

2015年3月期 連結業績見通しについて

代表取締役社長
上釜 健宏

2015年3月期 連結業績予想及び配当金見通し



(億円)		2014年3月期 通期実績	2015年3月期 業績予想	対前年同期比	
				増減	増減率(%)
売上高		9,845	10,500	655	6.7%
営業利益		366	570	204	55.7%
営業利益率		3.7%	5.4%	+1.7pt	-
継続事業税引前利益		398	560	162	40.7%
当期純利益		163	340	177	108.6%
1株当たり利益(円)		129.47	270.24	-	-
配当金(円)		上期：30円(実績) 下期：40円(見通し) 年間：70円(見通し)	上期：40円 下期：40円 年間：80円	-	-
為替	対ドルレート	100円26銭	100円	-	
	対ユーロレート	134円42銭	135円	-	

2015年3月期 通期連結売上高増減イメージ



(億円)

セグメント 区分	2014年3月期 通期実績	2015年3月期 通期予想 (対前年比)	主な要因・予想の前提
受動部品	4,717	+10~+15%	ICT市場向け及び自動車市場向け各種製品の 販売拡大
磁気応用製品	3,643	-5~0%	HDD市場の成熟化
フィルム 応用製品	1,293	+20~+25%	ICT市場向け二次電池の需要増及び顧客 ポートフォリオ拡大による販売増加
その他	193	-	
合計	9,845	10,500 (6.7%)	

為替前提

為替レート \$/Yen 100.26
 為替レート EURO/Yen 134.42

100.00
 135.00

自動車

重点5事業

- インダクティブデバイス
- 高周波部品
- 圧電材料部品
- HDDヘッド
- 二次電池

ICT

産業機器・
エネルギー

自動車市場向け販売比率を全社ベースで2割へ

- 環境自動車用パワートレイン系（EV/HEV/PHEV）部品を強化
- HDDヘッド技術を応用した車載向けセンサーの投入

高シェアを誇る車載用インダクタや車載用コンデンサ
以外の当社特有の主力製品群

電源

DC-DCコンバーター



バッテリーチャージャー



- 独自の高放熱基板と高特性フェライト材料を活用し、高い変換効率と小型化を実現

センサー

温度センサ等



電流センサ



TMRセンサ



- 温度センサ、電流センサ、ギアトゥースセンサ、湿度センサ等幅広い製品
- HDDヘッドのTMR技術を活用したセンサー

中長期の成長ポテンシャル

電池

EV用電池



- 既に少量出荷開始（中国）
- 中長期の利益成長

非接触給電



- ワイトリシティ社との業務提携発表（2014/4/28）

磁石

フェライトマグネット
（ワイパー、パワーウィンドウ用途等）



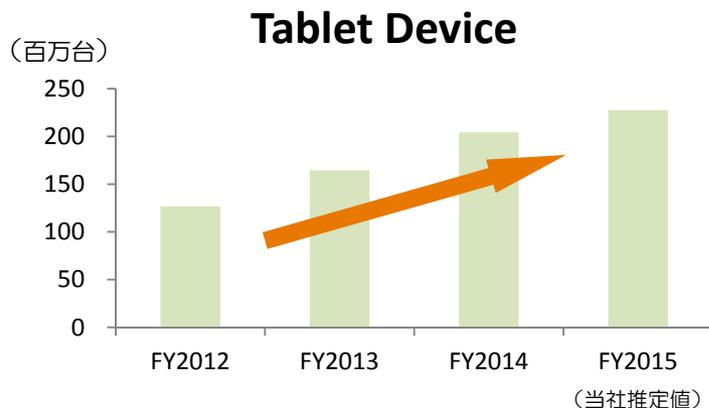
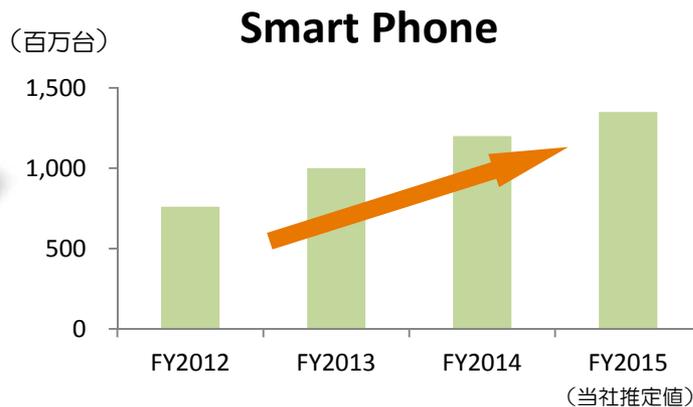
金属マグネット
（ECUモーター用途等）



- フェライトと金属両方で対応可能
- レアアースレス磁石の拡販中

スマホ、タブレット市場は二桁成長
使用電子部品数も増加

技術革新による当社の
ビジネスチャンスの拡大



カメラモジュールの高機能化
→VCM、OISの需要増

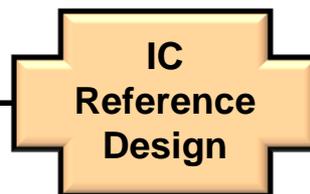
薄型化、省電力化、大型化
→リチウムポリマー電池の需要増

マルチバンド化、LTEの拡大
→SAWフィルター
SAWデュプレクサーの需要増

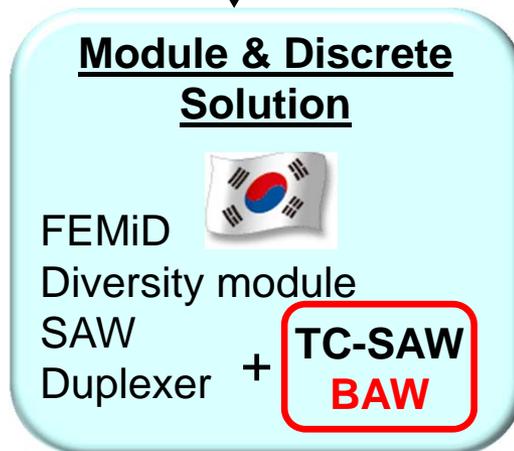
↓
高周波帯域、周波数バンドの近接化
→BAW、TC-SAWの需要増

多機能化、省電力化、薄型化
→ハイエンドのインダクタや
薄膜部品の需要増

ターゲット市場&戦略



種蒔き⇒承認⇒刈取り
の一気通貫の体制強化



BAW、TC-SAWの需要増
リファレンスデザイン刈取り需要増

モジュール製品の新規受注獲得
シェアアップ

モジュール製品の新規受注獲得
PAメーカー向け単品需要増

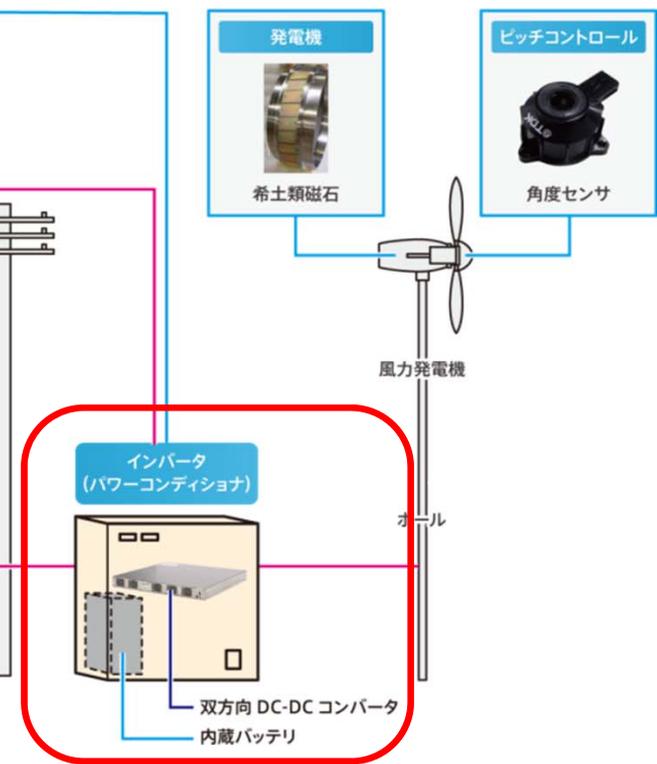
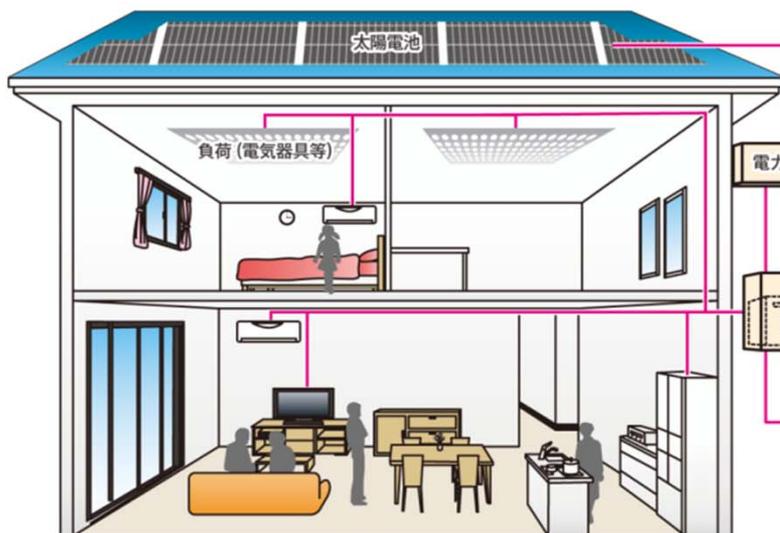
◆収益改善施策

- 更なる生産性改善
- 新製品の開発、投入⇒**小型パッケージ製品**

TC-SAW : Temperature compensated SAW (温度補正SAW)

HEMS

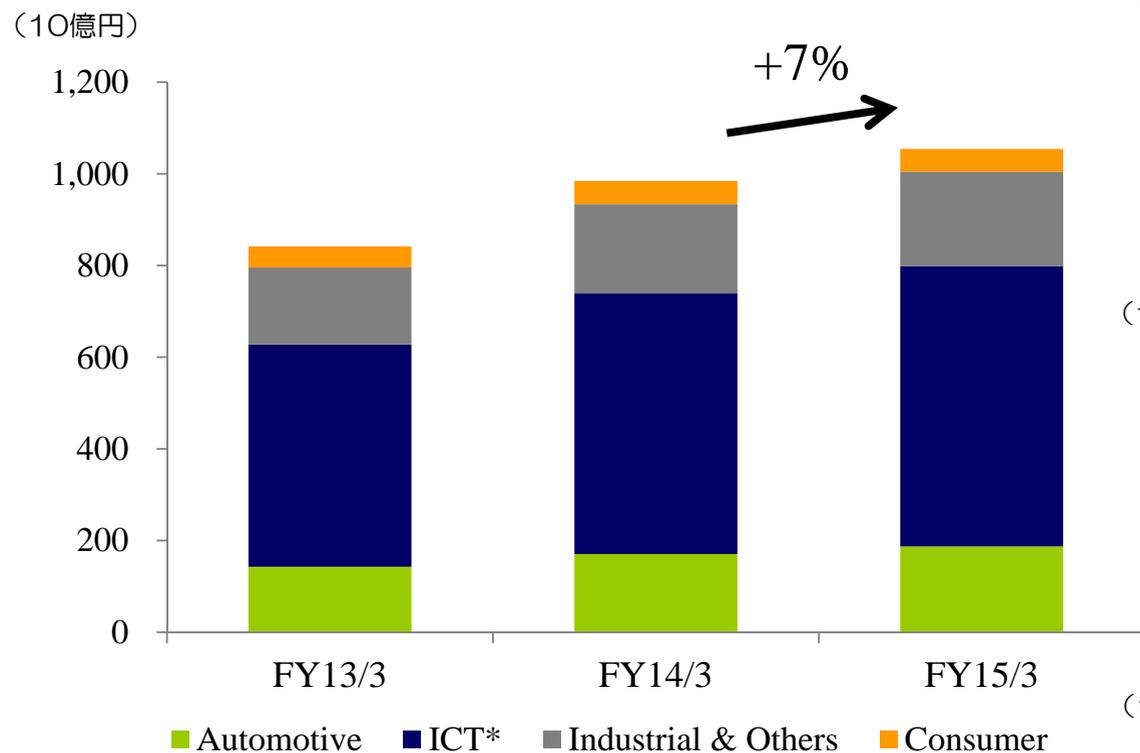
当社のコアコンピタンスである磁性技術を活用したパワーマネジメント関連部品



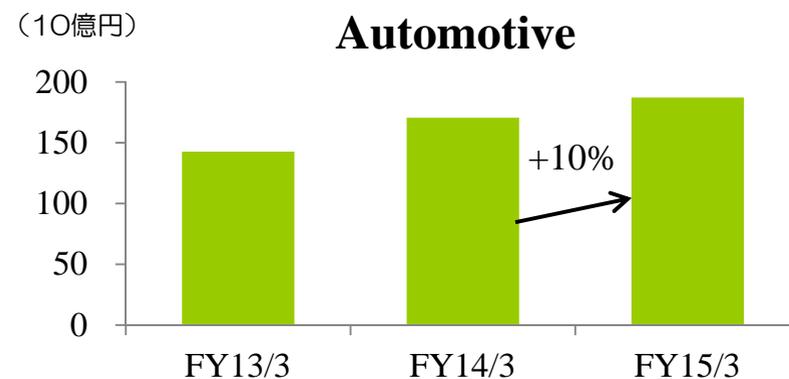
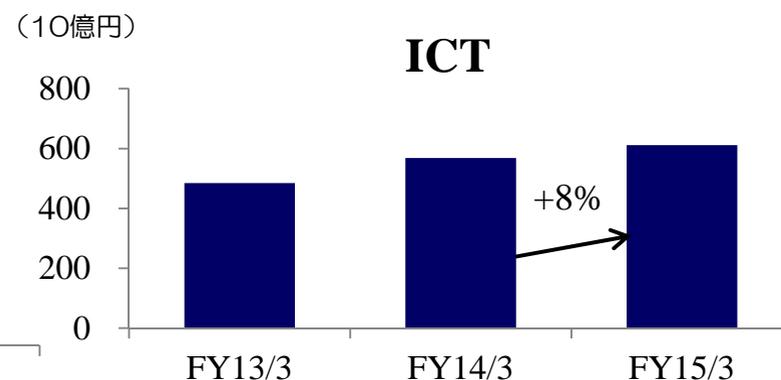
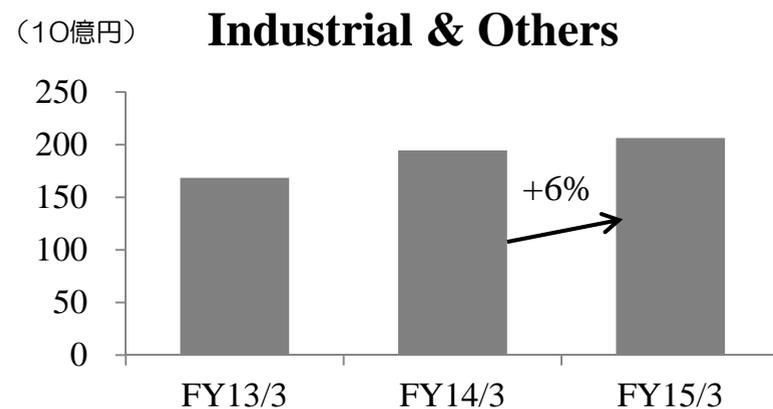
産機エネルギー分野の注力製品

- 定置型二次電池、ESS
- インバータ用パワー部品
- 双方向DC/DCコンバータ
- 風力発電用金属磁石

重点分野別の売上成長見通し



* HDDヘッド及びサスペンション含む



重点5事業	重点施策
インダクティブデバイス	車載向け戦略製品の拡販（積層、巻線） メタルコイルのシェア拡大（薄膜、巻線、積層）
高周波部品	単品製品の特性改善及び小型化による拡販 LTE市場拡大によるBAW、TC-SAWの拡販 リファレンスデザイン承認数増加による販売増
圧電材料部品	VCMのハイエンド品の拡販、OISの拡販
HDD ヘッド	ニアライン用ヘッドのシェア拡大 TAMRヘッド製品開発促進 Shingle Writeヘッド及びTDMRヘッドの拡販
二次電池	顧客基盤の拡大によるシェア拡大 事業ポートフォリオ拡大のための製品開発促進

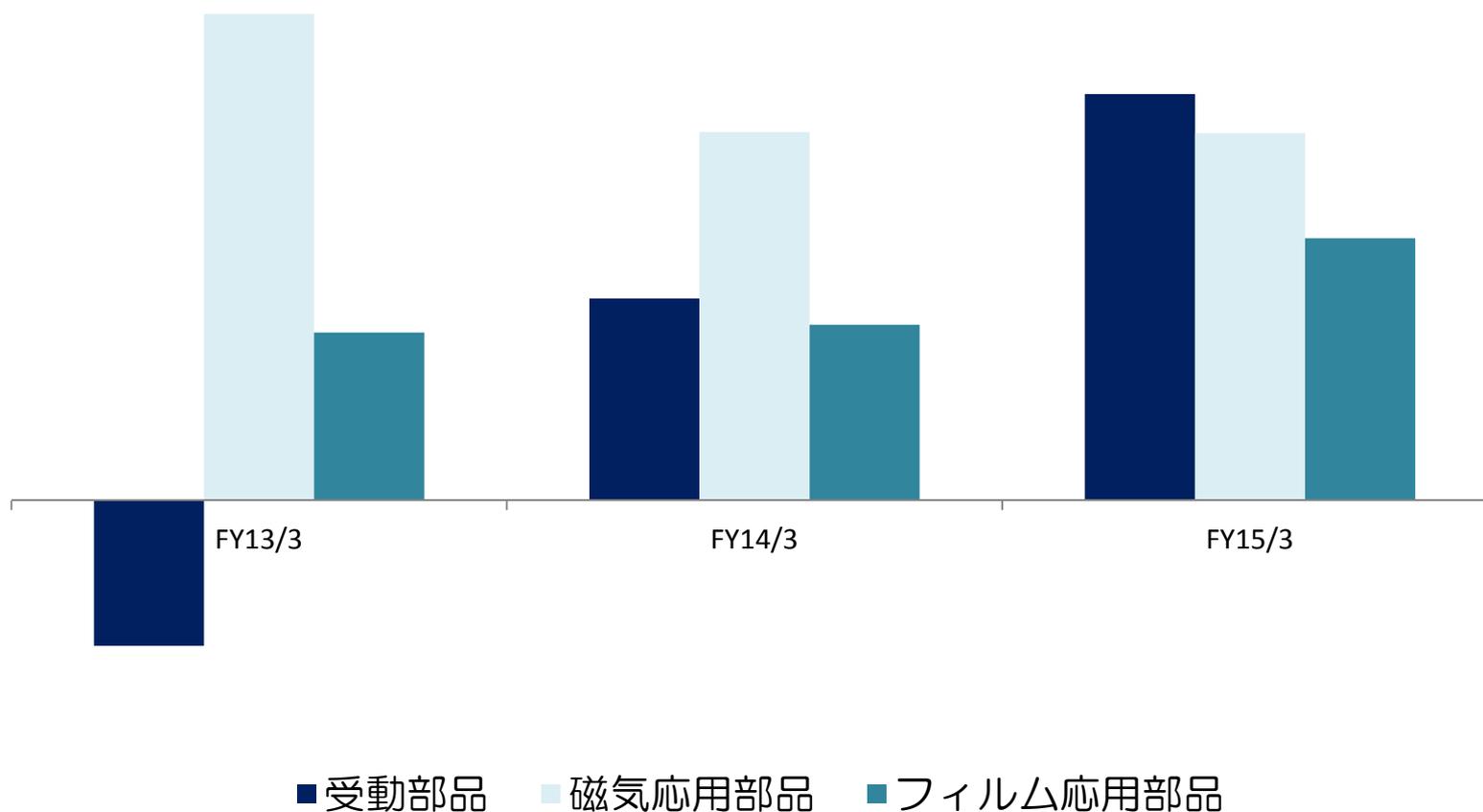
マグネット

- フェライト磁石の拠点集約、一貫ライン構築による生産性改善効果
- フェライト磁石の車載、白物家電向け販売拡大
- 金属磁石の高品質、高特性が要求される車載、産機・エネルギー分野への重点拡販

電源

- 設備投資回復による産機市場向け販売の拡大
- 新製品投入によるプロダクトミックス改善による利益改善効果
- 車載用D/Dコンの小型高効率製品のシェア拡大

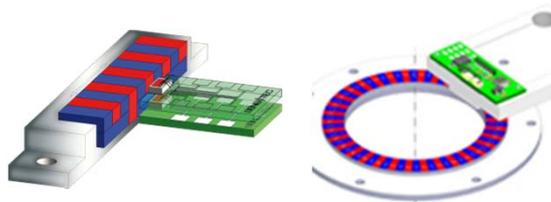
重点5事業への注力により
バランスのとれた利益構造に転換



注力開発製品

当社のコアコンピタンスである磁性技術とHDDヘッド事業で蓄積した高度なTMR技術を活用した磁気センサー

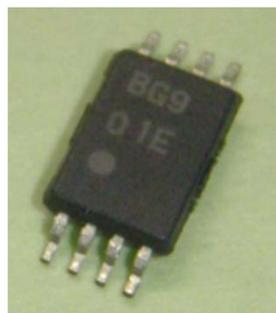
GMRエンコーダ



TMRギアトゥースセンサ



TMR角度センサ（アナログ出力／デジタル出力）



ICT分野の需要に加え、TDKの他の技術とも融合し、ヘルスケア、エネルギー分野等へ展開

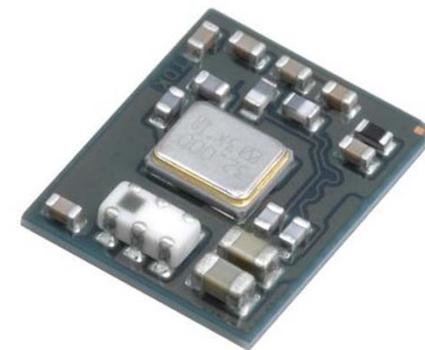
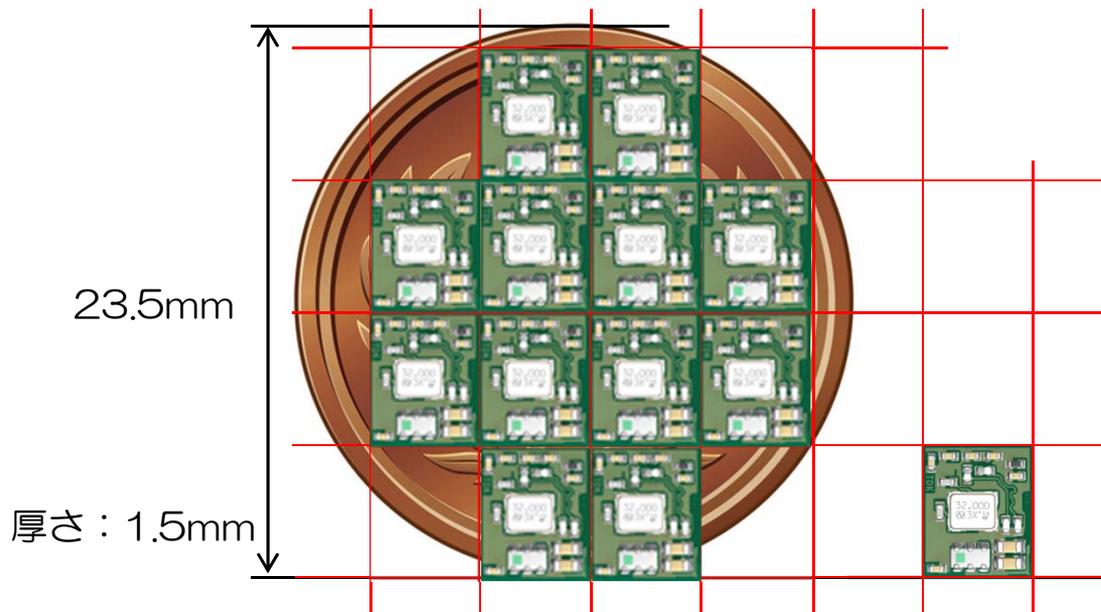
**Connectivity Module
for wireless application**

**Power Management Unit
for power application**

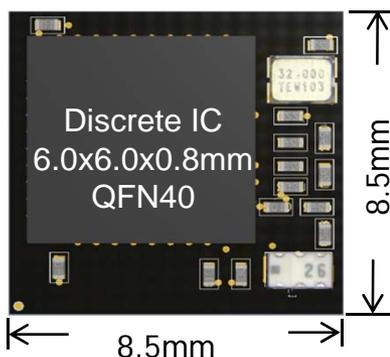
**Connectivity Module
for PAN application**

**POL Converter Module
for power application**

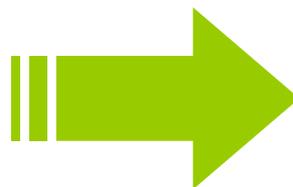
10円玉に12個入るサイズ



Bluetoothモジュール
(2014年2月量産開始)

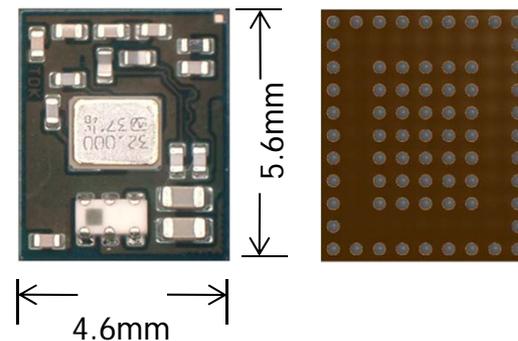


Laminate PCB Module
8.5 x 8.5 x 1.1 mm (=72.3sq mm)



従来のICパッケージサイズより
小型で、且つ周辺部品まで取り込
めている所が最大の利点。

Area: - 65%



SESUB Module
5.6 x 4.6 x 1.1 mm (=25.8sq mm)

この資料には、当社または当社グループ（以下、TDKグループといたします。）に関する業績見通し、計画、方針、経営戦略、目標、予定、認識、評価等といった、将来に関する記述があります。これらの将来に関する記述は、TDKグループが、現在入手している情報に基づく予測、期待、想定、計画、認識、評価等を基礎として作成しているものであり、既知または未知のリスク、不確実性、その他の要因を含んでいるものです。従って、これらのリスク、不確実性、その他の要因による影響を受けることがあるため、TDKグループの将来の実績、経営成績、財務状態が、将来に関する記述に明示的または黙示的に示された内容と大幅に異なったものとなる恐れもあります。また、TDKグループはこの資料を発行した後は、適用法令の要件に服する場合を除き、将来に関する記述を更新または修正して公表する義務を負うものではありません。

TDKグループの主たる事業活動領域であるエレクトロニクス市場は常に急激な変化に晒されています。TDKグループに重大な影響を与え得る上記のリスク、不確実性、その他の要因の例として、技術の進化、需要、価格、金利、為替の変動、経済環境、競合条件の変化、法令の変更等があります。なお、かかるリスクや要因はこれらの事項に限られるものではありません。

又、本資料では、業績の概略を把握していただく目的で、多くの数値は億円単位にて表示しております。百万円単位にて管理している原数値を丸めて表示しているため、本資料に表示されている合計額、差額などが1億円の桁において、不正確と見える場合があります。詳細な数値が必要な場合は、決算短信及び補足資料を参照していただきますようお願いいたします。



決算説明会の質疑応答を含むテキスト情報は以下のページに後日掲載をいたします。
http://www.tdk.co.jp/ir/ir_events/conference/2014/4q_1.htm