TDK In Everything, Better

2027年3月期
中間期決算説明会

TDK株式会社
戦略本部 IR･SRグループ

2026年10月30日

本日のアジェンダ

Agenda

1. 2027年3月期
   中間期連結業績概要

2. 2027年3月期
   通期業績の見通し

3. 中期経営計画の進捗

Appendix

TDK In Everything, Better

本日お伝えしたいこと

- 27年3月期中間期は、売上高、営業利益等、すべての項目で過去最高を実現しました。

- 下期は、ICTデバイスの生産台数が期初想定よりも減少すると見込むものの、
AIデータセンターを始めとしたAIエコシステム向け売上は、期初想定よりも強く堅調に推移しています。

- 中期経営計画の目標値は、概ね達成見込みですが、次期中計における成長を確実に取り込むためにも、
AIエコシステム、特にAIデータセンターやフィジカルAI向け各種製品・技術への投資を加速します。

- 長期ビジョン「TDK Transformation」の実現と企業価値向上を加速させるためにも、
現在の監査役会設置会社から指名委員会等設置会社へ移行します。

- “Control the Controllable”を意識した経営を強化し、投資家・アナリストの皆様との対話を
引き続き強化しています。次期中期経営計画説明会を来年5月に予定。

Copyright © TDK Corporation, 2026.

1. 2027年3月期 中間期連結業績概要

副社長執行役員CFO **山西 哲司**

Copyright © TDK Corporation, 2026.

2027年3月期　中間期決算のポイント

- ICT関連製品の生産台数減少も、AIデータセンター関連の旺盛な需要により、前年同期比で大幅な増収増益
- 中間期として、売上高及び営業利益で過去最高を更新

売上高	営業利益
15,606 億円	**2,082** 億円
前年同期比 **+31.9**%	前年同期比 **+41.0**%

ポイント

- ICT市場関連製品の生産台数減少も、ICT市場向け小型二次電池、センサの販売が大幅に増加
- AIデータセンター向けHDD需要が堅調に推移し、HDDヘッド及びサスペンションの販売が増加
- 自動車市場向け受動部品及びセンサの販売が増加
- 産業機器市場向け中型二次電池、受動部品、電源、センサの販売が増加

Copyright © TDK Corporation, 2026.

2027年3月期　中間期連結決算概要

▶ 売上高及び営業利益は前年同期比で増収増益、売上高及びすべての段階利益で過去最高を更新

（億円）	2026年3月期 中間期実績	2027年3月期 中間期実績	前年同期比	
			増減	増減率
売上高	11,834	**15,606**	+3,772	+31.9%
営業利益	1,476	**2,082**	+605	+41.0%
営業利益率	12.5%	**13.3%**	+0.8pt	-
税引前利益	1,475	**2,131**	+656	+44.5%
親会社の所有者に帰属する中間利益	1,114	**1,764**	+650	+58.4%
1株当たり中間利益（円）	58.70	**92.94**	-	-
対ドル為替レート（円）	146.08	**159.41**	9.1%の円安	
対ユーロ為替レート（円）	168.07	**184.38**	9.7%の円安	

為替変動による影響金額

売上高	約1,344億円の増収
営業利益	約199億円の増益

為替感応度

（1円の変動による影響額）

ドル

売上高	130億円
営業利益	20億円

ユーロ

売上高	20億円
営業利益	3億円

TDK In Everything, Better

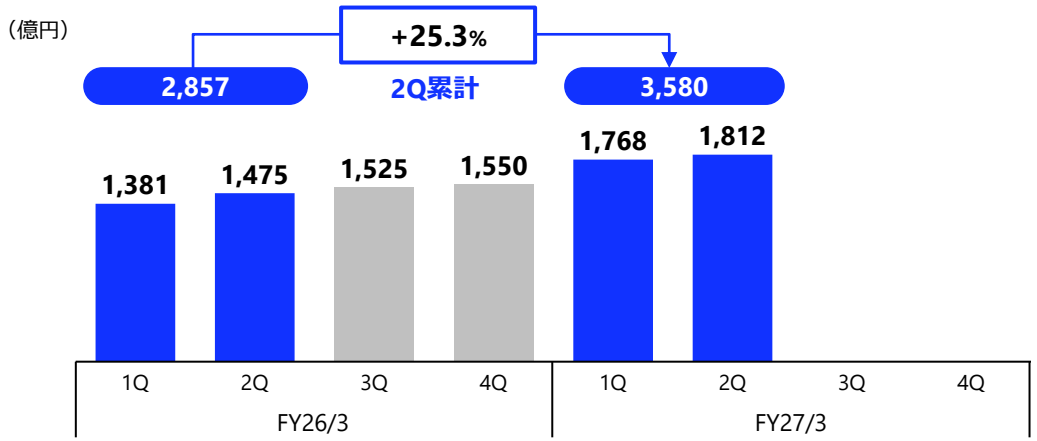
Copyright © TDK Corporation, 2026.

中間期　事業別概況

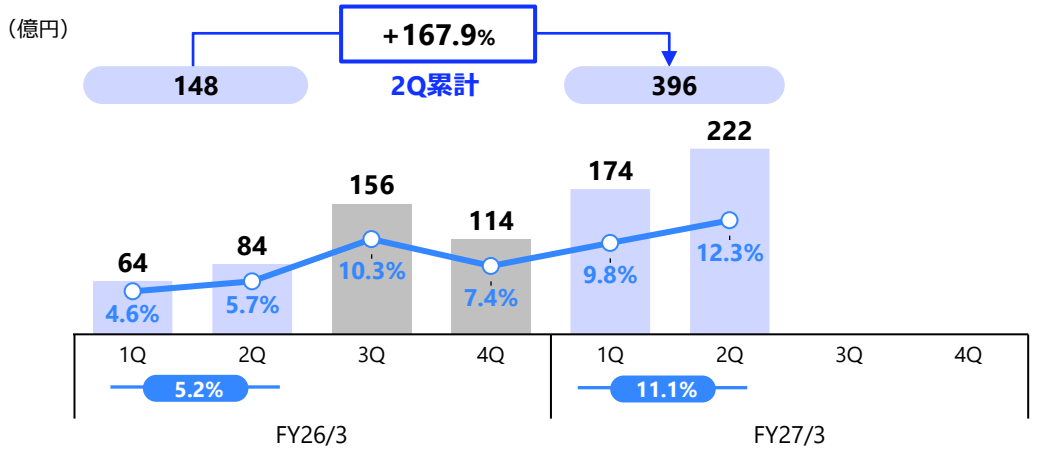
受動部品

▶ 重点3市場すべての販売が増加、特にAIデータセンター向け販売が大幅に増加し増益

売上高



営業利益・営業利益率



セラミックコンデンサ	• 前年同期比で増収増益 • AIデータセンター及び自動車市場向け販売が増加
アルミ・フィルムコンデンサ	• 前年同期比で増収増益 • AIデータセンター向け販売が増加
インダクティブデバイス	• 前年同期比で増収増益 • 自動車市場向け及びICT市場向け販売が増加
高周波部品	• 前年同期比で減収も収益性改善 • ICT市場向け販売が減少
圧電材料部品・回路保護部品	• 前年同期比で増収増益 • 産業機器市場及び自動車市場向け販売が増加

TDK In Everything, Better

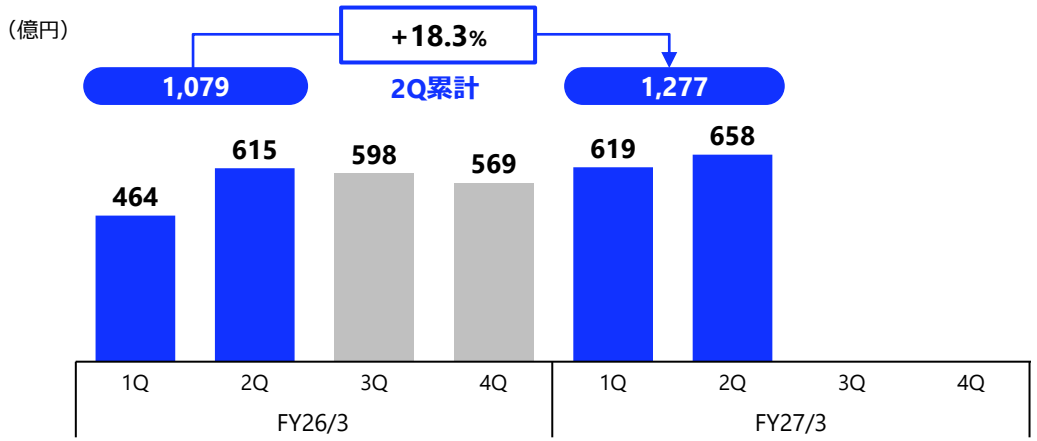
Copyright © TDK Corporation, 2026.

中間期　事業別概況

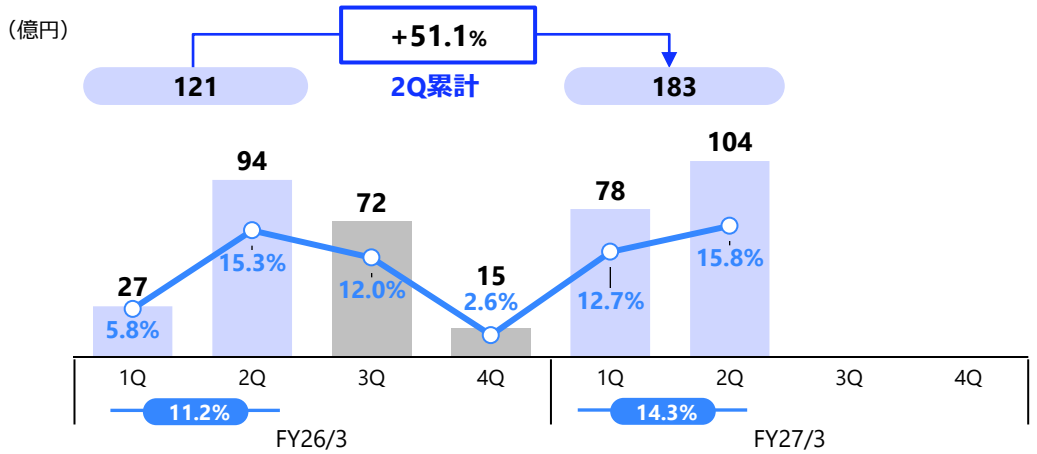
センサ応用製品

▶ ICT市場及び産業機器市場向け販売数量が増加し、センサ全体で大幅な増収増益

売上高



営業利益・営業利益率



温度・圧力センサ	• 前年同期比で増収増益 • 産業機器市場及び自動車市場向け販売が増加
磁気センサ	• 前年同期比で増収増益 • ICT市場及び産業機器市場向け販売が増加
MEMSセンサ	• 前年同期比で増収増益 • ICT市場及び産業機器市場向けモーションセンサの販売が増加

TDK In Everything, Better

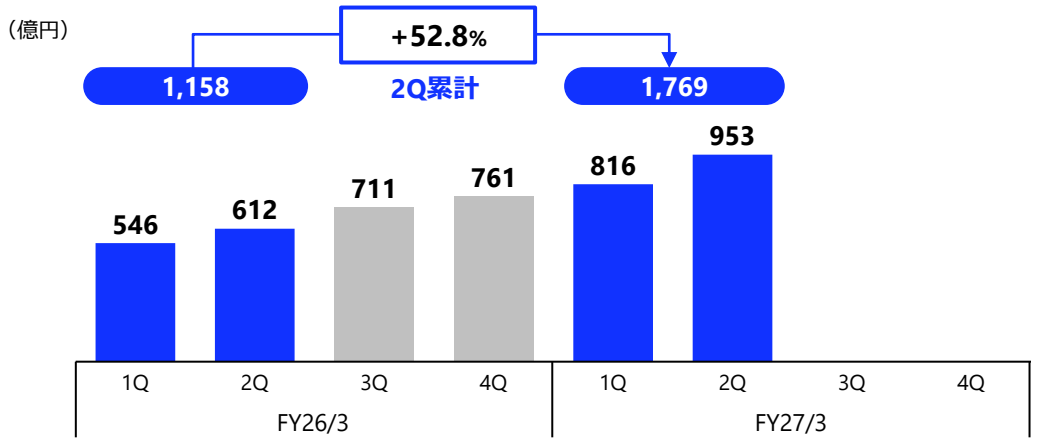
Copyright © TDK Corporation, 2026.

中間期　事業別概況

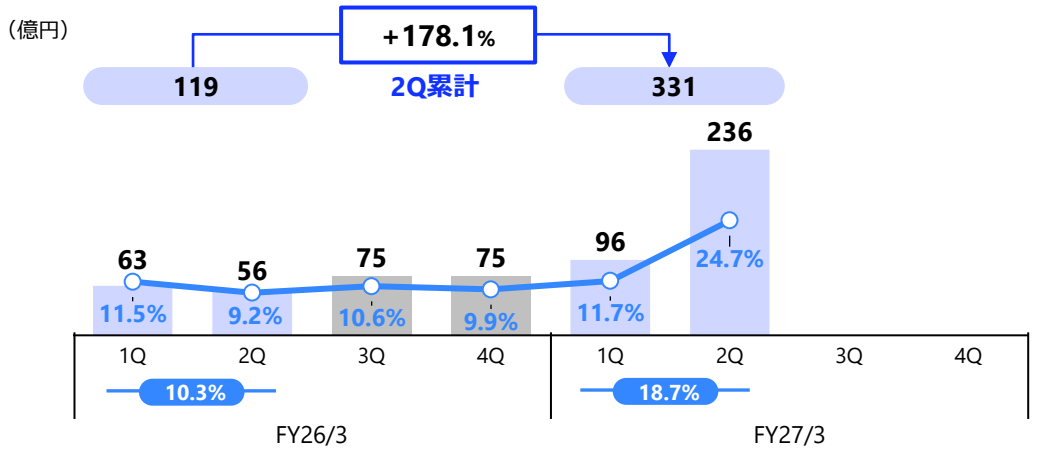
磁気応用製品

▶ HDD市場の堅調な需要継続によりHDDヘッド及びサスペンションの販売増、収益性の大幅な向上

売上高



営業利益・営業利益率



HDDヘッド・HDDサスペンション	• 前年同期比で増収増益 • AIデータセンター向け販売が大幅に増加
マグネット	• 前年同期比で増収、収益性改善

TDK In Everything, Better

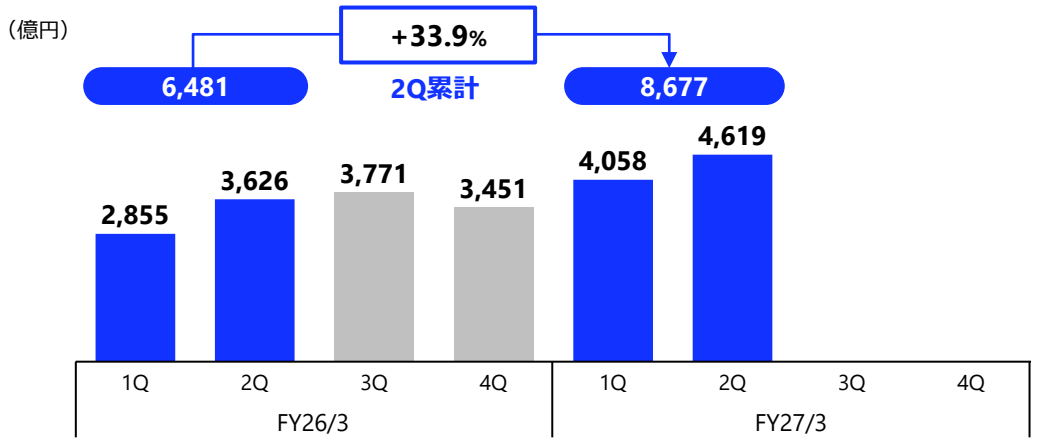
Copyright © TDK Corporation, 2026.

中間期　事業別概況

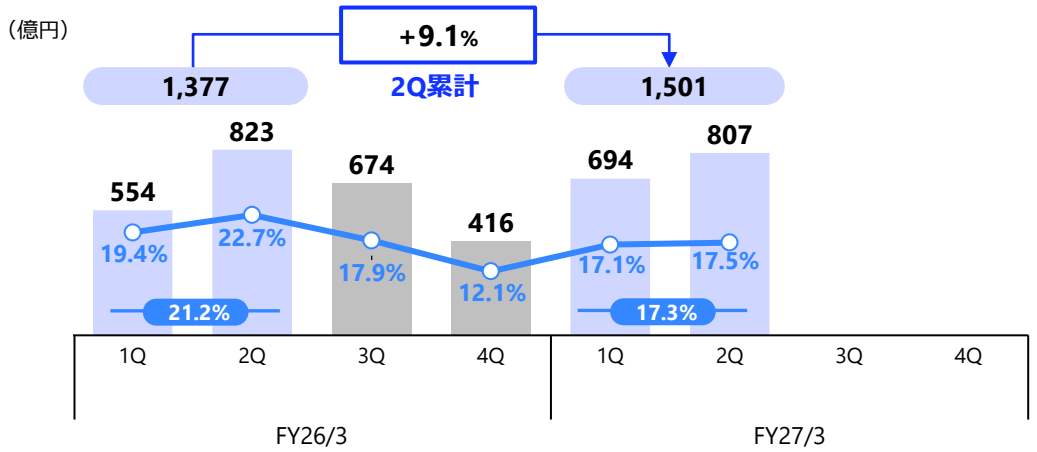
エナジー応用製品

▶ 小型二次電池は、ICT関連製品の生産台数減影響もあり販売数量減ながら、新製品販売効果もあり売上増

売上高



営業利益・営業利益率



エナジーデバイス（二次電池）	• 前年同期比で増収増益 • 小型二次電池は販売数量減ながら、新製品販売効果により増収増益 • 産業機器市場向け中型二次電池の販売増
電源	• 産業機器用電源は増収増益

TDK In Everything, Better

Copyright © TDK Corporation, 2026.

2027年3月期　第2四半期連結決算概要

- 売上高及び営業利益は前年同期比で増収増益
- 四半期ベースで、売上高及びすべての段階利益が過去最高を更新

（億円）	2026年3月期 第2四半期実績	2027年3月期 第2四半期実績	前年同期比	
			増減	増減率
売上高	6,476	**8,196**	+1,720	+26.6%
営業利益	912	**1,218**	+306	+33.6%
営業利益率	14.1%	**14.9%**	+0.8pt	-
税引前利益	898	**1,186**	+287	+32.0%
親会社の所有者に帰属する四半期利益	699	**958**	+259	+37.0%
1株当たり四半期利益（円）	36.86	**50.49**	-	-
対ドル為替レート（円）	147.54	**159.39**	8.0%の円安	
対ユーロ為替レート（円）	172.31	**183.45**	6.5%の円安	

為替変動による影響金額

売上高	約619億円の増収
営業利益	約86億円の増益

TDK In Everything, Better

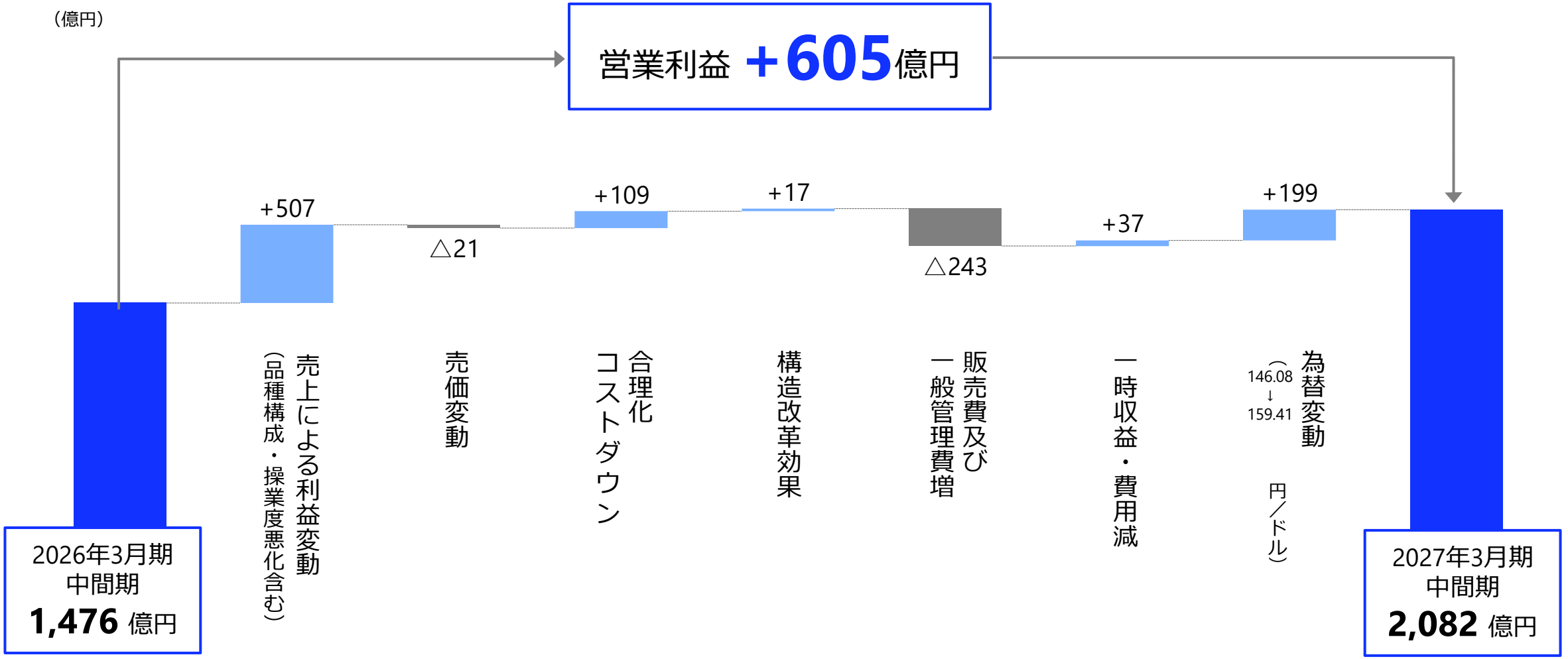
Copyright © TDK Corporation, 2026.

事業別四半期実績

（億円）		2026年3月期 2Q [A]	2027年3月期 1Q [B]	2027年3月期 2Q [C]	前年同期比 [C]-[A] 増減	前年同期比 [C]-[A] 増減率	1Q-2Q推移 [C]-[B] 増減	1Q-2Q推移 [C]-[B] 増減率
売上高	コンデンサ	621	808	**805**	+185	+29.8%	△2	△0.3%
	インダクティブデバイス	550	620	**649**	+98	+17.9%	+29	+4.6%
	その他受動部品	304	341	**358**	+54	+17.7%	+17	+5.1%
	受動部品	1,475	1,768	**1,812**	+337	+22.8%	+44	+2.5%
	センサ応用製品	615	619	**658**	+43	+7.1%	+40	+6.4%
	磁気応用製品	612	816	**953**	+341	+55.7%	+137	+16.7%
	エナジー応用製品	3,626	4,058	**4,619**	+992	+27.4%	+561	+13.8%
	その他	148	149	**154**	+6	+4.2%	+5	+3.1%
	合計	6,476	7,410	**8,196**	+1,720	+26.6%	+786	+10.6%
営業利益	受動部品	84	174	**222**	+138	+164.7%	+49	+28.0%
	センサ応用製品	94	78	**104**	+10	+10.8%	+26	+32.6%
	磁気応用製品	56	96	**236**	+179	+319.7%	+140	+146.7%
	エナジー応用製品	823	694	**807**	△15	△1.9%	+114	+16.4%
	その他	△15	△18	**11**	+26	-	+29	-
	小計	1,042	1,023	**1,381**	+339	+32.5%	+357	+34.9%
	調整	△130	△160	**△162**	△32	-	△2	-
	合計	912	863	**1,218**	+306	+33.6%	+355	+41.2%
営業利益率		14.1%	11.6%	**14.9%**	+0.8pt	-	+3.3pt	-
対ドル為替レート（円）		147.54	159.43	159.39				
対ユーロ為替レート（円）		172.31	185.32	183.45				

Copyright © TDK Corporation, 2026.

中間期　営業利益増減分析

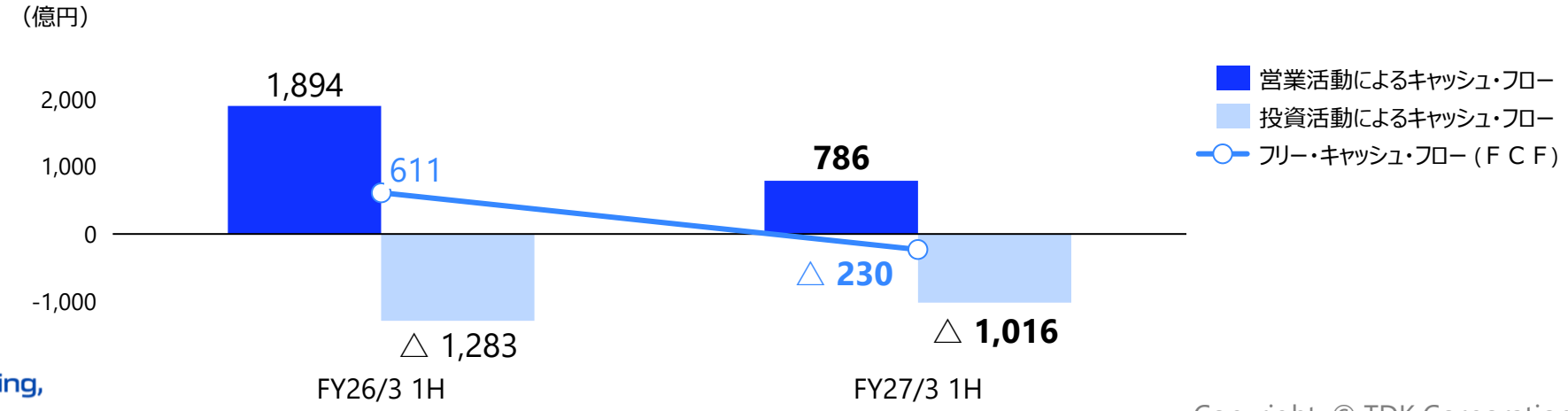


Copyright © TDK Corporation, 2026.

中間期　キャッシュ・フロー

（億円）	2026年3月期 中間期実績	2027年3月期 中間期実績	増減
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,894	**786**	△1,108
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 1,283	△ **1,016**	+267
フリー・キャッシュ・フロー（FCF）	611	△ **230**	△841
財務活動によるキャッシュ・フロー	282	**326**	+44
為替変動による影響額	84	△ **13**	△ 97
現金同等物残高	7,950	**8,510**	+560

営業キャッシュ・フロー、投資キャッシュ・フロー、フリー・キャッシュ・フロー推移



Copyright © TDK Corporation, 2026.

2. 2027年3月期　通期業績の見通し

副社長執行役員CFO **山西　哲司**

Copyright © TDK Corporation, 2026.

2027年3月期　業績予想の前提

主要デバイス市場予測

- ニアライン用HDD、AIサーバーは上方修正も、スマートフォンは下方修正し前期比大幅な減少を見込む

（生産台数：百万台）	2026年3月期 通期実績 (A)	2027年3月期　通期予想			
		2026年4月予想		2026年10月予想	
		予想値 (B)	増減率 (A)vs(B)	予想値 (C)	増減率 (A)vs(C)
自動車	92.4	91.6	△1%	**90.8**	△2%
xEV	31.4	35.6	+13%	**35.0**	+11%
HEV	8.4	9.6	+14%	**9.8**	+17%
PHEV	7.5	8.7	+16%	**7.7**	+3%
BEV	15.5	17.2	+11%	**17.5**	+13%
スマートフォン	1,240	1,112	△10%	**1,058**	△15%
5Gスマートフォン	817	844	+3%	**827**	+1%
HDD	127	125	△2%	**132**	+4%
ニアライン	71	76	+7%	**79**	+11%
AIサーバー	2.2	2.6	+18%	**2.8**	+27%
ノートパソコン	205	181	△12%	**185**	△10%
タブレット	152	140	△8%	**138**	△9%

※自動車は商用車を含む台数

TDK In Everything, Better

Copyright © TDK Corporation, 2026.

第3四半期の売上高増減イメージ

	2027年3月期 第2四半期実績	2027年3月期 第3四半期予想（前四半期比）		増減要因
		為替レート 下期想定	為替レート 第2四半期基準	
受動部品	1,812	+1～+4%	**+3～+6%**	• 自動車市場及びAIデータセンター向け各種製品の販売増
センサ応用製品	658	△10～△7%	**△7～△4%**	• ICT市場向け磁気センサの販売減
磁気応用製品	953	△3～±0%	**±0～+3%**	• HDDヘッドの販売増
エナジー応用製品	4,619	△7～△4%	**△5～△2%**	• ICT市場向け小型二次電池の販売減
その他	154	-	**-**	
合計	**8,196**	△5～△2%	**△2～+1%**	

対ドル為替レート（円）	159.39	155.00	159.00
対ユーロ為替レート（円）	183.45	180.00	183.00

TDK In Everything, Better

Copyright © TDK Corporation, 2026.

2027年3月期　連結業績見通し

- ICT市場における堅調な実績を反映して、通期業績見通し及び配当を上方修正

（億円）	2026年3月期 通期実績	2027年3月期　通期予想		前期比	
		2026年4月発表	2026年10月発表	増減	増減率
売上高	25,048	25,800	**30,500**	+5,452	+21.8%
営業利益	2,724	2,950	**3,650**	+926	+34.0%
営業利益率	10.9%	11.4%	**12.0%**	+1.1pt	-
税引前利益	2,768	3,000	**3,700**	+932	+33.7%
親会社の所有者に帰属する当期利益	1,957	2,250	**2,800**	+843	+43.1%
ROIC	7.5%	8.0%	**9.7%**	+2.2pt	-
FCF	1,299	600	**△500**	△1,799	-
1株当たり当期利益（円）	103.09	118.54	**147.50**	-	-
年間配当金（円）	36.00	40.00	**50.00**	-	-
対ドル為替レート（円）	150.76	150.00	157.00	-	-
対ユーロ為替レート（円）	174.76	175.00	182.00	-	-

Copyright © TDK Corporation, 2026.

3. 中期経営計画の進捗について

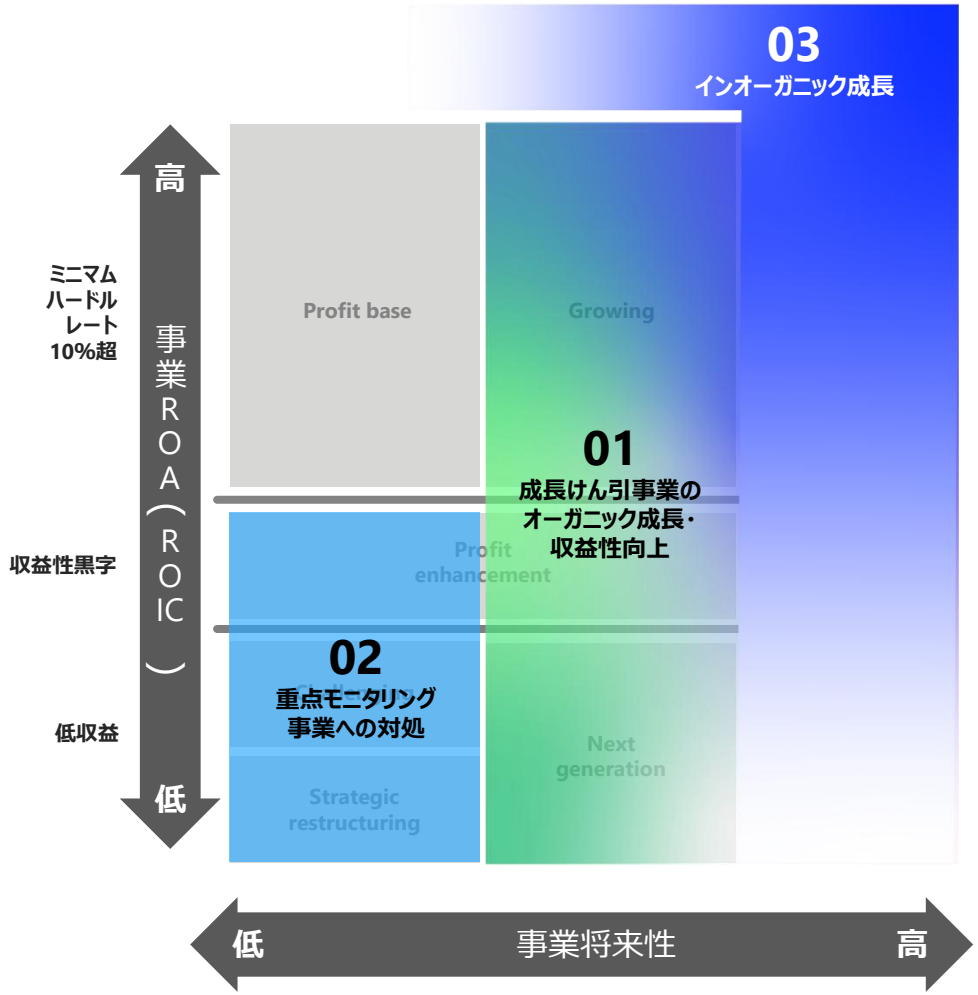
社長執行役員CEO **齋藤　昇**

Copyright © TDK Corporation, 2026.

中長期で目指す姿の実現に向けて

- オーガニック成長・インオーガニック成長の両輪により
  一層の事業ポートフォリオマネジメントを推進していきます

中長期で目指す姿	ドライバー	重点施策
ROE 15%以上 ROIC 12%以上 営業利益率 15%以上	01 成長けん引事業のオーガニック成長・収益性向上 成長けん引事業の利益率を高めながらの成長	設備投資 R&D投資 CVC投資 M&A
	02 重点モニタリング事業への対処 ミニマムハードルレート10%、事業将来性をもとに事業の保有を検討	構造改革
売上成長率 10%以上	03 インオーガニック成長 AIエコシステム・周辺領域への成長投資を強化	R&D投資 M&A 新事業立ち上げ CVC投資



Copyright © TDK Corporation, 2026.

重点モニタリング事業の収益性改善が進んでいます

- 重点モニタリング対象事業全29CBUのうち、2CBUはProfit Baseへ、15CBUが改善中へ
- 9CBUについて事業譲渡などを実施。残る3CBUについて実行議論中

先手の事業ポートフォリオマネジメントとその進捗

経営会議・取締役会で、ミニマムハードルレート10%、事業将来性をベースに、課題事業の対応方針・時間軸を議論

早期のターンアラウンドに向けた施策を実行

議論対象
ユニット数
27→29

実行議論中
ユニット数
19→9→5→3

改善中
ユニット数
0→9→13→15

Profit Baseへ
ユニット数
1→2
- HDDサスペンション
- 薄膜デバイス

事業ROA（ROIC）改善

2024年5月時点→2025年11月時点

赤字：2026年10月時点の変化点

事業ROA（ROIC）改善せず

事業の方向性
ターンアラウンド
戦略アクションを議論

ベストオーナーに事業譲渡など(4/28時点)
ユニット数
7→9
- マグネット応用製品（マグロール）
- サスペンション応用製品(スマホ向け)
- カメラモジュールアクチュエータ等
- PV 、SESUB 、EDLC
- EV用電源 等

TDK In Everything, Better

Copyright © TDK Corporation, 2026.

AIエコシステム全体に貢献し、成長を目指します



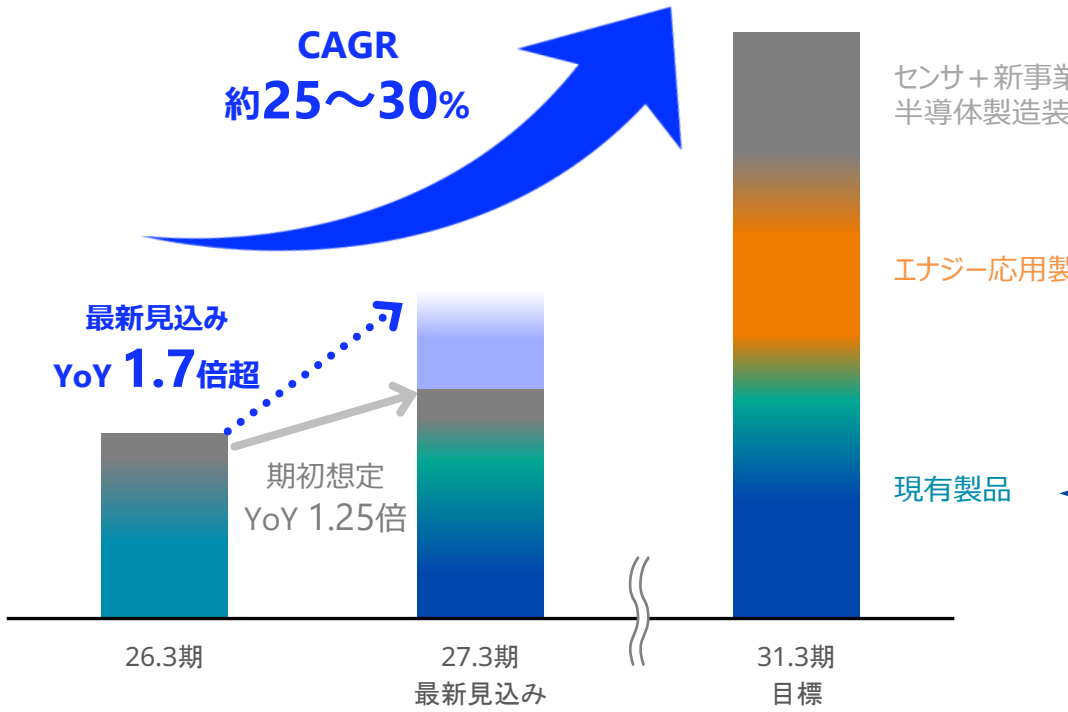
TDK In Everything, Better

Copyright © TDK Corporation, 2026.

AIエコシステム向け売上高は、当初の想定を上回って拡大中

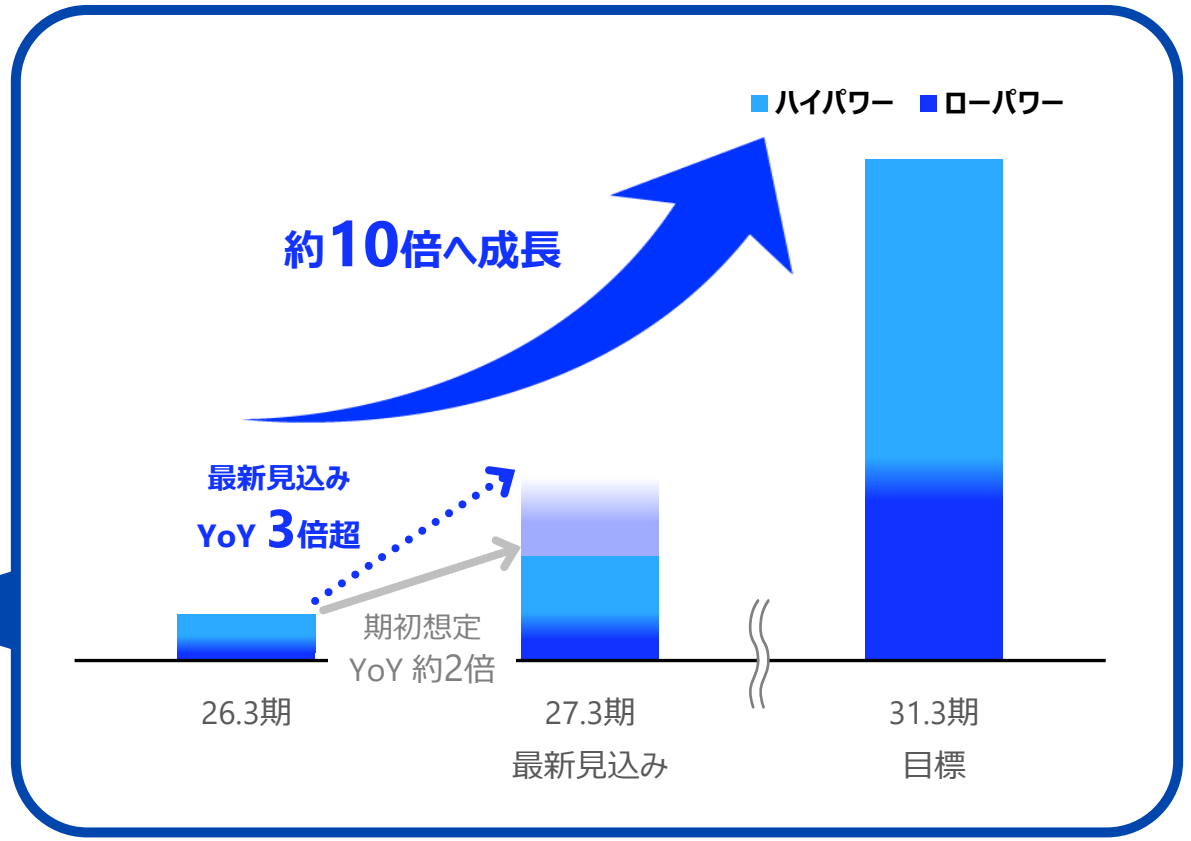
AIエコシステム向け売上高は前期比1.7倍超、特に受動部品では3倍超の成長を見込む

AIエコシステム向け売上高（26.03実績・31.03目標）



※2025年4月発表数値

AI データセンター関連向け受動部品の売上予想

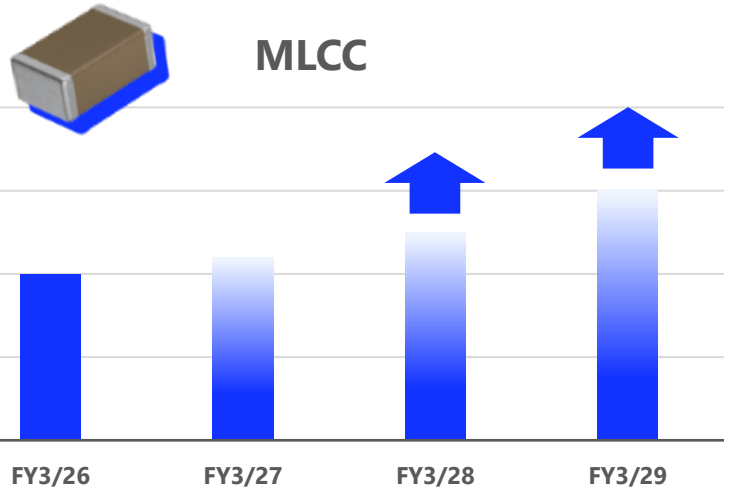


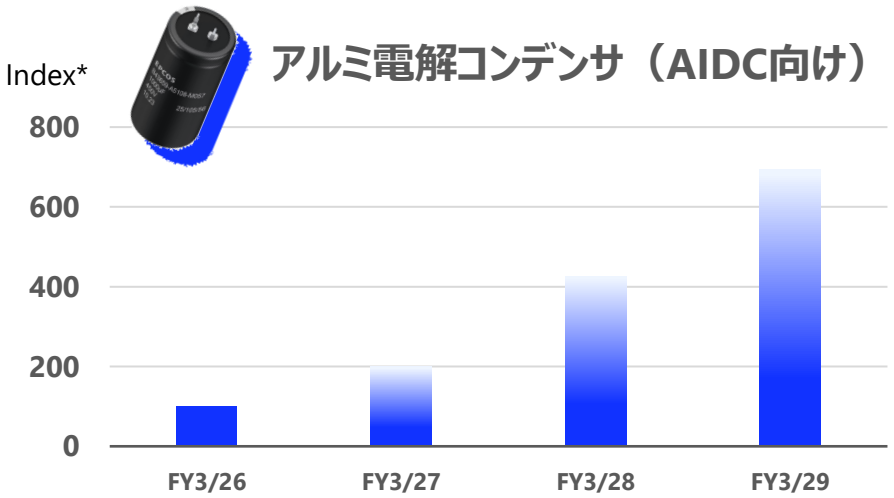
※2026年4月発表数値

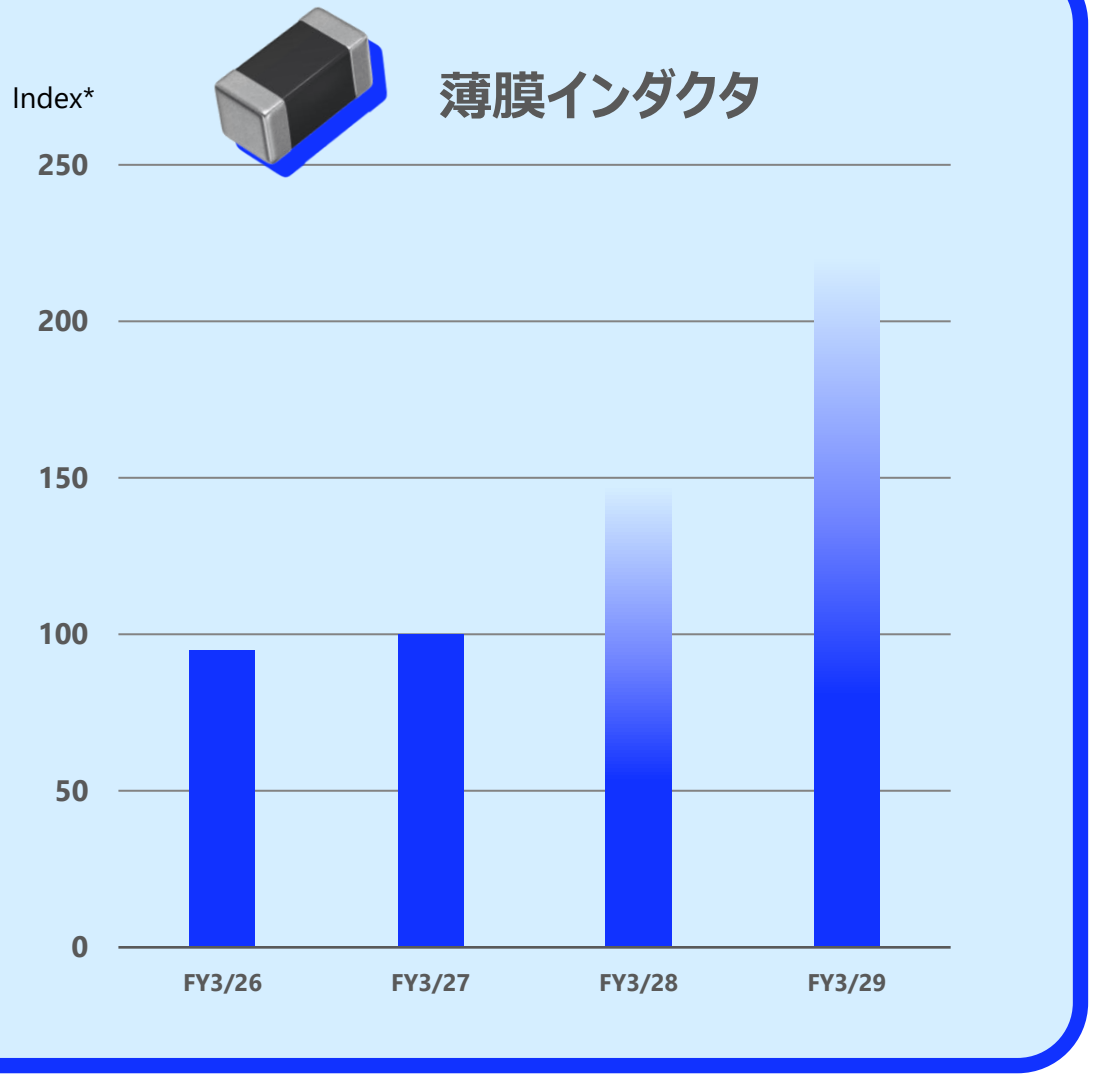
Copyright © TDK Corporation, 2026.

受動部品各種製品 能力増強計画

※基準年の生産能力を100とした場合の指数







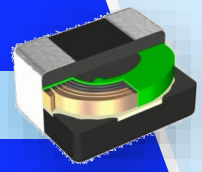
TDK In Everything, Better

Copyright © TDK Corporation, 2026.

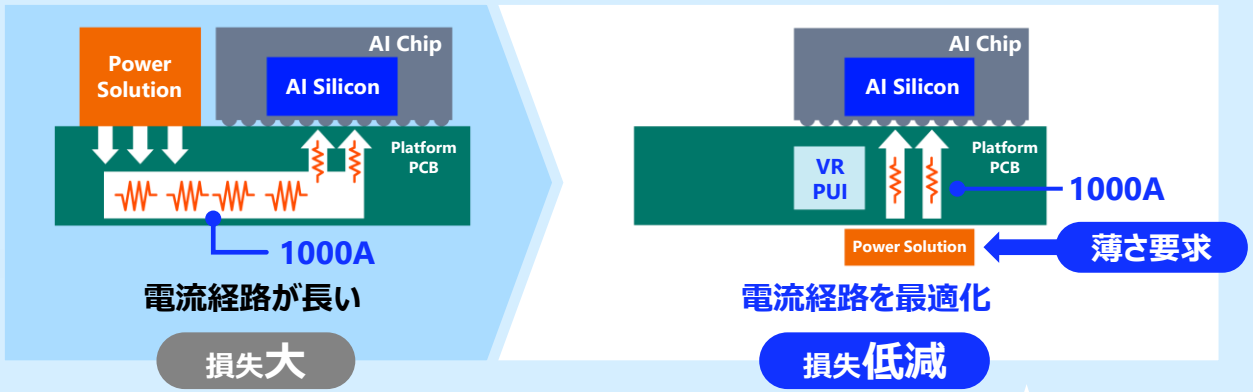
薄膜インダクタ向け大型投資

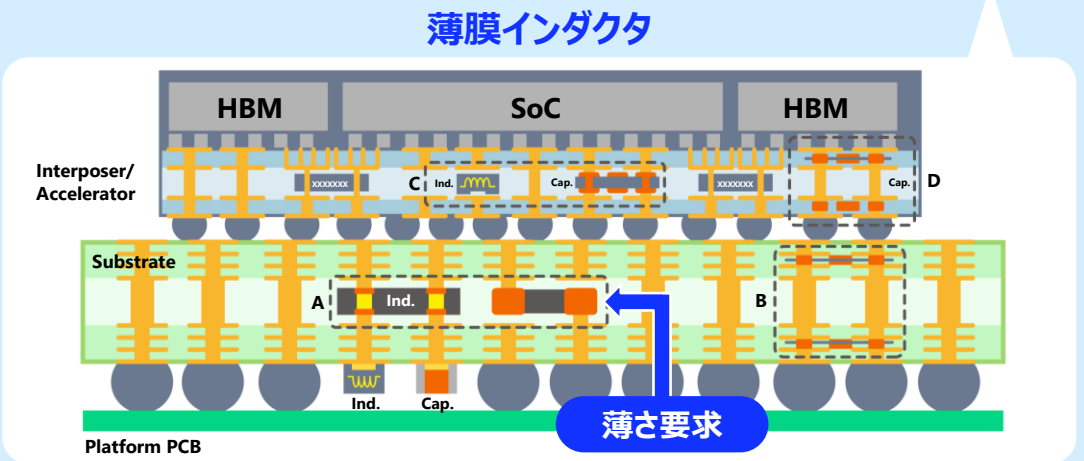
▶ 垂直給電・基板内蔵用インダクタ等、大幅に需要が伸びる薄膜インダクタ向けに、約400億円の能力拡大投資

薄膜インダクタの役割	**HDDヘッド**に由来する**TDK独自の技術**
1 電流、電圧の平滑化	TDK自社開発磁性メタル材料により**高特性**を実現 **特徴** 小型 低背 自由な配線
2 回路の小型化	**低抵抗・高信頼性**を実現する High Aspect めっき導体技術
3 電源損失や発熱の抑制	**大電流、低ロス**が要求事項



将来の垂直給電・基板内蔵用インダクタへの適用



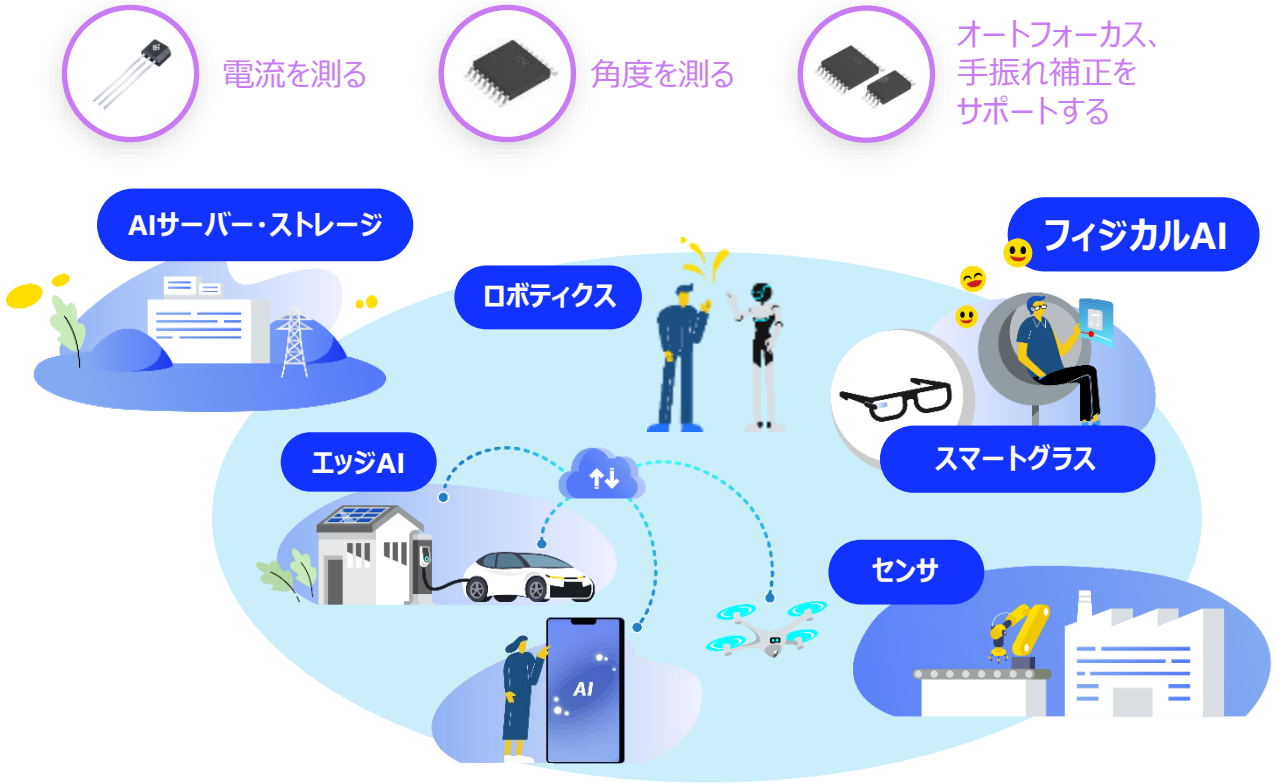


Copyright © TDK Corporation, 2026.

フィジカルAI向け高性能磁気センサ事業拡大のための戦略投資

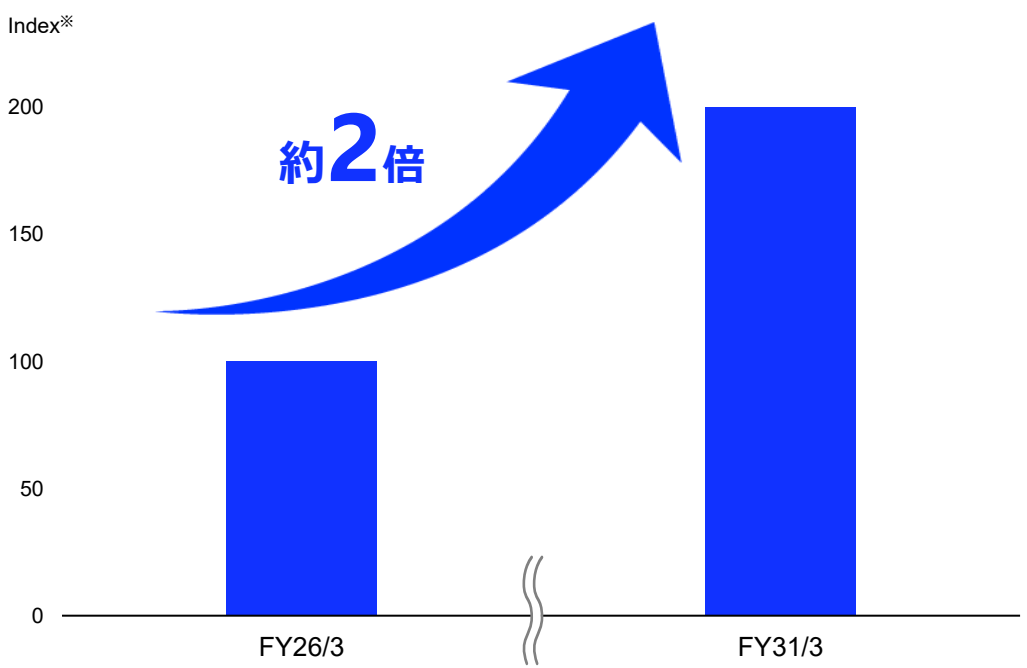
戦略投資の背景

- フィジカルAI向け高精度、高速応答磁気センサの能力拡大
- 2拠点（長野県・新潟県）生産体制によるサプライチェーン強化
- 信濃川テクノ工場（新潟県）へ約 1,000億円投資



TMRセンサの増産計画

- 2031年3月期に2026年3月期比 約2倍へ増産
- 電流センサ、角度センサ等が様々なアプリケーションへ拡大

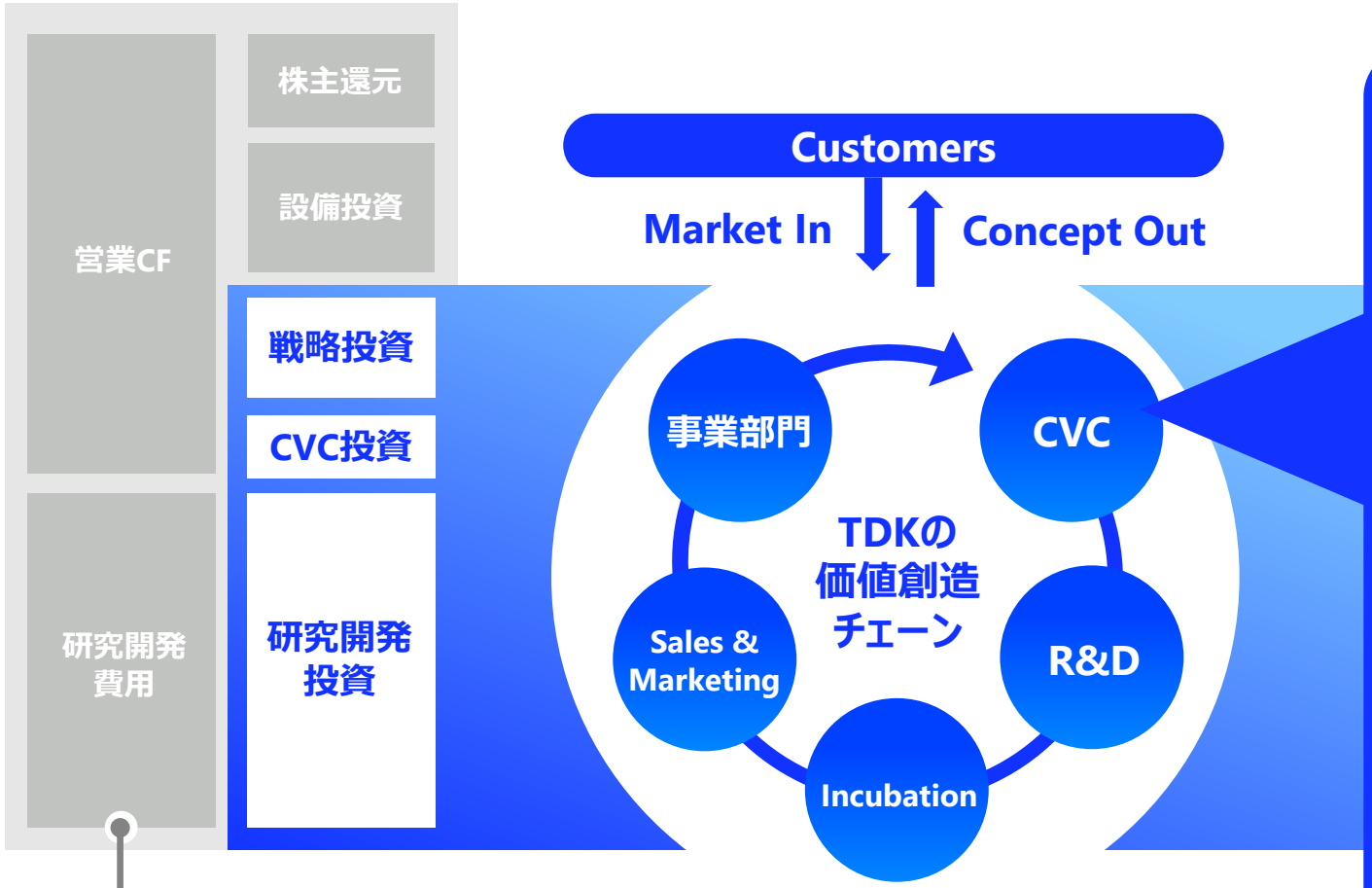


TDK In Everything, Better

Copyright © TDK Corporation, 2026.

長期戦略：将来の成長を支える組織能力の獲得

- TDK Ventures（CVC） は、TDKの成長戦略と将来技術と顧客ニーズとを繋げる



収益性強化と同時に
持続的な成長に向けた
PL投資を強化

TDK Ventures At a Glance

TDK Venturesの貢献

- 早期の洞察
- スタートアップとの協業
- 成長に向けた選択肢の拡大

投資実績（2019年以降）

- 投資先：58社（うちユニコーン企業8社）
- 投資回収実績※：8社
  （Groq、XCOM、Nubis、C2iなど）

Fabric8Labs

- TDKのデータセンター冷却分野及び
  電子部品への展開を支援

2021 初期投資 → 技術協業 → 2026 買収合意

※投資回収実績には、現在進行中及び見込みも含まれる

Copyright © TDK Corporation, 2026.

指名委員会等設置会社への移行

- 現在の監査役会設置会社から指名委員会等設置会社へ移行
- 監督と執行の分離を明確にし、取締役会を中長期経営に関する議論の場である「より実効性の高いモニタリングボード」へと変革することで、長期ビジョン「TDK Transformation」の実現と企業価値向上を加速

コーポレート・ガバナンスの強化
～より実効性の高いモニタリングボードへ～

- 取締役会を中長期経営に関する議論・対話の場へ変革
- 法定の3委員会（指名、監査、報酬）を基盤にモニタリング機能を高度化

執行体制の強化
～長期ビジョンの実現を加速する経営体制の構築～

- 大幅な権限委譲により、自律的かつ迅速な意思決定を実現
- CEOを中心に各領域のCxOが責任を担う強靭な経営チームを組成

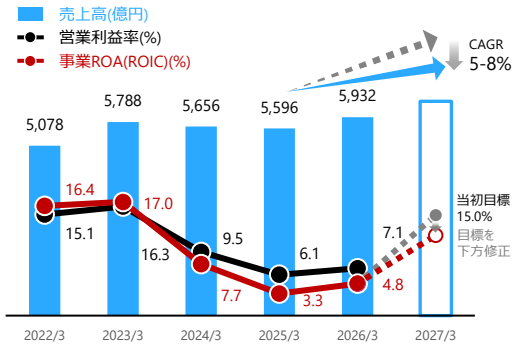
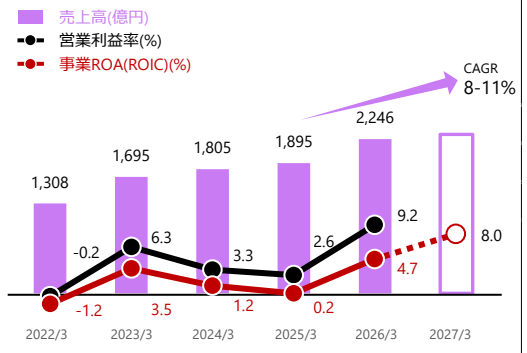
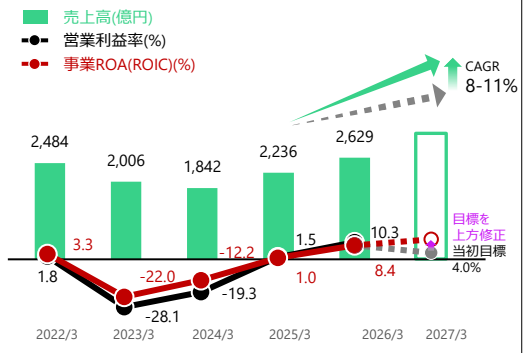
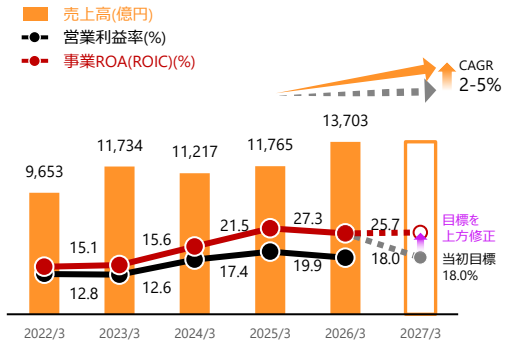
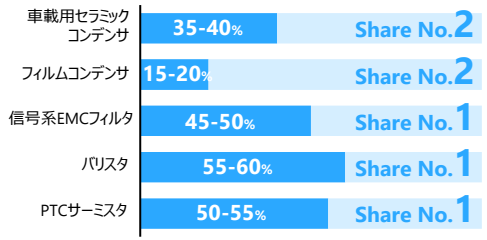
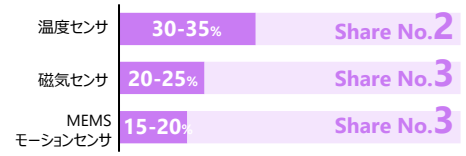
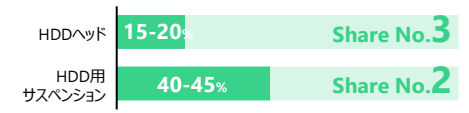
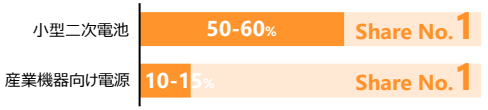
2027年6月開催予定の定時株主総会に定款変更議案を付議予定

Copyright © TDK Corporation, 2026.

Appendix

Copyright © TDK Corporation, 2026.

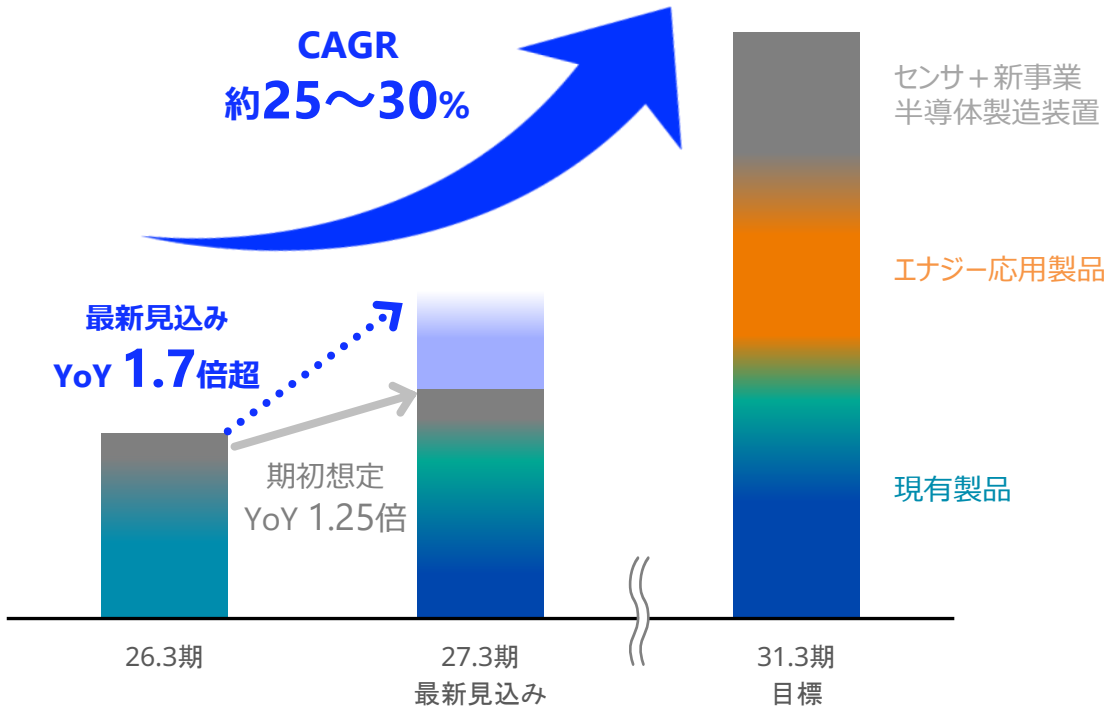
現在の事業（2026年3月期）

	受動部品	センサ応用製品	磁気応用製品	エナジー応用製品
売上高 営業利益率 事業ROA(ROIC) 推移				
重点製品と 推定市場シェア				
Products	**コンデンサ** 積層セラミックチップコンデンサ アルミ電解コンデンサ、フィルムコンデンサなど **インダクティブデバイス** SMD電源系インダクタ、信号系EMCフィルタ、トランス、フェライトコアなど **その他受動部品** 高周波部品(高周波フィルタなど)、圧電材料部品・回路保護部品(バリスタ、 PTCサーミスタ、アレスタなど)	**センサ** 温度センサ、圧力センサ、磁気センサ(Hallセンサ、TMRセンサ) MEMSセンサ(MEMSモーションセンサ、MEMSマイクロフォン)	**HDD関連デバイス** HDD用ヘッド、HDD用サスペンションなど **マグネット** 小型モータ用フェライトマグネット、xEV駆動モータ用ネオジムマグネット、産業機器モータ用ネオジムマグネットなど	**エナジーデバイス** 小型二次電池(スマートフォン用、タブレット端末・ノートパソコン用、ウェアラブル端末用、ゲーム機用など) 中型二次電池(家庭用蓄電システム用、商業用蓄電システム用、電動二輪車用、ドローン用、パワーツール用) **電源** プログラマブル電源(直流、交流)、スイッチング電源（AC-DC、DC-DC)、双方向DC-DCコンバータ、車載用DC-DCコンバータなど

Copyright © TDK Corporation, 2026.

AIエコシステム向け売上高は、当初の想定を上回って拡大中

AIエコシステム向け売上高（26.03実績・31.03目標）



※2025年4月発表数値

製品群		主な進捗
現有製品	受動部品	● アルミ電解コンデンサの能力拡大 ● 薄膜・巻線インダクタの能力拡大 ● 光トランシーバー用ラインアップの拡大
現有製品	ヘッドサスペンション	● サスペンションの継続的生産能力拡大 ● HAMR量産化に向けた準備
中型二次電池		● AIデータセンター向け製品ラインアップの拡大
半導体製造装置		● ナノコンポジット材料業界初の量産化へ
センサ＋新事業		● EdgeRXプラットフォームとAWSサービスとの連携 ● ARPBDを設立、販売シナジーの強化

TDK In Everything, Better

Copyright © TDK Corporation, 2026.

売上高・営業利益四半期推移（2026年3月期 - 2027年3月期）

		2026年3月期					2027年3月期				
（億円）		1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	2Q	3Q	4Q	通期
売上高	コンデンサ	598	621	663	693	2,575	808	805			
	インダクティブデバイス	491	550	558	563	2,162	620	649			
	その他受動部品	293	304	304	294	1,195	341	358			
	受動部品	1,381	1,475	1,525	1,550	5,932	1,768	1,812			
	センサ応用製品	464	615	598	569	2,246	619	658			
	磁気応用製品	546	612	711	761	2,629	816	953			
	エナジー応用製品	2,855	3,626	3,771	3,451	13,703	4,058	4,619			
	その他	111	148	147	132	538	149	154			
	合計	5,358	6,476	6,752	6,463	25,048	7,410	8,196			
営業利益	受動部品	64	84	156	114	418	174	222			
	センサ応用製品	27	94	72	15	207	78	104			
	磁気応用製品	63	56	75	75	270	96	236			
	エナジー応用製品	554	823	674	416	2,467	694	807			
	その他	△25	△15	△15	△47	△102	△18	11			
	小計	683	1,042	962	573	3,260	1,023	1,381			
	調整	△118	△130	△131	△156	△536	△160	△162			
	合計	564	912	831	417	2,724	863	1,218			
営業利益率		10.5%	14.1%	12.3%	6.4%	10.9%	11.6%	14.9%			
対ドル為替レート（円）		144.59	147.54	154.04	156.94	150.76	159.43	159.39			
対ユーロ為替レート（円）		163.78	172.31	179.32	183.68	174.76	185.32	183.45			

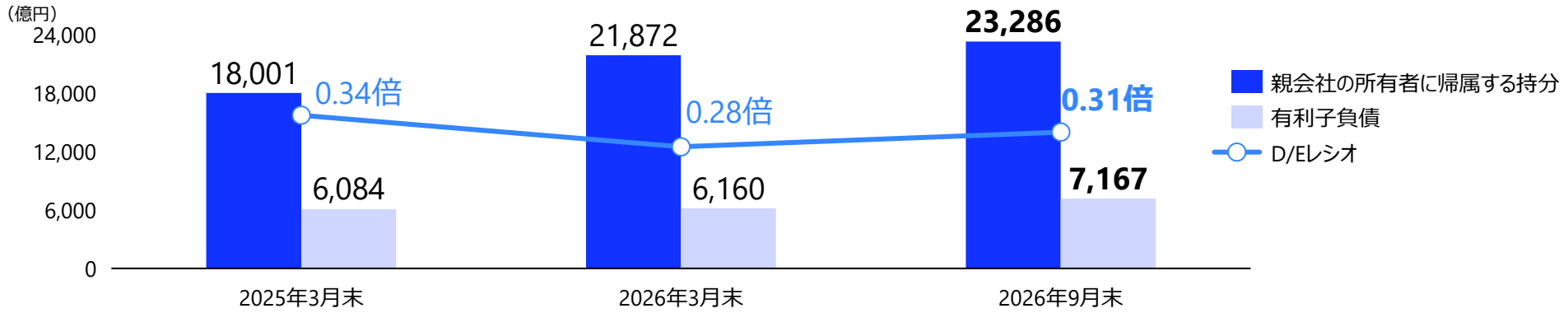
TDK In Everything, Better

Copyright © TDK Corporation, 2026.

財政状態

（億円）	2025年3月末	2026年3月末	2026年9月末	前期末差
資産合計	35,414	44,152	**46,865**	+2,713
負債合計	17,302	22,116	**23,390**	+1,273
親会社の所有者に帰属する持分	18,001	21,872	**23,286**	+1,413
親会社所有者帰属持分比率	50.8%	49.5%	**49.7%**	+0.2pt
現預金・短期投資・有価証券	7,538	9,794	**8,945**	△ 849
有利子負債 ※1	6,084	6,160	**7,167**	+1,008
ネットキャッシュ※2	1,454	3,634	**1,778**	△ 1,857
D/Eレシオ（倍）※3	0.34	0.28	**0.31**	+0.03

親会社の所有者に帰属する持分・有利子負債・D/Eレシオ



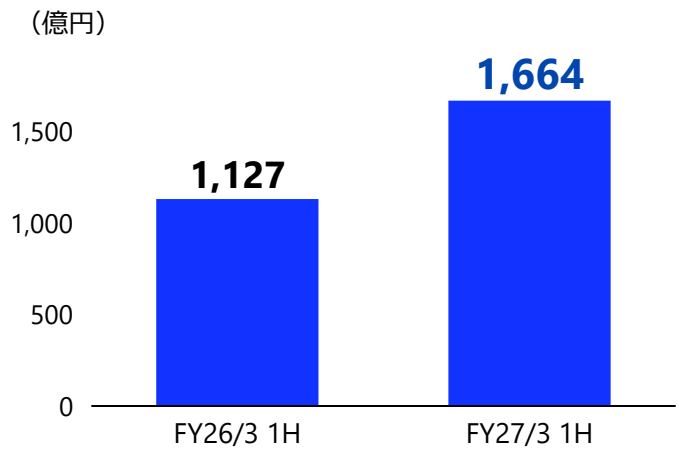
※1: 借入金 + 社債 + リース負債、※2: 現預金 + 短期投資 + 有価証券 - 有利子負債、※3:有利子負債 ÷ 親会社の所有者に帰属する持分

Copyright © TDK Corporation, 2026.

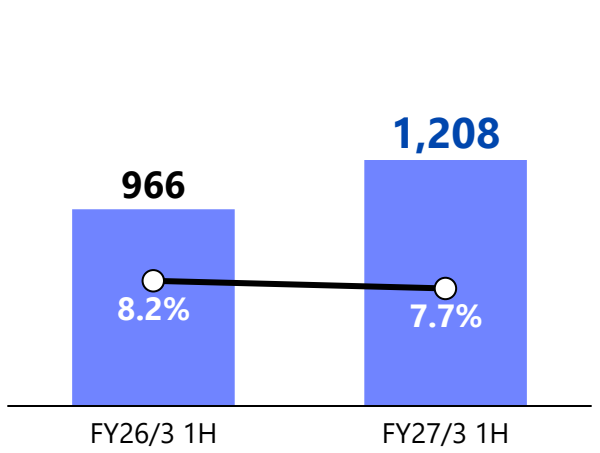
中間期　各種費用

（億円）	2026年3月期 中間期実績	2027年3月期 中間期実績	増減
固定資産の取得	1,127	**1,664**	+537
減価償却費	966	**1,208**	+242
売上高比	8.2%	**7.7%**	-0.5pt
研究開発費	1,338	**1,538**	+200
売上高比	11.3%	**9.9%**	-1.4pt

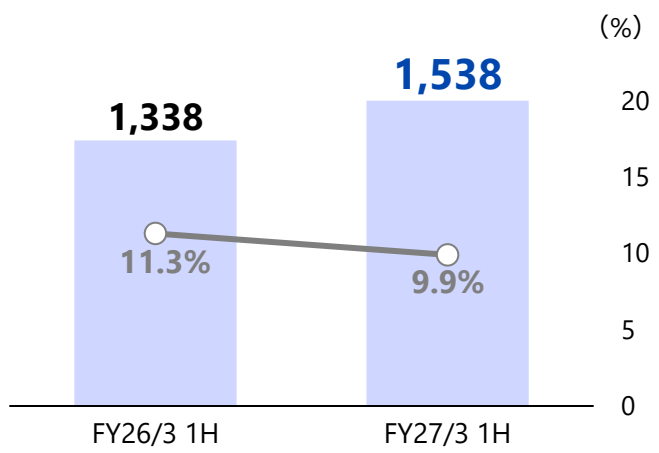
固定資産の取得



減価償却費・売上高比



研究開発費・売上高比

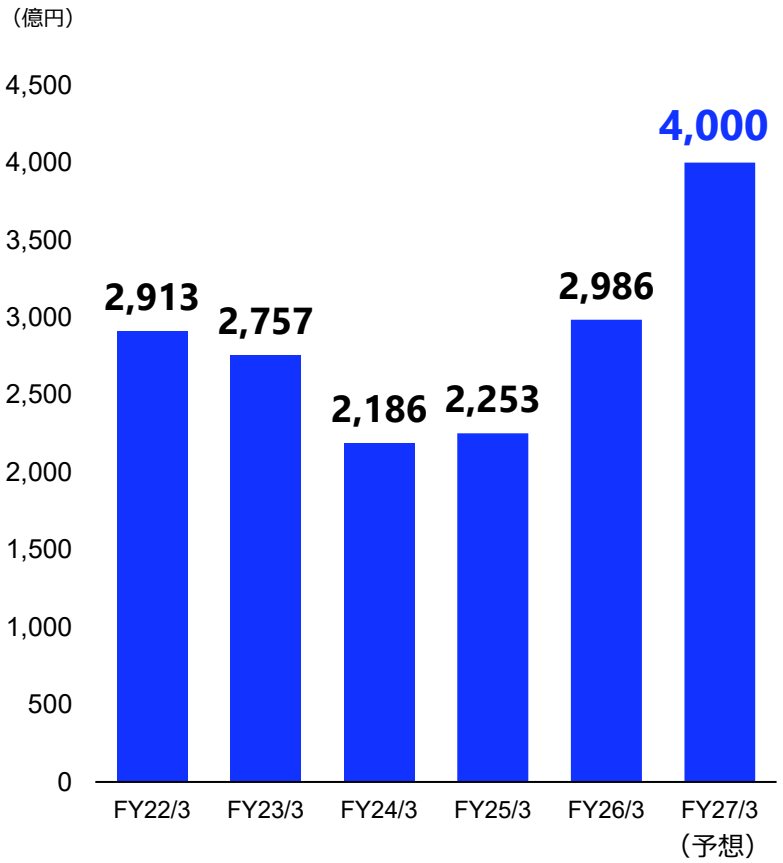


TDK In Everything, Better

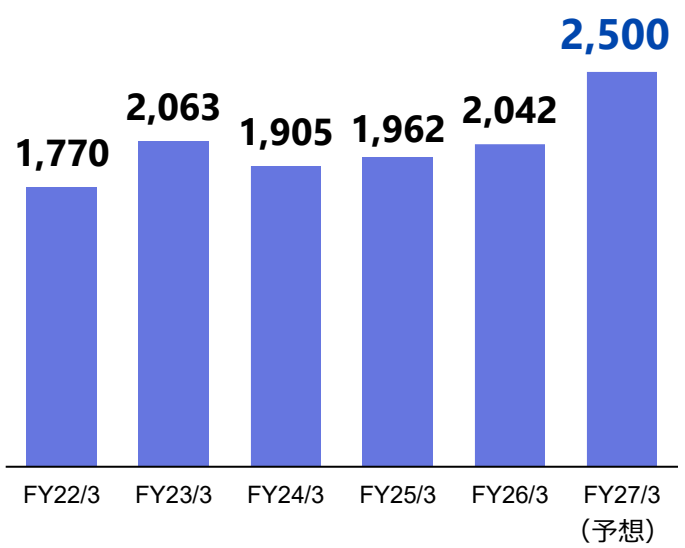
Copyright © TDK Corporation, 2026.

2027年3月期　各種費用見通し

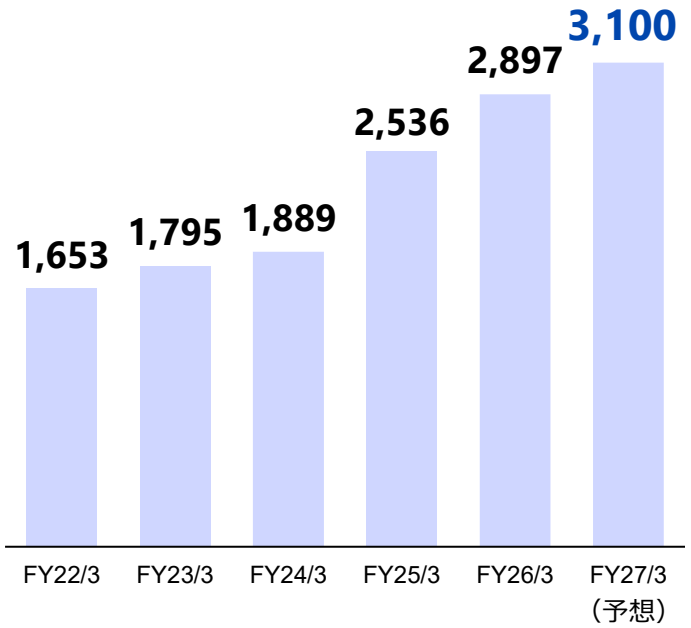
固定資産の取得



減価償却費



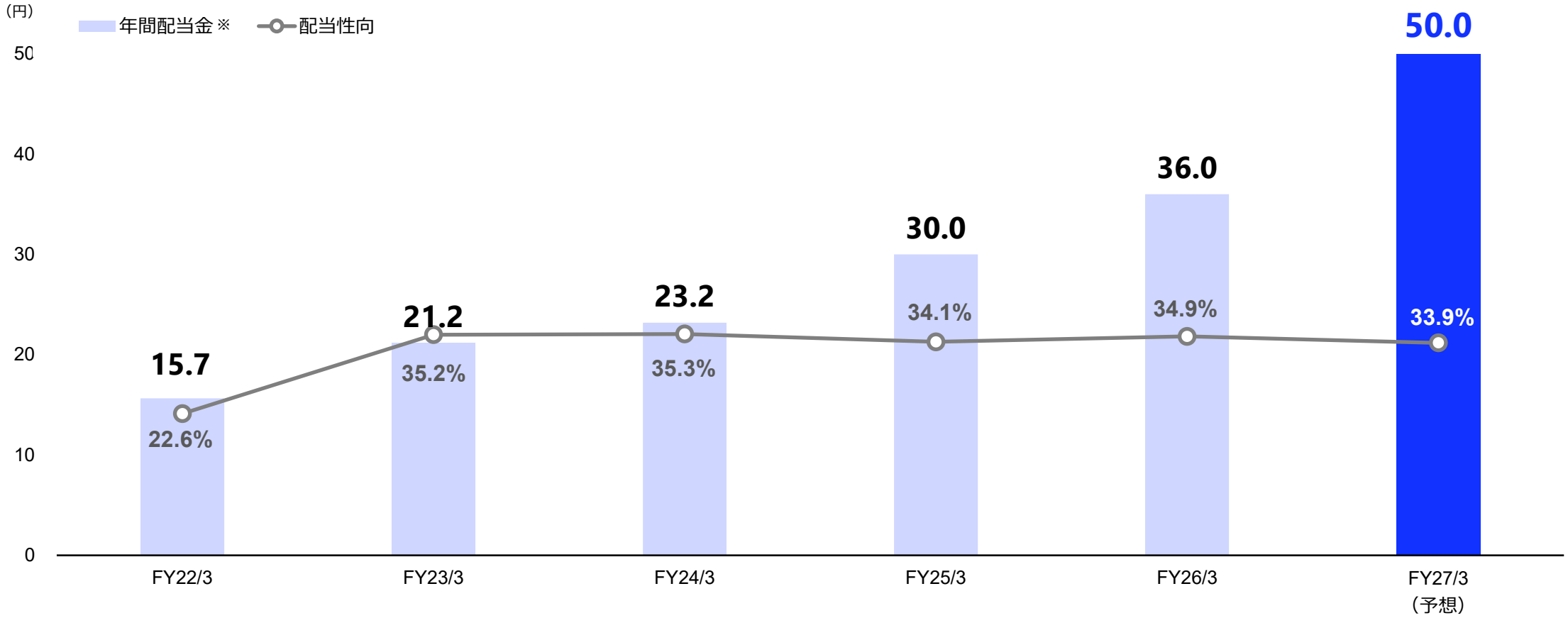
研究開発費



Copyright © TDK Corporation, 2026.

2027年3月期　年間配当金見通し

- 2026年3月期の年間配当金は、期初計画よりも上方修正し増額
- 2027年3月期は、期初計画よりも増額し1株当たり50円を計画

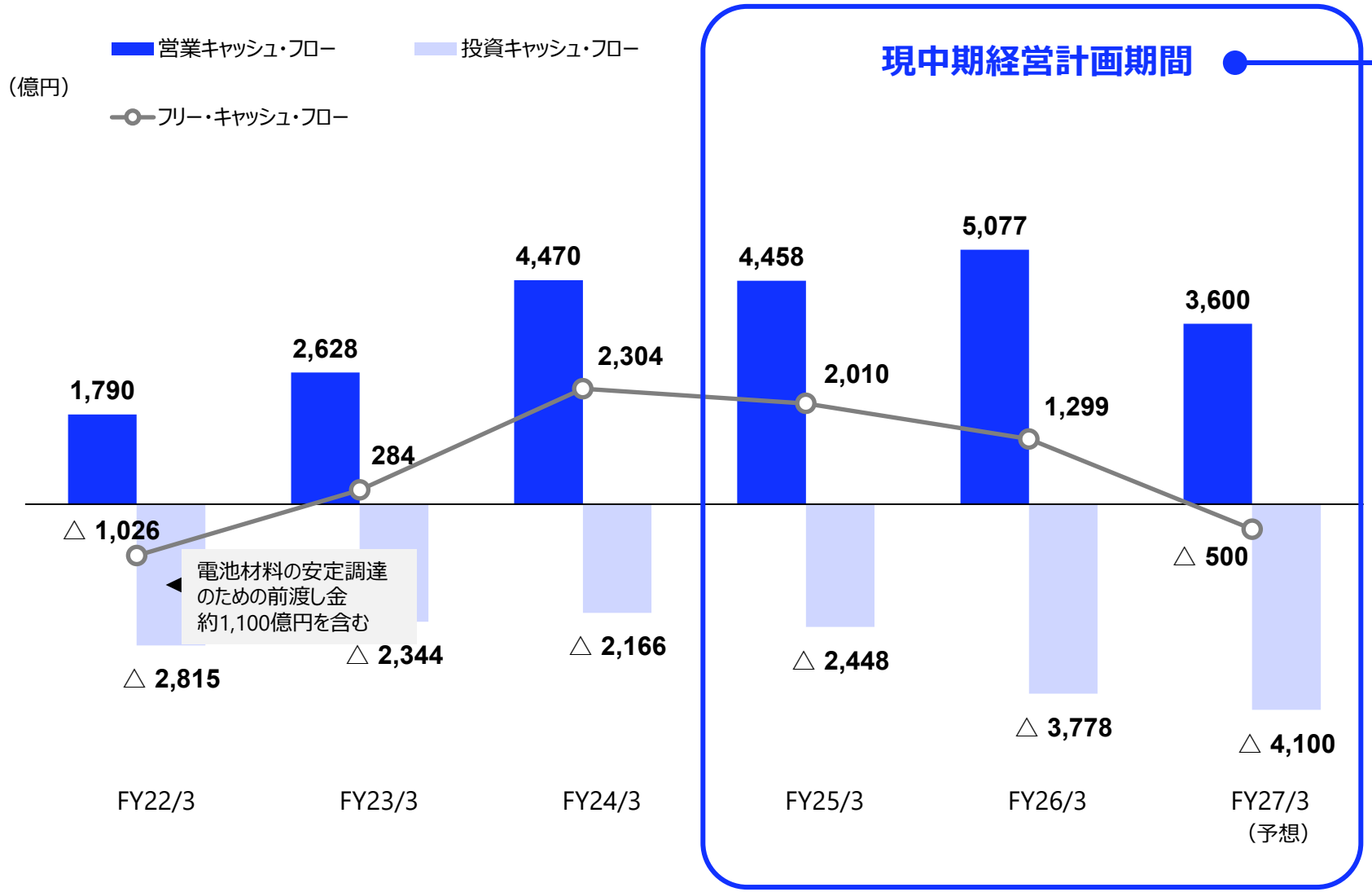


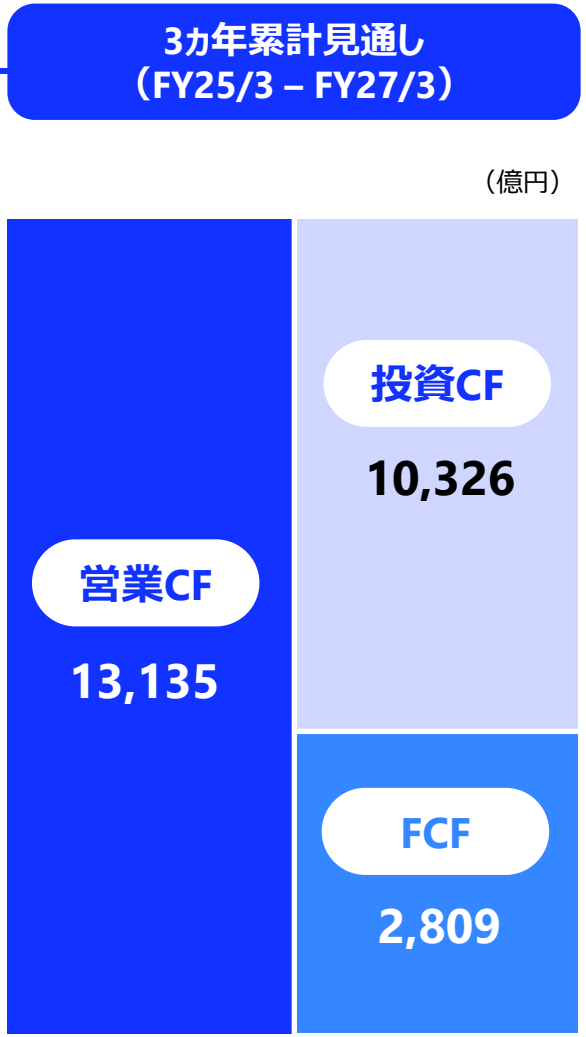
※　2024年10月1日付で普通株式1株につき5株の割合で株式分割を行った金額

TDK In Everything, Better

Copyright © TDK Corporation, 2026.

2027年3月期　キャッシュ・フロー見通し



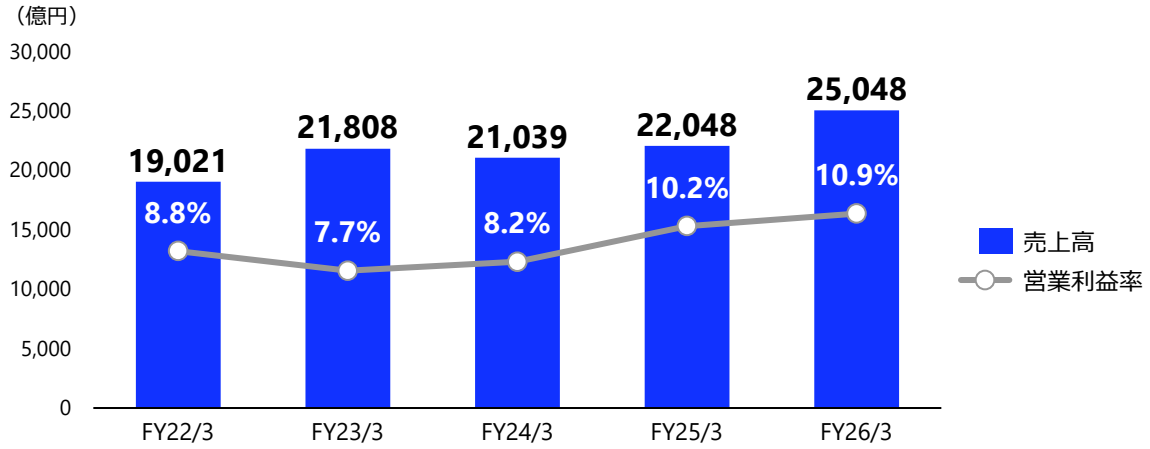


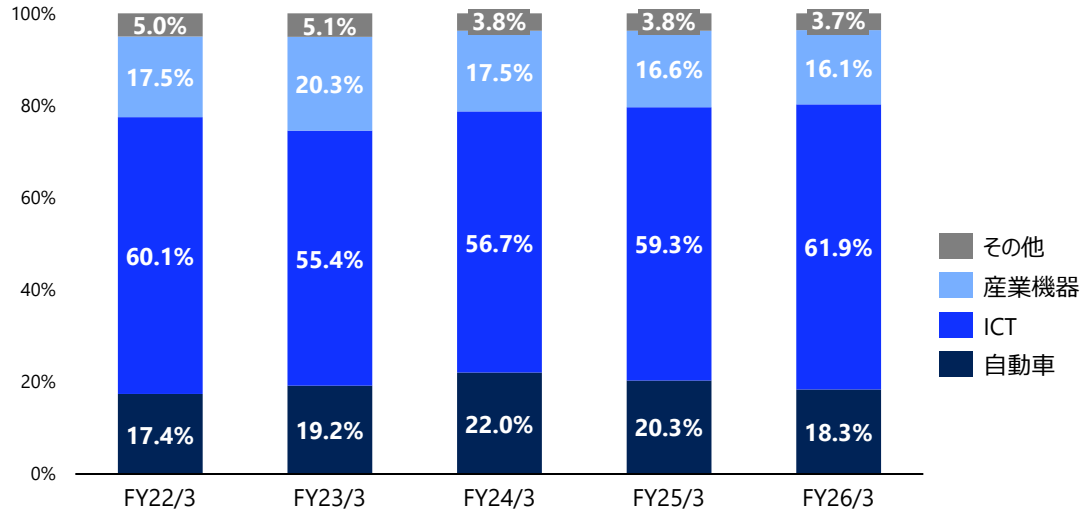
Copyright © TDK Corporation, 2026.

市場別通期売上高推移（2022年3月期－2026年3月期）

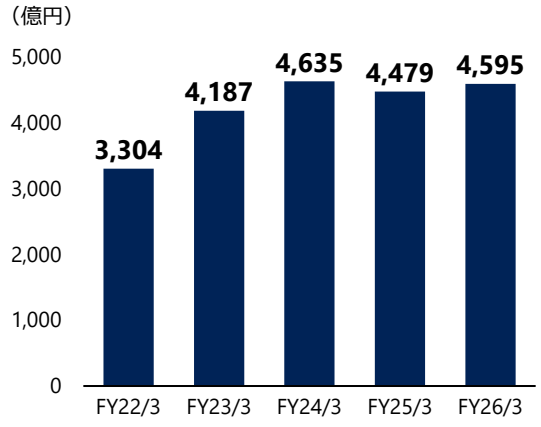
全社

売上高・営業利益率

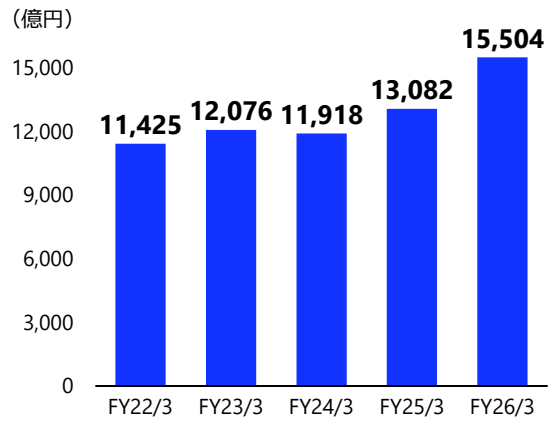




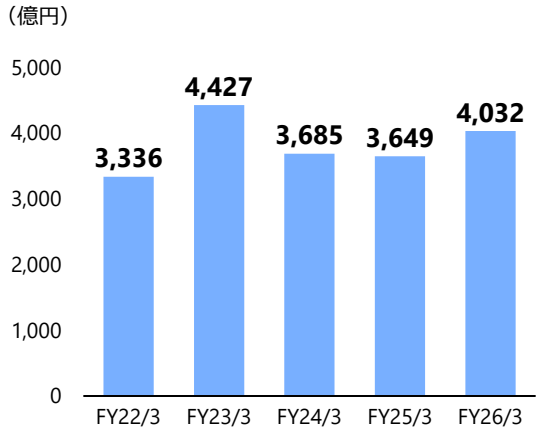
自動車



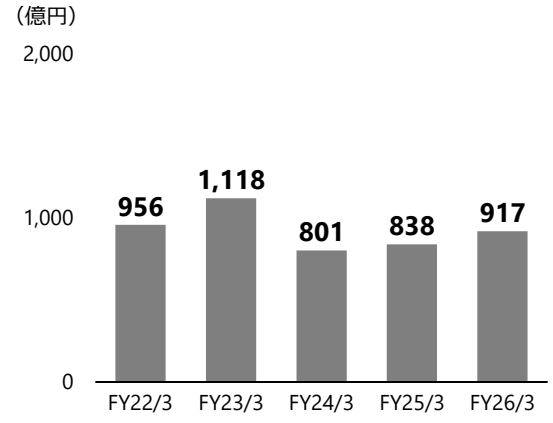
ICT



産業機器



その他



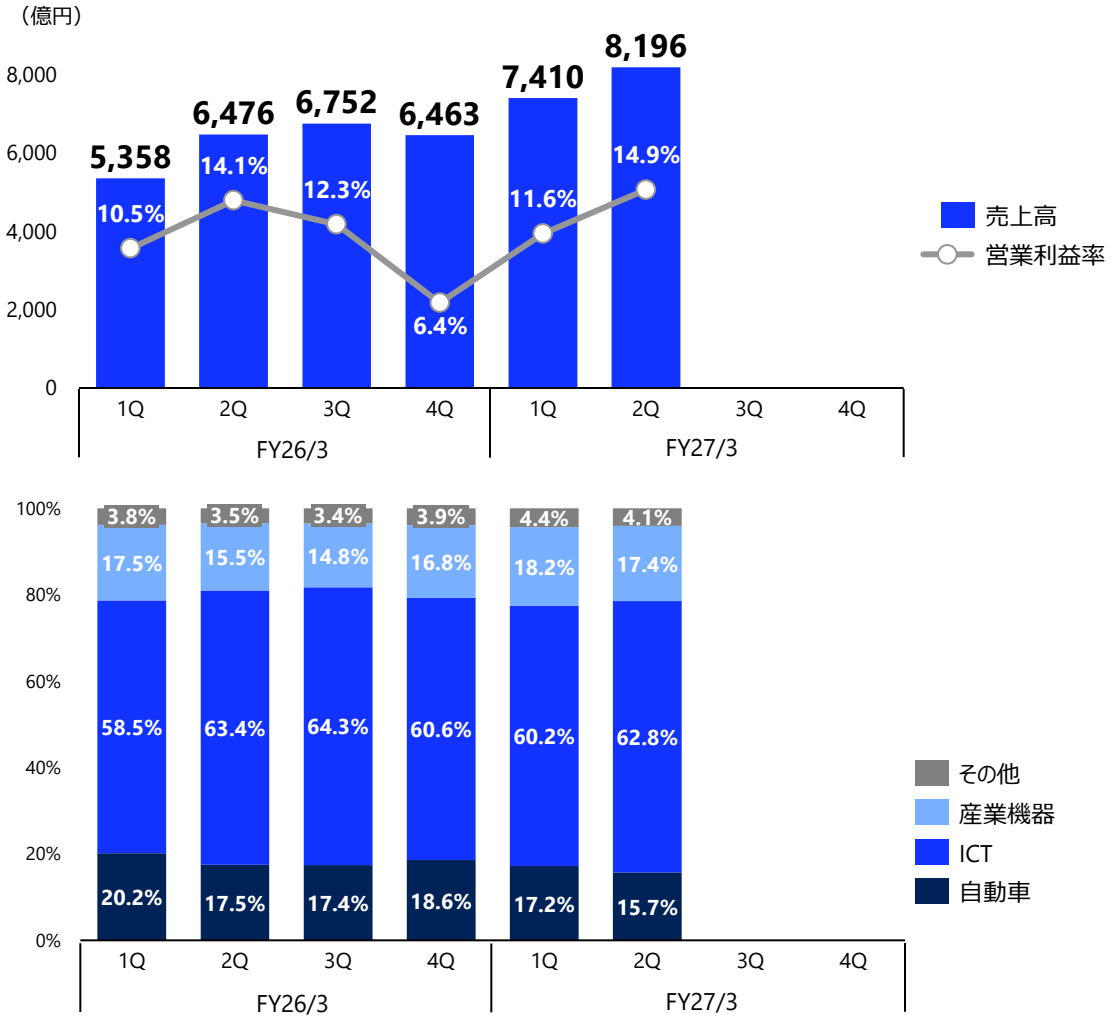
TDK In Everything, Better

Copyright © TDK Corporation, 2026.

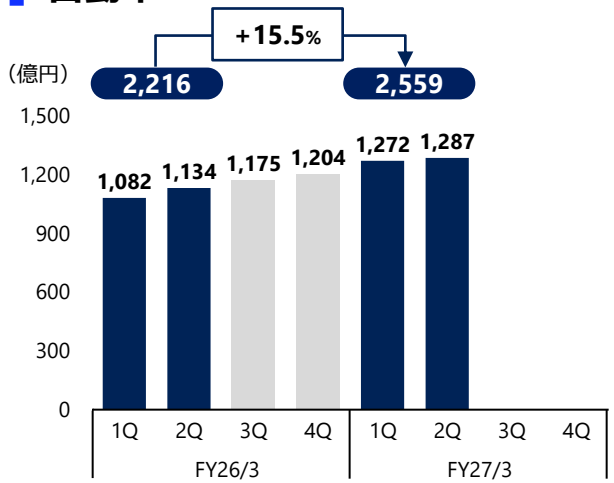
市場別通期売上高推移（2026年3月期－2027年3月期）

全社

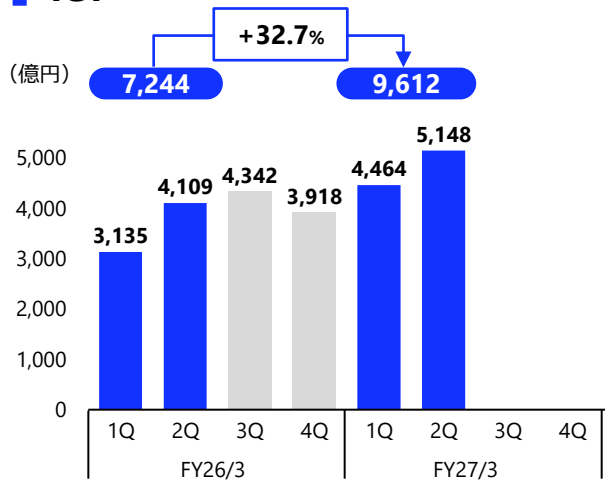
売上高・営業利益率



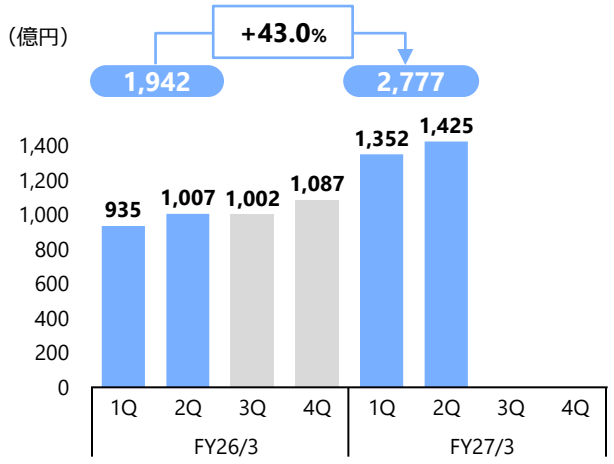
自動車



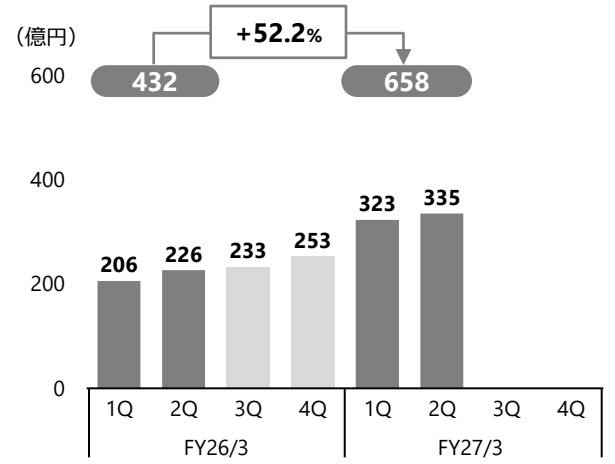
ICT



産業機器



その他

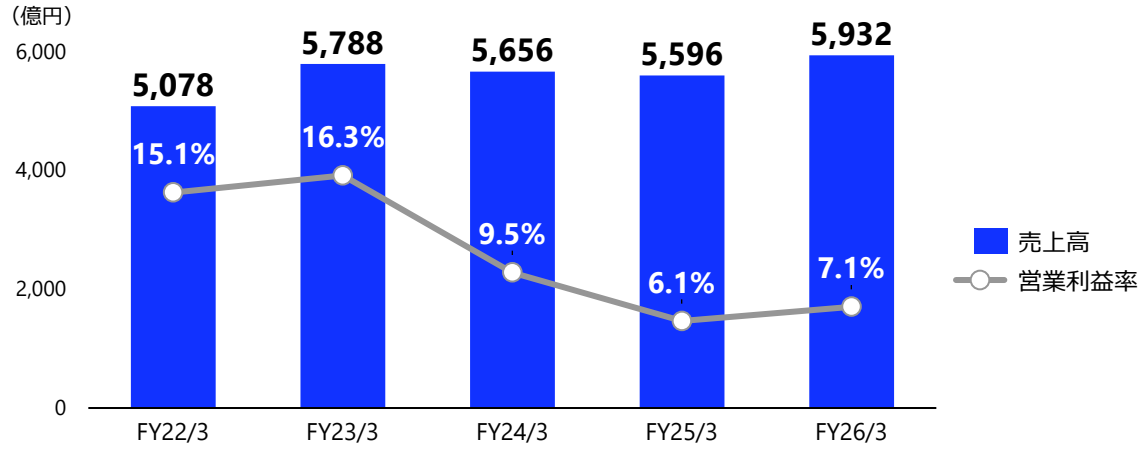


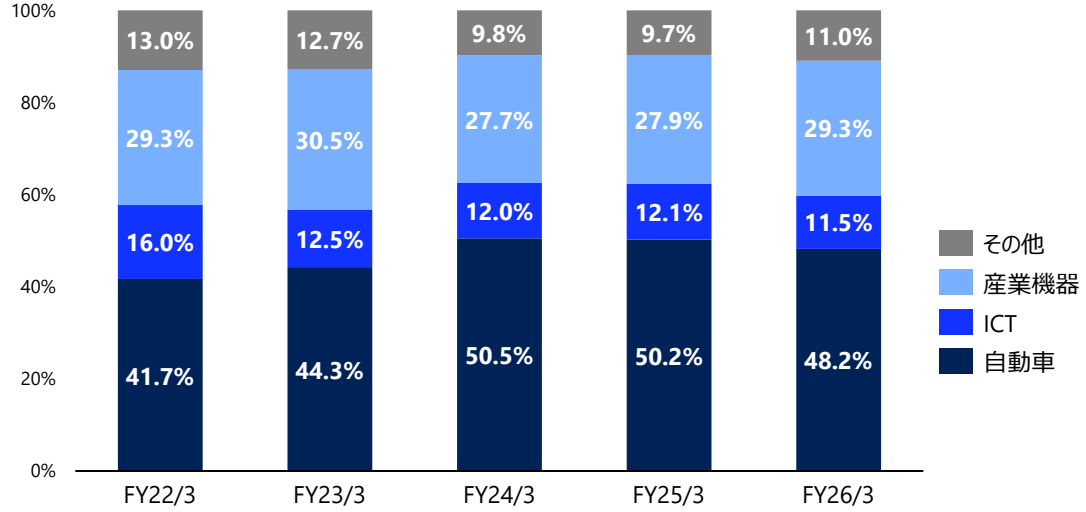
Copyright © TDK Corporation, 2026.

市場別通期売上高推移（2022年3月期－2026年3月期）

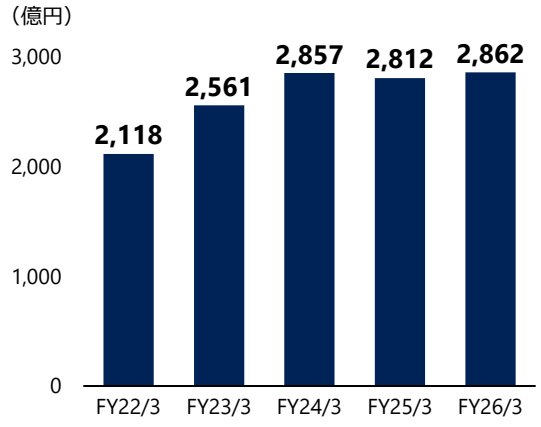
受動部品

売上高・営業利益率

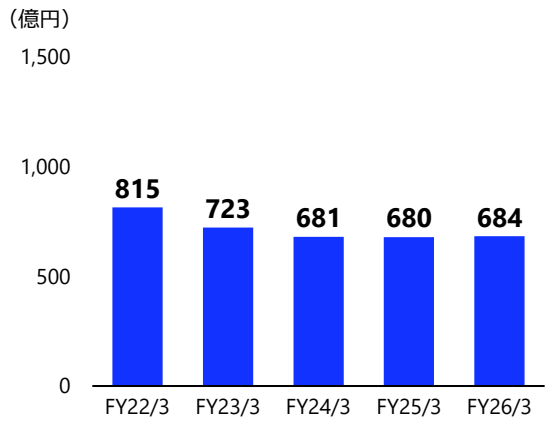




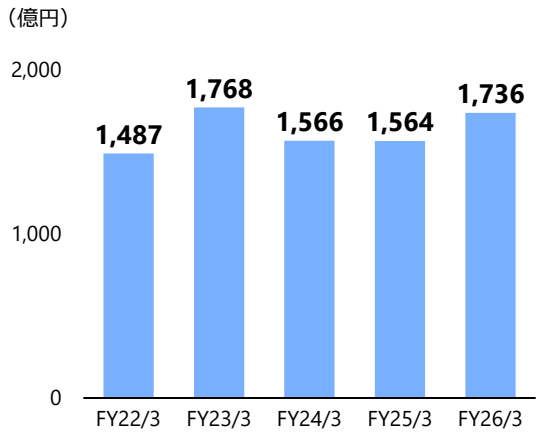
自動車



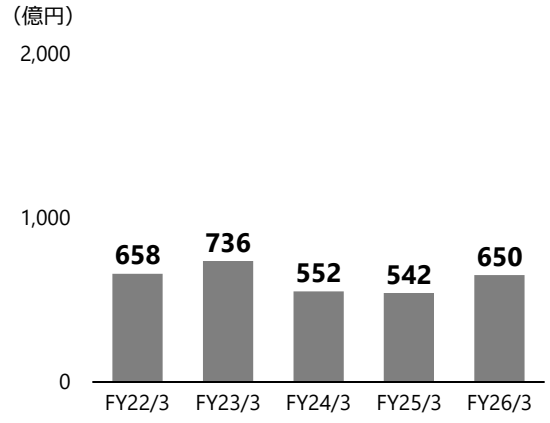
ICT



産業機器



その他

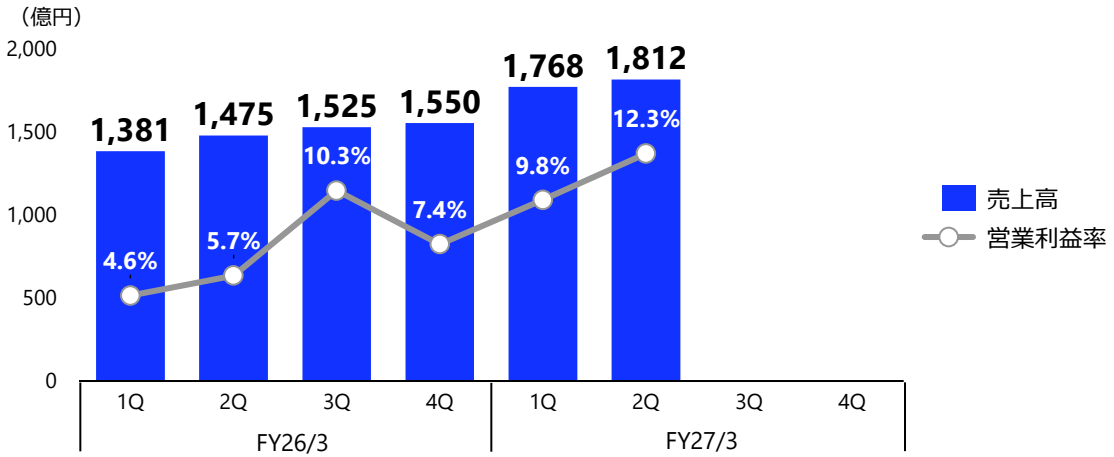


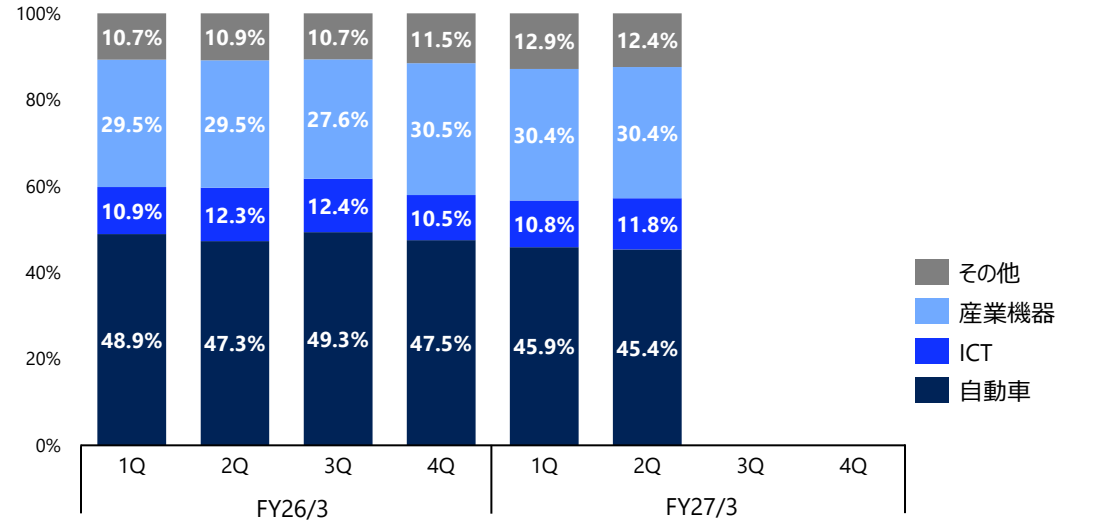
Copyright © TDK Corporation, 2026.

市場別通期売上高推移（2026年3月期－2027年3月期）

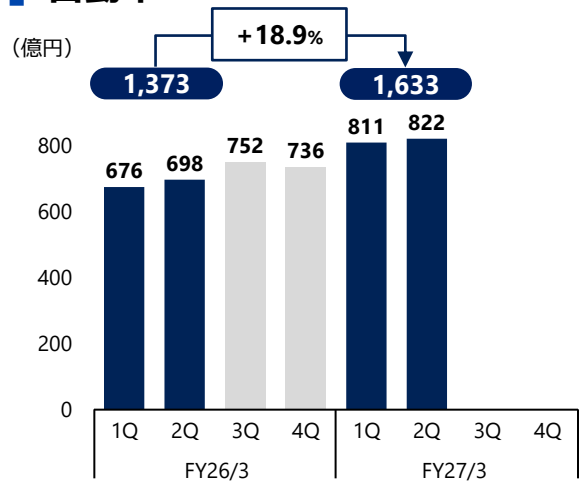
受動部品

売上高・営業利益率

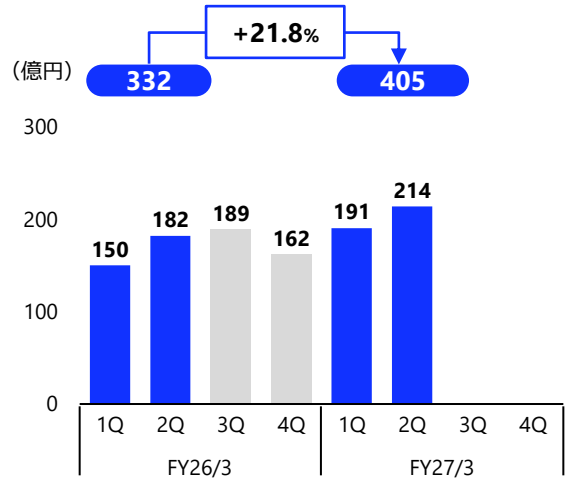




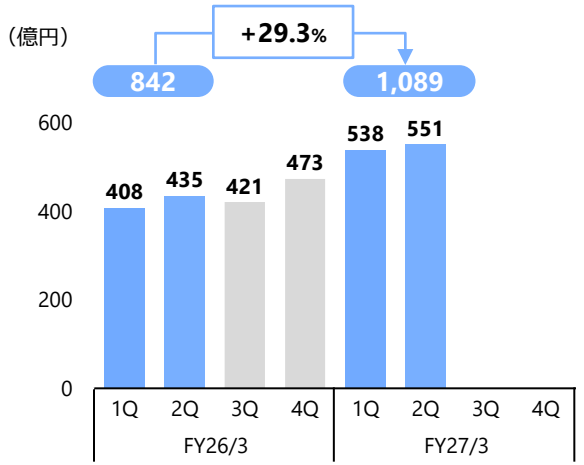
自動車



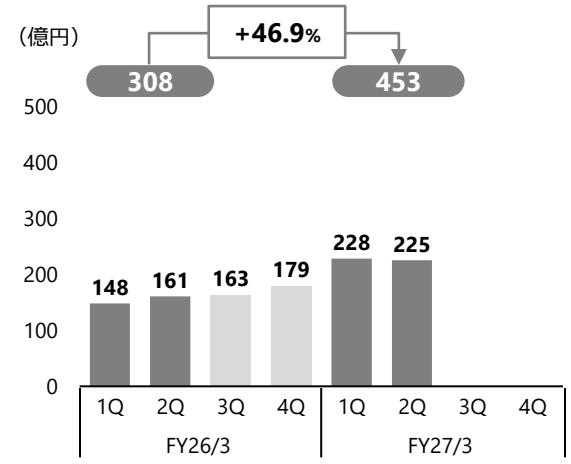
ICT



産業機器



その他

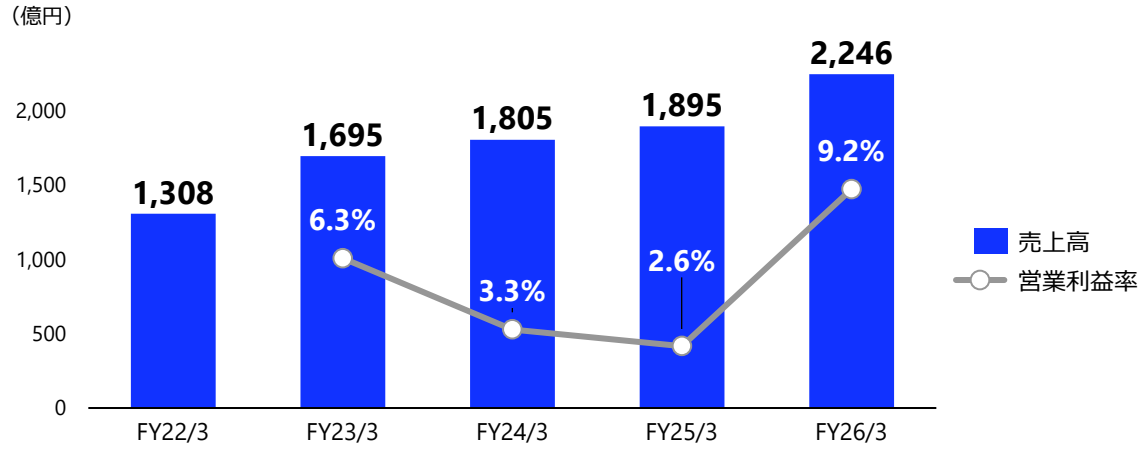


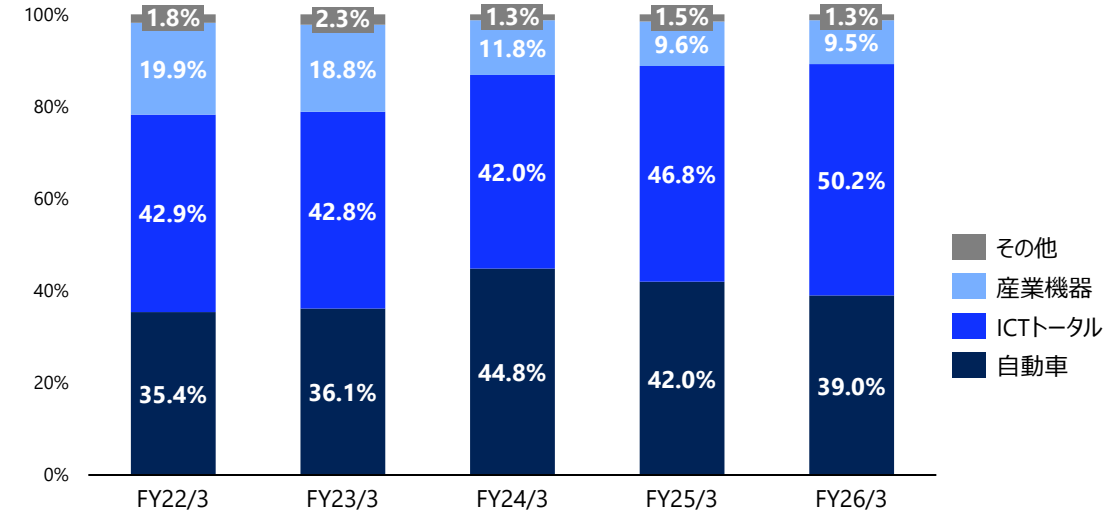
Copyright © TDK Corporation, 2026.

市場別通期売上高推移（2022年3月期－2026年3月期 ）

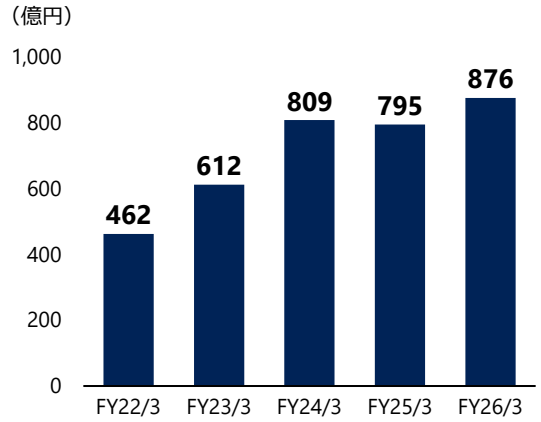
センサ応用製品

売上高・営業利益率

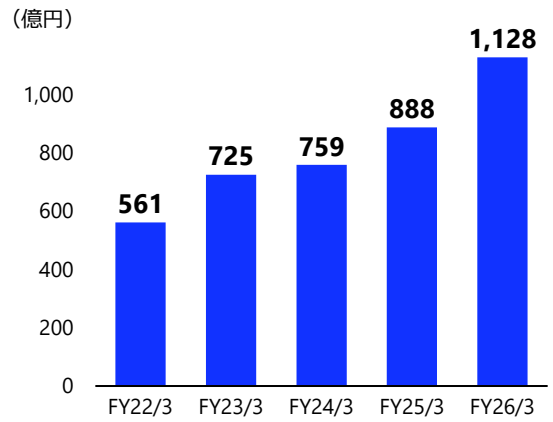




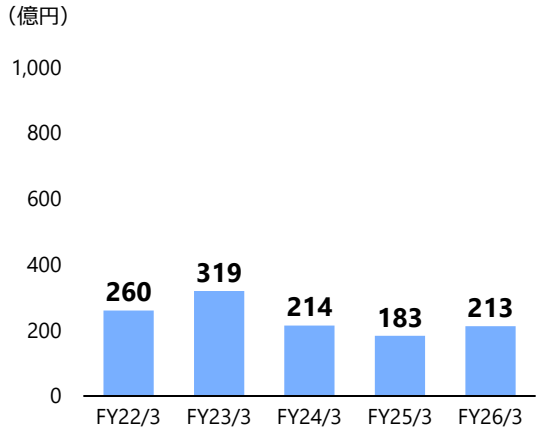
自動車



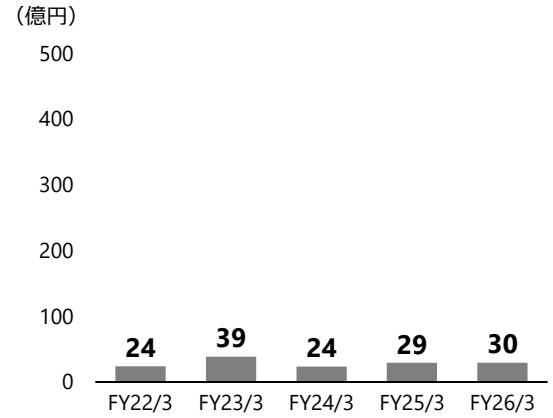
ICT



産業機器



その他

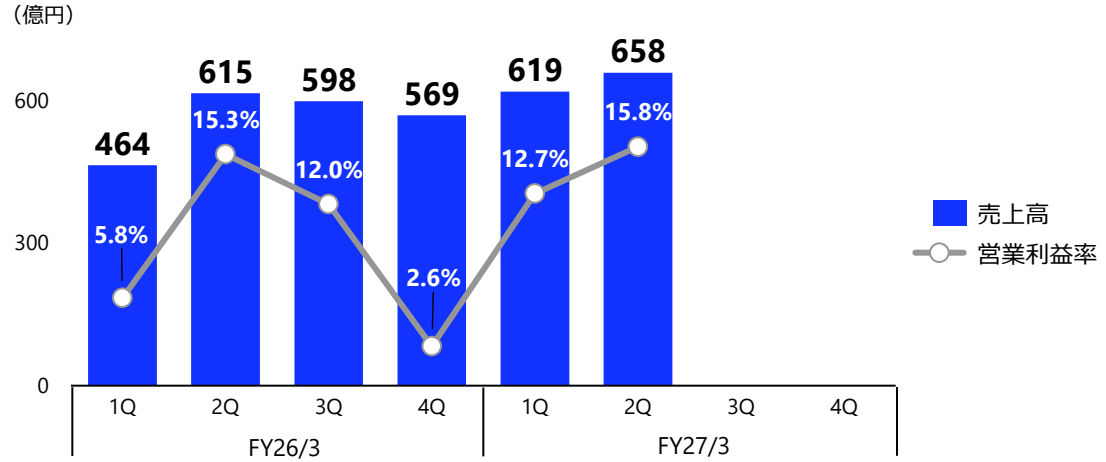


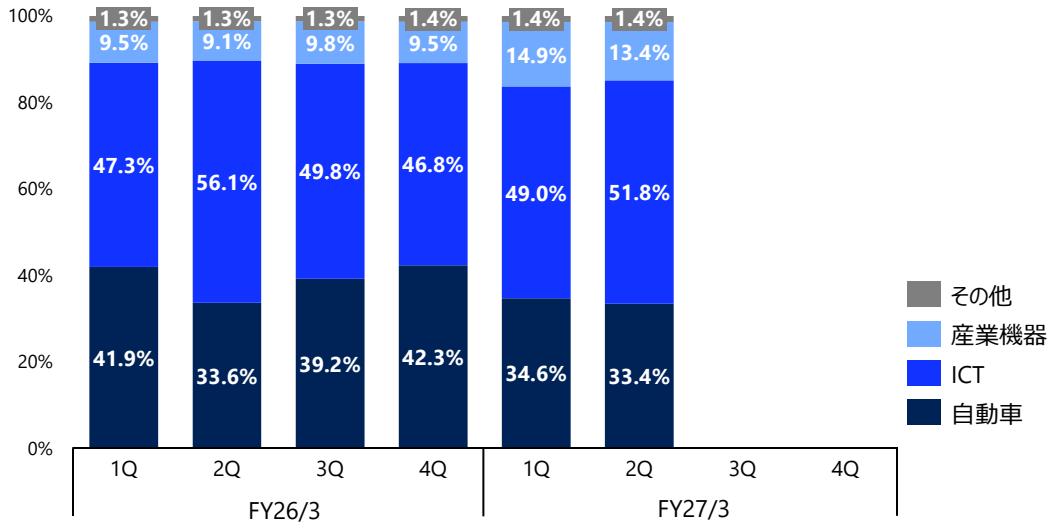
Copyright © TDK Corporation, 2026.

市場別通期売上高推移（2026年3月期－2027年3月期）

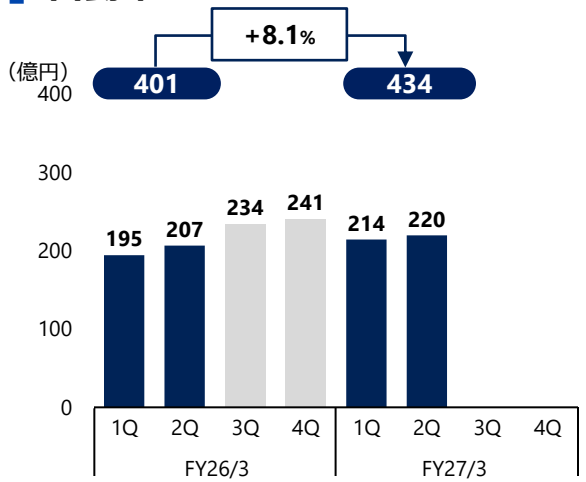
センサ応用製品

売上高・営業利益率

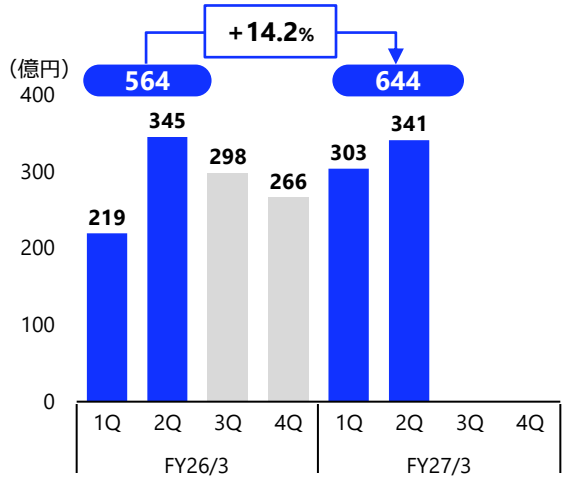




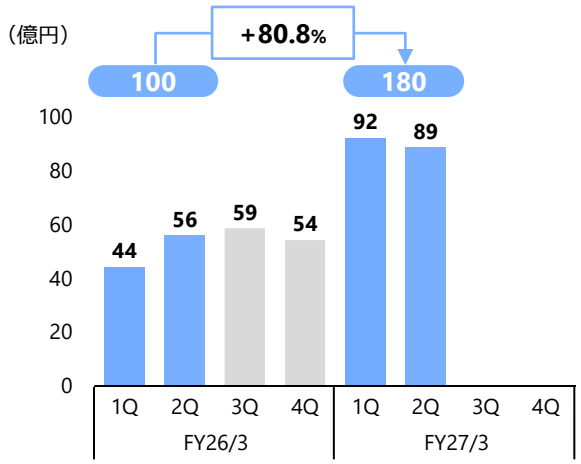
自動車



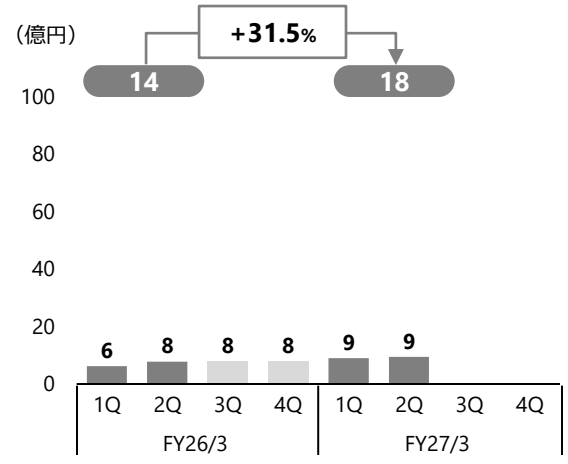
ICT



産業機器

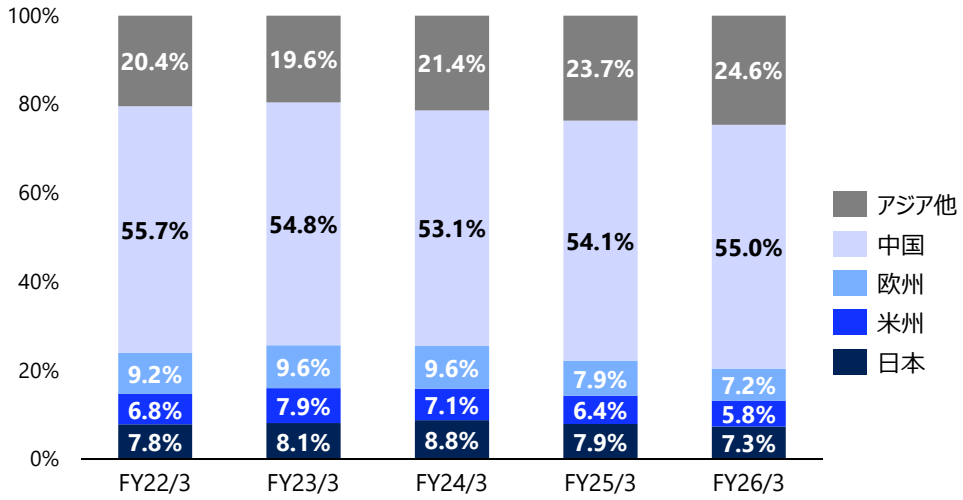


その他

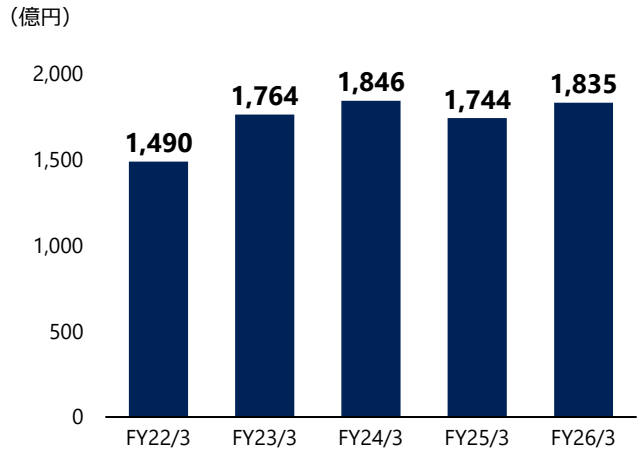


Copyright © TDK Corporation, 2026.

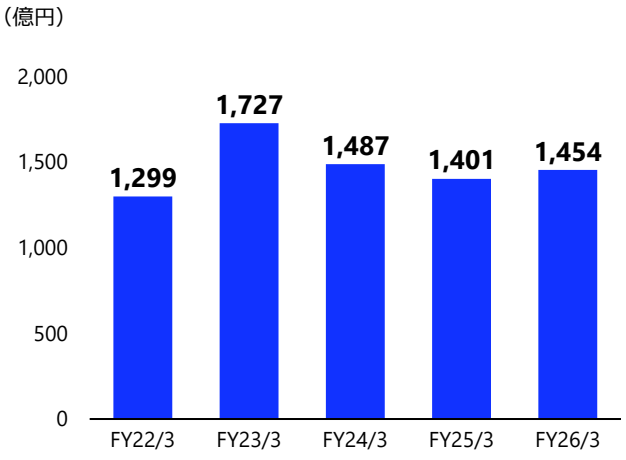
地域別通期売上高推移（2022年3月期－2026年3月期）



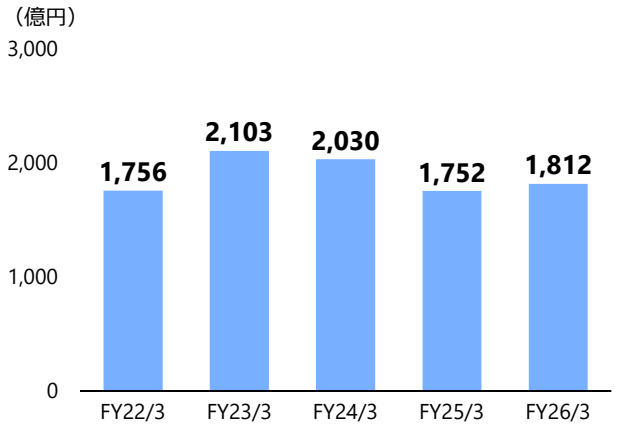
日本



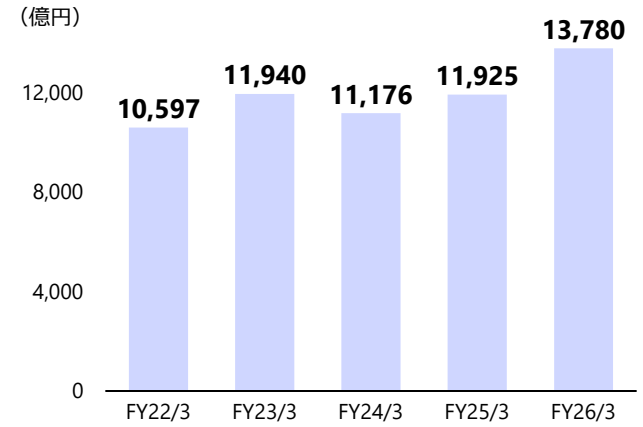
米州



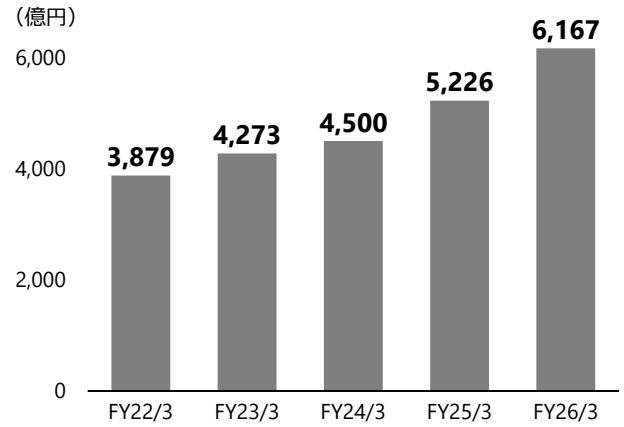
欧州



中国

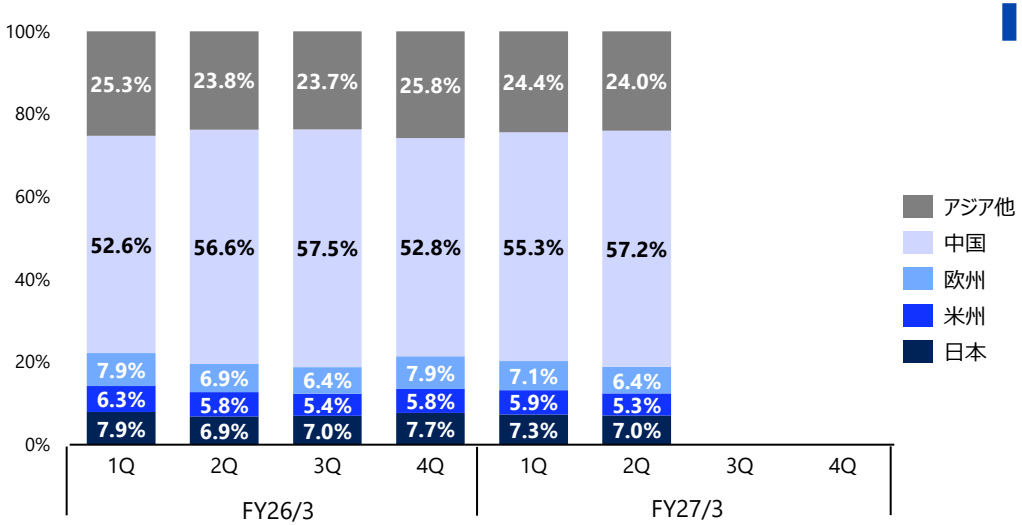


アジア他

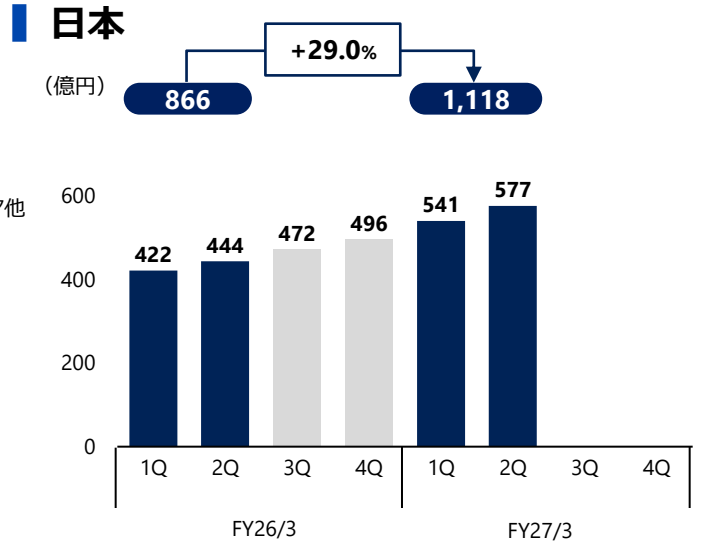


Copyright © TDK Corporation, 2026.

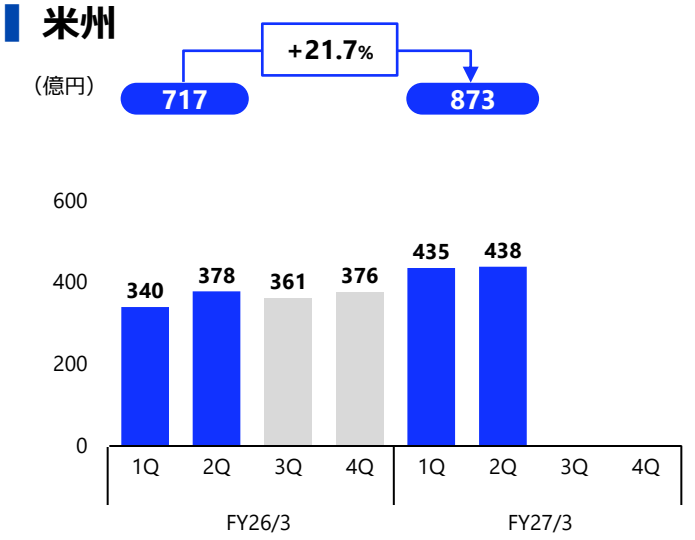
地域別通期売上高推移（2026年3月期－2027年3月期）



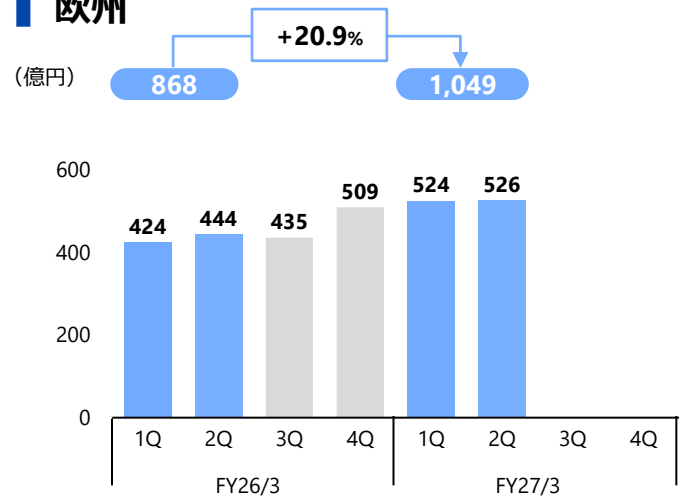
日本



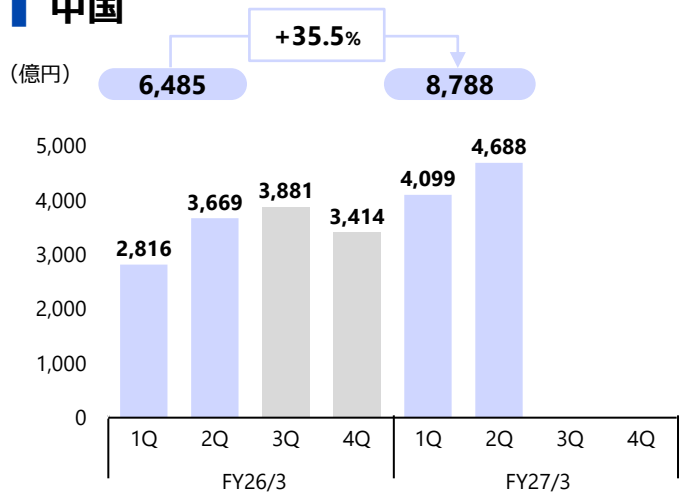
米州



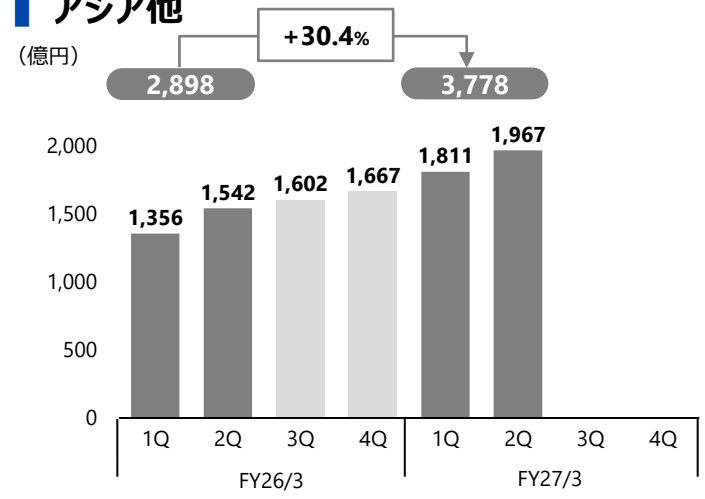
欧州



中国



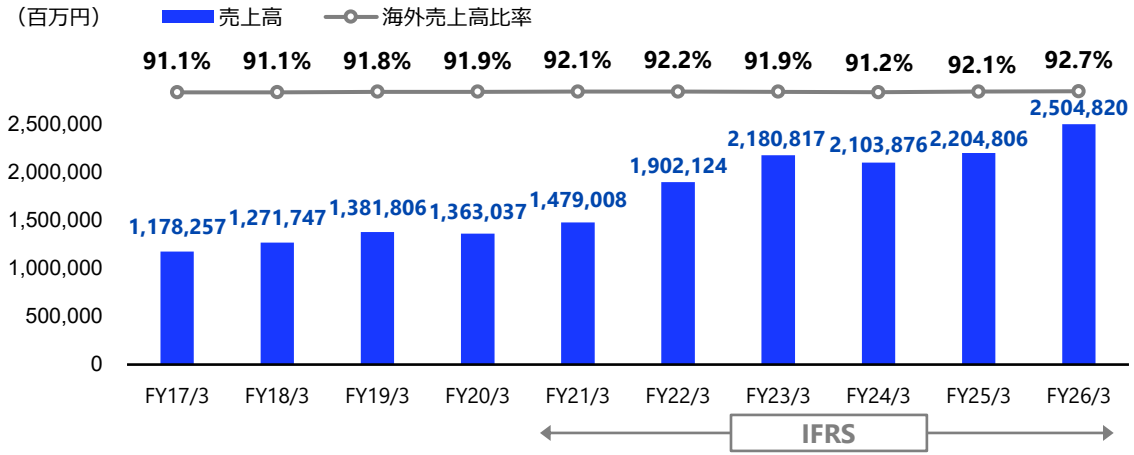
アジア他



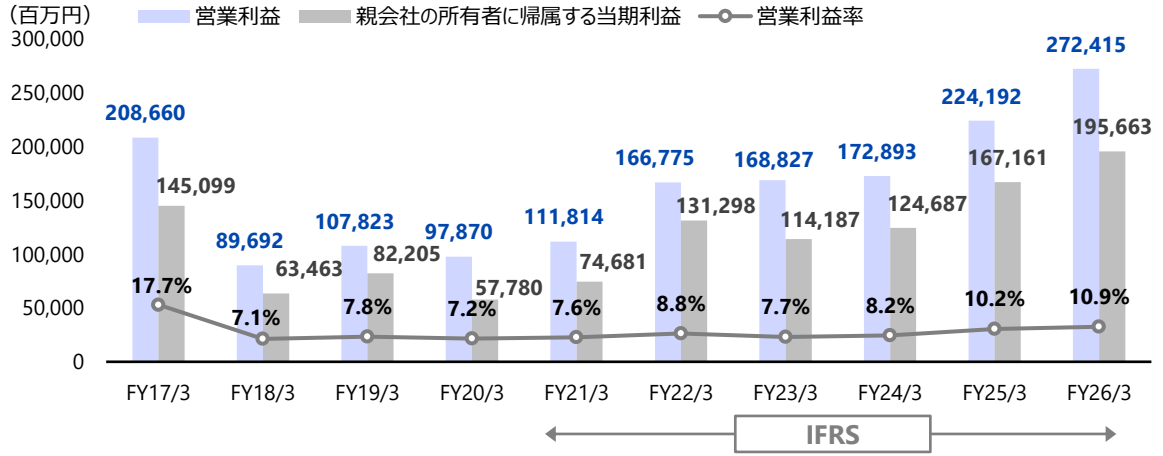
Copyright © TDK Corporation, 2026.

業績ハイライト　過去10年推移

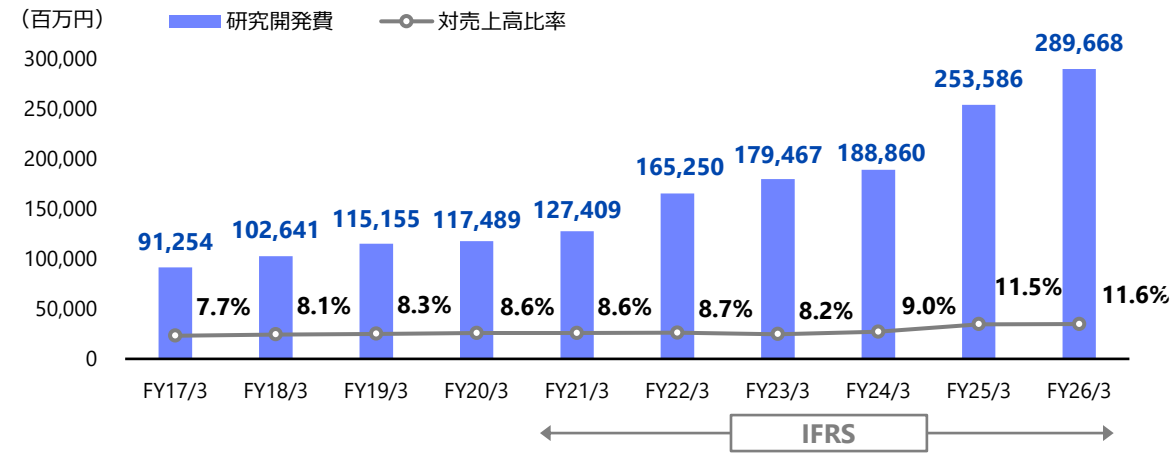
売上高・海外売上高比率



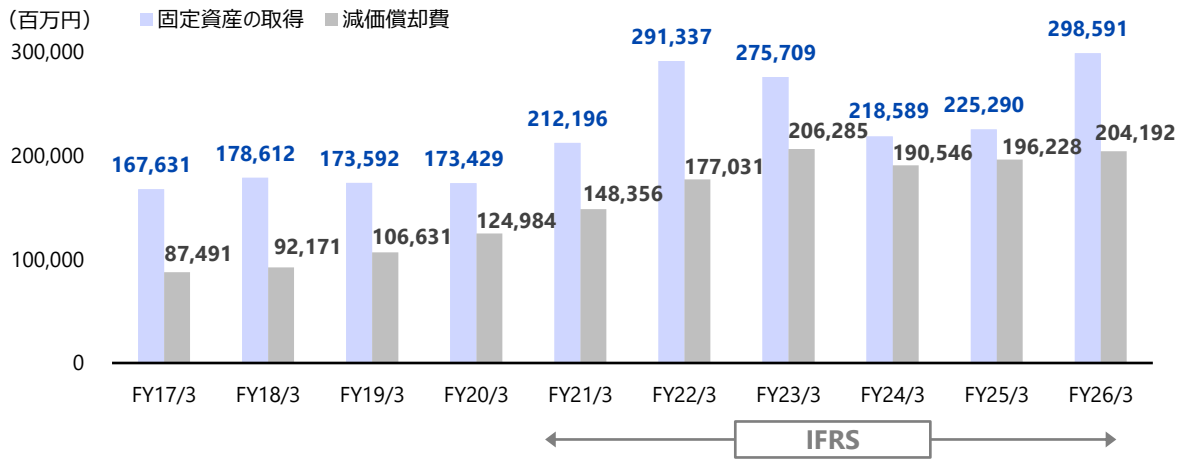
営業利益・営業利益率・親会社の所有者に帰属する当期利益



研究開発費・対売上高比率



固定資産の取得・減価償却費

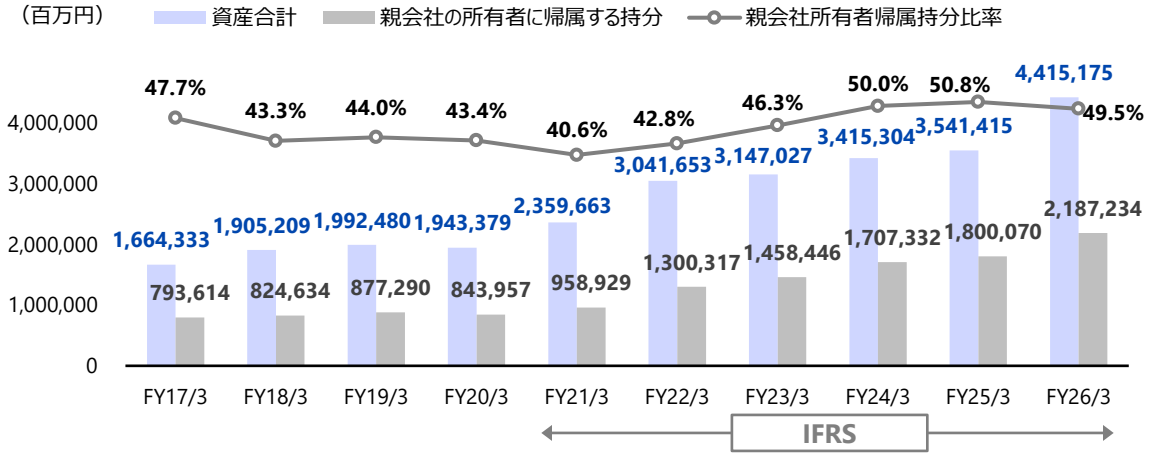


TDK In Everything, Better

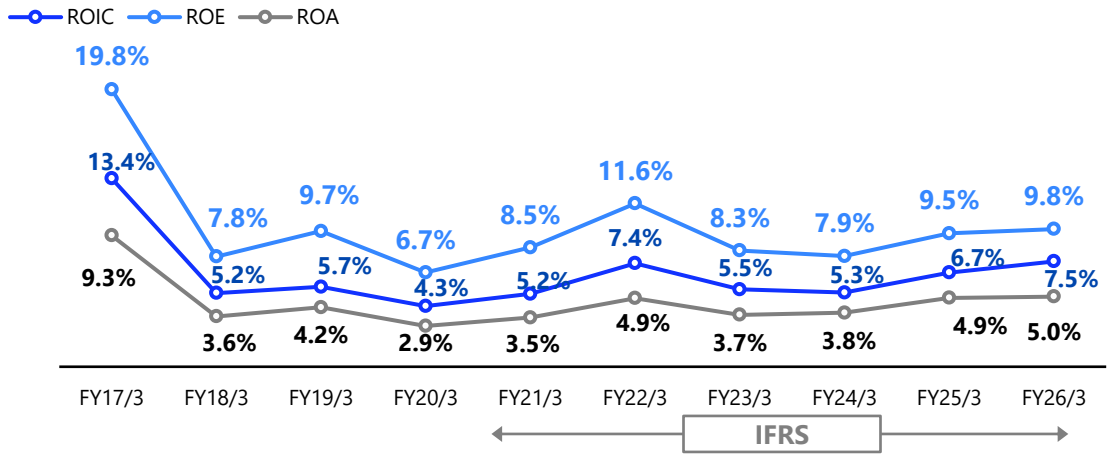
Copyright © TDK Corporation, 2026.

業績ハイライト　過去10年推移

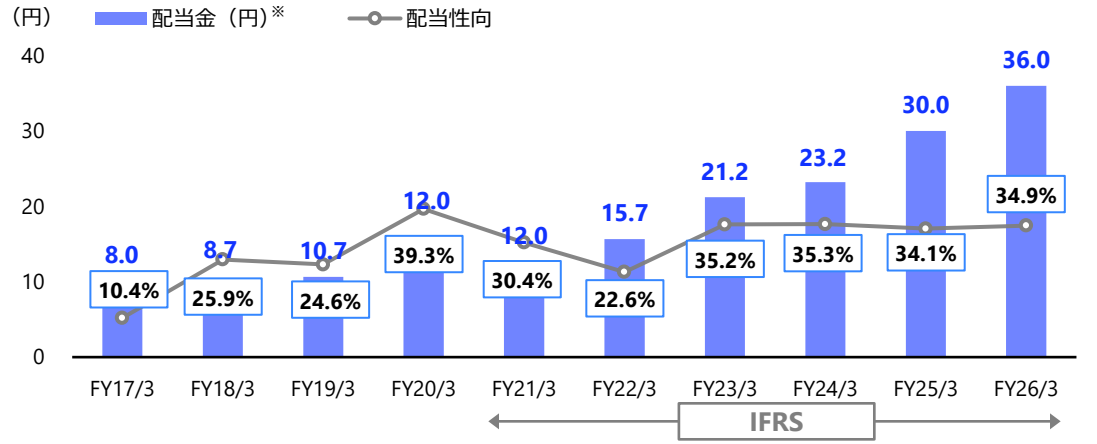
資産合計・親会社の所有者に帰属する持分・親会社所有者帰属持分比率



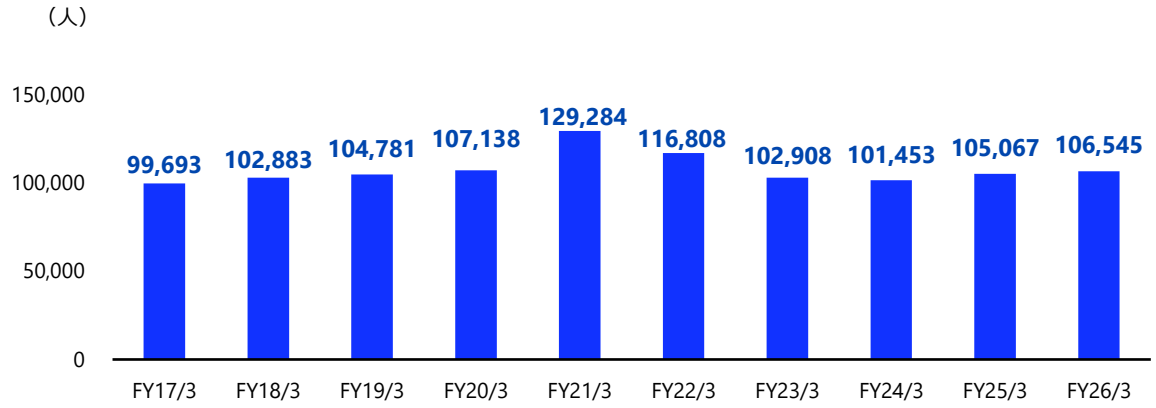
ROIC・ROE・ROA



配当金・配当性向



従業員数



※配当金は、2024年10月1日付で普通株式1株につき5株の割合で株式分割を行った換算後の金額を記載しています。

TDK In Everything, Better

Copyright © TDK Corporation, 2026.

インデックスへの組み入れ・外部機関からの評価

インデックス

- JPXプライム150指数
- FTSE4Good Index Series
- FTSE Blossom Japan Index
- FTSE Blossom Japan Sector Relative Index
- MSCI Selection Indexes ※1
- 2025 CONSTITUENT MSCI日本株 ESGセレクト・リーダーズ指数 ※2
- Morningstar Japan ex-REIT Gender Diversity Tilt Index
- S&P/JPXカーボン・エフィシェント指数

※1,2 THE INCLUSION OF TDK CORPORATION IN ANY MSCI INDEX, AND THE USE OF MSCI LOGOS, TRADEMARKS, SERVICE MARKS OR INDEX NAMES HEREIN, DO NOT CONSTITUTE A SPONSORSHIP, ENDORSEMENT OR PROMOTION OF TDK CORPORATION BY MSCI OR ANY OF ITS AFFILIATES. THE MSCI INDEXES ARE THE EXCLUSIVE PROPERTY OF MSCI. MSCI AND THE MSCI INDEX NAMES AND LOGOS ARE TRADEMARKS OR SERVICE MARKS OF MSCI OR ITS AFFILIATES.

外部機関からの評価

- IR優良企業賞（2025）
- Extel Japan Executive Team Survey Most Honored Company (2025, 2026)
- WICIジャパン 統合リポート・アウォード Gold Award（2024, 2025）
- 日経統合報告書アワード 優秀賞 （2022-2025）
- S&P Global Sustainability Yearbook Member (2020-2025)
- CDP気候変動　A (2024)
  CDP水セキュリティ対策 A (2020-2024)
- CDPサプライヤー・エンゲージメント・リーダー (2020-2024)
- Ecovadis Sustainability Rating PLATINUM (2025)
- SX銘柄 (2025, 2026)
- 健康経営優良法人（大規模法人部門） (2023-2025)
- work with Pride Gold (2024)
- Clarivate Top 100 グローバル・イノベーター (12回目)

Copyright © TDK Corporation, 2026.

将来に関する記述についての注意事項

この資料には、当社または当社グループ（以下、TDKグループといいます。）に関する業績見通し、計画、方針、経営戦略、目標、予定、認識、評価等といった、将来に関する記述があります。これらの将来に関する記述は、TDKグループが、現在入手している情報に基づく予測、期待、想定、計画、認識、評価等を基礎として作成しているものであり、既知または未知のリスク、不確実性、その他の要因を含んでいるものです。従って、これらのリスク、不確実性、その他の要因による影響を受けることがあるため、TDKグループの将来の実績、経営成績、財務状態が、将来に関する記述に明示的または黙示的に示された内容と大幅に異なったものとなる恐れもあります。また、TDKグループはこの資料を発行した後は、適用法令の要件に服する場合を除き、将来に関する記述を更新または修正して公表する義務を負うものではありません。

TDKグループの主たる事業活動領域であるエレクトロニクス市場は常に急激な変化に晒されています。TDKグループに重大な影響を与え得る上記のリスク、不確実性、その他の要因の例として、技術の進化、需要、価格、金利、為替の変動、経済環境、競合条件の変化、法令の変更等があります。なお、かかるリスクや要因はこれらの事項に限られるものではありません。

また、本資料では、業績の概略を把握していただく目的で、多くの数値は億円単位にて表示しております。百万円単位にて管理している原数値を丸めて表示しているため、本資料に表示されている合計額、差額などが1億円の桁において、不正確と見える場合があります。詳細な数値が必要な場合は、決算短信及び補足資料を参照していただきますようお願いいたします。

Copyright © TDK Corporation, 2026.



決算説明会の質疑応答を含むテキスト情報は以下のページに後日掲載いたします。
https://www.tdk.com/ja/ir/ir_events/conference/2027/2q_1.html