

Attracting Tomorrow



# 2019年3月期通期決算説明会

TDK株式会社  
広報グループ  
2019年4月26日

- 2019年3月期 連結業績概要  
常務執行役員 山西 哲司
- 2020年3月期 連結業績見通し  
代表取締役社長 石黒 成直

# 2019年3月期 連結業績概要

常務執行役員  
山西 哲司

山西でございます。本日はご多忙のところ、当社2019年3月期通期決算説明会に多数お集まりいただき、誠にありがとうございます。それでは私から連結業績概要についてご説明します。

## 2019年3月期 通期決算のポイント

- 売上高、営業利益、税引前利益、当期純利益が過去最高を更新\*
- 売上高は前期比8.7%増、営業利益は20.2%増、営業利益が1,000億円台に\*

▫下半期は中国経済減速の影響を受けるも、通期で前期比増収増益を確保。

▫二次電池がモバイル用途（スマートフォン、タブレット、ノートPC）に加え、非モバイル用途の販売も増加し全社収益拡大に寄与。

▫自動車市場向けにセラミックコンデンサの販売が好調に推移し、受動部品の収益基盤を底上げ。

▫HDDヘッド、HDDサスペンションは出荷数量が前期比減少するも、データセンター向け高付加価値製品の出荷割合が増加し、前期比増益を確保。

▫センサ、磁石の収益改善に遅れ。

\*利益は2017年3月期計上の事業譲渡益を除いたベースで比較

まず2019年3月期通期決算のポイントですが、売上高は前期比8.7%の増収、営業利益は20.2%の増益となりました。売上高は6期連続新記録を更新、営業利益、税引前利益、税後利益は過去最高を更新し、また営業利益は1,000億円台の水準に達しました。

第3四半期中盤以降、米中貿易摩擦に端を発した中国経済減速に伴う市況の急速な悪化により、当社においても自動車、ICT、産業機器といった重点市場で受注が急速に悪化しましたが、上半期に好調を維持していた主要事業が引き続き下半期においても堅調に推移し、通期で前期比増収・増益を確保することができました。

二次電池は、中国スマートフォン主要顧客へのシェア拡大による販売数量増加に加え、タブレット、ノートPCなどのモバイル用途向け販売も好調に推移、さらにミニセルなど非モバイル用途の販売も増加し、大幅に増収・増益となり全社収益拡大に大きく寄与しました。

セラミックコンデンサは、自動車市場において高信頼性や冗長特性のある製品を中心に大きく売上を伸ばし、収益性の向上とともに利益を継続的に拡大し、受動部品セグメント全体の収益基盤強化に大きく寄与しました。

HDDヘッド・HDDサスペンションは、HDD総需要が前期比約10%減少したことによって出荷数量が減少したものの、データセンター向け高付加価値製品の出荷割合が増加し、前期比減収ながら増益を確保し全社収益基盤を支えることができました。

一方、センサおよび磁石は、市況の悪化に加え、新製品をタイムリーに市場投入できなかったことにより収益改善が遅れ、全社収益にマイナス影響を及ぼしました。

## 2019年3月期 連結業績概要

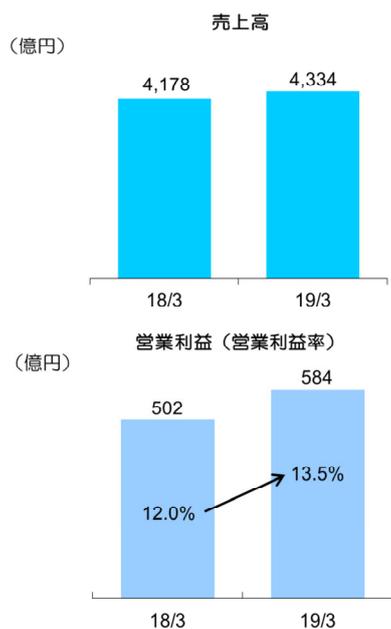
(億円)	2018年3月期 通期実績	2019年3月期 通期実績	前期比	
			増減	増減率 (%)
売上高	12,717	13,818	1,101	8.7
営業利益	897	1,078	181	20.2
営業利益率	7.1%	7.8%	+0.7 pt	-
税引前利益	898	1,156	258	28.7
当期純利益	635	822	187	29.4
1株当たり利益 (円)	502.80	651.02	-	-
為替	対ドルレート (円)	110.93	110.94	-
	対ユーロレート (円)	129.64	128.48	0.9%の円高
為替変動による 影響金額	売上高：約50億円の減収 営業利益：約6億円の増益			

次に業績概要ですが、売上高は1兆3,818億円、前期比1,101億円、8.7%の増収、営業利益は1,078億円、前期比181億円、20.2%の増益、税引前利益は1,156億円、当期純利益は822億円、1株当たり利益は651円02銭となりました。なお、退職給付費用に関わる米国会計基準の変更に伴い、前期損益の営業費用に含まれる退職給付費用の一部約41億円を営業外費用に組み替えています。

2019年3月期の平均為替レートは、対ドルでは2018年3月期とほぼ同水準の110円94銭、対ユーロで128円48銭、0.9%の円高となりました。為替変動による影響額は、売上高で約50億円の減収、営業利益で約6億円の増益となりました。

為替の感応度は、前回と同様、営業利益で円とドルの関係において1円の変動で年間約12億円、円とユーロの関係において約2億円と試算しています。

## 2019年3月期 各事業の状況（受動部品事業）



売上高 4,334億円（前期比3.7%増）  
 営業利益 584億円（前期比16.3%増）

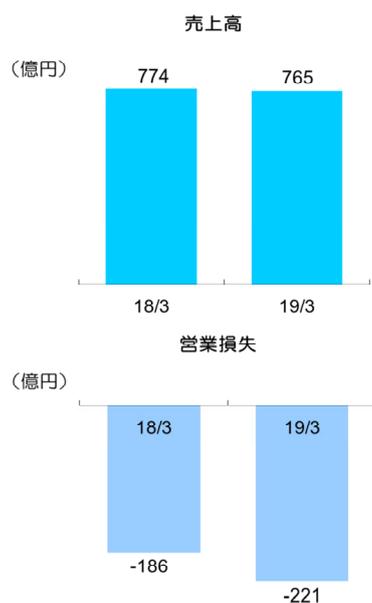
- セラミックコンデンサ
  - ↳ 前期比で増収増益。
  - ↳ 自動車市場向け需要が堅調に推移し販売が増加。
- アルミ・フィルムコンデンサ
  - ↳ 売上は前期と同水準を維持し、収益性は改善。
- インダクティブデバイス
  - ↳ 売上は前期比で増加。
  - ↳ 自動車市場及びICT市場向け販売が増加。産業機器市場向け販売は減少。
- 高周波部品
  - ↳ 売上は前期比で増加。
  - ↳ ICT市場向けの販売が増加。
- 圧電材料部品・回路保護部品
  - ↳ 前期比で減収減益。
  - ↳ 自動車市場及びICT市場向け販売が減少。産業機器市場向け販売は増加。

続いて、セグメント別の状況についてご説明します。

当期より一部製品の組み替えが発生しており、前期実績を組み替えています。受動部品セグメントについては、2018年3月期の売上高が▲198億円減少、営業利益が39億円増加しています。

2019年3月期の売上高は4,334億円、前期比3.7%の増収、営業利益は584億円、前期比16.3%の増益、営業利益率は13.5%となり収益性も向上しました。セラミックコンデンサは高信頼性・冗長特性のある製品の販売が自動車市場で好調に推移し増収、製品ミックスの良化や生産効率改善が寄与し収益性も大きく改善し、受動部品セグメントの収益基盤を底上げしました。アルミ電解コンデンサ、フィルムコンデンサは中国市場における再生エネルギー向けや家電向けが減少したものの、産業機器市場向けや自動車市場向け販売が増加し、売上は前期と同水準ながら収益性が改善しました。インダクティブデバイスは、中国市場において家電やゲーム機需要が減少しましたが、自動車市場向け売上を堅調に伸ばし、またスマートフォン向け売上も増加し、増収となりました。営業利益は下半期の産業機器および自動車需要減速で生産調整を行った影響などにより、減益となりました。高周波部品は、セラミックフィルタがICT市場向けに売上が増加し増収となりました。一方圧電材料部品・回路保護部品は産業機器市場向け販売が増加したものの、ICT市場向け販売減少や欧州自動車市場の需要低下の影響により、減収・減益となりました。

## 2019年3月期 各事業の状況（センサ応用製品事業）



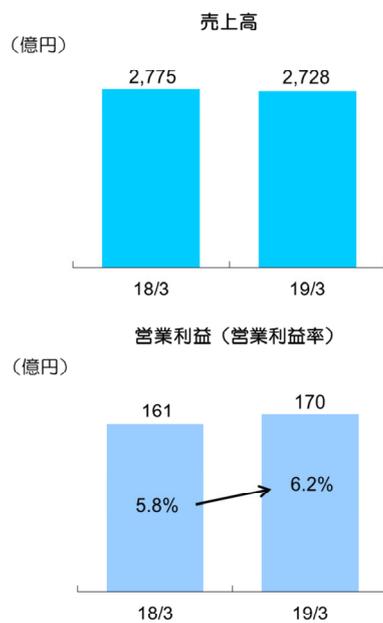
売上高 765億円（前期比1.2%減）  
営業損失 △221億円（前期比一%増）

- センサ
  - 温度・圧力センサは、自動車市場向け販売が伸び前期比で増収。
  - 磁気センサは、自動車市場及びICT市場向け販売が伸び増収。
  - MEMSセンサは、ICT市場向けの販売が落ち込み減収減益。

センサ応用製品セグメントは、一部製品の組み替えにより2018年3月期の売上高が▲2億円減少、営業利益は8億円増加しています。

2019年3月期の売上高は765億円、前期比▲1.2%減と前期とほぼ同水準にとどまり、営業利益はインベンセンス買収関連費用約54億円を含み▲221億円の大幅赤字となりました。温度・圧力センサは中国での家電需要減少影響があったものの、自動車市場向けで圧力センサの販売が増加し増収、一方営業利益は圧力センサ製品の開発・拡販費用の増加もあり、若干減益となりました。磁気センサは、ホールセンサが自動車市場向け売上を伸ばし増収・増益、TMRセンサもスマートフォン向け販売を伸ばし増収となり、収益改善が進んでいます。MEMSセンサは、新製品の市場投入が遅れていることに加え、下半期の中国景気減速の影響を受け、スマートフォン向けやドローン向け販売が減少、またゲーム機向け需要減少の影響もあり大きく減収、買収関連費用が55億円減少したものの、顧客基盤の拡大に向けた取り組みや新モデル製品化を加速したことで開発リソース等のコスト負担もあり、赤字が拡大しました。

## 2019年3月期 各事業の状況（磁気応用製品事業）



売上高 2,728億円（前期比1.7%減）  
営業利益 170億円（前期比5.6%増）

- HDDヘッド・HDDサスペンション
  - 売上は前期と同水準を維持し、利益は増加。
  - HDDヘッド及びHDDサスペンションの製品ミックス良化、さらにサスペンション応用製品（微細金属加工部品）の収益性改善により増益。
- マグネット
  - 前期比で減収減益。
  - 風力発電向け、産業機器向けの売上が減少。
  - 第2四半期に減損を計上。

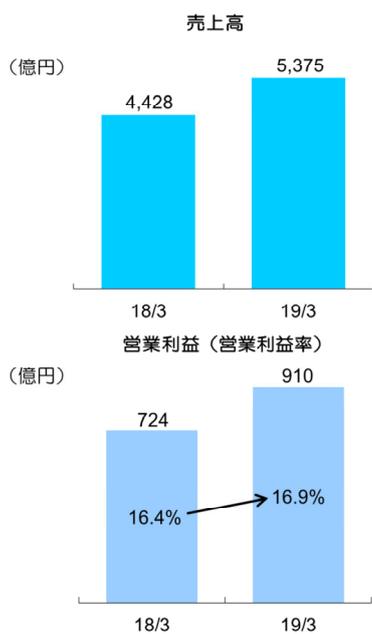
磁気応用製品セグメントは、組織変更に伴う事業の組み替えにより、2018年3月期の売上高が▲557億円の減少、営業利益は▲48億円の減少となっています。

2019年3月期の売上高は2,728億円、前期比▲1.7%減収、営業利益は170億円、前期比5.6%の増益となりました。

HDDヘッドは、販売数量が前期比約▲8%減少したものの、ニアライン用ヘッドの売上構成増加による製品ミックスの良化で平均売価が上昇し、売上を底上げしました。HDDサスペンションは販売数量が減少したものの、μDSAタイプの販売構成アップによる平均売価の上昇で、売上はほぼ横ばいで推移しました。さらにサスペンション応用製品の増収もあり、HDD組立の販売数量減少による減収があるものの、HDDヘッド・HDDサスペンション全体では前期比同水準となりました。営業利益については平均売価の上昇、およびHDDサスペンション応用製品の収益改善も寄与し、増益となりました。

マグネットは風力発電向けや産業機器向け需要減少により減収、フェライトマグネットにおける生産性改善遅れなどにより第2四半期に減損損失47億円を計上し、マグネット全体で赤字が拡大しました。

## 2019年3月期 各事業の状況（エネルギー応用製品事業）



売上高 5,375億円（前期比21.4%増）  
営業利益 910億円（前期比25.7%増）

- エネルギーデバイス（二次電池）
  - 前期比で増収増益。
  - モバイル用途（スマートフォン、タブレット、ノートPC）向けの販売が好調に推移。
  - 非モバイル用途の新規アプリケーション向けの販売も拡大。
- 電源
  - 産業機器用電源は、前期と同水準で推移。
  - EV電源は増収減益。

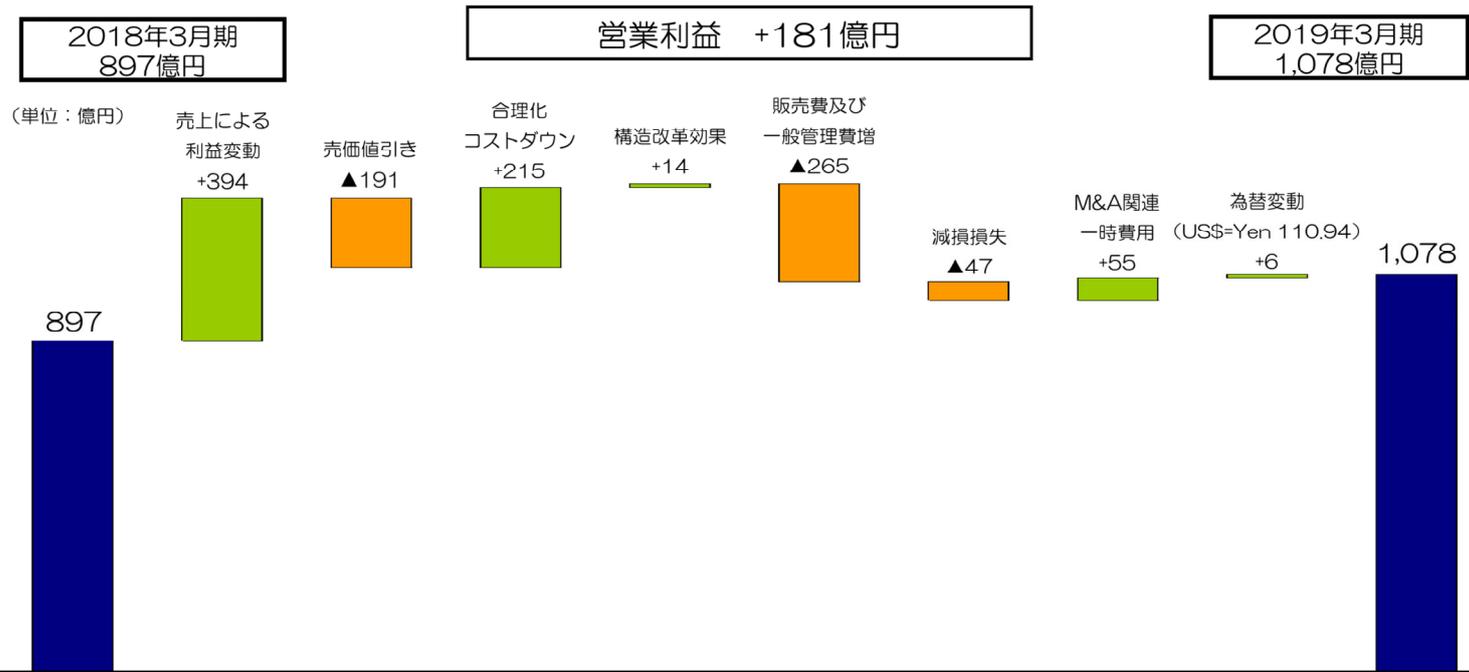
エネルギー応用製品セグメントは、組織変更に伴う事業の組み替えにより、2018年3月期の実績の売上高が719億円の増加、営業利益は20億円の増加となっています。

2019年3月期の売上高は5,375億円、前期比21.4%増収、営業利益は910億円、25.7%の増益となりました。

二次電池は、中国スマートフォン市場において主要顧客向けシェア拡大により販売が大きく増加したことに加え、ノートPCやタブレットといったモバイル機器向け売上も着実に増加、またゲーム機向け等の非モバイル用途向け販売も拡大し、増収・増益となりました。

産業機器用電源は、下半期に半導体製造装置やロボット向け需要が減少した影響により、売上、営業利益とも前期比ほぼ横ばいとなりました。

# 営業利益増減分析



続いて、営業利益の増減分析です。181億円の増益の要因ですが、まずコンデンサや二次電池を中心とした売上増加に加え、HDDヘッド・HDDサスペンションの製品ミックス良化により約394億円の増益。売値下落により約▲191億円の減益影響がありました。合理化・コストダウン約215億円、および構造改革とマグネットの減損約▲47億円による効果約14億円で吸収しています。二次電池の事業拡大に伴う管理費および開発費、さらにセンサ事業の開発体制強化による費用の増加や新規買収会社の費用増加で、販売費及び一般管理費が約▲265億円増加となりました。M&A関連一時費用の減少約55億円、為替変動による増益約6億円を含み、全体で181億円の増益となりました。

# 2019年3月期 セグメント別四半期実績

(億円)	2018年3月期 第4四半期 (A)	2019年3月期 第3四半期 (B)	2019年3月期 第4四半期 (C)	対前年同期比増減 (C) - (A)		対前四半期増減 (C) - (B)		
				増減	増減率(%)	増減	増減率(%)	
売上高	コンデンサ	414	427	423	9	2.2	△ 4	△ 0.9
	インダクティブデバイス	392	395	362	△ 30	△ 7.7	△ 33	△ 8.4
	その他受動部品	253	245	234	△ 19	△ 7.5	△ 11	△ 4.5
	受動部品合計	1,059	1,067	1,019	△ 40	△ 3.8	△ 48	△ 4.5
	センサ応用製品合計	193	197	173	△ 20	△ 10.4	△ 24	△ 12.2
	磁気応用製品合計	669	664	605	△ 64	△ 9.6	△ 59	△ 8.9
	エナジー応用製品合計	1,004	1,454	1,118	114	11.4	△ 336	△ 23.1
	その他	146	126	176	30	20.5	50	39.7
	合計	3,071	3,508	3,091	20	0.7	△ 417	△ 11.9
営業利益	受動部品	136	147	133	△ 3	△ 2.2	△ 14	△ 9.5
	センサ応用製品	△ 46	△ 55	△ 72	△ 26	-	△ 17	-
	磁気応用製品	6	78	48	42	700.0	△ 30	△ 38.5
	エナジー応用製品	130	246	121	△ 9	△ 6.9	△ 125	△ 50.8
	その他	△ 18	△ 12	△ 28	△ 10	-	△ 16	-
	小計	208	405	203	△ 5	△ 2.4	△ 202	△ 49.9
	全社および消去	△ 88	△ 77	△ 74	14	-	3	-
	合計	120	328	129	9	7.5	△ 199	△ 60.7
営業利益率	3.9%	9.4%	4.2%	+0.3pt	-	-5.2pt	-	
為替	対ドルレート (円)	108.49	112.90	110.23				
	対ユーロレート (円)	133.25	128.87	125.18				

続いて、2019年3月期第3四半期から第4四半期のセグメント別売上および営業利益の増減要因についてご説明します。

まず受動部品セグメントの売上は、第3四半期から▲48億円、▲4.5%の減少となりました。セラミックコンデンサは、自動車市場の需要がスローダウンしている中でも高信頼性、冗長設計品の販売が堅調に推移し増収となった反面、アルミ電解コンデンサ、フィルムコンデンサが中国での再生可能エネルギー向け販売や自動車向け販売が減少したことにより、第3四半期から▲4億円、▲0.9%減少しました。インダクティブデバイスの売上は第3四半期から▲33億円、▲8.4%の減少となりました。中国経済減速影響や欧州自動車市場の需要減少影響で、自動車市場向けやスマートフォン向け、産業機器向け販売が減少しました。その他受動部品の売上は、▲11億円、▲4.5%の減少となりました。高周波部品は、セラミックフィルタが主に中国スマートフォン向けで売上減少、圧電材料部品・回路保護部品については欧州自動車市場向け売上が減少となりました。受動部品セグメントの営業利益は、第3四半期から▲14億円、▲9.5%の減益となりました。セラミックコンデンサは増収・増益と好調を維持したものの、インダクタや高周波部品が減収・減益となったことが主な要因です。

センサ応用製品セグメントの売上は、第3四半期から▲24億円、▲12.2%の減収となりました。温度・圧力センサは第3四半期からほぼ横ばいで推移した一方、磁気センサがスマートフォン向けに加え欧州自動車市場向けで売上が大きく減少、MEMSセンサはスマートフォン向けおよびドローンやゲーム機向けで売上が減少しました。営業利益については、温度・圧力センサが売上同様ほぼ横ばい、磁気センサは減収により減益となりました。MEMSセンサは、インベンセンス買収関連費用が第3四半期▲16億円から第4四半期▲10億円と6億円減少したものの、売上減少影響により赤字が増加、センサ応用製品セグメント全体では▲17億円の赤字増加となりました。

磁気応用製品セグメントの売上は、第3四半期から▲59億円、▲8.9%減少しました。HDDヘッドの出荷数量指数が第3四半期の81から76と約▲6%減少したこと、またHDDサスペンションの販売数量が減少したことが要因です。マグネットの売上も、産業機器需要の減速影響により減少しました。磁気応用製品セグメントの営業利益は、第3四半期から▲30億円の減益となりました。HDDヘッド・HDDサスペンションの販売数量減少、第4四半期の中国旧正月休暇による稼働損が主な要因です。

エナジー応用製品セグメントの売上は、第3四半期から▲336億円、▲23.1%の減少となりました。二次電池において、季節性による販売減少に加え、中国景気減速影響によりスマートフォン等モバイル機器向け売上が減少したこと、ゲーム機向け販売が減少したことにより減収となりました。産業機器用電源も産業機器需要の冷え込みの影響により、減収となりました。営業利益については、第3四半期246億円から▲125億円減少し121億円となりました。二次電池の売上数量減少による限界利益の減少に加え、第3四半期からさらにコバルト材料相場が低下し、売価への還元と材料価格下落効果のタイムラグによる還元差損の影響が収益に影響したこと、さらに第4四半期中国旧正月休暇による稼働損により大きく減益、また産業機器用電源においても減収となったことにより減益となりました。

私からの説明は以上です。ありがとうございました。

# 2020年3月期 連結業績見通し

代表取締役社長  
石黒 成直

石黒でございます。私から2020年3月期通期業績見通しについてご説明します。

## 2020年3月期 通期見通しのポイント

- 中長期的には、デジタルトランスフォーメーション、エネルギートランスフォーメーション潮流の加速により、エレクトロニクスビジネスが拡大する環境下において、事業機会獲得を狙う
- 短期的には、米中貿易摩擦、中国経済減速、Brexit等によるマクロ経済への影響が継続する前提に立ち、2020年3月期は中長期的成長のための施策を実行し、中期経営目標の達成に注力する
  - 受動部品、エナジー応用製品は前期から大きな成長を見込まず、磁気応用製品はHDD市場の需要回復が下半期以降になると想定し、確実に収益目標を達成する。
  - センサ、磁石等課題事業の確実な収益改善施策を実行し、全社収益改善を図る。
  - MLCC、非スマートフォン向け二次電池の競争力強化のため、継続的設備投資を実行する。

まず2020年3月期の通期業績見通しの前提として、事業環境をどのように見ているのか、またその環境を踏まえそれぞれの事業業績をどのように見通しているのかについてご説明したいと思います。

当社が事業を営む市場を中長期的に見通すと、デジタルトランスフォーメーション、すなわちIoTやAIなどデジタルテクノロジーによる変革や、自動車のxEV化や電力などエネルギー分野におけるトランスフォーメーションの潮流がますます加速し、エレクトロニクスビジネスが確実に拡大し、当社が提供する電子部品の需要も大きく伸びていくと思われま。そのような事業環境の中でTime to Marketを意識し、事業機会の獲得を狙っていきたいと考えています。

一方短期的には、米中貿易摩擦に端を発した中国経済の減速や、Brexitなど欧州政情不安によるマクロ経済への影響がしばらくは継続すると考えられます。そのような市場環境の中で、当社は2020年3月期を中長期的な成長の仕掛けを講じる年と位置付け、中期経営目標達成に向けた施策を確実に実行していきたいと考えています。このような前提に基づく2020年3月期の業績見通しにおいて、好調が続いているセラミックコンデンサをはじめとする受動部品や、二次電池を中心とするエナジー応用製品については、2019年3月期から大きな売上成長を見込まず、また磁気応用製品のHDDヘッド・HDDサスペンションは、データセンター向けHDD市場の需要回復が2020年3月期下半期以降になる前提とし、確実に収益目標を達成していきたいと思います。

一方2019年3月期に収益改善が遅れたセンサ事業およびマグネット事業については、すでに手掛けている成長戦略に基づく施策を実行し、確実に赤字改善を図り、全社収益向上につなげたいと考えています。

全体的には大きな売上成長を見込んでいない中でも、特徴ある製品で自動車市場における需要をしっかりとつかんでいるセラミックコンデンサ、そしてスマートフォン向け二次電池における高い競争力をテコに非スマートフォン向け市場も開拓し、さらなる成長を図る二次電池に対しては、一層の競争力強化のため、継続的に成長投資を実行していく予定です。

# 2020年3月期 連結業績及び配当金見通し

(億円)	2019年3月期 通期実績	2020年3月期 業績予想 (2019年4月発表)	業績予想対前期比	
			増減	増減率(%)
売上高	13,818	14,200	382	2.8
営業利益	1,078	1,200	122	11.3
営業利益率	7.8%	8.5%	+0.7 pt	-
税引前利益	1,156	1,180	24	2.1
当期純利益	822	840	18	2.2
1株当たり利益(円)	651.02	665.14	-	-
配当金	上期：80円 下期：80円 年間：160円	上期：90円 下期：90円 年間：180円	-	-
為替 対ドルレート	110.94	108.00	-	-
為替 対ユーロレート	128.48	122.00	-	-
固定資産の取得 (設備投資)	1,736	2,000	264	15.2
減価償却費	1,066	1,300	234	22.0
研究開発費	1,152	1,200	48	4.2

この考え方にに基づき、連結業績予想についてご説明します。

まず業績見通しの前提となる為替レートは、対ドル108円、対ユーロ122円としています。

売上高は1兆4,200億円、7期連続売上新記録を目指し、営業利益は1,200億円、新記録更新を目指します。税引前利益1,180億円、当期純利益840億円、1株当たり利益666円を計画しています。配当金は、上期・下期ともに90円、年間180円とし、20円の増配を予定しています。

設備投資は2,000億円、減価償却費は1,300億円、研究開発費は1,200億円を見込んでいます。

# 2020年3月期 通期連結売上高増減イメージ

(億円)

セグメント 区分	2019年3月期 通期実績	2020年3月期 通期予想 (対前年比)
受動部品	4,334	+2~+5%
センサ応用製品	765	+28~+31%
磁気応用製品	2,728	△17~△20%
エネルギー応用製品	5,375	+6~+9%
その他	616	—
<b>合計</b>	<b>13,818</b>	<b>14,200</b>

為替レート \$/Yen

110.94

為替レート EURO/Yen

128.48

為替前提

108.00

122.00

通期業績見通しの前提としている連結売上のセグメント別増減イメージについてご説明します。

まず受動部品セグメントは+2%~+5%の増加を想定しています。自動車市場において、世界自動車販売台数は前期比ほぼ横ばいと見ているものの、xEV化やADAS、自動運転等の進展に伴い需要がますます拡大することを見込み、コンデンサが売上成長を牽引していくと想定しています。ICT市場、産業機器市場向けの売上成長はほとんど見込んでいません。

センサ応用製品セグメントは+28%~+31%の増加と見えています。MEMSセンサおよびTMRセンサのスマートフォン向け売上拡大に加え、磁気センサおよび温度・圧力センサが自動車市場向けに売上を拡大することを見込んでいます。

磁気応用製品セグメントは、▲17%~▲20%の減少と見えています。HDDヘッドの数量は、ニアライン用ヘッドの構成比率が上がるものの全体では減少、さらにHDD組立売上が大きく減少する一方、HDDサスペンションの売上は横ばいと見えています。マグネットは自動車市場向けに販売が増加してくる反面、HDD用マグネットの販売減少および産業機器市場向け需要回復の遅れにより、全体では減収の見込みです。

エネルギー応用製品セグメントは+6%~+9%の増収と見えています。スマートフォン向け売上は大手得意先向け売上が増加する以外は大きな増加を見込んでいませんが、ミニセルなど非スマートフォン向け売上の増加を見込んでいます。産業機器用電源の売上は若干減少する見込みです。

私からの説明は以上です。ありがとうございました。

この資料には、当社または当社グループ（以下、TDKグループといいます。）に関する業績見通し、計画、方針、経営戦略、目標、予定、認識、評価等といった、将来に関する記述があります。これらの将来に関する記述は、TDKグループが、現在入手している情報に基づく予測、期待、想定、計画、認識、評価等を基礎として作成しているものであり、既知または未知のリスク、不確実性、その他の要因を含んでいるものです。従って、これらのリスク、不確実性、その他の要因による影響を受けることがあるため、TDKグループの将来の実績、経営成績、財務状態が、将来に関する記述に明示的または黙示的に示された内容と大幅に異なったものとなる恐れもあります。また、TDKグループはこの資料を発行した後は、適用法令の要件に服する場合を除き、将来に関する記述を更新または修正して公表する義務を負うものではありません。

TDKグループの主たる事業活動領域であるエレクトロニクス市場は常に急激な変化に晒されています。TDKグループに重大な影響を与え得る上記のリスク、不確実性、その他の要因の例として、技術の進化、需要、価格、金利、為替の変動、経済環境、競合条件の変化、法令の変更等があります。なお、かかるリスクや要因はこれらの事項に限られるものではありません。

また、本資料では、業績の概略を把握していただく目的で、多くの数値は億円単位にて表示しております。百万円単位にて管理している原数値を丸めて表示しているため、本資料に表示されている合計額、差額などが1億円の桁において、不正確と見える場合があります。詳細な数値が必要な場合は、決算短信及び補足資料を参照していただきますようお願いいたします。



決算説明会の質疑応答を含むテキスト情報は以下のページに後日掲載いたします。  
[https://www.jp.tdk.com/corp/ja/ir/ir\\_events/conference/2019/4q\\_1.htm](https://www.jp.tdk.com/corp/ja/ir/ir_events/conference/2019/4q_1.htm)