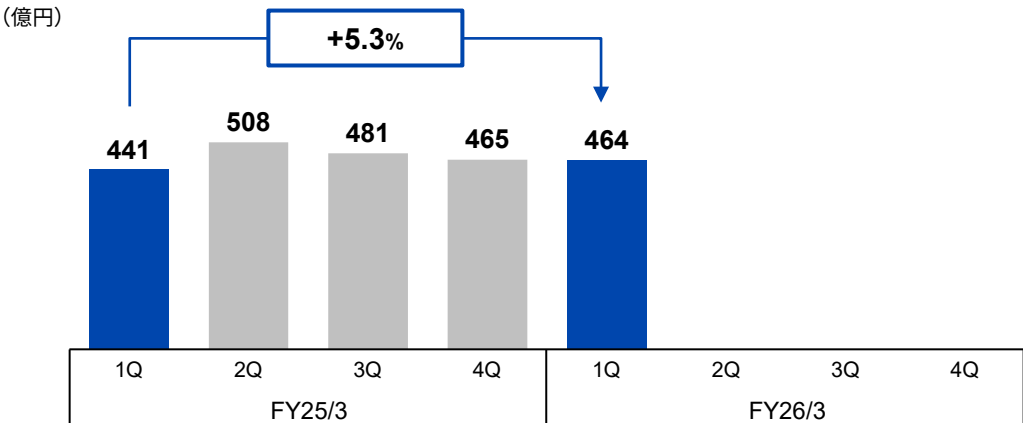
- 前年同期比で減収減益
- ICT市場向け販売が減少

第1四半期 事業別概況

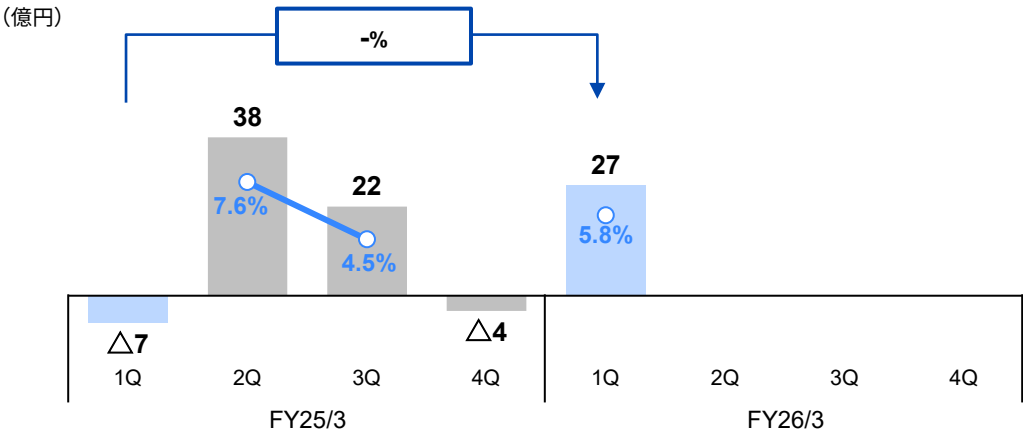
センサ応用製品事業

- 自動車市場向け販売減も、ICT市場及び産業機器市場向け販売増により増収増益

売上高



営業利益・営業利益率



温度・圧力センサ	<ul style="list-style-type: none">前年同期比で減収減益産業機器市場向け販売が減少
磁気センサ	<ul style="list-style-type: none">前年同期比で減収減益ICT市場向け堅調も、自動車市場向け磁気センサの販売が減少
MEMSセンサ	<ul style="list-style-type: none">前年同期比で増収、収益性改善ICT市場向けマイクロフォンの販売が増加産業機器市場向けモーションセンサの販売が増加

第1四半期 事業別概況

磁気応用製品事業

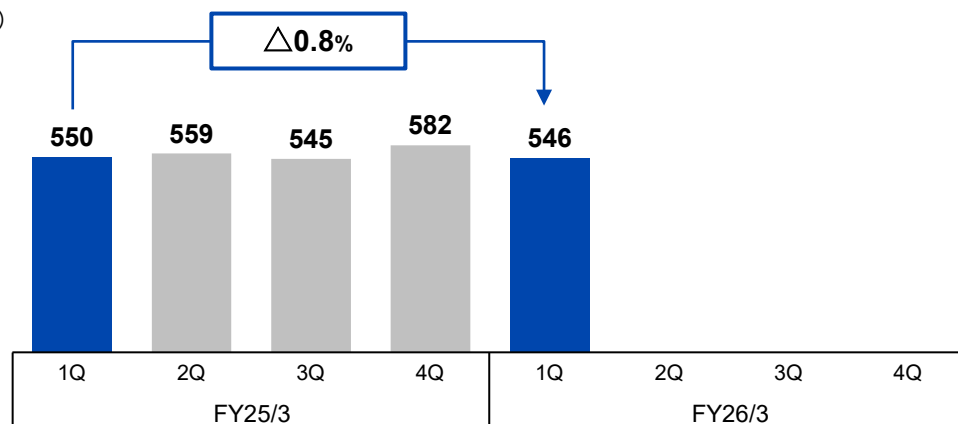
Attracting Tomorrow



- HDD市場の堅調な需要によりHDDサスペンションの販売増、収益性大幅な改善

売上高

(億円)



HDDヘッド・
HDDサスペン
ション

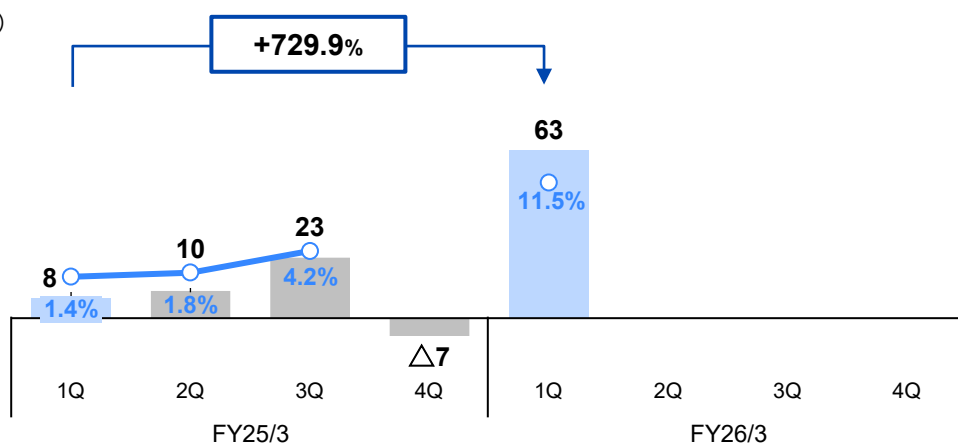
- 前年同期比で売上横ばいも、増益

マグネット

- 前年同期比で減収も、収益性改善

営業利益・営業利益率

(億円)



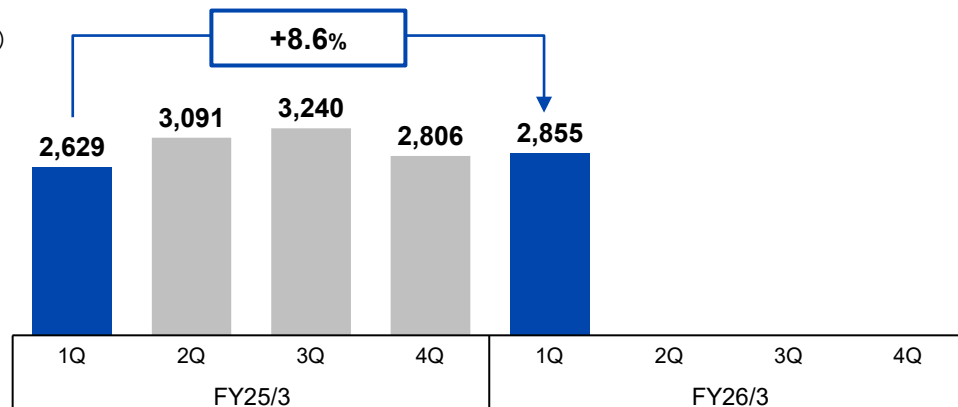
第1四半期 事業別概況

エネルギー応用製品事業

- 小型二次電池は、ICT市場向け堅調な需要により販売数量増、増益

売上高

(億円)



エネルギーデバイス (二次電池)

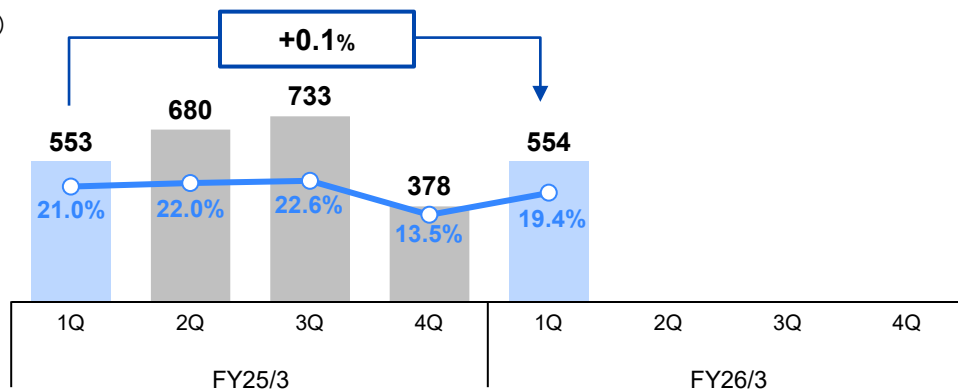
- 前年同期比で増収増益
- 小型二次電池は、販売数量増により増益
- 産業機器市場向け小型及び中型二次電池の販売増

電源

- 産業機器用電源は減収減益

営業利益・営業利益率

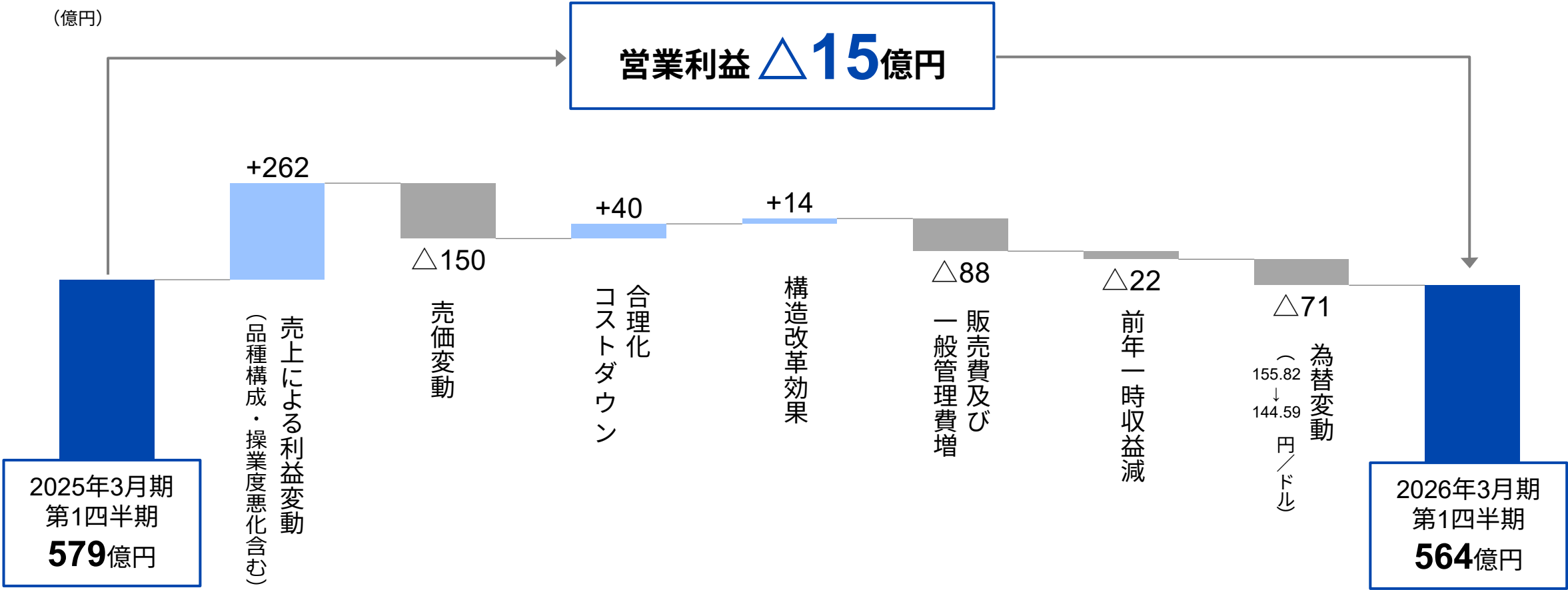
(億円)



事業別四半期実績

(億円)		2025年3月期	2025年3月期	2026年3月期	前年同期比 [C]-[A]		4Q-1Q推移 [C]-[B]	
		1Q [A]	4Q [B]	1Q [C]	増減	増減率	増減	増減率
売上高	コンデンサ	615	572	598	△17	△2.8%	+26	+4.5%
	インダクティブデバイス	508	490	491	△17	△3.4%	+1	+0.3%
	その他受動部品	307	289	293	△15	△4.8%	+4	+1.3%
	受動部品	1,431	1,351	1,381	△49	△3.4%	+31	+2.3%
	センサ応用製品	441	465	464	+23	+5.3%	△1	△0.2%
	磁気応用製品	550	582	546	△5	△0.8%	△37	△6.3%
	エネルギー応用製品	2,629	2,806	2,855	+226	+8.6%	+50	+1.8%
	その他	137	139	111	△26	△19.1%	△28	△19.9%
合計		5,188	5,343	5,358	+169	+3.3%	+15	+0.3%
営業利益	受動部品	139	△68	64	△75	△54.1%	+132	-
	センサ応用製品	△7	△4	27	+34	-	+31	-
	磁気応用製品	8	△7	63	+55	+729.9%	+70	-
	エネルギー応用製品	553	378	554	+0.4	+0.1%	+176	+46.6%
	その他	△1	△23	△25	△24	-	△2	-
	小計	692	276	683	△10	△1.4%	+406	+147.1%
	調整	△113	△125	△118	△5	-	+7	-
合計		579	151	564	△15	△2.5%	+413	+273.7%
営業利益率		11.2%	2.8%	10.5%	-0.7pt	-	+7.7pt	-
対ドル為替レート (円)		155.82	152.82	144.59				
対ユーロ為替レート (円)		167.79	160.69	163.78				

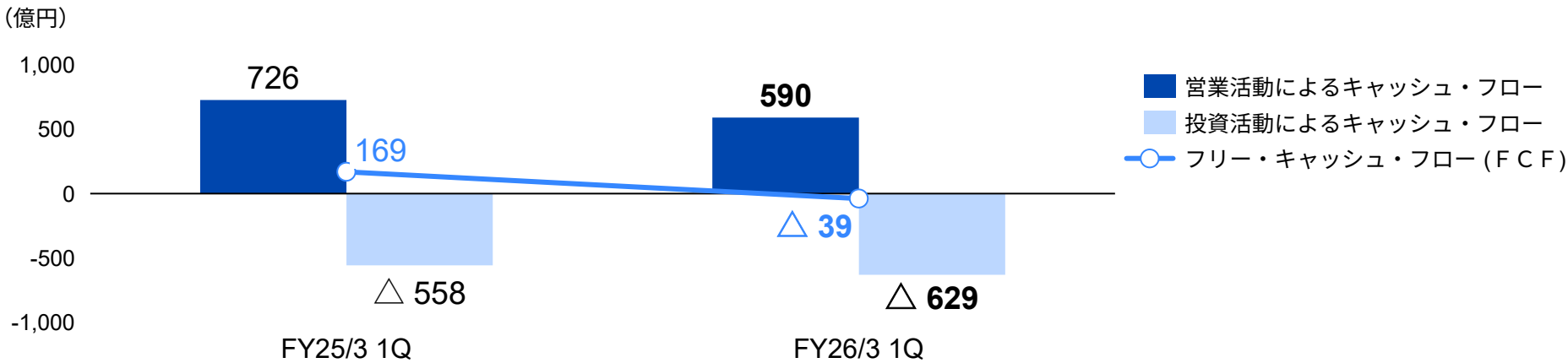
第1四半期 営業利益増減分析



第1四半期 キャッシュ・フロー

(億円)	2025年3月期 第1四半期実績	2026年3月期 第1四半期実績	増減
営業活動によるキャッシュ・フロー	726	590	△136
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 558	△ 629	△72
フリー・キャッシュ・フロー (FCF)	169	△ 39	△207
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 224	312	+536
為替変動による影響額	381	△ 143	△524
現金同等物残高	6,826	7,104	+278

■ 営業キャッシュ・フロー、投資キャッシュ・フロー、フリー・キャッシュ・フロー推移



2026年3月期 通期業績の見通し

第2四半期の売上高増減イメージ

	2026年3月期 第1四半期実績	2026年3月期 第2四半期予想（前四半期比）		増減要因
		為替レート 期初想定	為替レート 第1四半期基準	
受動部品	1,381	△2～+1%	±0～+3%	・ 自動車市場向け及びICT市場向け各種製品の販売増
センサ応用製品	464	+8～+11%	+12～+15%	・ ICT市場向け磁気センサ及びMEMSマイクロフォンの販売増
磁気応用製品	546	+7～+10%	+10～+13%	・ HDDヘッドの販売増 ・ HDDサスペンションの販売増
エネルギー応用製品	2,855	+7～+10%	+12～+15%	・ ICT市場向け小型二次電池の販売増
その他	111	-	-	
合計	5,358	+5～+8%	+9～+12%	
対ドル為替レート（円）	144.59	140.00	145.00	
対ユーロ為替レート（円）	163.78	155.00	164.00	

2026年3月期 連結業績見通し

- 米国による関税措置の影響について未だ不透明な状況のため、ベースシナリオ、リスクシナリオでの業績予想を据え置き

(億円)	2025年3月期 通期実績	ベースシナリオ			リスクシナリオ		
		2026年3月期 通期予想	前期比		2026年3月期 通期予想	前期比	
			増減	増減率		増減	増減率
売上高	22,048	22,000	△48	△0.2%	21,200	△848	△3.8%
営業利益	2,242	2,250	+8	+0.4%	1,800	△442	△19.7%
営業利益率	10.2%	10.2%	±0pt	-	8.5%	-1.7pt	-
税引前利益	2,378	2,380	+2	+0.1%	1,930	△448	△18.8%
親会社の所有者に帰属する 当期利益	1,672	1,700	+28	+1.7%	1,350	△322	△19.2%
ROIC	6.7%	7.1%	+0.4pt	-	5.6%	-1.1pt	-
FCF	2,010	700	△1,310	△65.2%	350	△1,660	△82.6%
1株当たり当期利益 (円)	88.10	89.58	-	-	71.14	-	-
年間配当金 (円)	30.00	30.00	-	-	30.00	-	-
対ドル為替レート (円)	152.66	140.00	-	-	140.00	-	-
対ユーロ為替レート (円)	163.86	155.00	-	-	155.00	-	-

TDK United Report 2025（統合報告書） 公開のお知らせ

■ 掲載URL

https://www.tdk.com/ja/ir/ir_library/annual/index.html



■ 公開日

2025年7月31日（木）

■ TDK United Report 2025のポイント

TDK Unitedのチームメンバー（従業員）それぞれの取り組みが、企業価値向上のための3つの要素（FCF創出の最大化、資本コストの低減、期待成長率の向上）にどのように寄与しているのか伝えることを意識した構成、章立てとしました。

- ・ 第1章：TDKの長期ビジョン
- ・ 第2章：TDKの成長戦略
- ・ 第3章：TDKのガバナンス

■ 外部評価

WICIジャパン
統合レポート・アワード



Gold Award（2024）

日経統合報告書アワード



優秀賞（2022-2024）

年金積立金管理運用
独立行政法人（GPIF）

GPIFの国内株式運用機関が
選ぶ優れた統合報告書
（2機関）

改善度の高い統合報告書
（3機関）

TDK Investor Day（未財務資本・新技術説明会） 開催のお知らせ

■ 開催日時

2025年9月1日（月）15:30開始、17:00終了予定
オンラインでリアルタイム配信予定
後日、アーカイブ動画の公開もいたします

■ 視聴URL

当社ウェブサイトに掲載
Investors Meetings:

https://www.tdk.com/ja/ir/ir_events/strategy/index.html

■ イベント概要

TDK Unitedのチームメンバーが、当社の成長を支える未財務資本と新技術戦略について対談形式でご説明いたします。

■ 主な登壇者



社長執行役員CEO
齋藤 昇



専務執行役員 CHRO（兼）人財本部長
Andreas Keller



執行役員 CTO（兼）技術・知財本部長
橋山 秀一

and More...

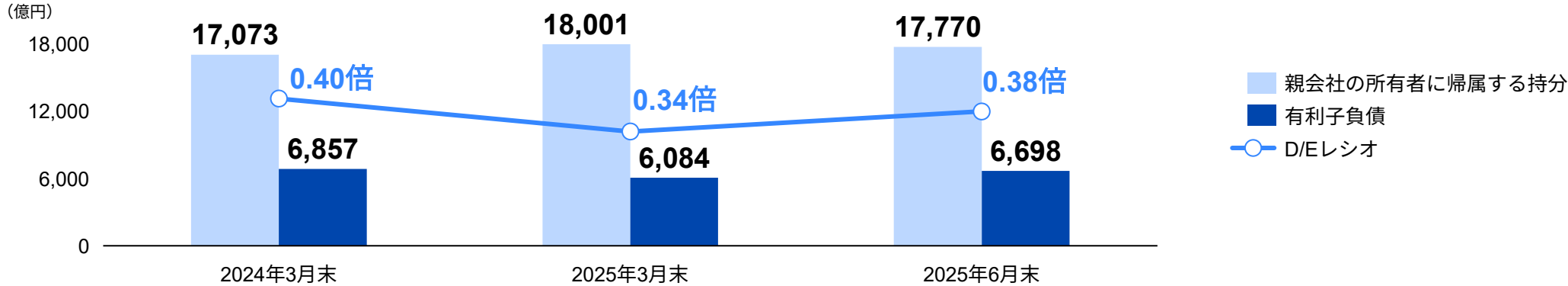
補足資料

売上高・営業利益四半期推移 (2025年3月期 - 2026年3月期)

(億円)		2025年3月期					2026年3月期				
		1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	2Q	3Q	4Q	通期
売上高	コンデンサ	615	580	575	572	2,343	598				
	インダクティブデバイス	508	527	518	490	2,043	491				
	その他受動部品	307	312	303	289	1,211	293				
	受動部品	1,431	1,419	1,396	1,351	5,596	1,381				
	センサ応用製品	441	508	481	465	1,895	464				
	磁気応用製品	550	559	545	582	2,236	546				
	エネルギー応用製品	2,629	3,091	3,240	2,806	11,765	2,855				
	その他	137	130	149	139	556	111				
合計		5,188	5,707	5,810	5,343	22,048	5,358				
営業利益	受動部品	139	150	120	△68	341	64				
	センサ応用製品	△7	38	22	△4	50	27				
	磁気応用製品	8	10	23	△7	34	63				
	エネルギー応用製品	553	680	733	378	2,344	554				
	その他	△1	△12	△9	△23	△44	△25				
	小計	692	867	889	276	2,724	683				
	調整	△113	△113	△131	△125	△483	△118				
合計		579	754	758	151	2,242	564				
営業利益率		11.2%	13.2%	13.0%	2.8%	10.2%	10.5%				
対ドル為替レート (円)		155.82	149.74	152.29	152.82	152.66	144.59				
対ユーロ為替レート (円)		167.79	164.30	162.64	160.69	163.86	163.78				

(億円)	2024年3月末	2025年3月末	2025年6月末	前期末差
資産合計	34,153	35,414	36,161	+747
負債合計	17,004	17,302	18,270	+968
親会社の所有者に帰属する持分	17,073	18,001	17,770	△ 230
親会社所有者帰属持分比率	50.0%	50.8%	49.1%	-1.7pt
現預金・短期投資・有価証券	6,661	7,538	7,575	+37
有利子負債 ※1	6,857	6,084	6,698	+614
ネットキャッシュ（デット） ※2	△196	1,454	877	△ 577
D/Eレシオ（倍） ※3	0.40	0.34	0.38	+0.04

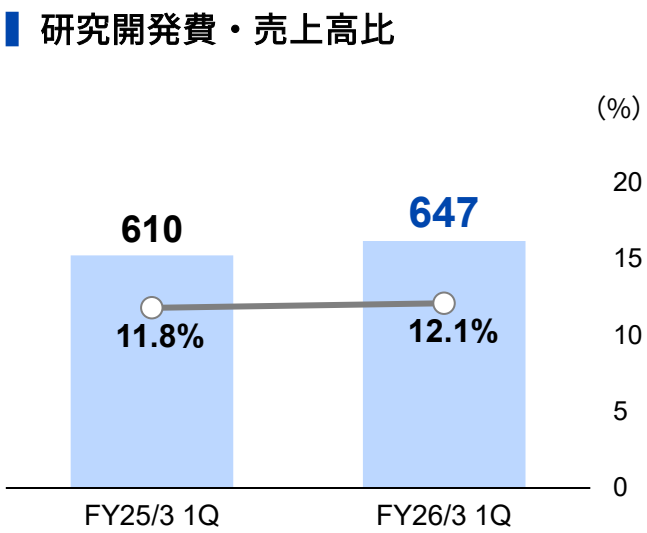
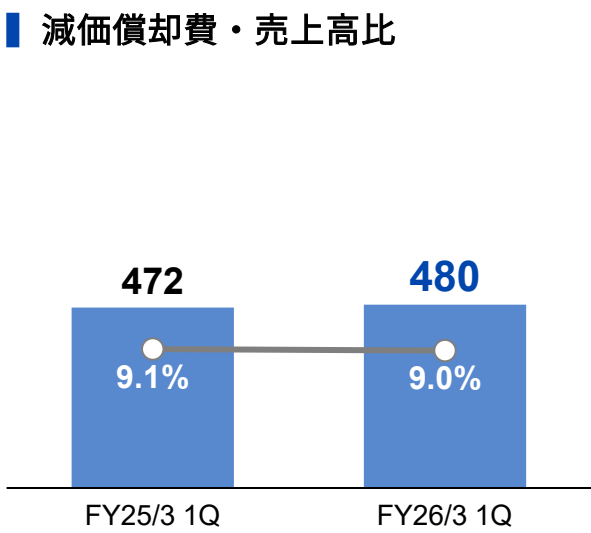
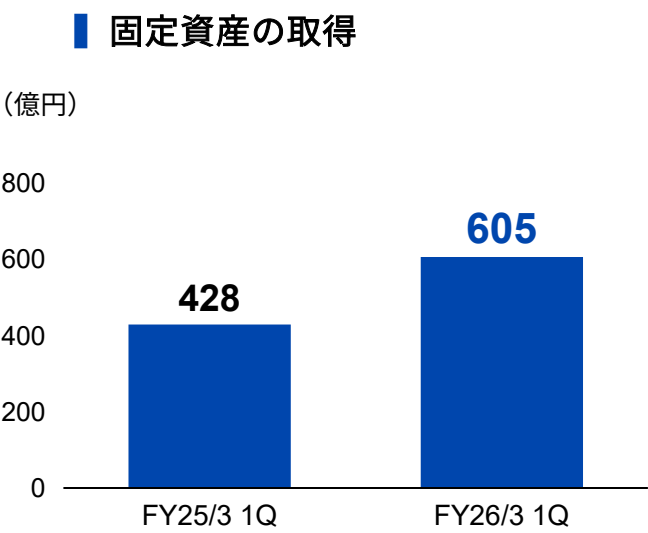
■ 親会社の所有者に帰属する持分・有利子負債・D/Eレシオ



※1: 借入金 + 社債 + リース負債、※2: 現預金 + 短期投資 + 有価証券 - 有利子負債、※3: 有利子負債 ÷ 親会社の所有者に帰属する持分

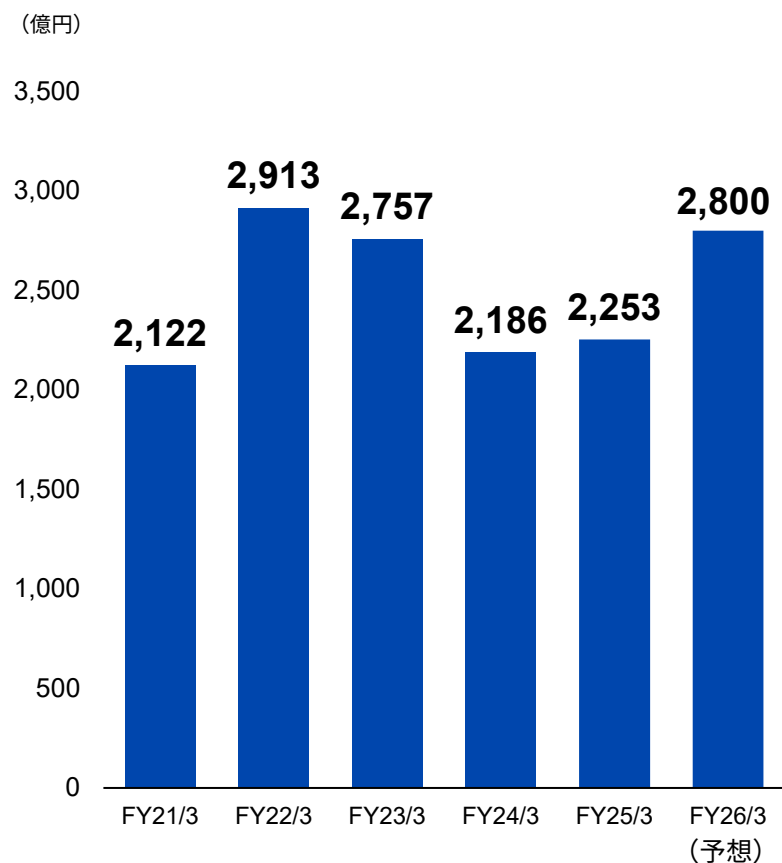
第1四半期 各種費用

	2025年3月期 第1四半期実績	2026年3月期 第1四半期実績	増減
(億円)			
固定資産の取得	428	605	+177
減価償却費	472	480	+8
売上高比	9.1%	9.0%	-0.1pt
研究開発費	610	647	+37
売上高比	11.8%	12.1%	+0.3pt

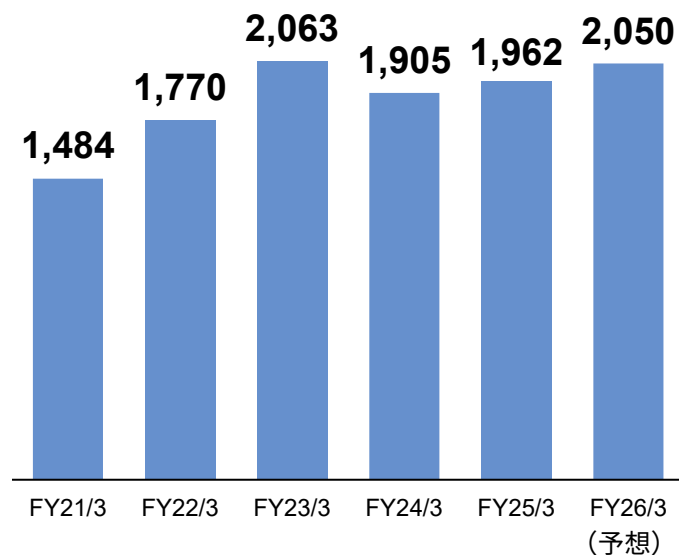


2026年3月期 各種費用見通し

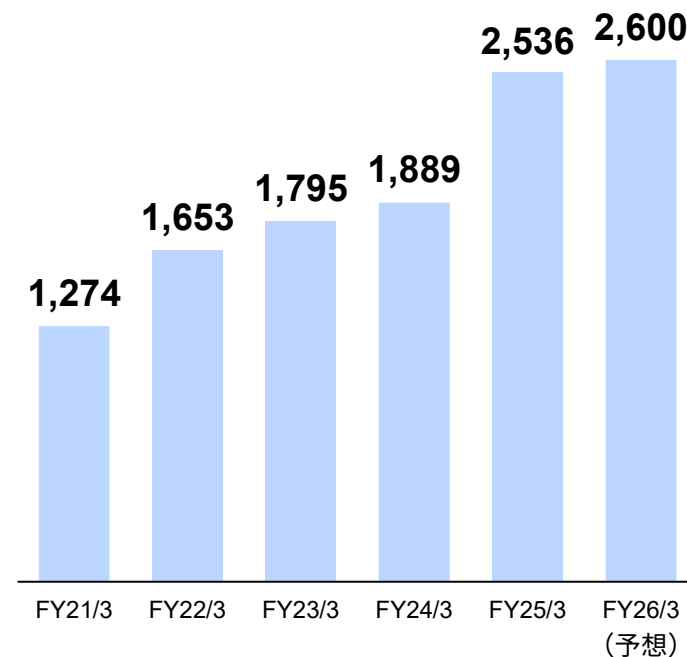
固定資産の取得



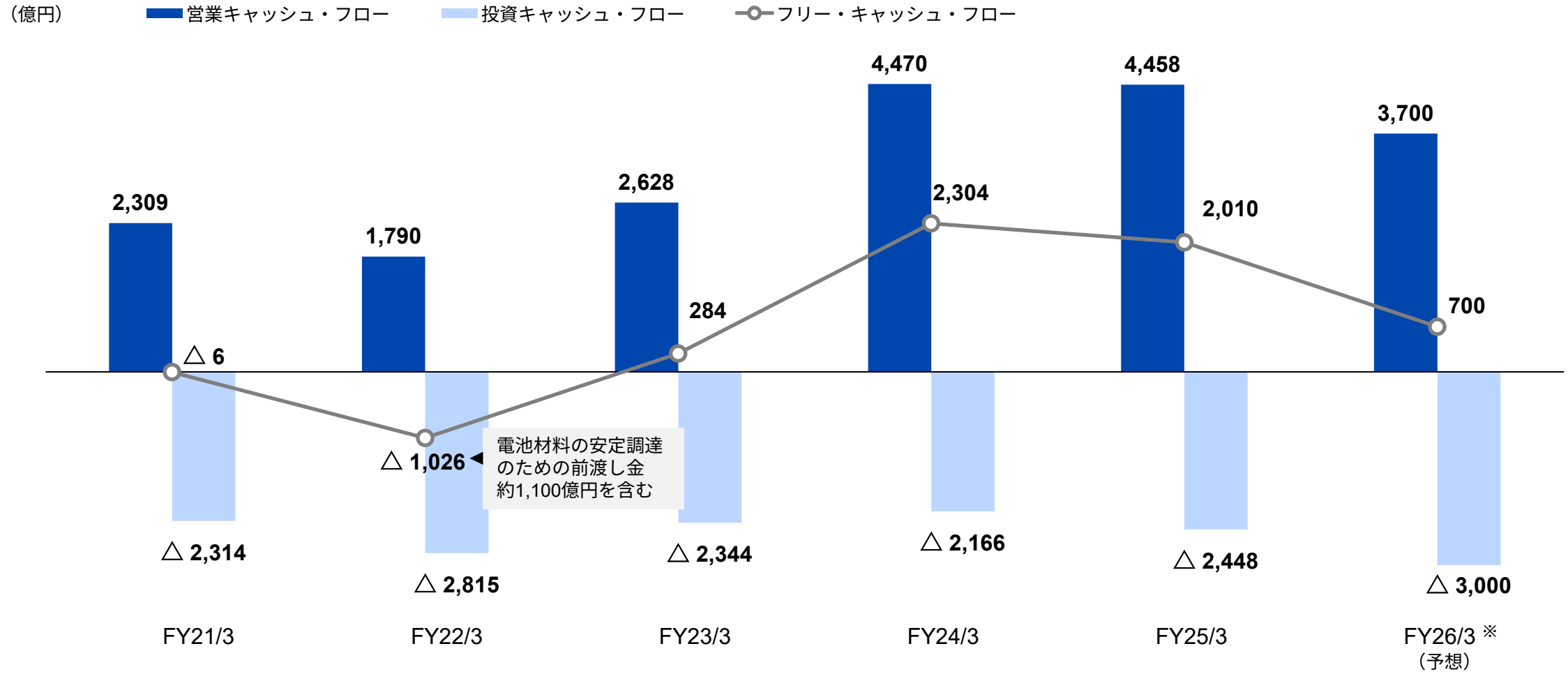
減価償却費



研究開発費



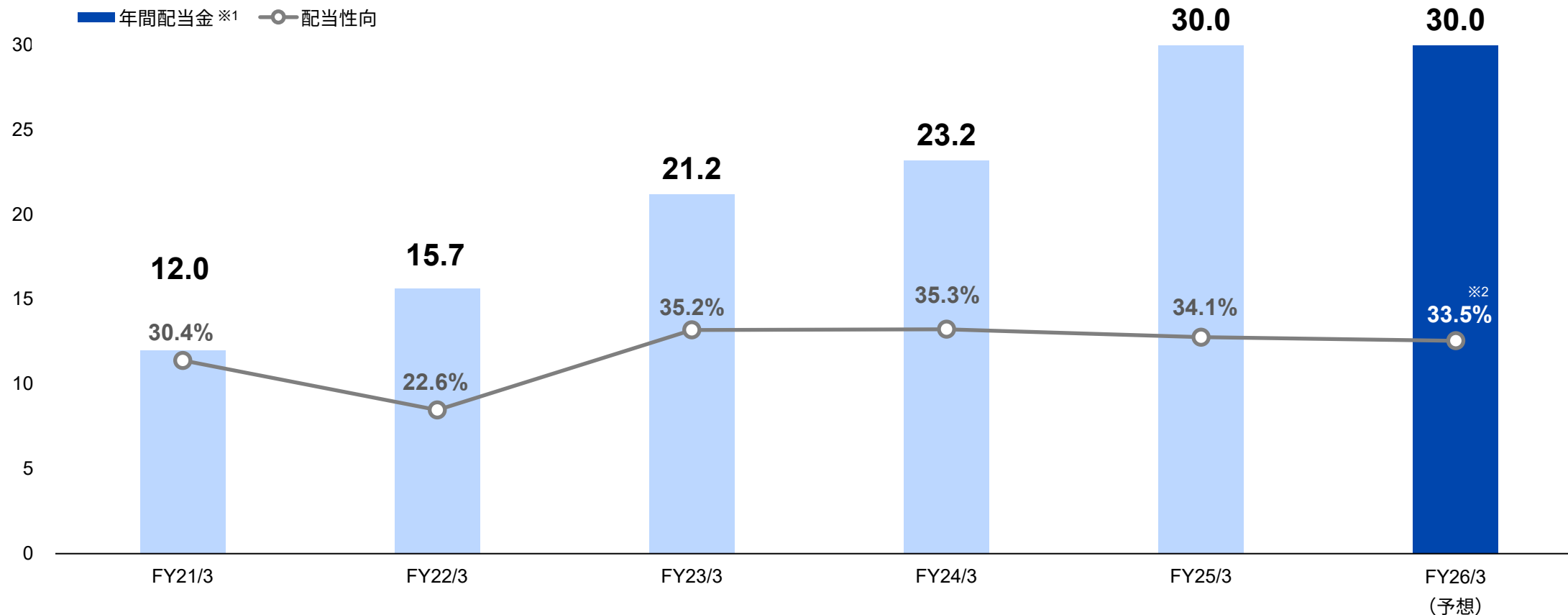
2026年3月期 キャッシュ・フロー見通し



※ リスクシナリオでは営業キャッシュ・フロー3,300億円、投資キャッシュ・フロー2,950億円、フリー・キャッシュ・フロー350億円の見込み

株主還元

- 2025年3月期の年間配当金は、期初計画よりも上方修正し増配
- 2026年3月期は、リスクシナリオにおいても年間配当金30円/株を維持



※1 2024年10月1日付で普通株式1株につき5株の割合で株式分割を行った金額

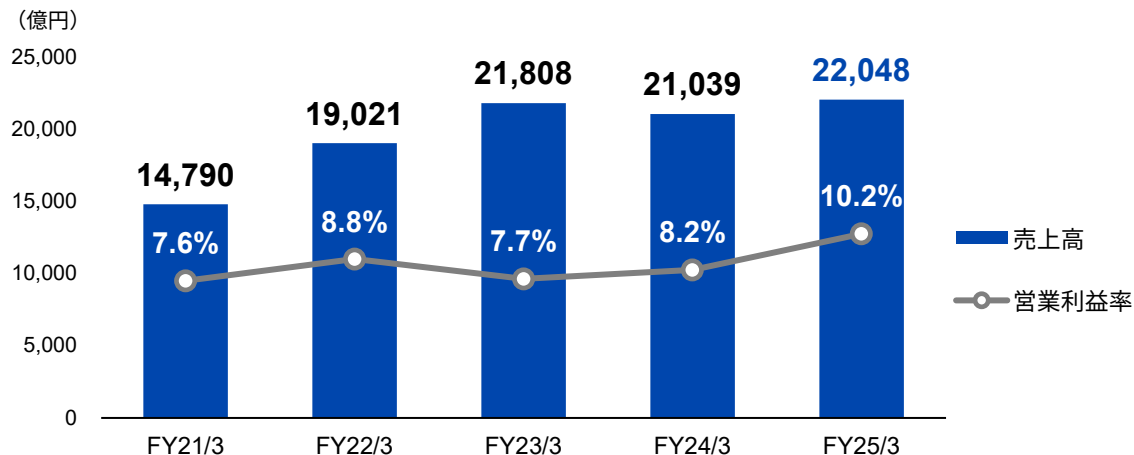
※2 リスクシナリオでは42.2%の見込み

市場別通期売上高推移 (2021年3月期－2025年3月期)

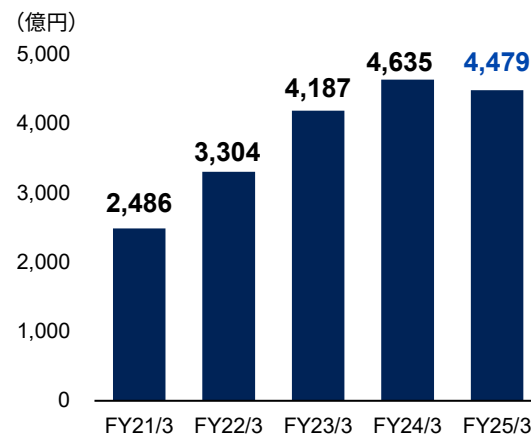
全社

Attracting Tomorrow 

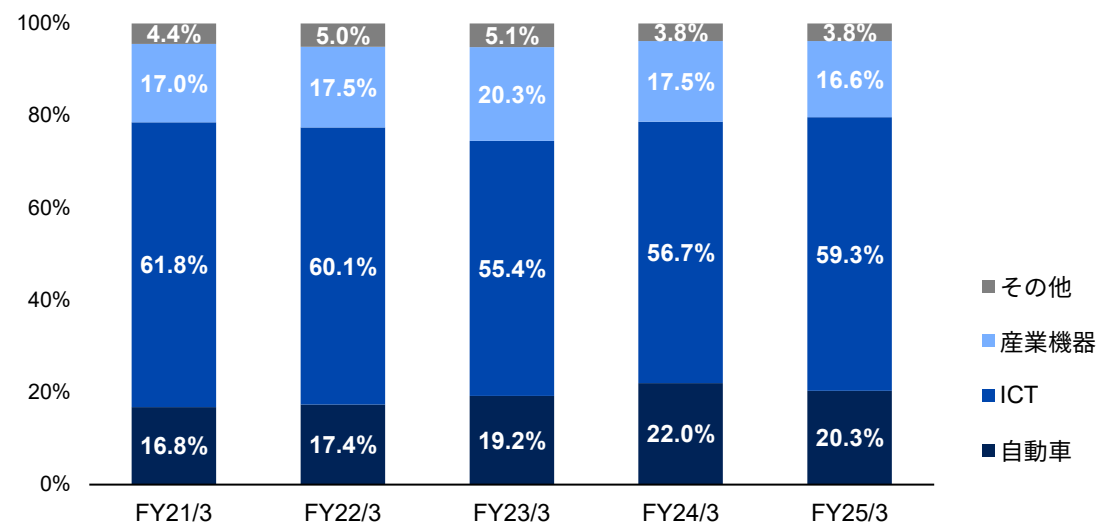
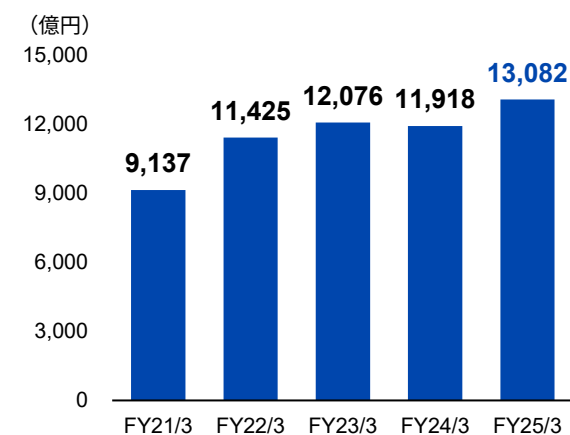
売上高・営業利益率



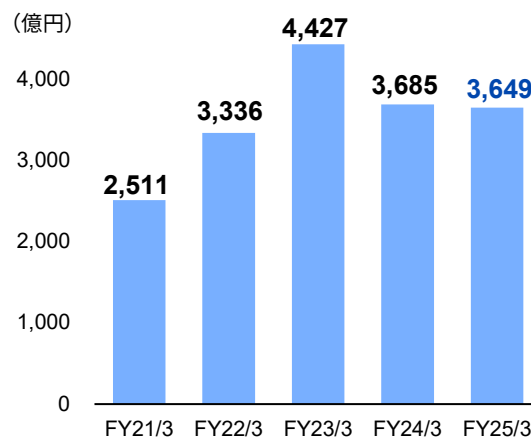
自動車



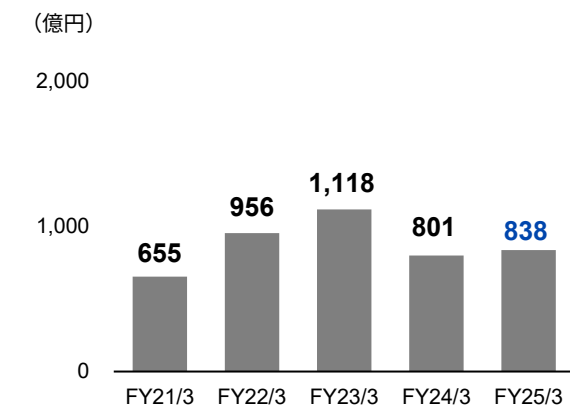
ICT



産業機器



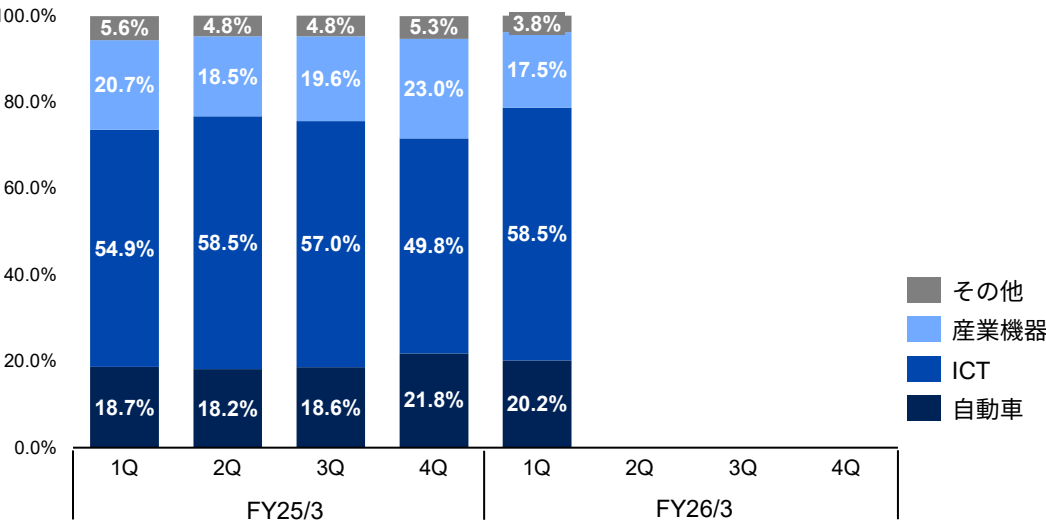
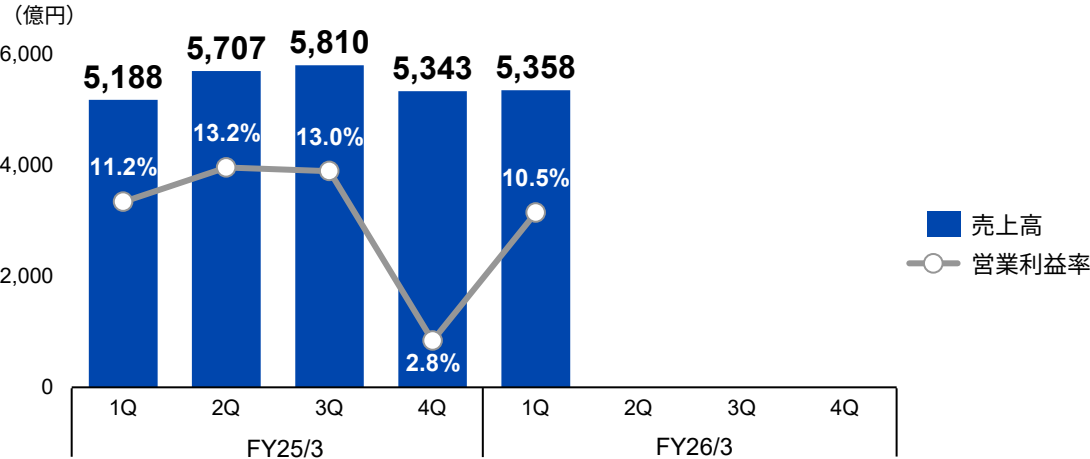
その他



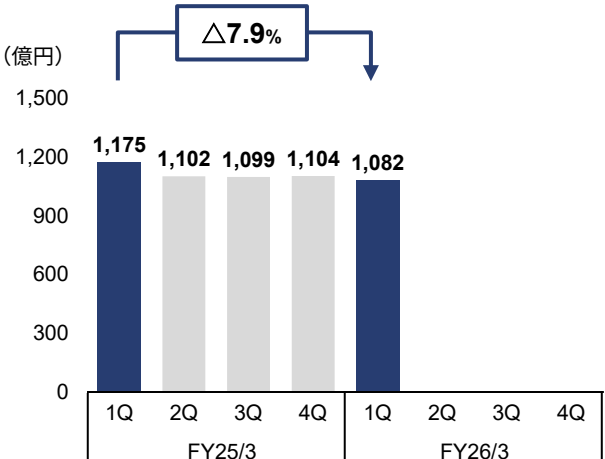
市場別四半期売上高推移 (2025年3月期－2026年3月期)

全社

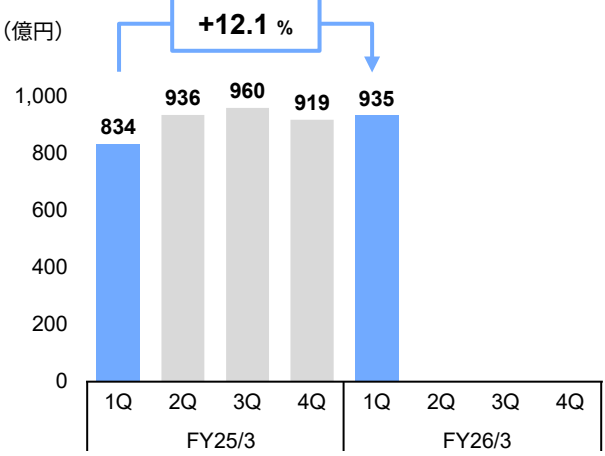
売上高・営業利益率



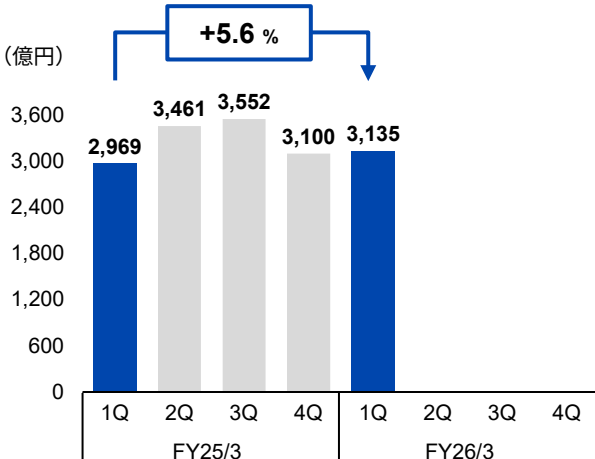
自動車



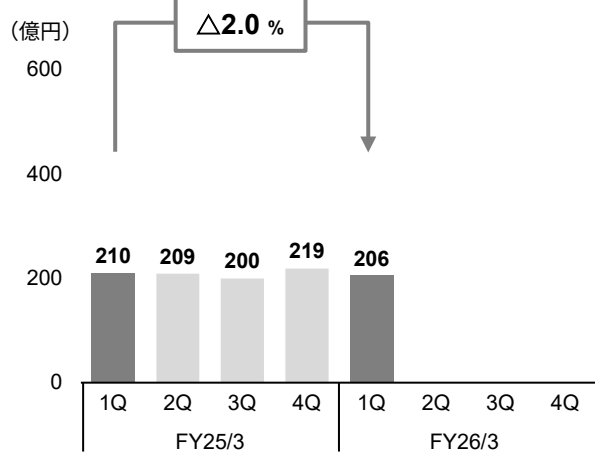
産業機器



ICT



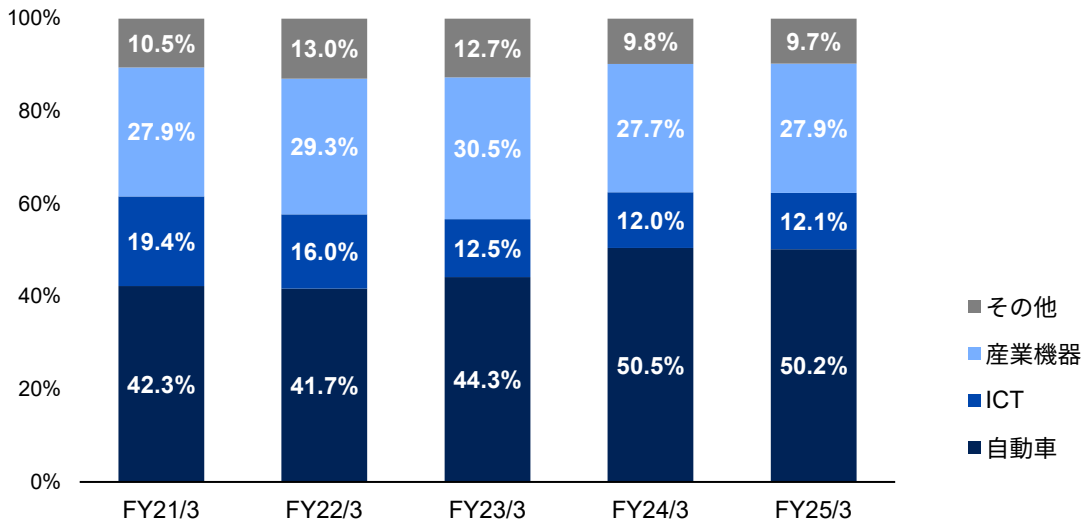
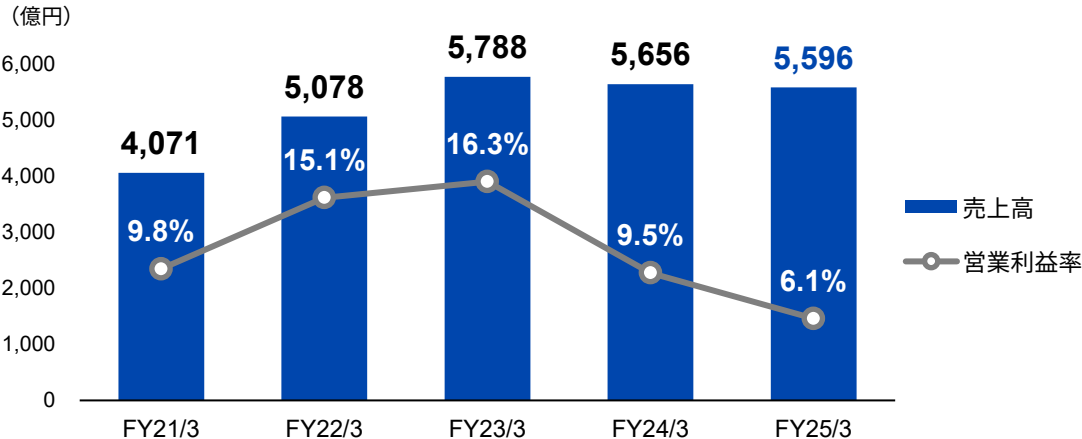
その他



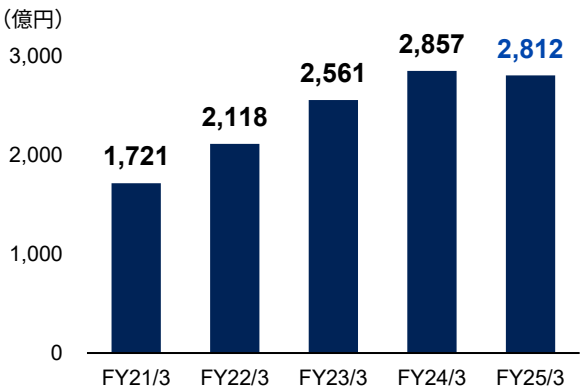
市場別通期売上高推移 (2021年3月期－2025年3月期)

受動部品

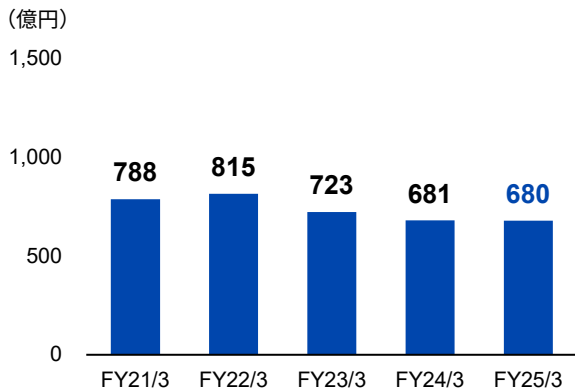
売上高・営業利益率



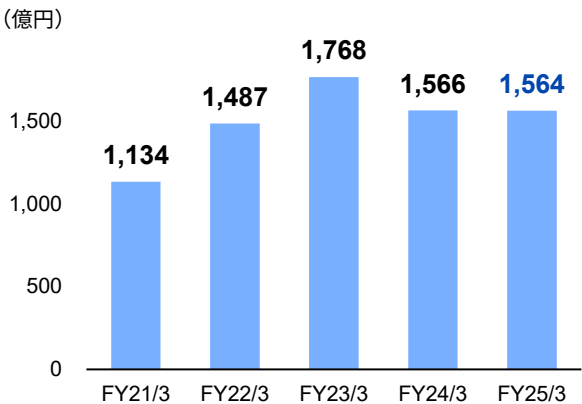
自動車



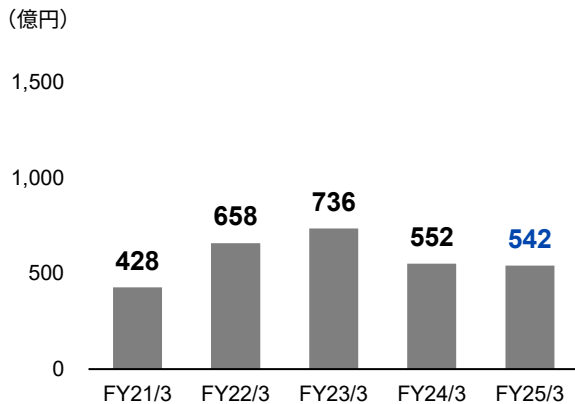
ICT



産業機器



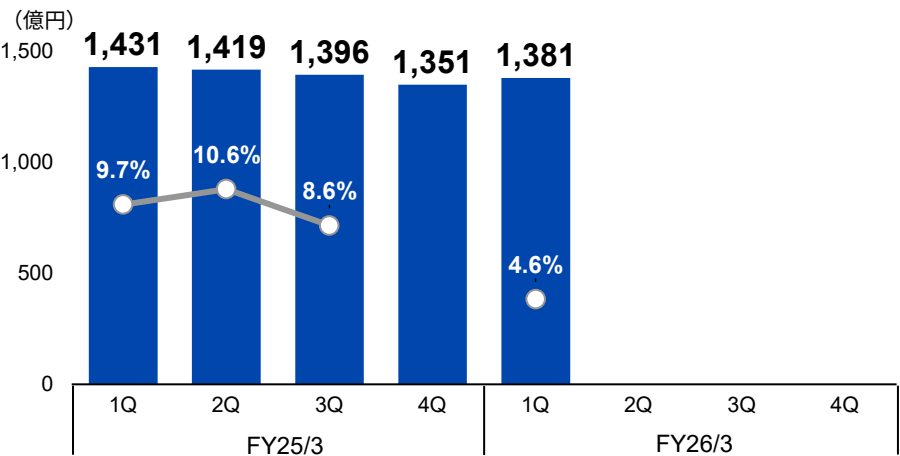
その他



市場別四半期売上高推移 (2025年3月期－2026年3月期)

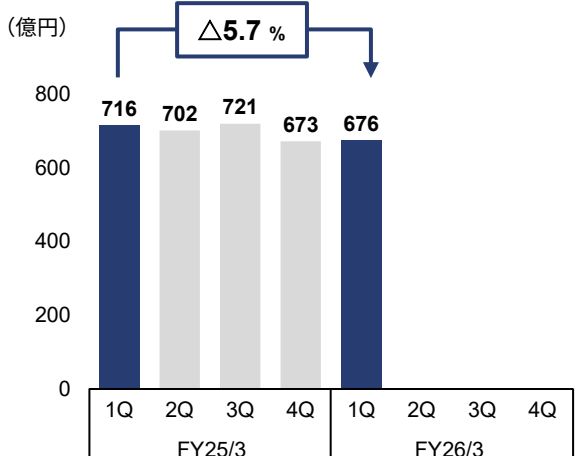
受動部品

売上高・営業利益率

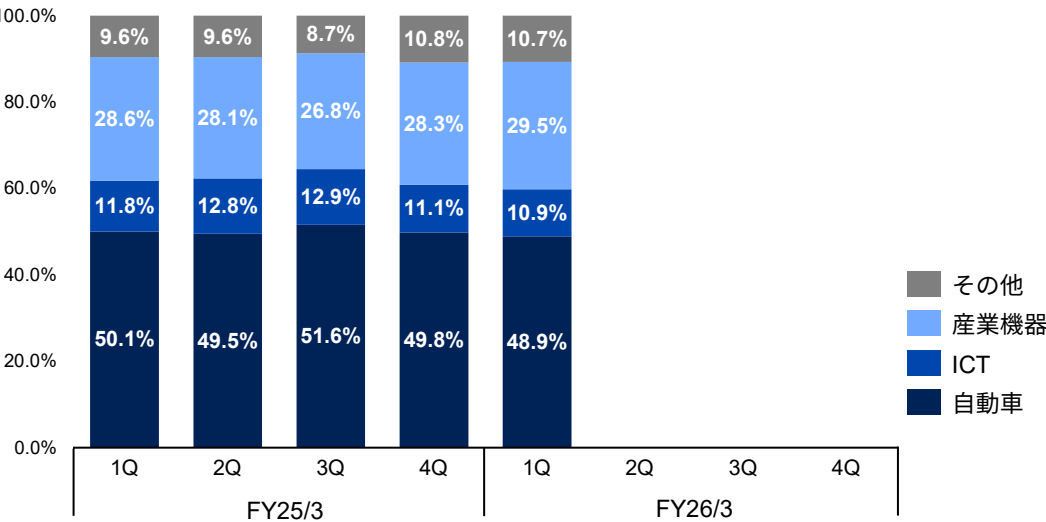
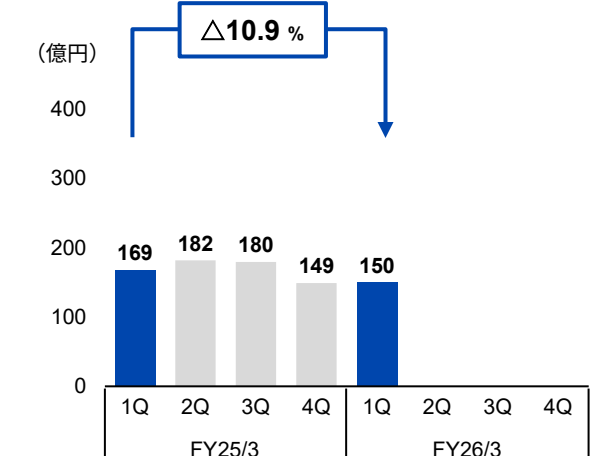


■ 売上高
○ 営業利益率

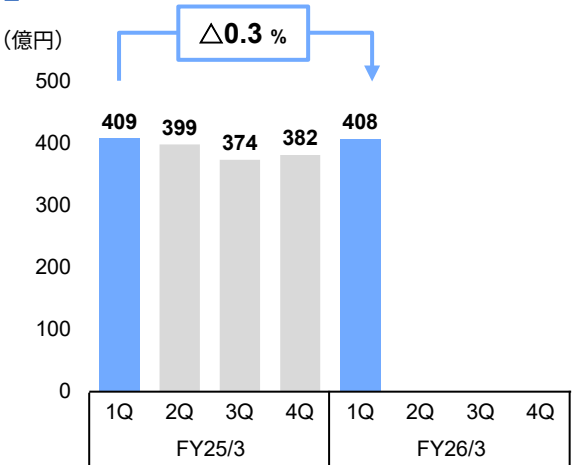
自動車



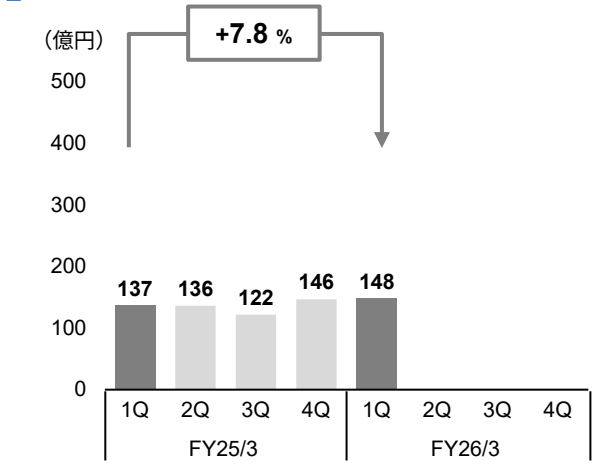
ICT



産業機器



その他

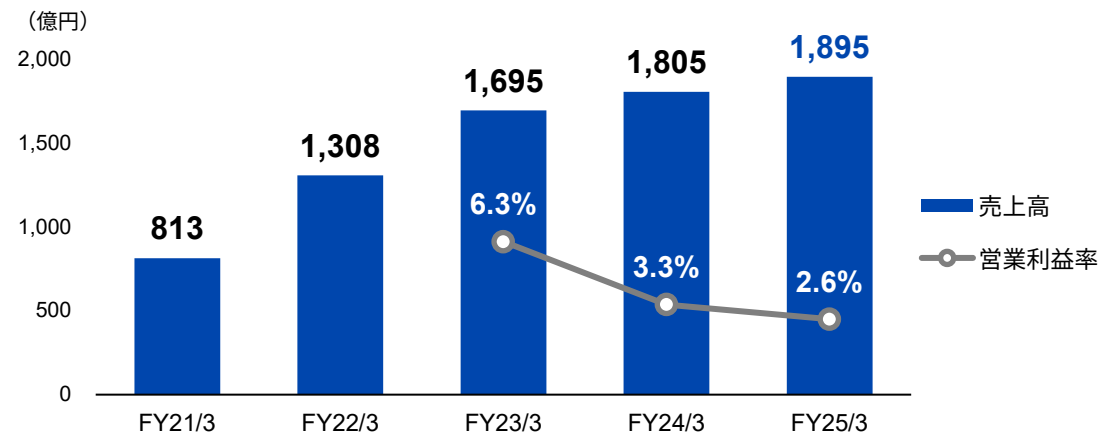


市場別通期売上高推移 (2021年3月期－2025年3月期)

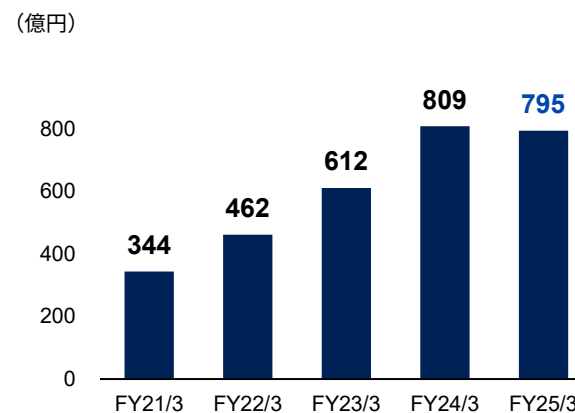
センサ応用製品

Attracting Tomorrow 

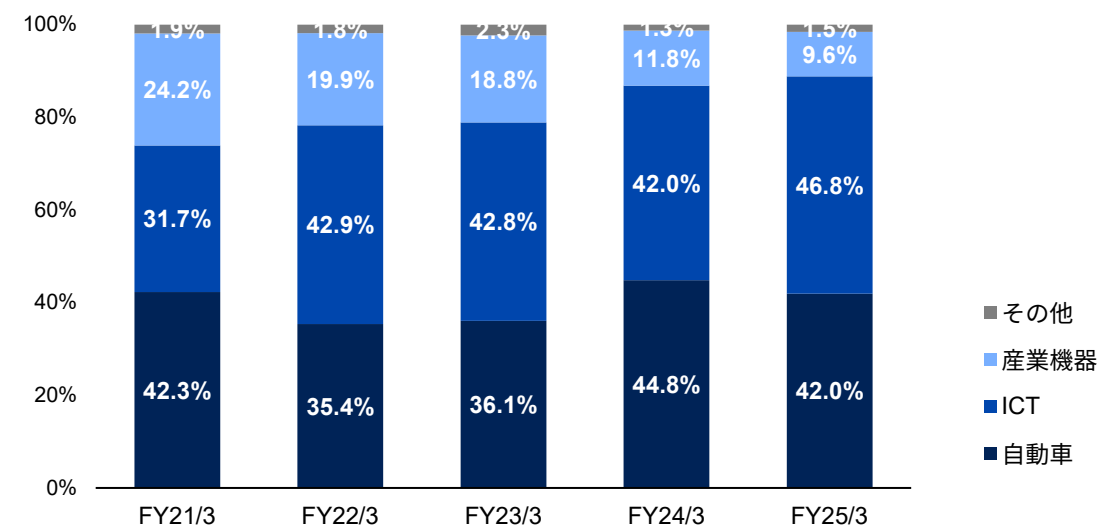
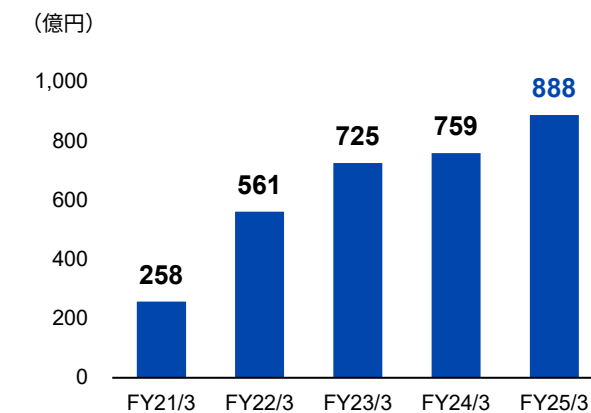
売上高・営業利益率



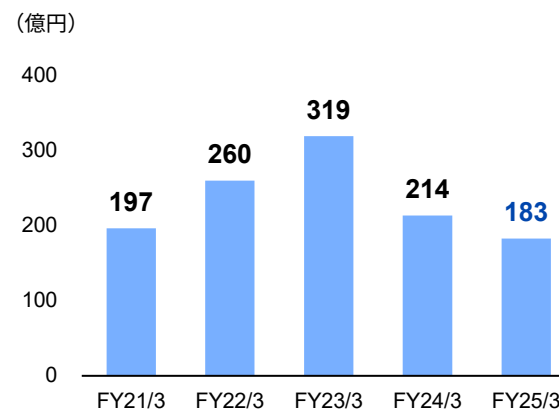
自動車



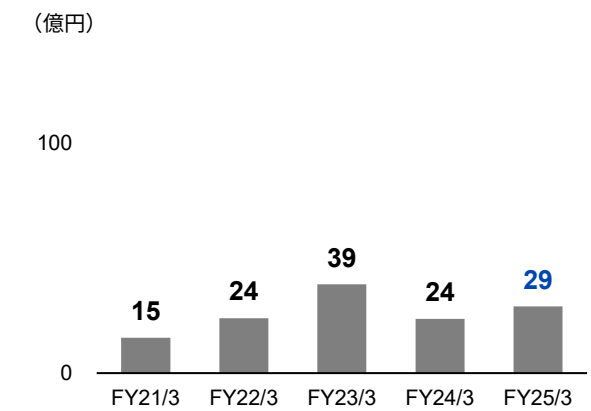
ICT



産業機器



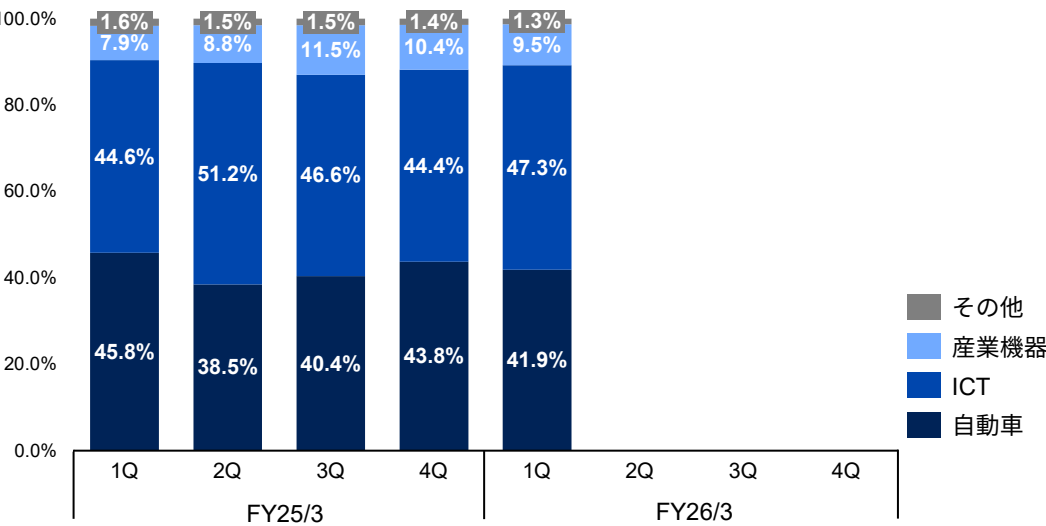
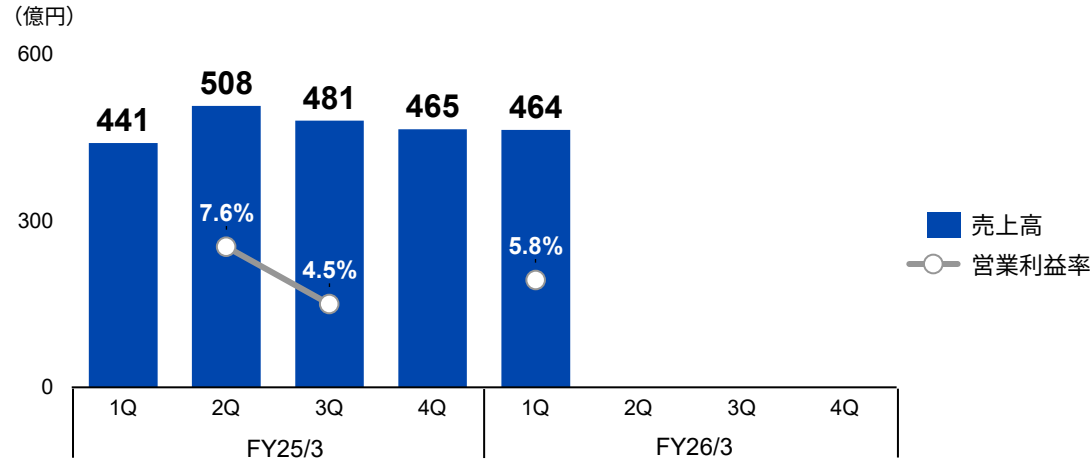
その他



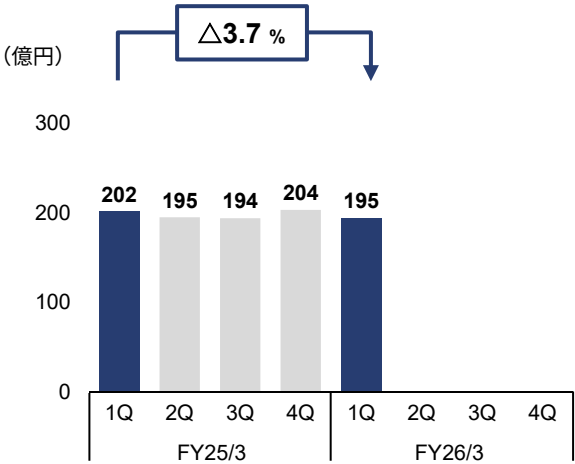
市場別四半期売上高推移 (2025年3月期－2026年3月期)

センサ応用製品

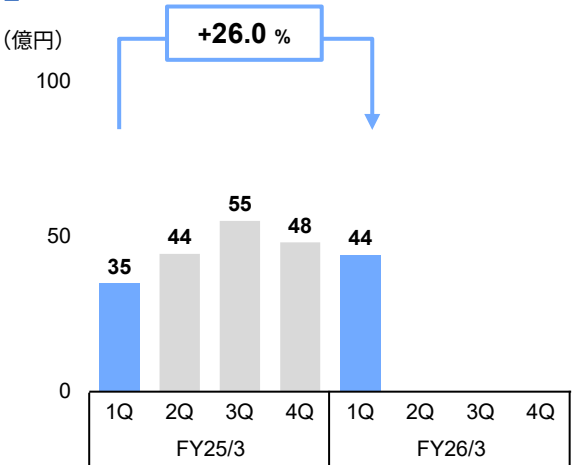
売上高・営業利益率



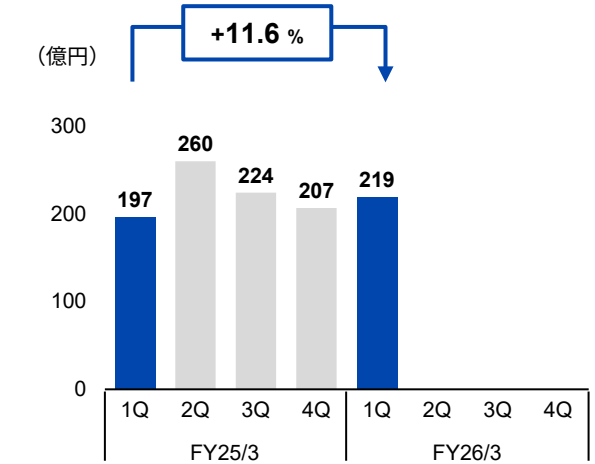
自動車



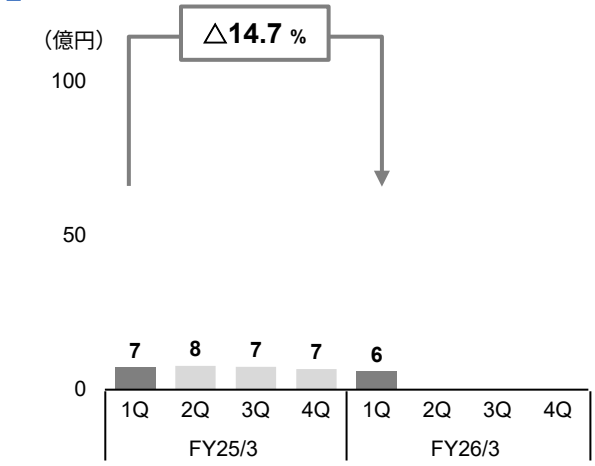
産業機器



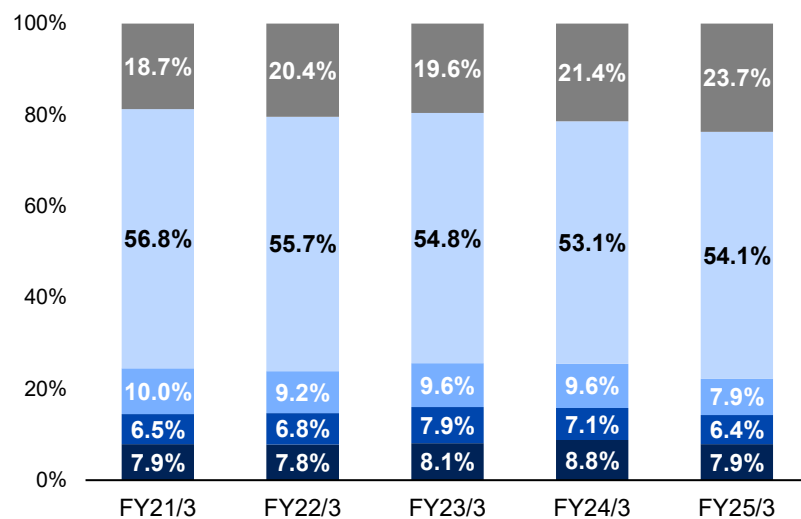
ICT



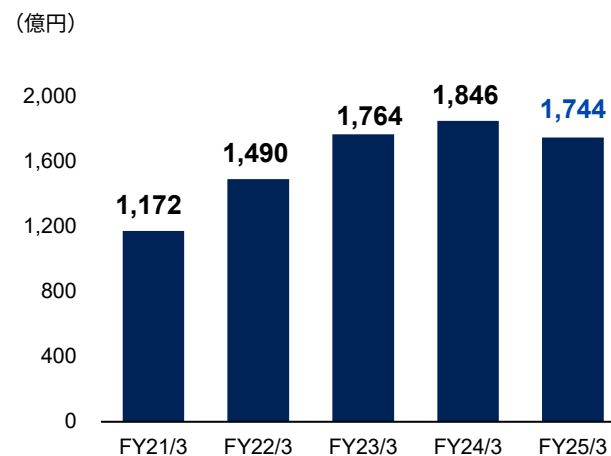
その他



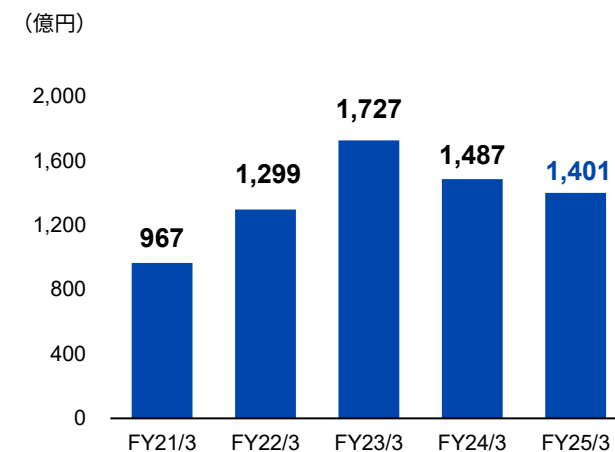
地域別通期売上高推移 (2021年3月期－2025年3月期)



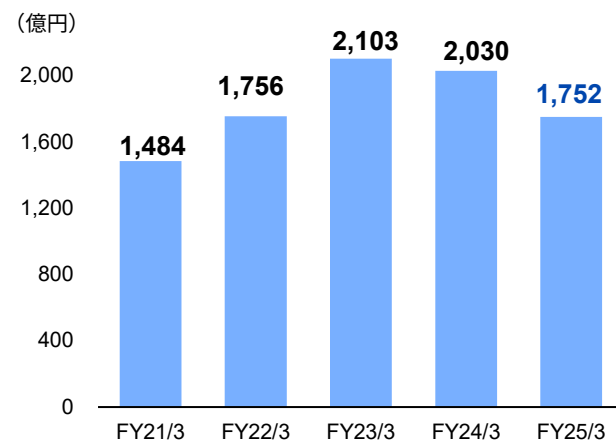
日本



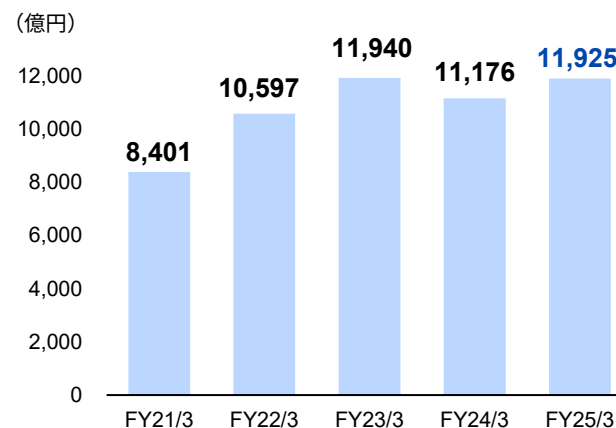
米州



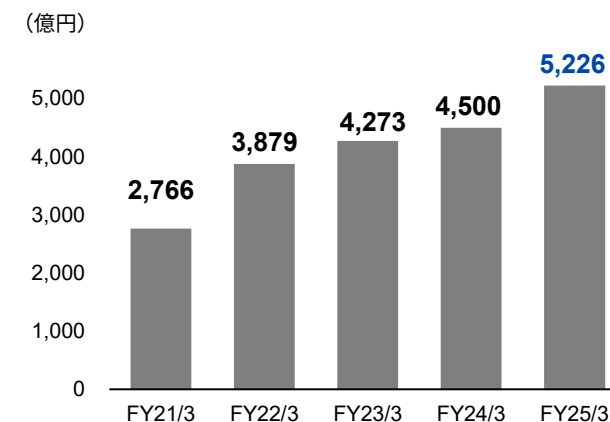
欧州



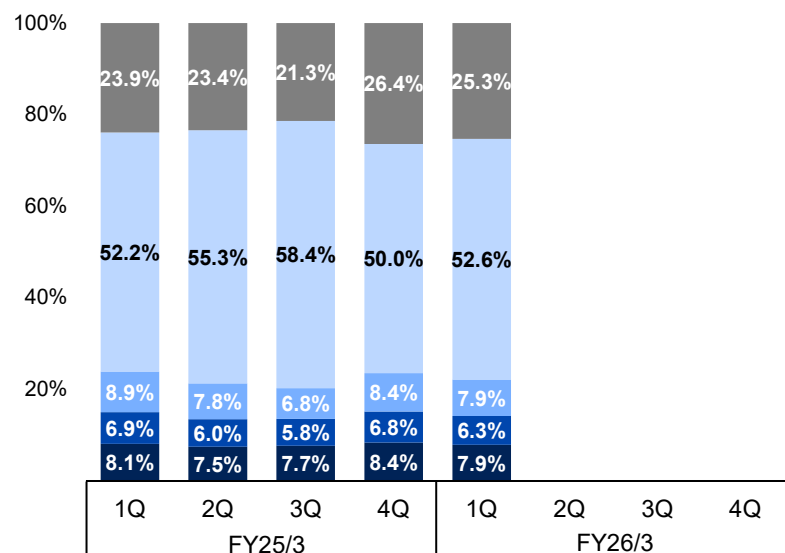
中国



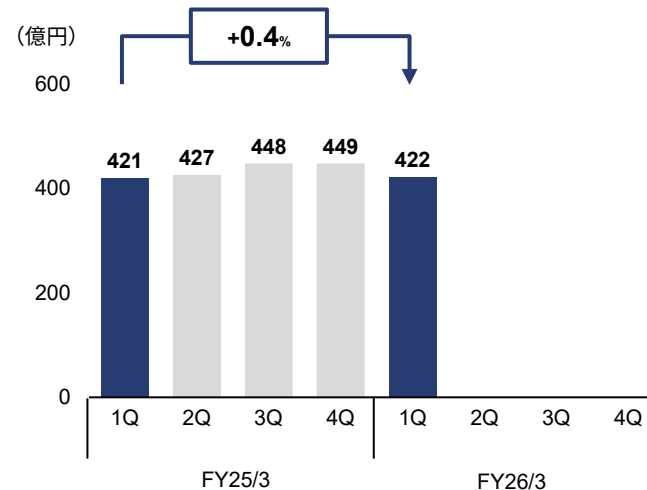
アジア他



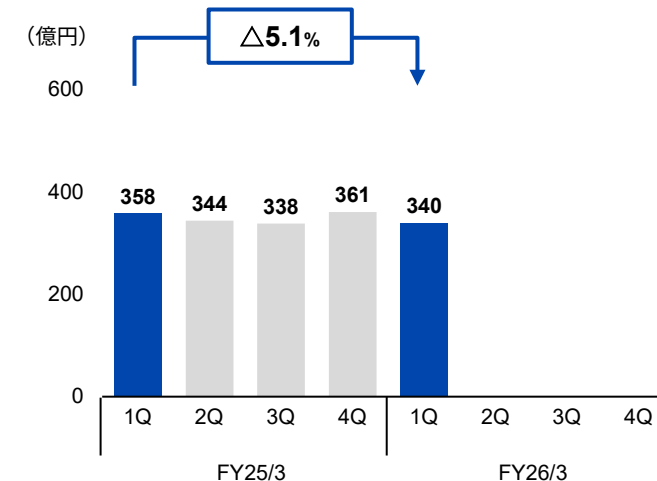
地域別四半期売上高推移 (2025年3月期－2026年3月期)



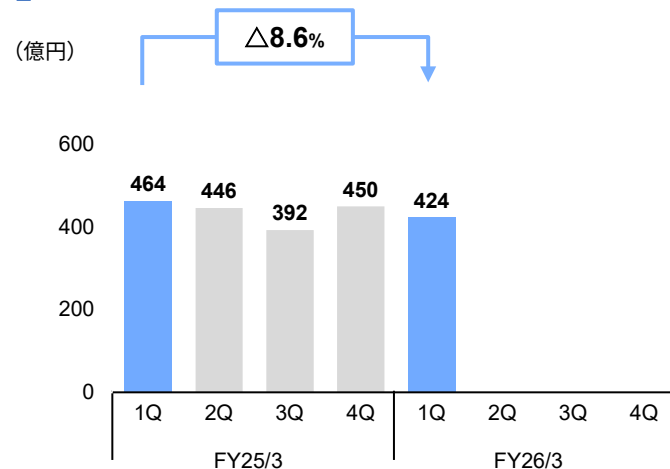
日本



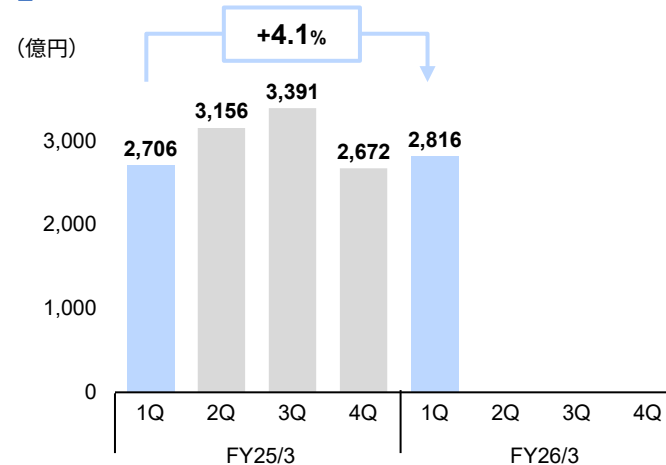
米州



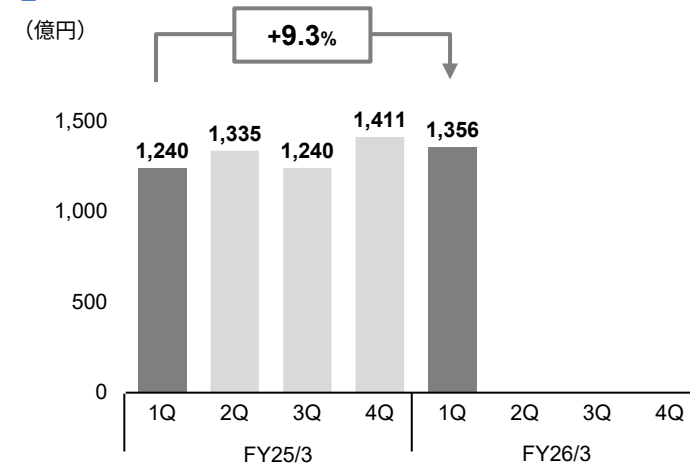
欧州



中国

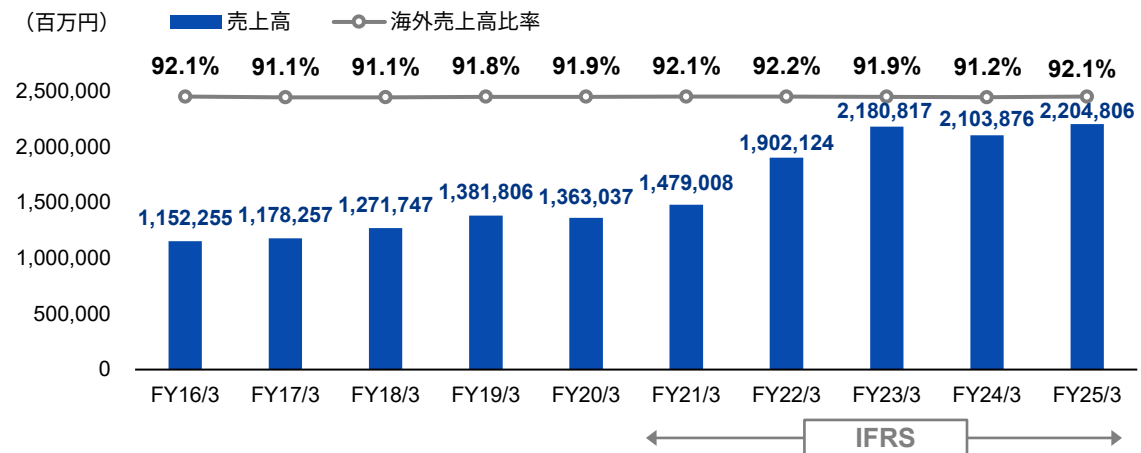


アジア他

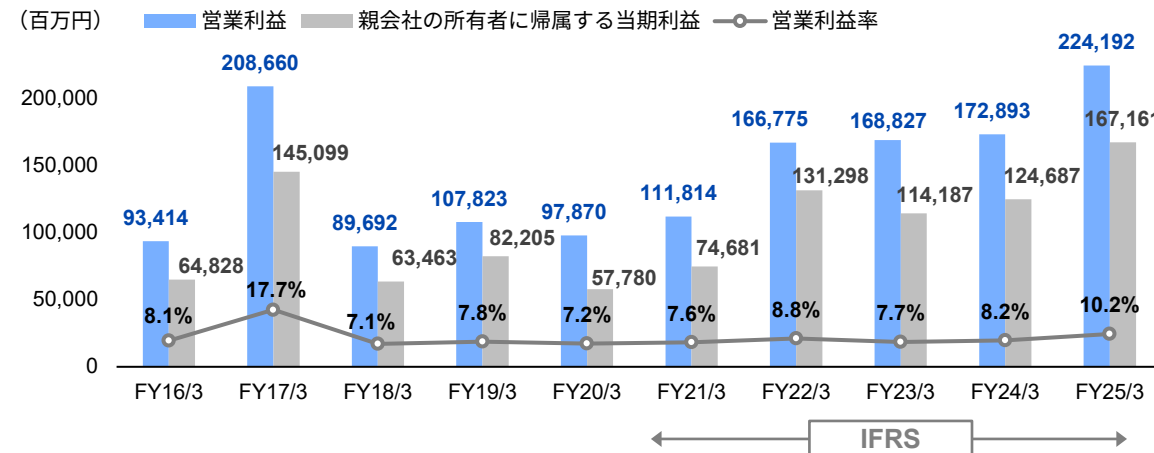


業績ハイライト 過去10年推移

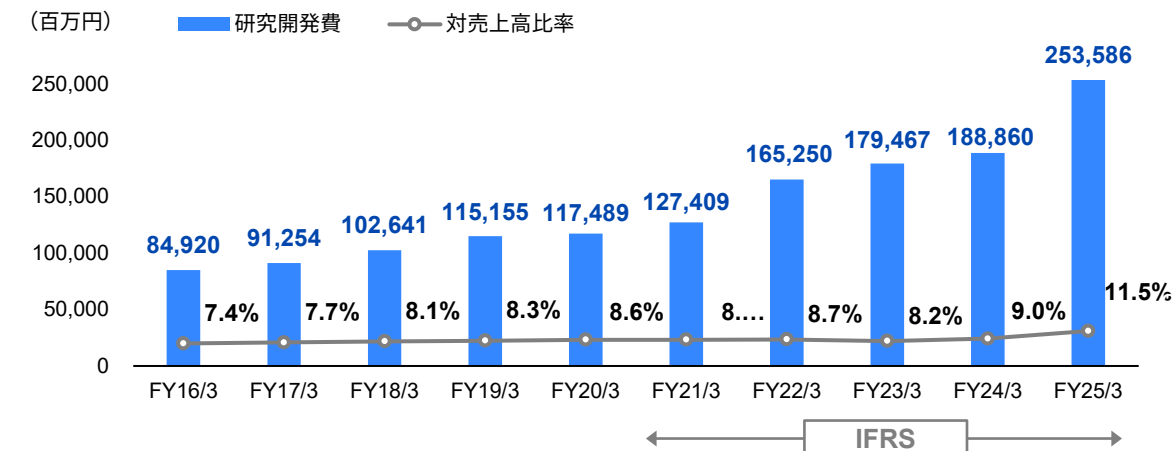
売上高・海外売上高比率



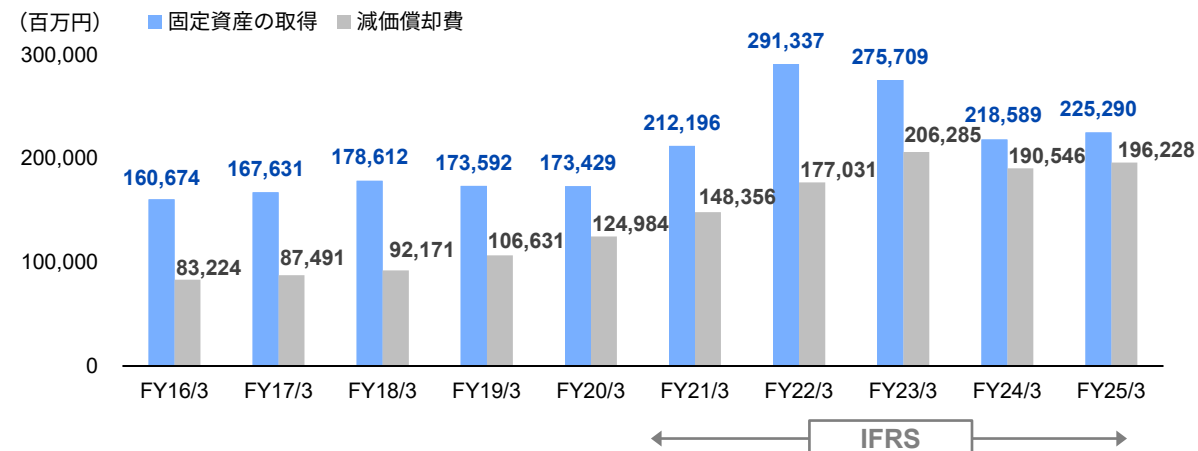
営業利益・営業利益率・親会社の所有者に帰属する当期利益



研究開発費・対売上高比率

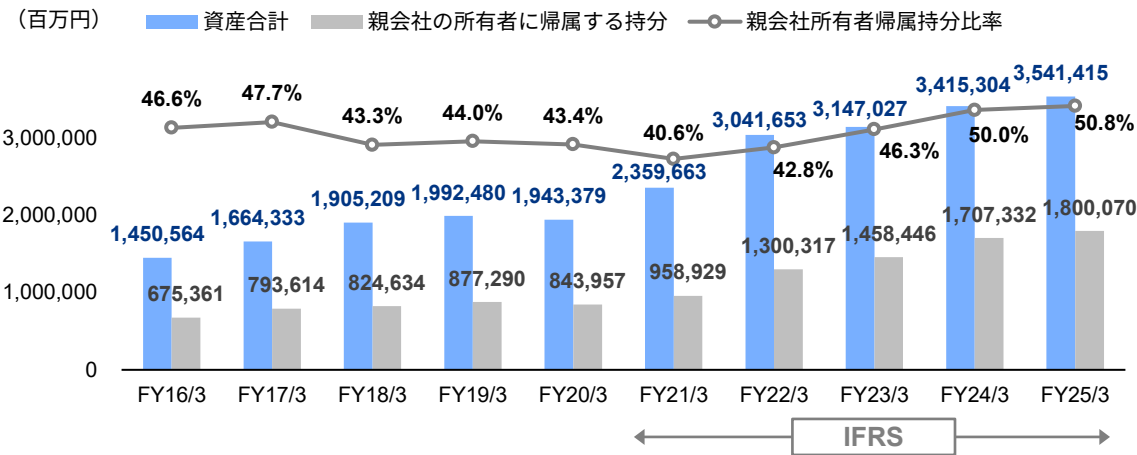


固定資産の取得・減価償却費

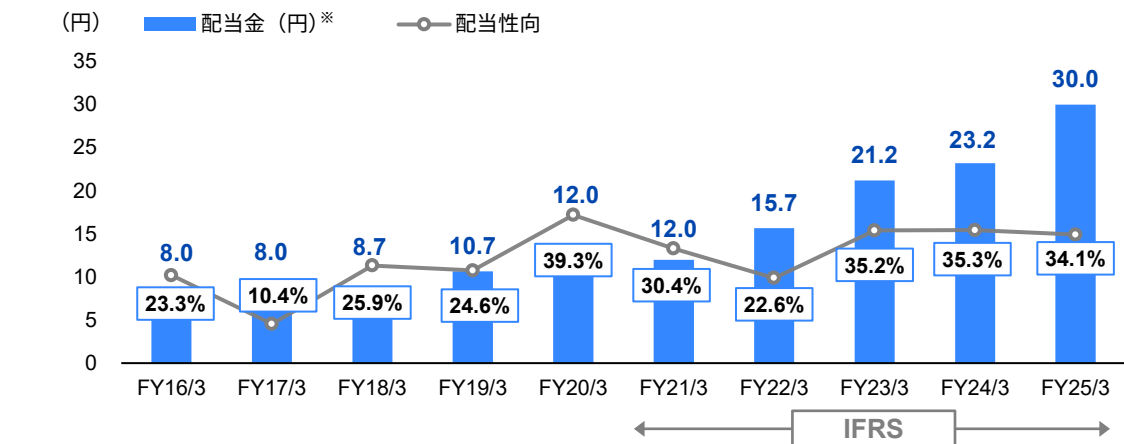


業績ハイライト 過去10年推移

■ 資産合計・親会社の所有者に帰属する持分・親会社所有者帰属持分比率

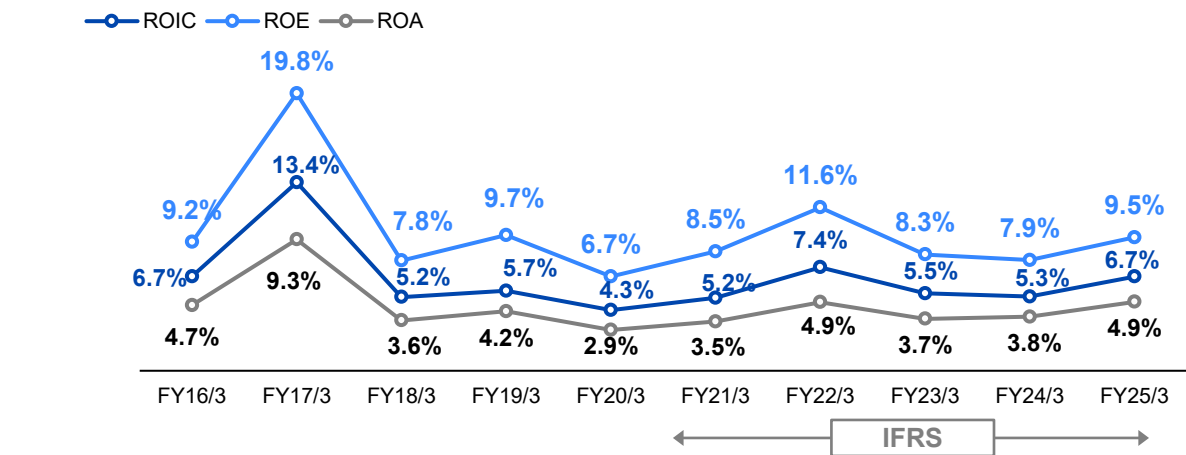


■ 配当金・配当性向

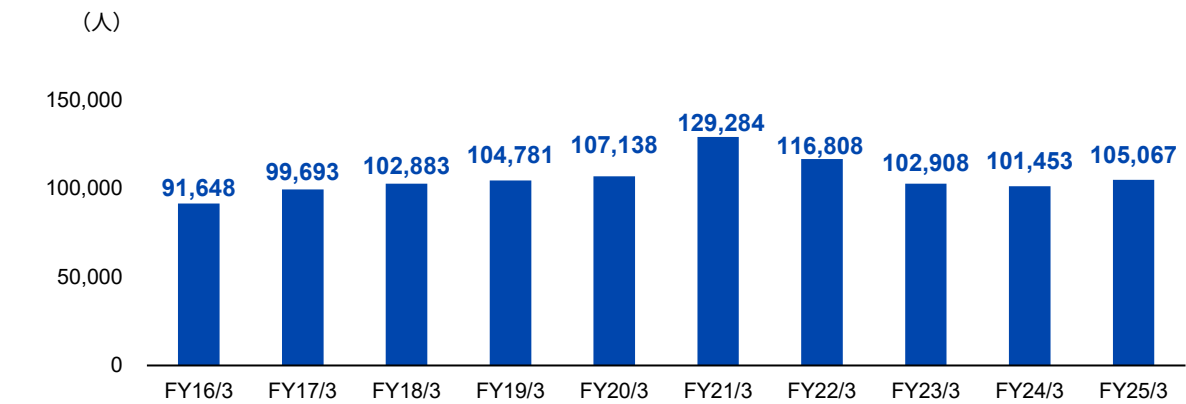


※配当金は、2024年10月1日付で普通株式1株につき5株の割合で株式分割を行った換算後の金額を記載しています。

■ ROIC・ROE・ROA



■ 従業員数



インデックスへの組み入れ・外部機関からの評価

■ インデックス



JPXプライム150指数



FTSE4Good
Index Series



FTSE Blossom
Japan

FTSE Blossom
Japan Index



FTSE Blossom
Japan Sector
Relative Index

FTSE Blossom
Japan Sector
Relative Index



MSCI ESG Leaders
Indexes ※1

2024 CONSTITUENT MSCIジャパン
ESGセレクト・リーダーズ指数 ※2

2024 CONSTITUENT MSCI日本株
ESGセレクト・リーダーズ指数 ※2



Morningstar Japan
ex-REIT Gender
Diversity Tilt Index

※1,2 THE INCLUSION OF TDK CORPORATION IN ANY MSCI INDEX, AND THE USE OF MSCI LOGOS, TRADEMARKS, SERVICE MARKS OR INDEX NAMES HEREIN, DO NOT CONSTITUTE A SPONSORSHIP, ENDORSEMENT OR PROMOTION OF TDK CORPORATION BY MSCI OR ANY OF ITS AFFILIATES. THE MSCI INDEXES ARE THE EXCLUSIVE PROPERTY OF MSCI. MSCI AND THE MSCI INDEX NAMES AND LOGOS ARE TRADEMARKS OR SERVICE MARKS OF MSCI OR ITS AFFILIATES.

■ 外部機関からの評価



Extel Japan Executive
Team Survey
Most Honored Company
(2025)



WICIジャパン
統合レポート・アワード
Gold Award (2024)



日経統合報告書アワード
優秀賞
(2022-2024)



Clarivate Top 100
グローバル・イノベーター
(10回目)



S&P Global Sustainability
Yearbook Member
(2020-2024)



CDP気候変動 A (2024)
CDP水セキュリティ対策
A (2020-2024)



CDPサプライヤー・
エンゲージメント・リーダー
(2020-2023)



Ecovadis Sustainability
Rating
Gold (2024)



健康経営優良法人
(大規模法人部門)
(2023、2024)



work with Pride
Gold (2024)



ESGファイナンス・アワード・
ジャパン
「環境サステナブル企業」
(2024)



ESGファイナンス・アワード・
ジャパン
「環境開示プロGRESS企業」
(2024)

将来に関する記述についての注意事項

この資料には、当社または当社グループ（以下、TDKグループといいます。）に関する業績見通し、計画、方針、経営戦略、目標、予定、認識、評価等といった、将来に関する記述があります。これらの将来に関する記述は、TDKグループが、現在入手している情報に基づく予測、期待、想定、計画、認識、評価等を基礎として作成しているものであり、既知または未知のリスク、不確実性、その他の要因を含んでいるものです。従って、これらのリスク、不確実性、その他の要因による影響を受けることがあるため、TDKグループの将来の実績、経営成績、財務状態が、将来に関する記述に明示的または黙示的に示された内容と大幅に異なったものとなる恐れもあります。また、TDKグループはこの資料を発行した後は、適用法令の要件に服する場合を除き、将来に関する記述を更新または修正して公表する義務を負うものではありません。

TDKグループの主たる事業活動領域であるエレクトロニクス市場は常に急激な変化に晒されています。TDKグループに重大な影響を与え得る上記のリスク、不確実性、その他の要因の例として、技術の進化、需要、価格、金利、為替の変動、経済環境、競合条件の変化、法令の変更等があります。なお、かかるリスクや要因はこれらの事項に限られるものではありません。

また、本資料では、業績の概略を把握していただく目的で、多くの数値は億円単位にて表示しております。百万円単位にて管理している原数値を丸めて表示しているため、本資料に表示されている合計額、差額などが1億円の桁において、不正確と見える場合があります。詳細な数値が必要な場合は、決算短信及び補足資料を参照していただきますようお願いいたします。



決算説明会の質疑応答を含むテキスト情報は以下のページに後日掲載いたします。
https://www.tdk.com/ja/ir/ir_events/conference/2026/1q_1.html