

2009年3月期 第3四半期 連結業績概要 及び 2009年3月期の連結業績見通し

2009年2月9日
TDK株式会社
取締役 専務執行役員
江南 清司

将来に関する記述についての注意事項

この資料には、当社または当社グループ（以下、TDKグループといいます。）に関する業績見通し、計画、方針、経営戦略、目標、予定、認識、評価等といった、将来に関する記述があります。これらの将来に関する記述は、TDKグループが、現在入手している情報に基づく予測、期待、想定、計画、認識、評価等を基礎として作成しているものであり、既知または未知のリスク、不確実性、その他の要因を含んでいるものです。従って、これらのリスク、不確実性、その他の要因による影響を受けることがあるため、TDKグループの将来の実績、経営成績、財務状態が、将来に関する記述に明示的または黙示的に示された内容と大幅に異なったものとなる恐れもあります。また、TDKグループはこの資料を発行した後は、適用法令の要件に服する場合を除き、将来に関する記述を更新または修正して公表する義務を負うものではありません。

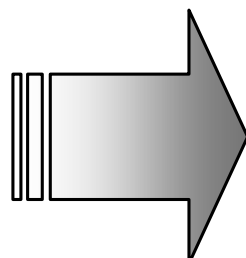
TDKグループの主たる事業活動領域であるエレクトロニクス市場は常に急激な変化に晒されています。TDKグループに重大な影響を与え得る上記のリスク、不確実性、その他の要因の例として、技術の進化、需要、価格、金利、為替の変動、経済環境、競合条件の変化、法令の変更等があります。なお、かかるリスクや要因はこれらの事項に限られるものではありません。

2009年3月期第3四半期 連結業績概要

(単位:百万円, %)

科 目	期	前第3四半期 (2007.10.1~2007.12.31)		当第3四半期 (2008.10.1~2008.12.31)		増 減	
		金 額	売上高比	金 額	売上高比	金 額	増減率
売 上 高		225,342	100.0	191,779	100.0	△ 33,563	△ 14.9
営 業 利 益 (△ 損 失)		26,717	11.9	△ 5,109	△ 2.7	△ 31,826	-
税引前四半期純利益(△損失)		28,640	12.7	△ 15,129	△ 7.9	△ 43,769	-
四半期純利益(△損失)		21,713	9.6	△ 14,317	△ 7.5	△ 36,030	-
1株当たり四半期純利益(△損失)金額: -基本		167円 39銭		△111円 00銭			

売上換算レート	前第3四半期	当第3四半期	変化
US\$ = Yen	113.3	96.4	14.9%の円高
Euro = Yen	163.9	127.0	22.5%の円高



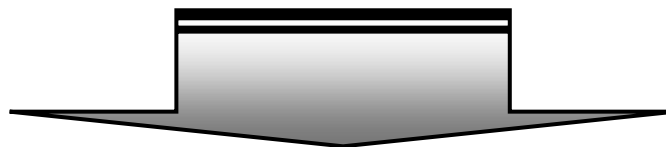
売上高
営業利益

240億円の減収
71億円の減益

2009年3月期第3四半期 決算の特徴

◆エレクトロニクス市場

第3四半期に入り、電子機器(映像関連機器、PC、HDD、携帯電話等)の生産に急ブレーキ



◆TDKグループ

★電子部品の受注が急速かつ大幅に減速

⇒ 在庫調整、操業度低下

⇒ 二次電池以外の製品は売上減少

★第3四半期からEPCOSグループの業績を連結

★円高の影響

2009年3月期第3四半期 決算概要

(EPCOSグループを除く)

(単位:億円)	前第3四半期	当第3四半期	増減
電子材料	514	320	△ 194
電子デバイス	533	384	△ 149
記録デバイス	899	584	△ 316
その他	307	271	△ 36
売上高合計	2,253	1,559	△ 694
営業利益	267	△ 21	△ 289

(EPCOSグループ)

(単位:億円)	前第3四半期	当第3四半期	増減
売上高	466	359	△ 107
営業利益	36	△ 30	△ 66

【参考】IFRSによる数値であり、
営業利益はEBITを使用

2009年3月期第3四半期 連結損益計算書

(単位:百万円, %)

期 科目	前第3四半期 (2007.10.1~2007.12.31)		当第3四半期 (2008.10.1~2008.12.31)		増減	
	金額	売上高比	金額	売上高比	金額	増減率
売上高	225,342	100.0	191,779	100.0	△ 33,563	△ 14.9
売上原価	160,986	71.4	154,427	80.5	△ 6,559	△ 4.1
売上総利益	64,356	28.6	37,352	19.5	△ 27,004	△ 42.0
販売費及び一般管理費	37,639	16.7	38,854	20.3	1,215	3.2
リストラクチャリング費用	-	-	3,607	1.9	3,607	-
営業利益(△損失)	26,717	11.9	△ 5,109	△ 2.7	△ 31,826	-
営業外損益:						
受取利息及び受取配当金	2,190		1,293		△ 897	
支払利息	△ 30		△ 1,061		△ 1,031	
有価証券関連損益(純額)	-		△ 5,251		△ 5,251	
為替換算差益(△損失)	△ 190		△ 4,535		△ 4,345	
その他	△ 47		△ 466		△ 419	
計	1,923	0.8	△ 10,020	△ 5.2	△ 11,943	-
税引前四半期純利益(△損失)	28,640	12.7	△ 15,129	△ 7.9	△ 43,769	-
法人税等	7,025	3.1	△ 667	△ 0.3	△ 7,692	-
少数株主損益前四半期純利益(△損失)	21,615	9.6	△ 14,462	△ 7.6	△ 36,077	-
少数株主損益	△ 98	△ 0.0	△ 145	△ 0.1	△ 47	-
四半期純利益(△損失)	21,713	9.6	△ 14,317	△ 7.5	△ 36,030	-

2009年3月期第3四半期 営業利益増減

営業利益減 318億円 の内訳
(売上高減 694億円)

(単位:億円)

【営業利益増減 合計】	-318
売上高増加による利益増(操業度、品種構成含む)	-153
合理化・コストダウン・原材料値下げ	62
販売費及び一般管理費減	10
為替変動 (1U.S.\$=Yen 113.3 -> 96.4) (売上高影響 △240億円)	-71
売価値引き (6.1%)	-100
リストラクチャリング費用	-36
EPCOS group	-30

前四半期比較(2Q vs. 3Q)

(EPCOSグループを除く)

(単位:億円)	当第2四半期	当第3四半期	増減
電子材料	465	320	△ 145
電子デバイス	501	384	△ 116
記録デバイス	776	584	△ 193
その他	317	271	△ 46
売上高合計	2,059	1,559	△ 500
営業利益	90	△ 21	△ 111

(EPCOSグループ)

(単位:億円)	当第2四半期	当第3四半期	増減
売上高	485	359	△ 127
営業利益	29	△ 30	△ 59

【参考】 IFRSによる数値であり、
営業利益はEBITを使用

2009年3月期第3四半期 分野別売上高

	前年同期比	構成比	増減要因
情報家電分野	30% 減	65%	コンピュータ、ストレージ機器(HDD)向け減少
高速大容量ネットワーク分野	29% 減	11%	通信向け減少
自動車分野	35% 減	8%	電装品向け減少
その他	31% 減	17%	産業機器向け減少

記録メディア製品とEPCOSグループの売上高を除く。

2009年3月期第3四半期末 貸借対照表(資産の部)

(単位:百万円, %)

資 産 の 部								
科 目	当第3四半期末 (2008.12.31現在)		前 期 末 (2008.3.31現在)		前期末比 増 減	当第2四半期末 (2008.9.30現在)		当第2四半期 末比 増減
	金 額	構成比	金 額	構成比	金 額	金 額	構成比	金 額
流 動 資 産	515,020	45.3	462,820	49.5	52,200	480,963	45.2	34,057
現金及び現金同等物	177,207		166,105		11,102	173,617		3,590
売 上 債 権	143,482		157,118		△ 13,636	160,913		△ 17,431
た な 卸 資 産	128,059		88,816		39,243	94,245		33,814
その他の流動資産	66,272		50,781		15,491	52,188		14,084
固 定 資 産	621,228	54.7	472,713	50.5	148,515	582,332	54.8	38,896
投 資	55,653		68,714		△ 13,061	144,507		△ 88,854
有 形 固 定 資 産	355,881		267,149		88,732	299,348		56,533
そ の 他 の 資 産	209,694		136,850		72,844	138,477		71,217
資 産 合 計	1,136,248	100.0	935,533	100.0	200,715	1,063,295	100.0	72,953

2009年3月期第3四半期末 貸借対照表

(負債、少数株主持分及び資本の部)

(単位:百万円, %)

負債、少数株主持分及び資本の部								
期 科目	当第3四半期末 (2008.12.31現在)		前 期 末 (2008.3.31現在)		前期末比 増 減	当第2四半期末 (2008.9.30現在)		当第2四半期 末比 増減
	金 額	構成比	金 額	構成比		金 額	金 額	
流動負債	407,280	35.8	161,961	17.3	245,319	278,502	26.2	128,778
短期借入債務	233,217		8,898		224,319	117,446		115,771
一年以内返済予定の 長期借入債務	17,473		294		17,179	200		17,273
仕入債務	70,833		76,391		△ 5,558	83,153		△ 12,320
未払費用等	71,581		63,834		7,747	68,205		3,376
未払税金	2,532		7,660		△ 5,128	2,365		167
その他の流動負債	11,644		4,884		6,760	7,133		4,511
固定負債	85,056	7.5	53,311	5.7	31,745	53,072	5.0	31,984
長期借入債務	7,163		152		7,011	157		7,006
未払退職年金費用	57,531		33,990		23,541	34,254		23,277
繰延税金	6,278		5,998		280	5,873		405
その他の固定負債	14,084		13,171		913	12,788		1,296
(負債合計)	492,336	43.3	215,272	23.0	277,064	331,574	31.2	160,762
少数株主持分	8,469	0.8	3,684	0.4	4,785	3,532	0.3	4,937
資 本 金	32,641		32,641		-	32,641		-
資本剰余金	64,172		63,887		285	64,113		59
利益準備金	20,519		19,510		1,009	20,060		459
その他の利益剰余金	667,054		688,719		△ 21,665	690,867		△ 23,813
その他の包括利益 (△損失)累計額	△ 142,609		△ 81,583		△ 61,026	△ 73,149		△ 69,460
自 己 株 式	△ 6,334		△ 6,597		263	△ 6,343		9
(資本合計)	635,443	55.9	716,577	76.6	△ 81,134	728,189	68.5	△ 92,746
負債、少数株主持分 及び資本合計	1,136,248	100.0	935,533	100.0	200,715	1,063,295	100.0	72,953

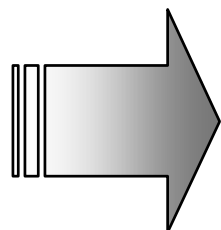
2009年3月期第3四半期累計 連結業績概要

(単位:百万円, %)

科 目	前第3四半期累計 (2007.4.1~2007.12.31)		当第3四半期累計 (2008.4.1~2008.12.31)		増 減	
	金 額	売上高比	金 額	売上高比	金 額	増減率
売 上 高	658,430	100.0	588,316	100.0	△ 70,114	△ 10.6
営 業 利 益	73,862	11.2	9,272	1.6	△ 64,590	△ 87.4
税引前四半期純利益(△損失)	77,002	11.7	△ 303	△ 0.1	△ 77,305	-
四半期純利益(△損失)	56,339	8.6	△ 2,449	△ 0.4	△ 58,788	-
1株当たり四半期純利益(△損失)金額: - 基本	433円 55銭		△18円 99銭			

前第3四半期累計の営業利益には、記録メディア販売事業譲渡益14,922百万円が含まれております。

売上換算レート	前第3四半期累計	当第3四半期累計	変化
US\$ = Yen	117.4	102.9	12.3%の円高
Euro = Yen	162.9	151.1	7.2%の円高



売上高
営業利益

623億円の減収
198億円の減益

2009年3月期第3四半期累計 営業利益増減

営業利益減 646億円 の内訳

第3四半期連結累計期間

(単位:億円)

【営業利益増減 合計】	-646
売上高増加による利益増(操業度、品種構成含む)	-108
合理化・コストダウン・原材料値下げ	160
販売費及び一般管理費減	38
為替変動 (1U.S.\$=Yen 117.4 -> 102.9)	-198
売価値引き (5.5%)	-323
記録メディア販売事業譲渡益減	-149
リストラクチュアリング費用	-36
EPCOS group	-30

設備投資額、減価償却費、研究開発費の実績と見通し

2009年2月9日

単位:億円	2008年3月期 実績	2009年3月期 10/30時点 見通し	2009年3月期 2/9時点 見通し
設備投資額	843	850	950 { 900 : TDK 50 : EPCOS
減価償却費	713	770	830 { 750 : TDK 80 : EPCOS
研究開発費 (対売上高比率)	574 6.6%	540 6.8%	570 7.7% { 520 : TDK 50 : EPCOS
<売上高>	8,663	7,950	7,410

(EPCOSグループの業績を除くベース)

(単位:億円)	当第1四半期	当第2四半期	当第3四半期	当第4四半期(予)	通期(予)
設備投資額	311	366	163	60	900

(EPCOSグループ)

(単位:億円)	当第1四半期	当第2四半期	当第3四半期	当第4四半期(予)	通期(予)
設備投資額	-	-	27	23	50

2009年3月期 連結業績見通し

2009年2月9日

(単位:億円)	2008年3月期 通期 実績	2009年3月期 通期 見通し (1月8日時点)	2009年3月期 通期 見通し (2月9日時点)	2009年2月9日		前年比
				前回との差異 EPCOSグループ 下期分の見通し	買収に伴う のれん代等	
売上高	8,663	6,730	7,410	680		△ 1,253
営業利益	872	△ 260	△ 380	△ 70	△ 50	△ 1,252
税引前当期純利益	915	△ 320	△ 460	△ 90	△ 50	△ 1,375
当期純利益	715	△ 280	△ 420	△ 90	△ 50	△ 1,135
為替レート (U.S.\$=Yen)	114	99	100 *			

*第4四半期の対米ドルと対ユーロ円平均レートは、各々90円、120円を想定しております。

●2009年1月8日に公表した通期業績見通しには、EPCOSグループ買収に伴う業績見通しが含まれておりませんでした。今回の業績見通しにはEPCOSグループ買収に伴う業績見通しを含めております。

2009年3月期 緊急アクション

単位：億円

	09/3期 発生費用	年間 効果金額
リストラクチュアリング費用	150	
不採算製品終息/改善		168
拠点整理		70
人員合理化		166
一般管理販売費 削減		225
合計	150	629

2009年3月期 緊急アクションの進捗

アクション項目	進捗
不採算製品終息/改善	ほぼ計画通り進行中。(パッケージ販売の製品は顧客との関係から難しい部分も残っている)
拠点整理	計画した拠点の整理は進行中。予定通りの効果を期待
人員合理化	計画通り進捗。TDKグループ人員は12月末時点(9月末比)1万人以上削減。その他契約人員等の削減も進行
一般管理販売費削減	開発テーマ・営業拠点の見直しを実施し、具体策に展開中。

(EPCOSグループを除く)

(単位:人)	前期末	当第1四半期末	当第2四半期末	当第3四半期末
従業員数	60,212	62,797	65,243	53,628

(EPCOSグループ)

(単位:人)	前期末	当第1四半期末	当第2四半期末	当第3四半期末
従業員数	-	-	-	20,443



プレゼンテーション資料に関する注記

本資料では、業績の概略を把握していただく目的で、多くの数値は億円単位にて表示しております。百万円単位にて管理している原数値を丸めて表示しているため、本資料に表示されている合計額、差額などが1億円の桁において、不正確と見える場合があります。詳細な数値が必要な場合は、決算短信付属資料を参照していただきますようお願いいたします。