

重点5事業戦略

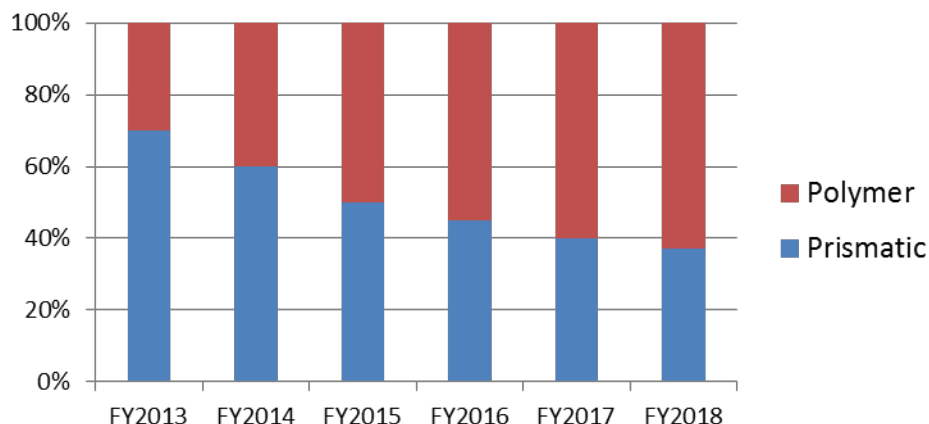
インダクティブデバイス
高周波部品
圧電材料部品
二次電池
HDDヘッド

常務執行役員
Robin Zeng

ポリマー電池の需要は引続き拡大

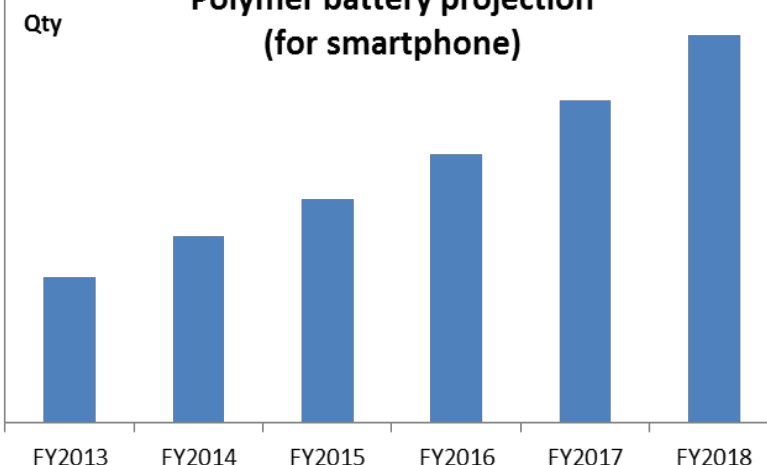
LIB cells demand (for Cellular phones)

Polymer penetration : 30% > over 60%



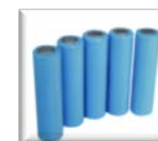
※TDK推定値

Polymer battery projection
(for smartphone)



※TDK推定値

- ◆ スマホ市場の成長率は年20%程度
- ◆ タブレットPC/ノートパソコンの成長率は年10%程度
- ◆ 薄型ノートパソコンによりポリマー電池の需要が増加し、円筒型電池からポリマー電池へとシフト



顧客基盤ベースの拡大により市場シェアを伸ばし、市場及び事業環境の変化に適応する



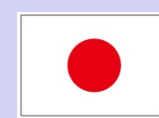
米国



中国



韓国

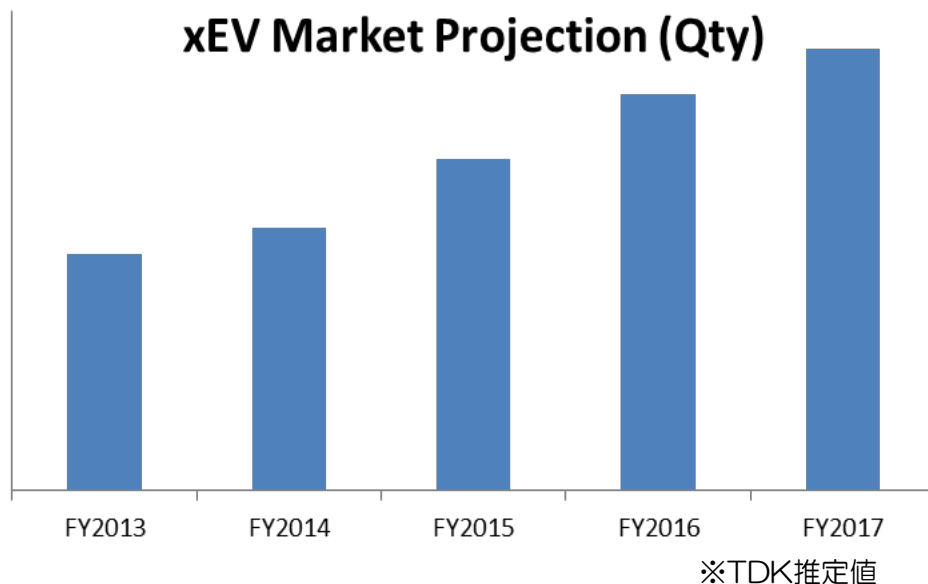


日本

- ◆ 電池セルからパックデザインにいたるまでのソリューションを顧客に提供



- ◆ 新素材開発/製造技術/デザイン開発分野での研究開発活動の強化
- ◆ 価格競争力
 - 継続的な生産性改善により、競争優位性を確保
 - 社内開発設備の活用による低コストの実現とプロセス強化



- ◆ EV/ESSは有望な成長市場
 - EV: 48V、PHEV、EREV、BEVの市場導入
 - ESS: 導入早期段階にあるスマートグリッド、家庭用蓄電、大規模ESS、中国の特殊太陽光発電所/風力発電所



蓄電池システム（BESS）のテクノロジーソリューション
プロバイダーとなることを目指し、顧客のために最も
コストパフォーマンスの高いサービスを提供

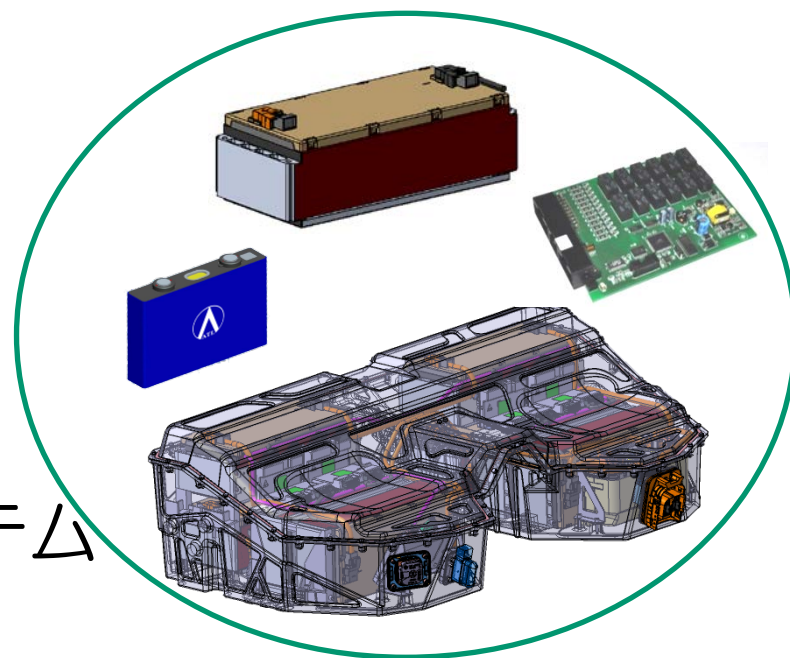
◆ 材料研究

◆ 開発・製造

- 電池セル
- 電池モジュール
- 電池マネージメントシステム
- 電池パック

◆ 再利用&リサイクル（バリューチェーン）

- 顧客サービスのために中国のリサイクル企業に投資



競争優位性を高める3つの要素

**Superior
Customer Service**

**Technology
Advancement**

**Operation
Excellence**

製品、プロセス、
設備の差別化

フレキシビリティ、
効率、品質管理

- ◆電池は化学、材料、電子工学、機械・熱管理などの技術を組み合わせたアクティブなデバイス。時には安全性に関わる事象を引き起こす場合もあり大型電池ほどリスクも高くなる。

リスク克服のための品質方針

材料固有の安全性から、電池設計、製造に至るまで品質システムが組み込まれている。特にFMEA(*)システムを設計および工程に適用している。

*FMEA : Failure Mode and Effect Analysis

故障・不具合の防止を目的とした、潜在的な故障の体系的な分析方法

この資料には、当社または当社グループ（以下、TDKグループといいます。）に関する業績見通し、計画、方針、経営戦略、目標、予定、認識、評価等といった、将来に関する記述があります。これらの将来に関する記述は、TDKグループが、現在入手している情報に基づく予測、期待、想定、計画、認識、評価等を基礎として作成しているものであり、既知または未知のリスク、不確実性、その他の要因を含んでいるものです。従って、これらのリスク、不確実性、その他の要因による影響を受けることがあるため、TDKグループの将来の実績、経営成績、財務状態が、将来に関する記述に明示的または黙示的に示された内容と大幅に異なったものとなる恐れもあります。また、TDKグループはこの資料を発行した後は、適用法令の要件に服する場合を除き、将来に関する記述を更新または修正して公表する義務を負うものではありません。

TDKグループの主たる事業活動領域であるエレクトロニクス市場は常に急激な変化に晒されています。TDKグループに重大な影響を与え得る上記のリスク、不確実性、その他の要因の例として、技術の進化、需要、価格、金利、為替の変動、経済環境、競合条件の変化、法令の変更等があります。なお、かかるリスクや要因はこれらの事項に限られるものではありません。

又、本資料では、業績の概略を把握していただく目的で、多くの数値は億円単位にて表示しております。百万円単位にて管理している原数値を丸めて表示しているため、本資料に表示されている合計額、差額などが1億円の桁において、不正確と見える場合があります。詳細な数値が必要な場合は、決算短信及び補足資料を参照していただきますようお願いいたします。

