Attracting Tomorrow

会社説明会

TDK株式会社
広報グループ
2018年5月18日

本日の出席者

Attracting Tomorrow TDK

●代表取締役社長	石黒　成直
●副社長　電子部品ビジネスカンパニーCEO （兼）磁性製品担当	植村　博之
●専務執行役員　戦略本部長	逢坂　清治
●常務執行役員　経理・財務本部長	山西　哲司
●エナジーソリューションズビジネスカンパニーCEO	指田　史雄
●センサシステムズビジネスカンパニーMEMSセンサビジネスグループGM	Behrooz Abdi

© TDK株式会社 • 2018

本日のアジェンダ（10：00～11：30）

Attracting Tomorrow TDK

- プレゼンテーション
  中期経営計画について
  石黒　成直
  山西　哲司
  Behrooz Abdi

- 質疑応答

© TDK株式会社 • 2018

中期経営計画
（2019年3月期～2021年3月期）

© TDK株式会社 • 2018

Foundation & Innovation

Attracting Tomorrow TDK

世界に先駆けた フェライトの工業化が TDKの原点

世界初の
フェライトコア

1935
TDKは“大学発
ベンチャー企業”の草分け

加藤与五郎博士（左）と武井武博士（右）。武井博士が手に持っているのがフェライトコア。

TDK の最初の工場である
東京・蒲田工場（1937 年設立）

創業時のフェライト製品の
カタログ「オキサイドコアー」

2009
IEEEマイルストーンに
認定

IEEE マイルストーン銘板

1930 1940 1950 1960 1970 1980 1990 2000 2010

世界に誇る TDKの 4大イノベーション

1935~
フェライトを原点とする
素材技術

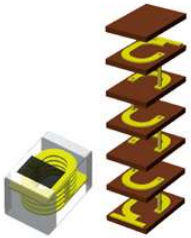
フェライト製品や
セラミック製品の各種原料

1966~
音楽ライフを大きく変えた
磁気テープ技術

国産初の「シンクロカセットテープ」

ビデオテープやカセットテープを
製造する装置

1980~
電子機器の小型化を推進した
ファイン積層テクノロジー



積層チップインダクタの構造

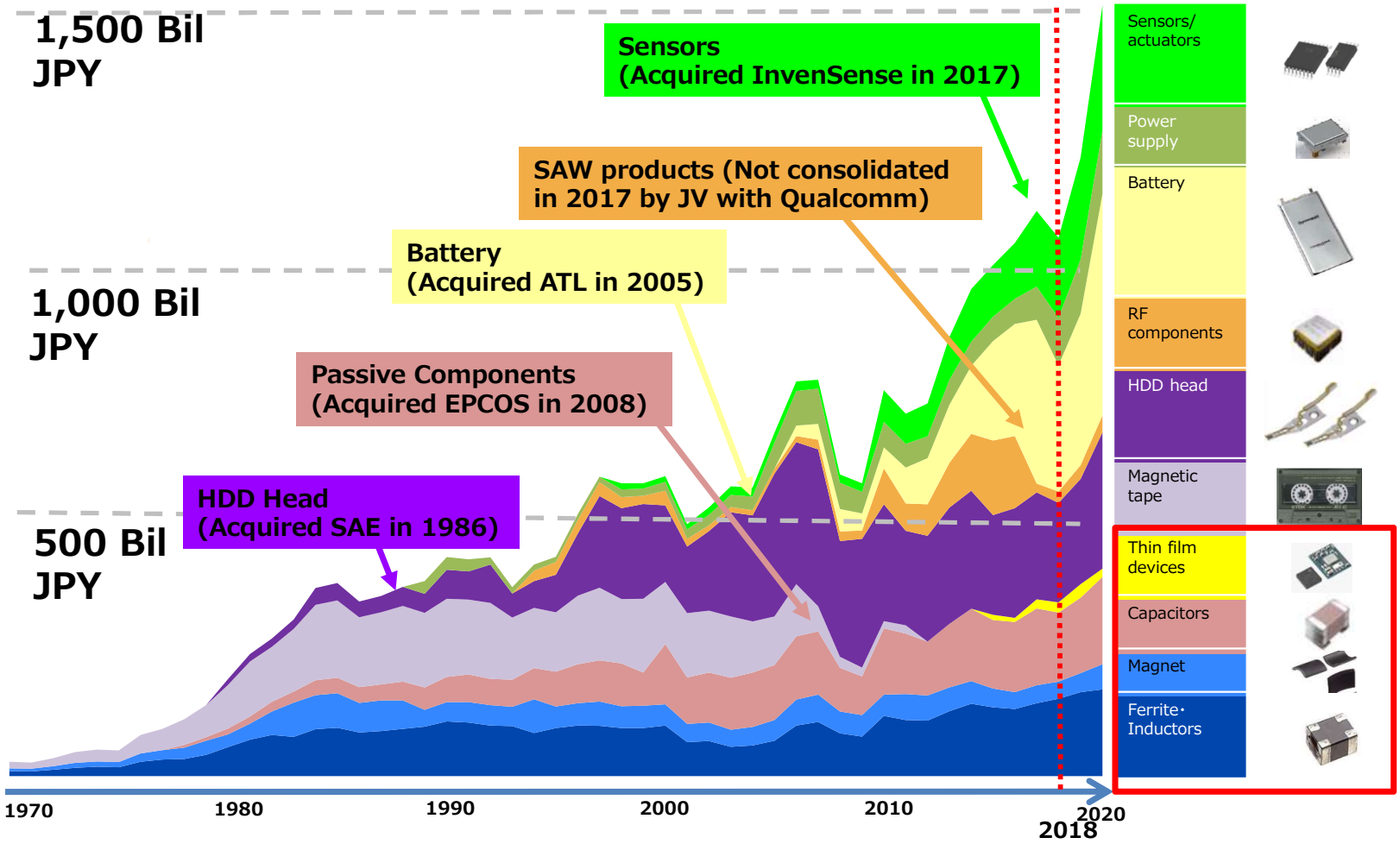
1994~
驚異的な高記録密度化を
達成した磁気ヘッド技術

HDD の内部構造と磁気ヘッド

© TDK株式会社 • 2018

TDK Business (Technology & Products) Transition

Attracting Tomorrow TDK



© TDK株式会社 • 2018

Mid-Term Vision

Attracting Tomorrow TDK

TDK

中期計画 基本方針

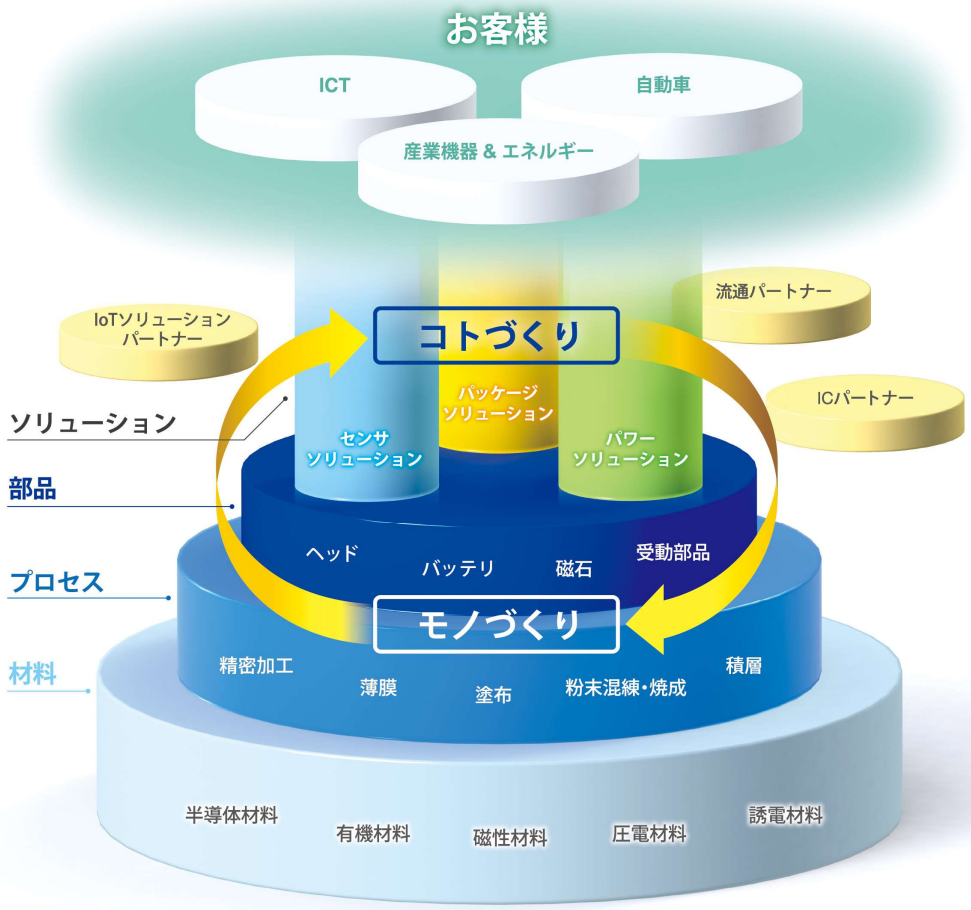
“Value Creation 2020”

電子部品事業を軸足に
市場の求めるソリューションで大きく飛躍する

Commercial Value

Asset Value

Social Value



© TDK株式会社 • 2018

Corporate Strategy

Attracting Tomorrow TDK

“Value Creation 2020”

電子部品事業を軸足に
市場の求めるソリューションで大きく飛躍する

Commercial Value
Execute Growth Strategy

売上高　1兆6,500億円

Asset Value
Improve Asset Efficiency

営業利益率	10%以上
ROE	14%以上
設備投資(3年間)	5,000億円

Social Value
Enhance Enterprise Value

サステナブルな企業活動で
社会に貢献する

© TDK株式会社 • 2018

Commercial Value
中期経営目標：セグメント別売上高

Attracting Tomorrow TDK

（億円）	実績 2018/3期	目標 2021/3期	CAGR
全社売上	12,717	16,500	9%

セグメント	CAGR
受動部品	7%
センサ応用製品	35%
磁気応用製品	2%
エナジー応用製品	8%

© TDK株式会社 • 2018

Commercial Value
中期成長戦略：受動部品

Attracting Tomorrow TDK

対象とする市場とアプリケーションを拡大し、安定的かつ持続的な成長を実現する

車載部品の深耕	5G & Beyond 通信需要の獲得	パワー関連部品の拡充と新たなソリューション提案	PZT応用アプリケーションの開拓	拡大する需要へのタイムリーな生産対応
• 車載ﾆｰｽﾞにﾏｯﾁした商品開発 • 車載ECUのﾘﾌｧﾚﾝｽ活動 • 品質・信頼性向上のﾓﾉづくり	• ﾐﾘ波対応最適ｾﾗﾐｯｸ材料の開発 • LTCCﾍﾞｰｽ各種製品の開発	• 高信頼性ﾊﾟﾜｰｲﾝﾀﾞｸﾀ • 非接触給電 • μPOL™ • 全固体電池の開拓	• Piezo Hapt & Power Hap • Medical & Hygienic Application	• 増産投資の実施 • ﾓﾉづくり改革の継続推進

© TDK株式会社 • 2018

Commercial Value
中期成長戦略：センサ応用製品

Attracting Tomorrow TDK

多様化しながら拡大するセンシングニーズを的確に捉え、
将来の柱事業の一つに成長させる

●車載センサの着実な拡大

- TMRセンサ各プロジェクトの量産開始（含む冗長設計品）
- Hallセンサの高性能化（2D/3Dセンサ）
- 温度・圧力センサの新たなアプリケーションの開拓
- MEMS系センサの車載応用（Accel/Gyro/ToF）

●民生用センサの拡大

- 6Dセンサの高性能化と顧客ベースの拡大
- TMRセンサの民生用途拡大（CMA、e-Compass）
- MEMS系センサの応用の拡大（マイク、指紋認証、ガス検知）

© TDK株式会社 • 2018

Commercial Value

中期成長戦略：磁気応用製品（HDDヘッド＆コンポーネンツ）

Attracting Tomorrow TDK

大容量ストレージ時代に対応する技術の提供により
唯一の専業メーカーとして生き残る

●HDDのさらなる高密度化に貢献

- TAMR
- MAMR
- μDSA

●サスペンションテクノロジーの応用

- 微細金属加工部品

© TDK株式会社 • 2018

Commercial Value
中期成長戦略：磁気応用製品（マグネット）

Attracting Tomorrow TDK

拡大するモーター、ジェネレーター需要を
確実にキャッチし、成長と収益性を取り戻す

●モーター、ジェネレーターの効率を最大化する磁石の設計、試作、量産を実現する（形状、着磁、材料）

●ロスを限りなく最少にするあるべき姿のモノづくり改革を実施する

© TDK株式会社 • 2018

Commercial Value
中期成長戦略：エナジー応用製品

Attracting Tomorrow TDK

材料、部品から垂直統合することにより、高効率・高信頼性の蓄電ならびに電源ソリューションを提供する

●バッテリー

- ICT市場での成功をベースに、ミニセル市場を開拓する
- 素材技術の応用、戦略的パートナーとの連携を背景にパワーセル市場を開拓する

●電源ソリューション

- 医療機器、ロボティクス等の高品質な電源ソリューションへ対応
- 可変電源、双方向電源ソリューションの拡大
- 本格的EV市場拡大に向けたEV電源事業の立上
- 車載電源の小型軽量化、高効率化の追求

© TDK株式会社 • 2018

Commercial Value
中期成長戦略：その他（CMA）

Attracting Tomorrow TDK

カメラモジュールアクチュエータ事業の再構築

●TDK固有のテクノロジーの応用
⇒TMRセンサ、SMA、高精度コイル
薄膜アクチュエータ

●スマホ用途から車載用途への応用

© TDK株式会社 • 2018

Asset Value
中期財務戦略

Attracting Tomorrow TDK

- 事業収益構造転換に向け実行した成長投資の確実な回収
- バランスのとれた資本配分に基づき更なる成長投資を実行

バランスのとれた資本配分
- 成長投資
- 株主還元
- 有利子負債返済

フリーキャッシュフロー
マイナス

フリーキャッシュフロー
プラス

中期財務目標

資本効率
- 営業利益率　１０％以上
- ＲＯＥ　１４％以上

株主還元
- 一株当たり利益成長を通じ配当の安定的な増加
- 配当性向３０％目途

財務の健全性
- 株主資本比率５０％以上
- ネットキャッシュ

© TDK株式会社 • 2018

Social Value

Attracting Tomorrow TDK

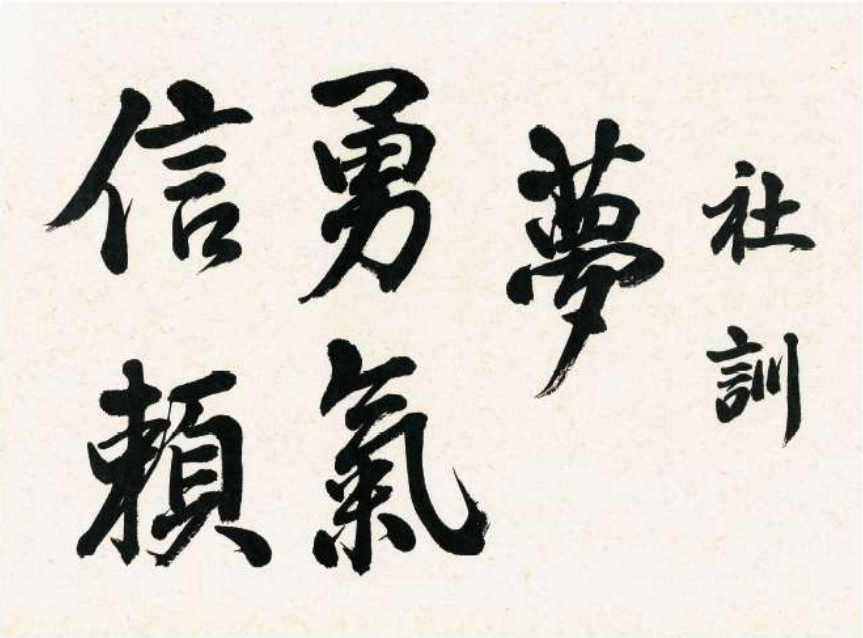
“サステナブルな社会と企業を目指して”

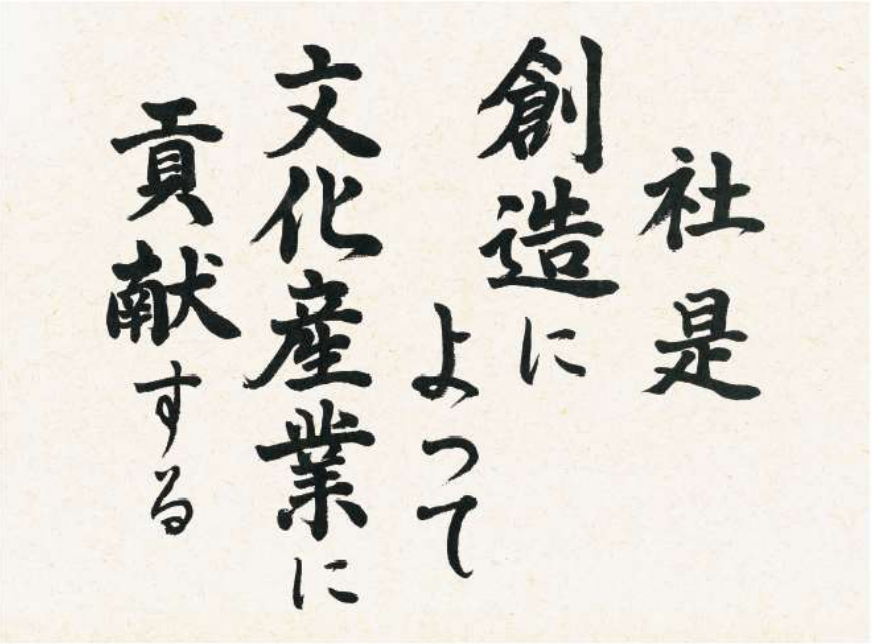
- 最先端のテクノロジーで社会を幸福にするTDK
- 有限な資源を有効に活用するTDK
- GlobalでDiversifyされたTDK

© TDK株式会社 • 2018

Corporate Motto & Principles

Attracting Tomorrow TDK





Corporate Principles

Vision Courage Trust

Corporate Motto

Contribute to culture and industry through creativity

© TDK株式会社 • 2018

TDK