



2026年3月期

中間期決算説明会

TDK株式会社

2025年10月31日

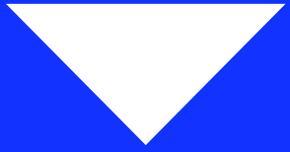


本日のアジェンダ

Agenda

1. 2026年3月期
中間期連結業績概要
2. 2026年3月期
通期業績の見通し

Appendix



1. 2026年3月期 中間期連結業績概要

副社長執行役員CFO 山西 哲司

2026年3月期 中間期決算のポイント

- ▶ ICT市場及びHDD市場の堅調な需要により前年同期比で増収、大幅な増益
- ▶ 中間期として、売上高及び営業利益で過去最高を更新

売上高

11,834 億円

〔 前年同期比 **+8.6%** 〕

営業利益

1,476 億円

〔 前年同期比 **+10.7%** 〕

ポイント

- ICT市場向け小型二次電池、センサの販売が増加
- HDD市場需要が前年を大きく上回り、HDDサスペンションの販売が大幅に増加
- BEV（電気自動車）の販売減速により、自動車市場向け受動部品の販売が減少
- 産業機器市場向け小型二次電池、受動部品及びセンサの販売が増加

2026年3月期 中間期連結決算概要

- ▶ 売上高及び営業利益は前年同期比で増収増益
- ▶ 売上高及びすべての段階利益で過去最高を更新

	2025年3月期 中間期実績	2026年3月期 中間期実績	前年同期比	
			増減	増減率
(億円)				
売上高	10,895	11,834	+939	+8.6%
営業利益	1,333	1,476	+143	+10.7%
営業利益率	12.2%	12.5%	+0.3pt	-
税引前利益	1,373	1,475	+102	+7.4%
親会社の所有者に帰属する 中間利益	1,057	1,114	+57	+5.4%
1株当たり中間利益 (円) ※	55.72	58.70	-	-
対ドル為替レート (円)	152.76	146.08	4.4%の円高	
対ユーロ為替レート (円)	166.03	168.07	1.2%の円安	

※: 当社は、2024年10月1日を効力発生日として、普通株式1株を5株に分割いたしました。前連結会計年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して算定しております。

為替変動による影響金額

- 売上高 約417億円の減収
- 営業利益 約92億円の減益

為替感応度

(1円の変動による影響額)

ドル

- 売上高 110億円
- 営業利益 20億円

ユーロ

- 売上高 20億円
- 営業利益 3億円

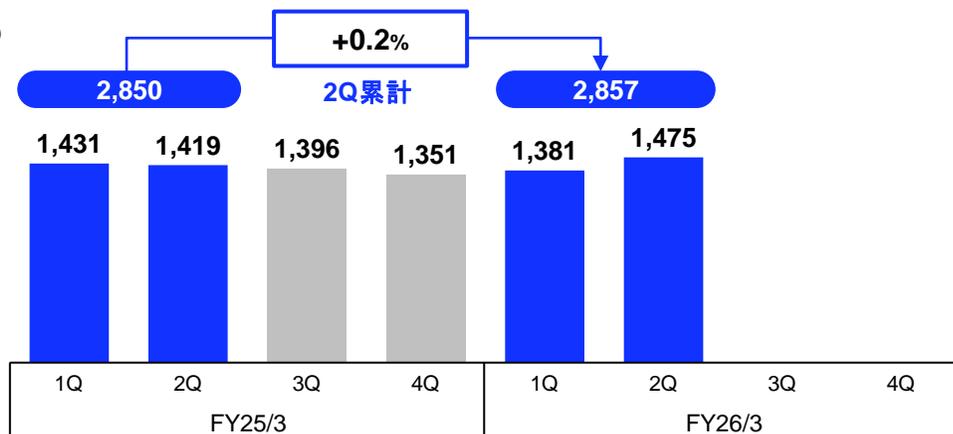
中間期 事業別概況

受動部品

▶ 産業機器市場向け販売が増加も、自動車市場向け販売が減少し減益

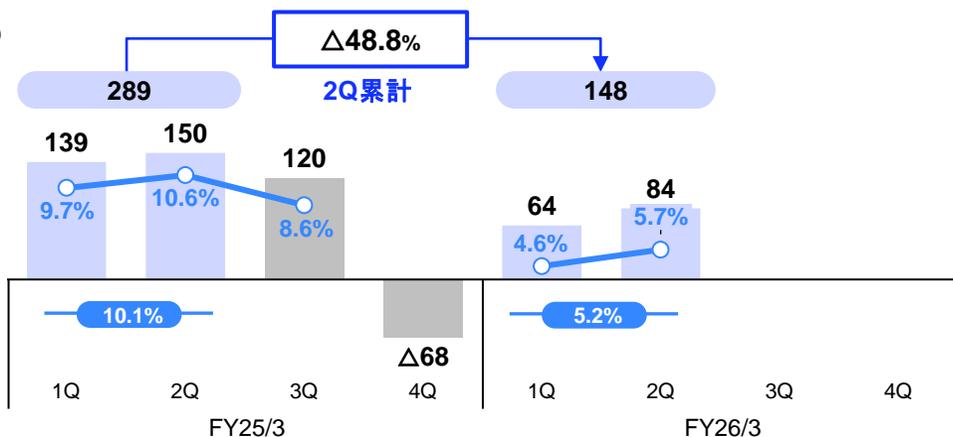
売上高

(億円)



営業利益・営業利益率

(億円)



セラミックコンデンサ	<ul style="list-style-type: none"> 前年同期比で減収減益 産業機器市場向け販売が増加も、自動車市場向け及びICT市場向け販売が減少
アルミ・フィルムコンデンサ	<ul style="list-style-type: none"> 前年同期比で増収減益 産業機器市場向け販売が増加も、自動車市場向け販売が減少。構造改革費用を計上
インダクティブデバイス	<ul style="list-style-type: none"> 前年同期比で増収減益 ICT向け販売が増加も、自動車市場向け販売が減少
高周波部品	<ul style="list-style-type: none"> 前年同期比で減収減益 ICT市場向け及び産業機器市場向け販売が減少
圧電材料部品・回路保護部品	<ul style="list-style-type: none"> 前年同期比で増収減益 産業機器市場向け販売が増加も、自動車市場向け販売が減少

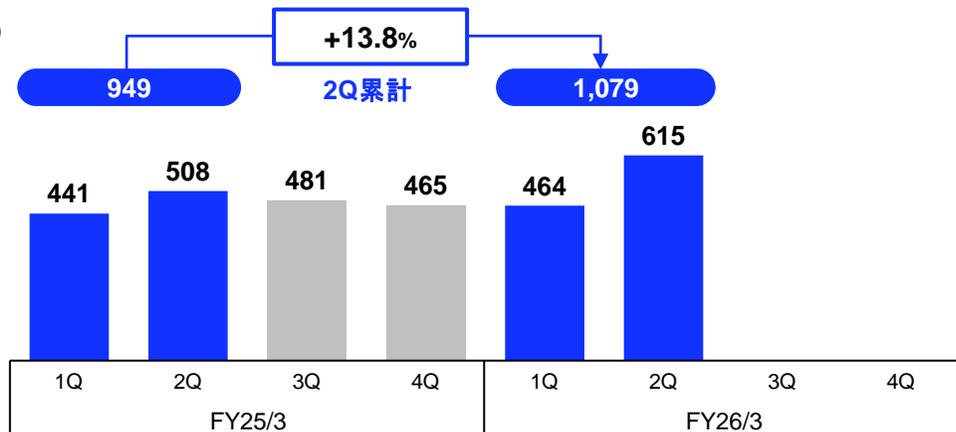
中間期 事業別概況

センサ応用製品

▶ ICT市場及び産業機器市場向け販売が増加し大幅な増益

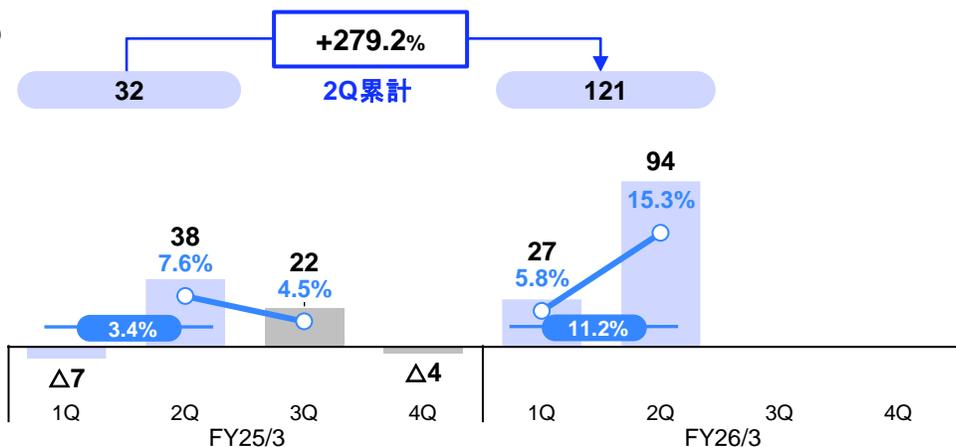
売上高

(億円)



営業利益・営業利益率

(億円)



温度・圧力センサ	<ul style="list-style-type: none"> 前年同期比で売上横ばい、減益 家電市場向け販売が減少
磁気センサ	<ul style="list-style-type: none"> 前年同期比で増収、利益横ばい ICT市場向け販売が増加
MEMSセンサ	<ul style="list-style-type: none"> 前年同期比で増収、黒字転換 ICT市場向けマイクロフォンの販売が増加 産業機器市場向けモーションセンサの販売が増加

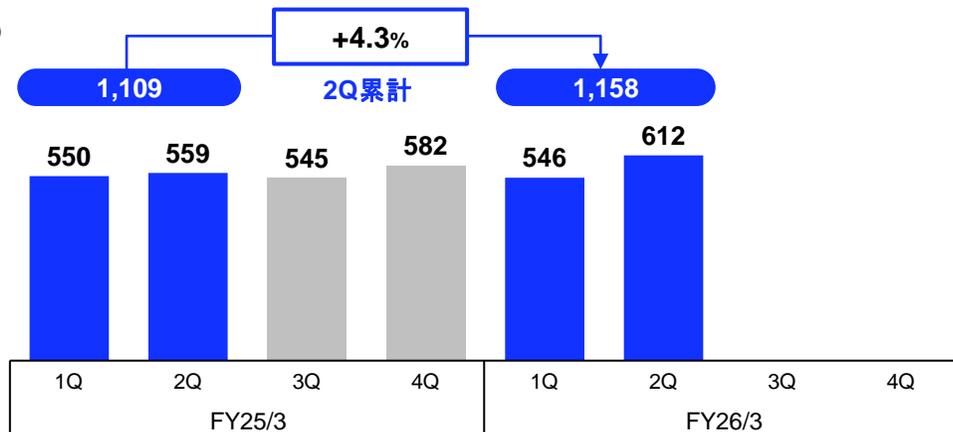
中間期 事業別概況

磁気応用製品

▶ HDD市場の堅調な需要によりHDDサスペンションの販売増、収益性大幅な改善

売上高

(億円)



HDDヘッド・
HDDサスペン
ション

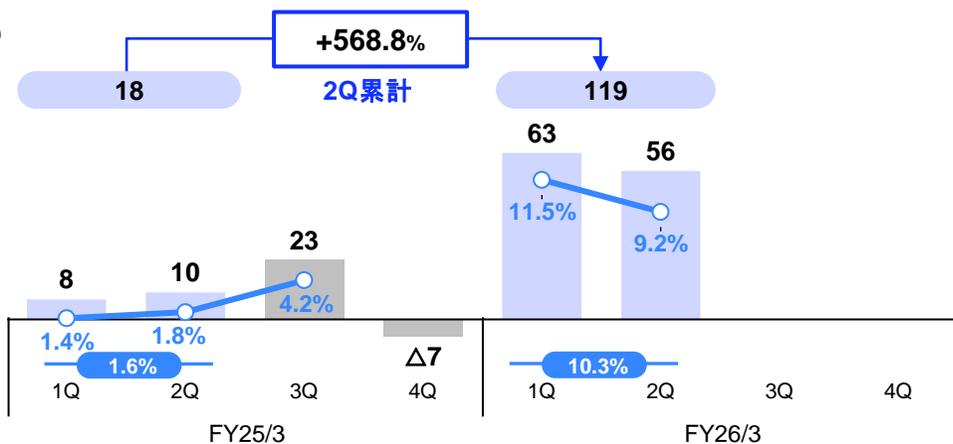
- 前年同期比で増収、大幅な増益

マグネット

- 前年同期比で減収も、収益性改善

営業利益・営業利益率

(億円)



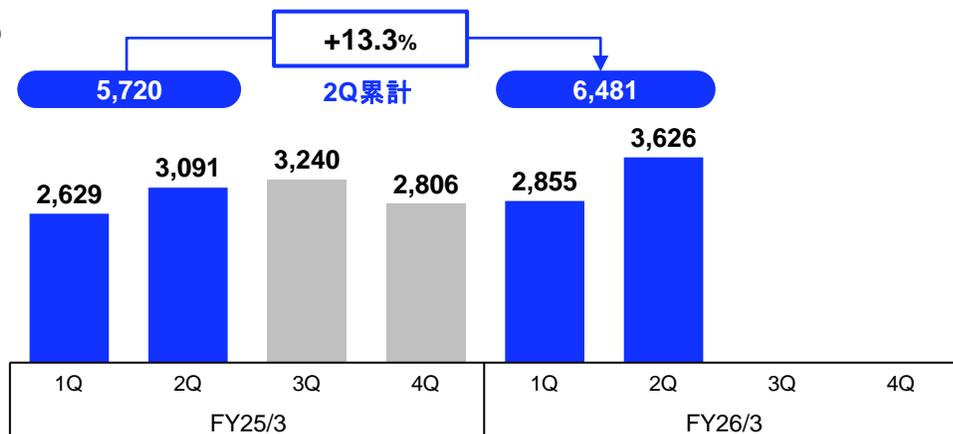
中間期 事業別概況

エネルギー応用製品

▶ 小型二次電池は、ICT市場向け堅調な需要により販売数量増、増益

売上高

(億円)



エネルギー
デバイス
(二次電池)

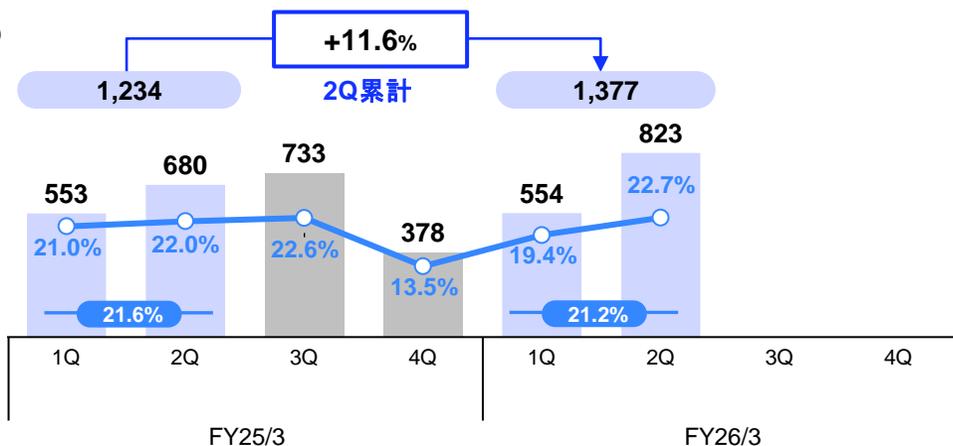
- 前年同期比で増収増益
- 小型二次電池は、販売数量増及び新モデル販売効果により大幅な増益
- 産業機器市場向け小型及び中型二次電池の販売増

電源

- 産業機器用電源は減収減益

営業利益・営業利益率

(億円)



2026年3月期 第2四半期連結決算概要

- ▶ 売上高及び営業利益は前年同期比で増収増益
- ▶ 四半期ベースで、売上高及びすべての段階利益が過去最高を更新

	2024年3月期 第2四半期実績 (億円)	2025年3月期 第2四半期実績	前年同期比	
			増減	増減率
売上高	5,707	6,476	+769	+13.5%
営業利益	754	912	+158	+20.9%
営業利益率	13.2%	14.1%	+0.9pt	-
税引前利益	677	898	+221	+32.6%
親会社の所有者に帰属する 四半期利益	461	699	+239	+51.8%
1株当たり四半期利益 (円) ※	24.29	36.86	-	-
対ドル為替レート (円)	149.74	147.54	1.5%の円高	
対ユーロ為替レート (円)	164.30	174.31	4.9%の円安	

為替変動による影響金額

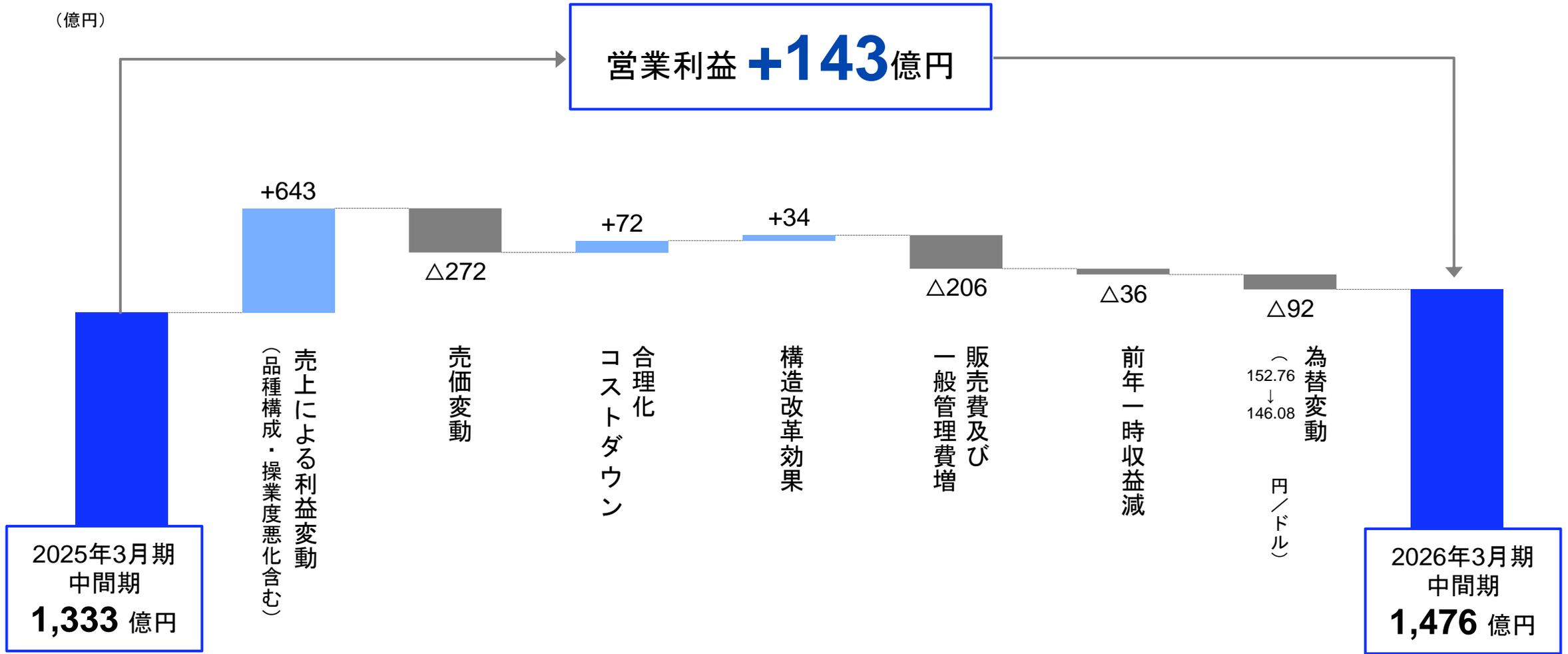
売上高	約41億円の減収
営業利益	約21億円の減益

※: 当社は、2024年10月1日を効力発生日として、普通株式1株を5株に分割いたしました。前連結会計年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して算定しております。

事業別四半期実績

		2025年3月期	2026年3月期	2026年3月期	前年同期比 [C]-[A]		1Q-2Q推移 [C]-[B]	
		(億円) 2Q [A]	1Q [B]	2Q [C]	増減	増減率	増減	増減率
売上高	コンデンサ	580	598	621	+40	+7.0%	+23	+3.8%
	インダクティブデバイス	527	491	550	+23	+4.4%	+59	+12.1%
	その他受動部品	312	293	304	△8	△2.5%	+12	+4.0%
	受動部品	1,419	1,381	1,475	+56	+3.9%	+94	+6.8%
	センサ応用製品	508	464	615	+107	+21.1%	+151	+32.5%
	磁気応用製品	559	546	612	+53	+9.4%	+66	+12.2%
	エネルギー応用製品	3,091	2,855	3,626	+536	+17.3%	+771	+27.0%
	その他	130	111	148	+18	+13.6%	+37	+32.8%
	合計	5,707	5,358	6,476	+769	+13.5%	+1,119	+20.9%
営業利益	受動部品	150	64	84	△66	△43.9%	+20	+31.6%
	センサ応用製品	38	27	94	+55	+144.0%	+67	+249.1%
	磁気応用製品	10	63	56	+46	+449.3%	△7	△10.8%
	エネルギー応用製品	680	554	823	+143	+21.0%	+269	+48.6%
	その他	△12	△25	△15	△3	-	+10	-
	小計	867	683	1,042	+175	+20.2%	+359	+52.7%
	調整	△113	△118	△130	△17	-	△12	-
		合計	754	564	912	+158	+20.9%	+348
	営業利益率	13.2%	10.5%	14.1%	+0.9pt	-	+3.6pt	-
	対ドル為替レート (円)	149.74	144.59	147.54				
	対ユーロ為替レート (円)	164.30	163.78	172.31				

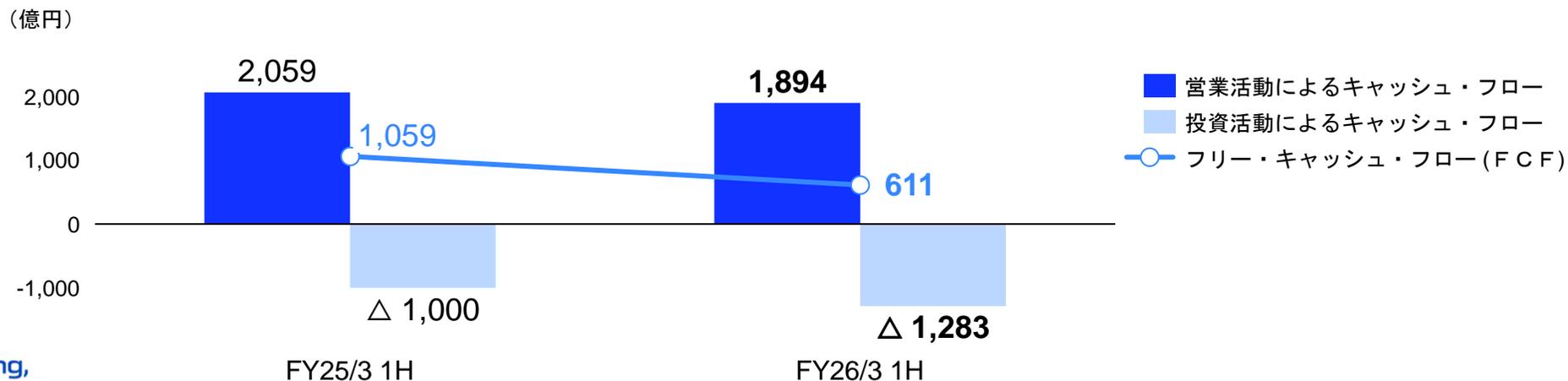
中間期 営業利益増減分析



中間期 キャッシュ・フロー

(億円)	2025年3月期 中間期実績	2026年3月期 中間期実績	増減
営業活動によるキャッシュ・フロー	2,059	1,894	△165
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 1,000	△ 1,283	△283
フリー・キャッシュ・フロー (FCF)	1,059	611	△448
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 328	282	+610
為替変動による影響額	△ 264	84	+348
現金同等物残高	6,967	7,950	+983

■ 営業キャッシュ・フロー、投資キャッシュ・フロー、フリー・キャッシュ・フロー推移





2. 2026年3月期 通期業績の見通し

社長執行役員CEO 齋藤 昇

2026年3月期 業績予想の前提

主要デバイス市場予測

▶ ニアライン用HDD、自動車等は上方修正も、スマートフォンは下方修正し前期比横ばいを見込む

(生産台数：百万台)	2025年3月期 通期実績 (A)	2026年3月期 通期予想			
		2025年4月予想		2025年10月予想	
		予想値 (B)	増減率 (A)vs(B)	予想値 (C)	増減率 (A)vs(C)
自動車※	89.8	90.8	1%	91.6	+2%
xEV	25.0	31.7	+27%	31.3	+25%
HEV	7.2	8.4	+17%	8.3	+15%
PHEV	6.9	8.2	+19%	8.2	+19%
BEV	11.1	15.0	+35%	14.7	+32%
スマートフォン	1,191	1,200	+1%	1,191	±0%
5G スマートフォン	746	783	+5%	800	+7%
HDD	123	124	+1%	123	±0%
ニアライン	61	62	+2%	67	+10%
ノートパソコン	185	187	+1%	190	+3%
タブレット	144	137	-5%	144	±0%

※自動車は商用車を含む台数

第3四半期の売上高増減イメージ

	2026年3月期 第2四半期実績	2026年3月期 第3四半期予想（前四半期比）		増減要因
		為替レート 下期想定	為替レート 第2四半期基準	
受動部品	1,475	△4～△1%	△3～±0%	・自動車市場向けセラミックコンデンサの販売増も産業機器市場向け各種製品の販売減
センサ応用製品	615	△14～△11%	△13～△10%	・ICT市場向け磁気センサの販売減
磁気応用製品	612	+8～+11%	+9～+12%	・HDDサスペンションの販売増
エネルギー応用製品	3,626	△8～△5%	△6～△3%	・ICT市場向け小型二次電池の販売減
その他	148	-	-	
合計	6,476	△6～△3%	△5～△2%	
対ドル為替レート（円）	147.54	145.00	147.00	
対ユーロ為替レート（円）	172.31	168.00	172.00	

2026年3月期 連結業績見通し

▶ ICT市場における堅調な実績を反映して、通期業績見通し及び配当を上方修正

	2025年3月期 通期実績	2026年3月期通期予想		前期比	
		(億円)	2025年4月発表	2025年10月発表	増減
売上高	22,048	22,000	23,700	+1,652	+7.5%
営業利益	2,242	2,250	2,450	+208	+9.3%
営業利益率	10.2%	10.2%	10.3%	+0.1pt	-
税引前利益	2,378	2,380	2,500	+122	+5.1%
親会社の所有者に帰属する 当期利益	1,672	1,700	1,800	+128	+7.7%
ROIC	6.7%	7.1%	7.2%	+0.5pt	-
FCF	2,010	700	800	△1,210	△60.2%
1株当たり当期利益 (円)	88.10	89.58	94.84	-	-
年間配当金 (円)	30.00	30.00	32.00	-	-
対ドル為替レート (円)	152.66	140.00	146.00	-	-
対ユーロ為替レート (円)	163.86	155.00	168.00	-	-

2025年 11月28日 金 15:30-17:00

ハイブリッド開催
後日、アーカイブ配信予定

TDK Investor Day - 中期経営計画進捗説明会 -

1. 中期経営計画進捗説明会

- ▶ 長期ビジョン達成に向けた道筋
- ▶ 中期経営計画の進捗
(環境変化及びその対応策について)
- ▶ 事業ポートフォリオマネジメントの進捗

社長執行役員CEO

齋藤 昇



副社長CFO
山西 哲司



受動部品C CEO
佐藤 茂樹



センサC CEO
筒井 隆雄



戦略本部長
生嶋 太郎



磁気ヘッドC CEO
Albert Ong



エナジーC CEO
指田 史雄



社外取締役
中山 こずゑ



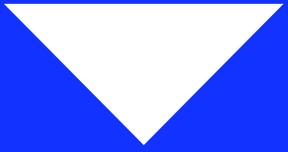
社外取締役
岩井 睦雄



社外取締役
山名 昌衛



社外取締役
勝本 徹



Appendix

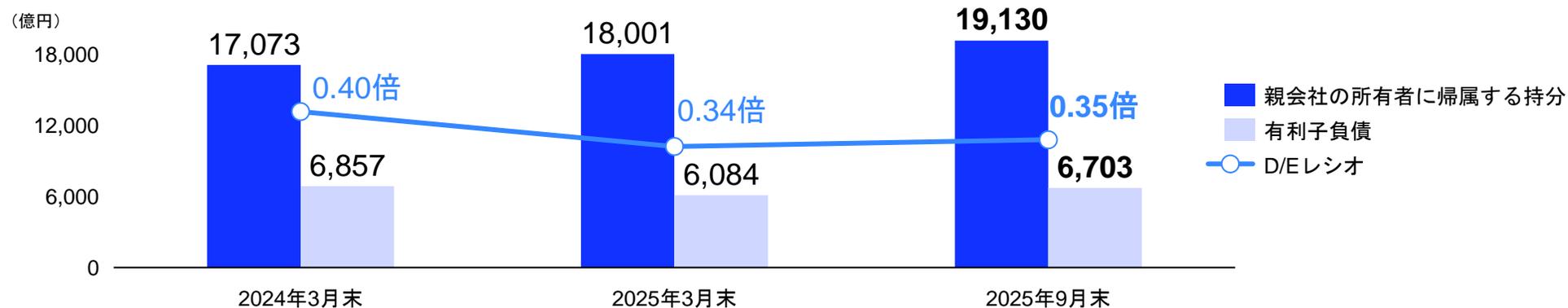
売上高・営業利益四半期推移 (2025年3月期 - 2026年3月期)

(億円)		2025年3月期					2026年3月期				
		1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	2Q	3Q	4Q	通期
売上高	コンデンサ	615	580	575	572	2,343	598	621			
	インダクティブデバイス	508	527	518	490	2,043	491	550			
	その他受動部品	307	312	303	289	1,211	293	304			
	受動部品	1,431	1,419	1,396	1,351	5,596	1,381	1,475			
	センサ応用製品	441	508	481	465	1,895	464	615			
	磁気応用製品	550	559	545	582	2,236	546	612			
	エネルギー応用製品	2,629	3,091	3,240	2,806	11,765	2,855	3,626			
	その他	137	130	149	139	556	111	148			
	合計	5,188	5,707	5,810	5,343	22,048	5,358	6,476			
営業利益	受動部品	139	150	120	△68	341	64	84			
	センサ応用製品	△7	38	22	△4	50	27	94			
	磁気応用製品	8	10	23	△7	34	63	56			
	エネルギー応用製品	553	680	733	378	2,344	554	823			
	その他	△1	△12	△9	△23	△44	△25	△15			
	小計	692	867	889	276	2,724	683	1,042			
	調整	△113	△113	△131	△125	△483	△118	△130			
		合計	579	754	758	151	2,242	564	912		
	営業利益率	11.2%	13.2%	13.0%	2.8%	10.2%	10.5%	14.1%			
	対ドル為替レート (円)	155.82	149.74	152.29	152.82	152.66	144.59	147.54			
	対ユーロ為替レート (円)	167.79	164.30	162.64	160.69	163.86	163.78	172.31			

財政状態

(億円)	2024年3月末	2025年3月末	2025年9月末	前期末差
資産合計	34,153	35,414	39,574	+4,160
負債合計	17,004	17,302	20,303	+3,001
親会社の所有者に帰属する持分	17,073	18,001	19,130	+1,130
親会社所有者帰属持分比率	50.0%	50.8%	48.3%	-2.5pt
現預金・短期投資・有価証券	6,661	7,538	8,542	+1,004
有利子負債 ※1	6,857	6,084	6,703	+619
ネットキャッシュ（デット） ※2	△196	1,454	1,839	+385
D/Eレシオ（倍） ※3	0.40	0.34	0.35	+0.01

親会社の所有者に帰属する持分・有利子負債・D/Eレシオ

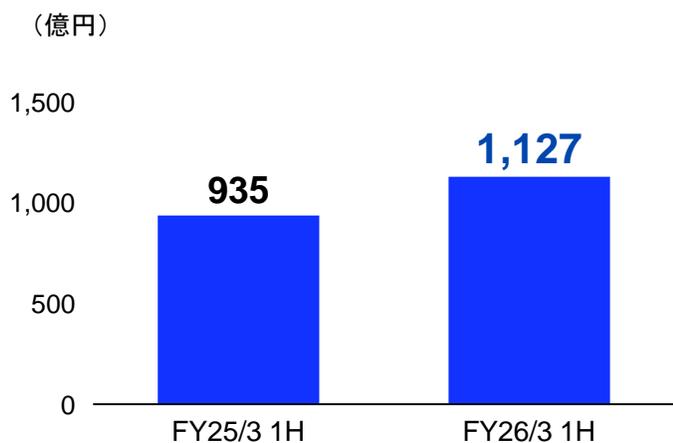


※1: 借入金 + 社債 + リース負債、※2: 現預金 + 短期投資 + 有価証券 - 有利子負債、※3: 有利子負債 ÷ 親会社の所有者に帰属する持分

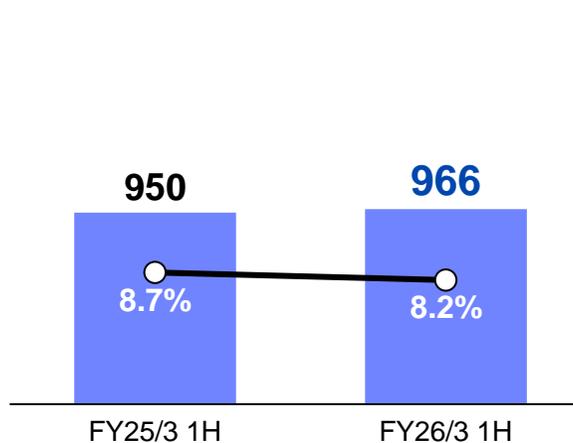
中間期 各種費用

(億円)	2025年3月期 中間期実績	2026年3月期 中間期実績	増減
固定資産の取得	935	1,127	+193
減価償却費	950	966	+16
売上高比	8.7%	8.2%	-0.5pt
研究開発費	1,232	1,338	+106
売上高比	11.3%	11.3%	±0pt

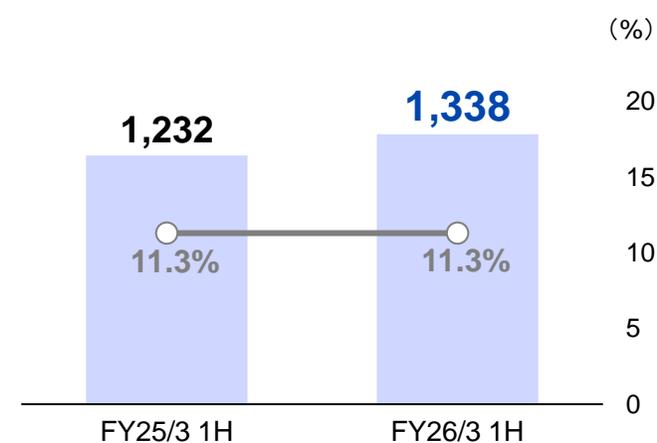
■ 固定資産の取得



■ 減価償却費・売上高比

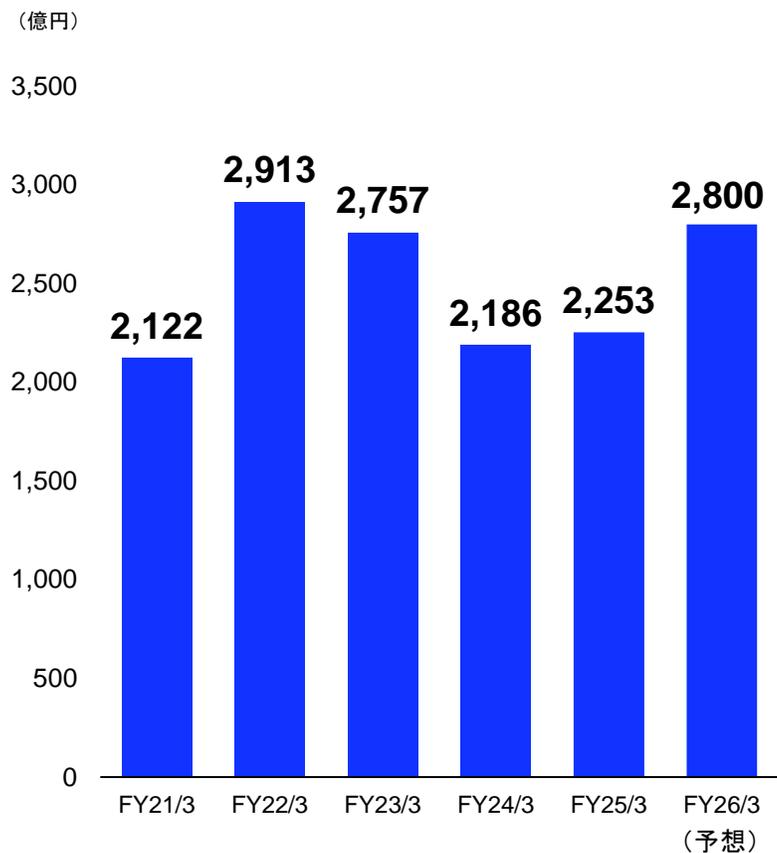


■ 研究開発費・売上高比

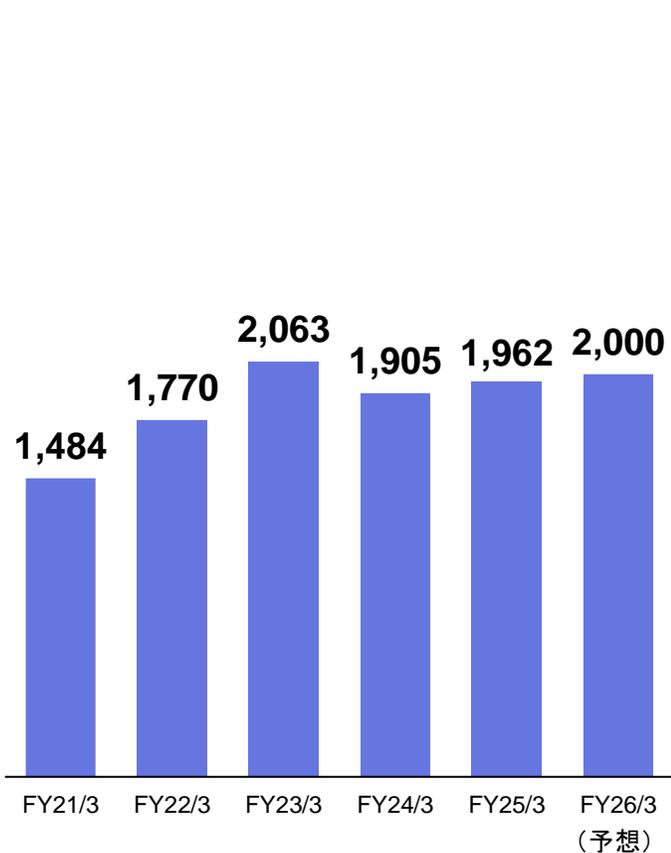


2026年3月期 各種費用見通し

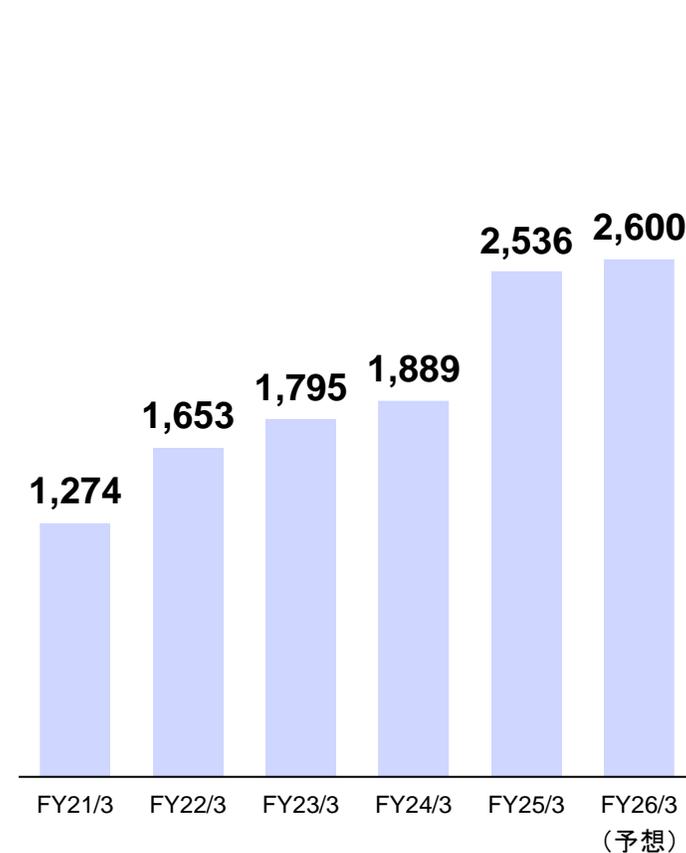
固定資産の取得



減価償却費



研究開発費



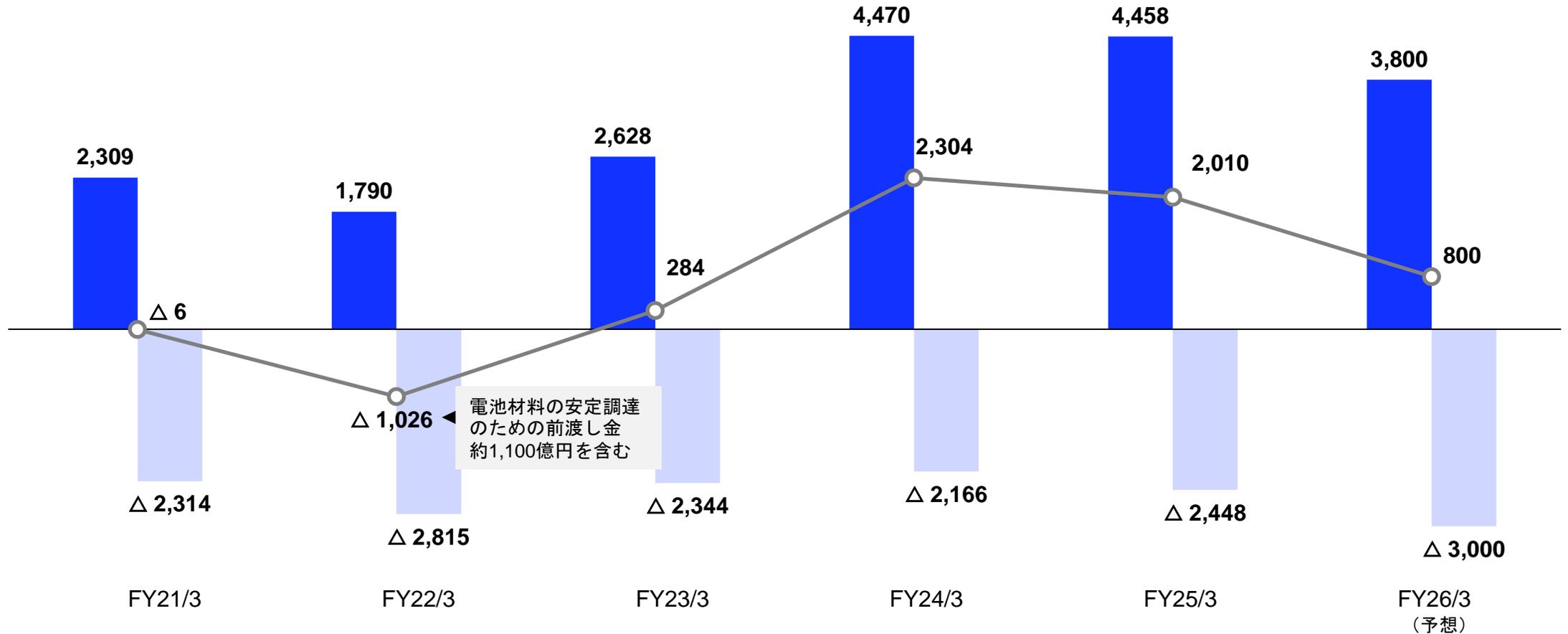
2026年3月期 キャッシュ・フロー見通し

(億円)

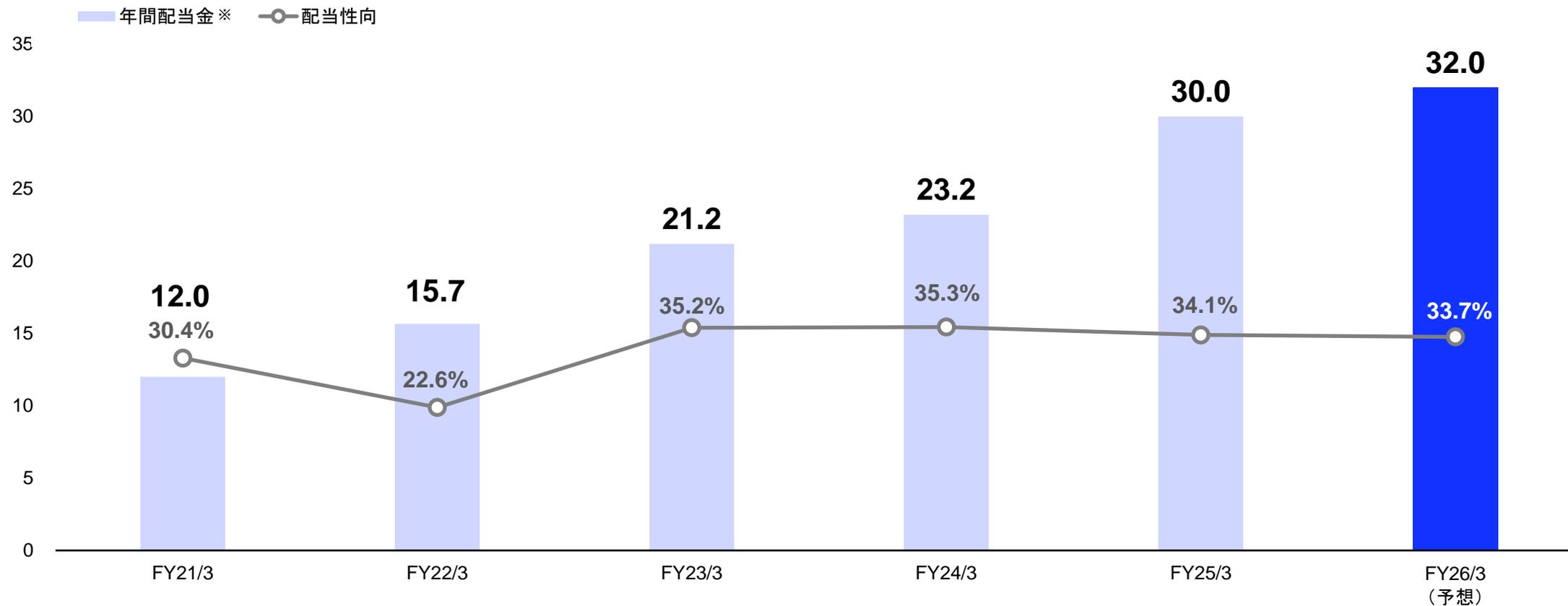
■ 営業キャッシュ・フロー

■ 投資キャッシュ・フロー

○ フリー・キャッシュ・フロー



2026年3月期 年間配当金見通し

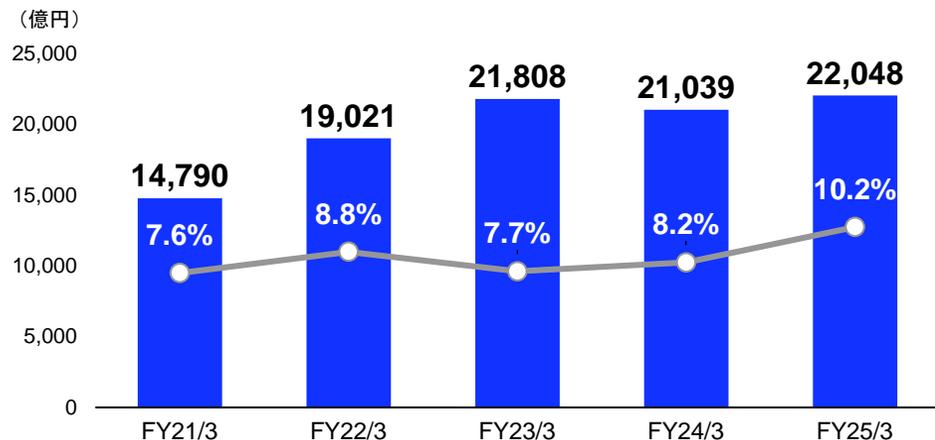


※ 2024年10月1日付で普通株式1株につき5株の割合で株式分割を行った金額

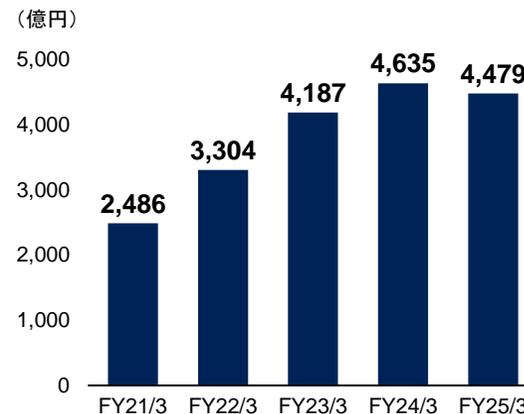
市場別通期売上高推移 (2021年3月期-2025年3月期)

全社

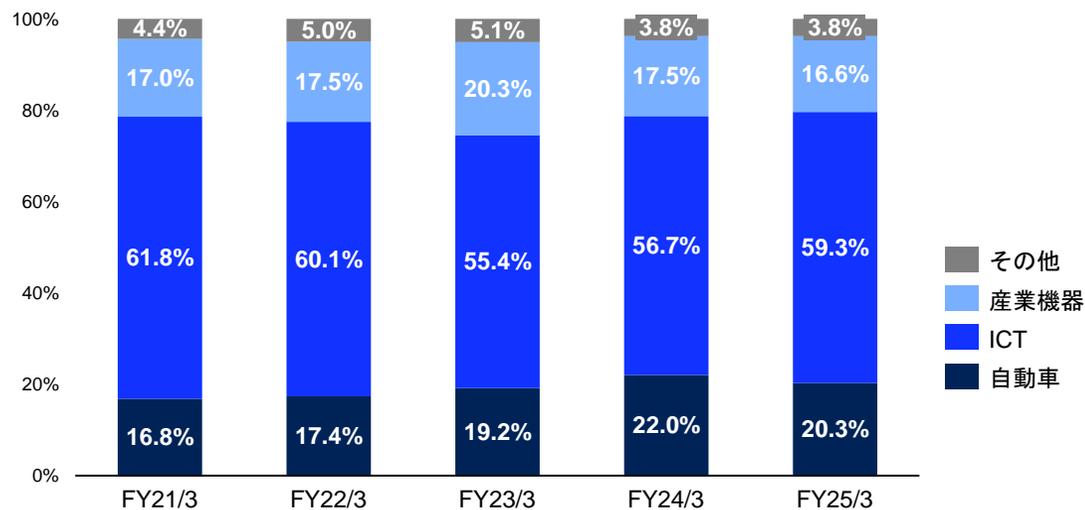
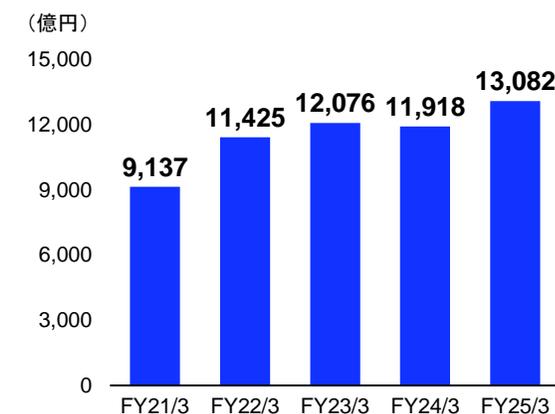
売上高・営業利益率



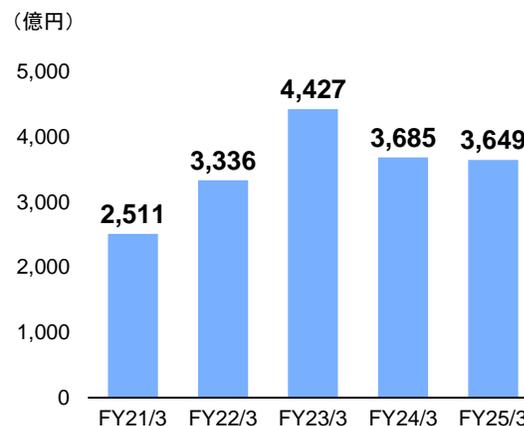
自動車



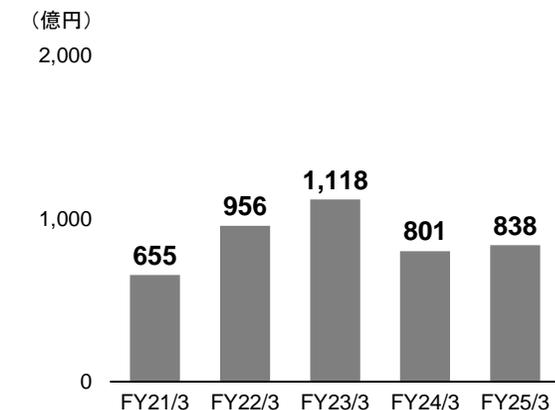
ICT



産業機器



その他

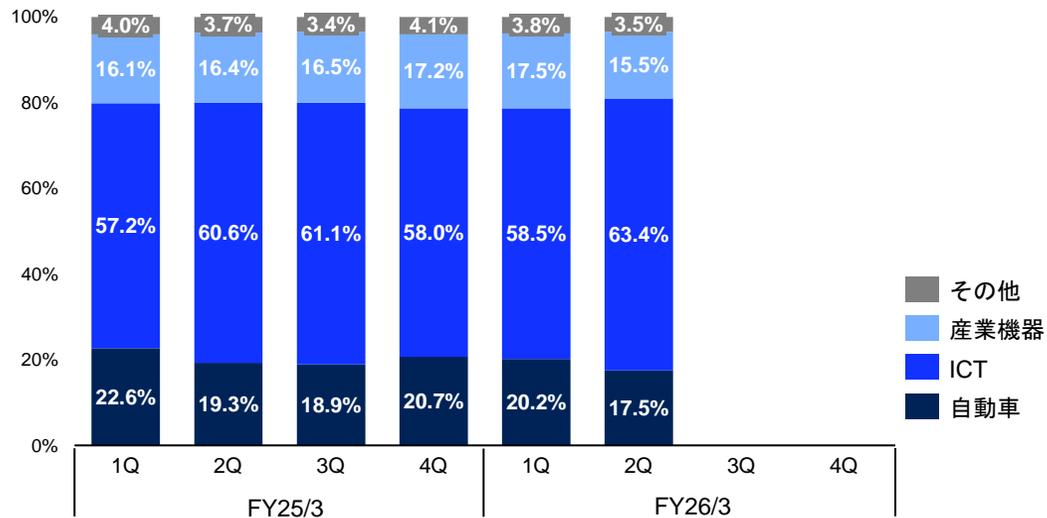
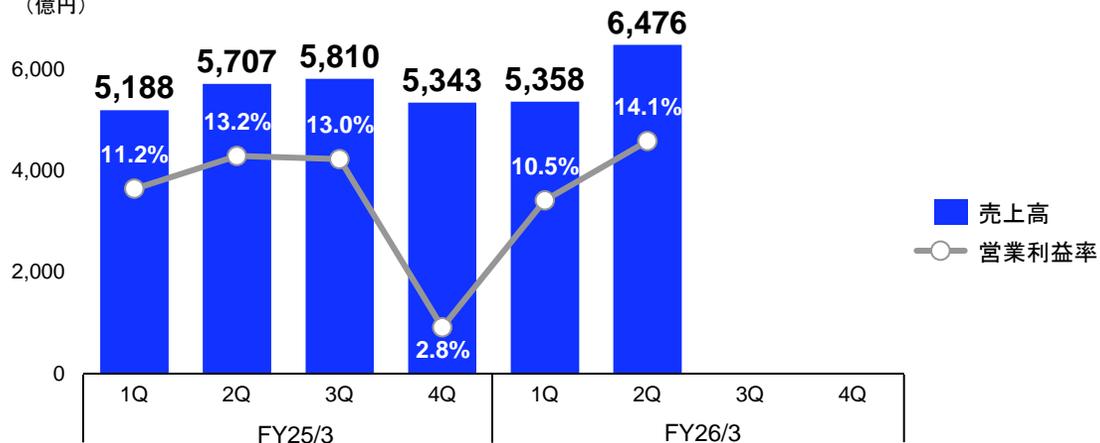


市場別通期売上高推移 (2025年3月期－2026年3月期)

全社

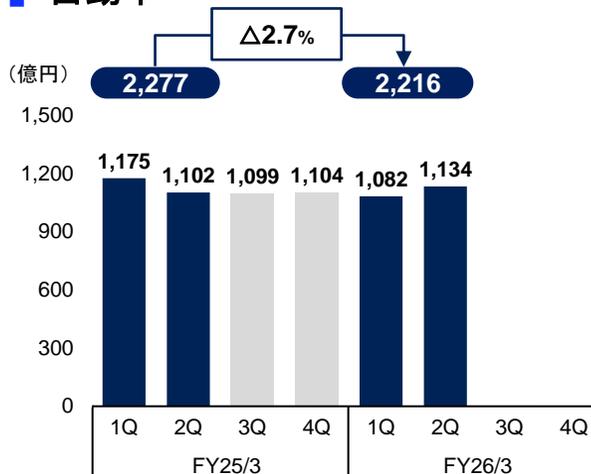
売上高・営業利益率

(億円)



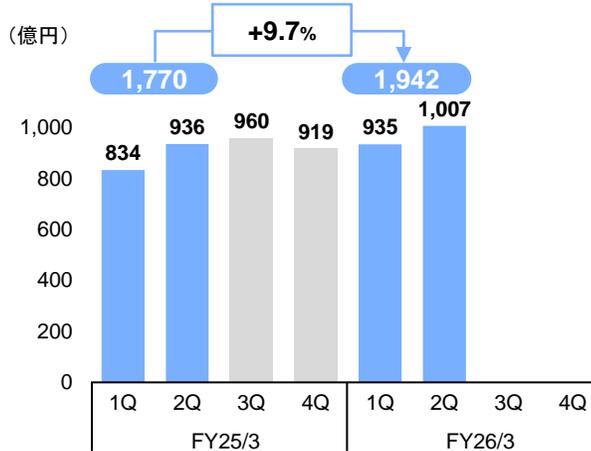
自動車

(億円)



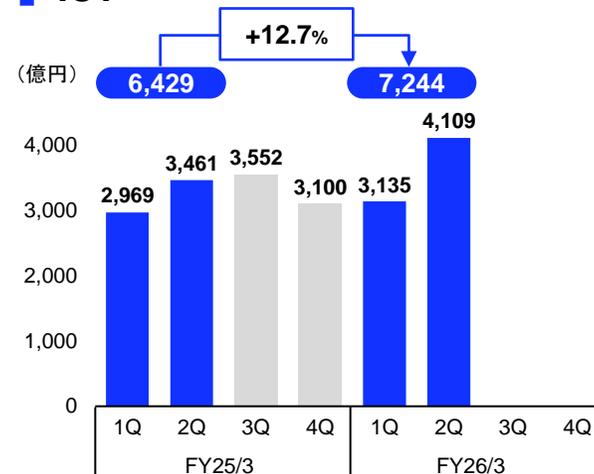
産業機器

(億円)



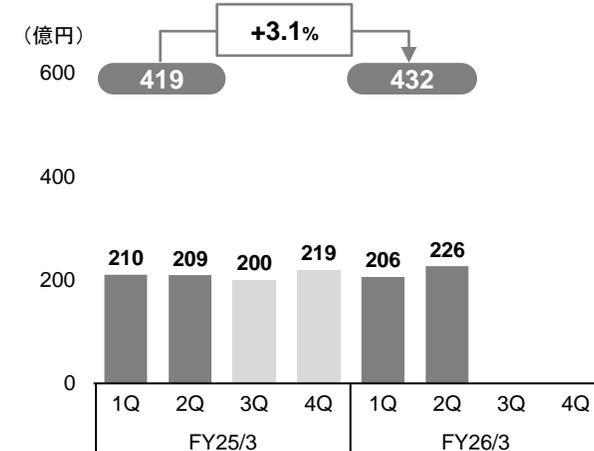
ICT

(億円)



その他

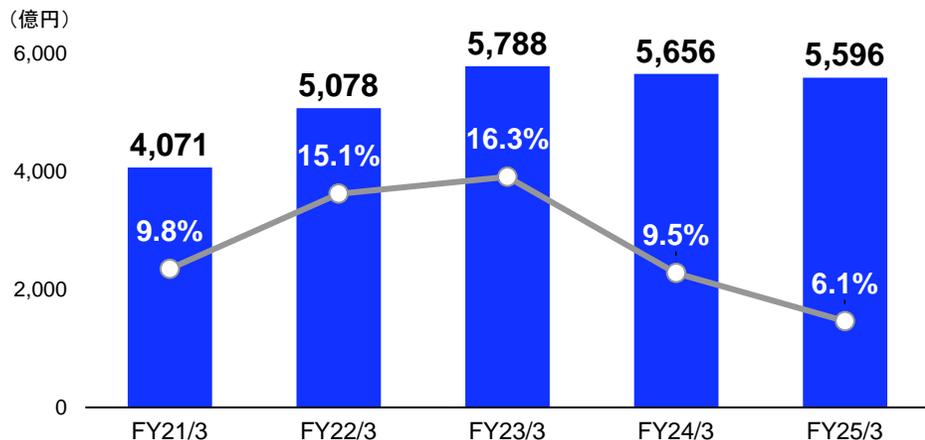
(億円)



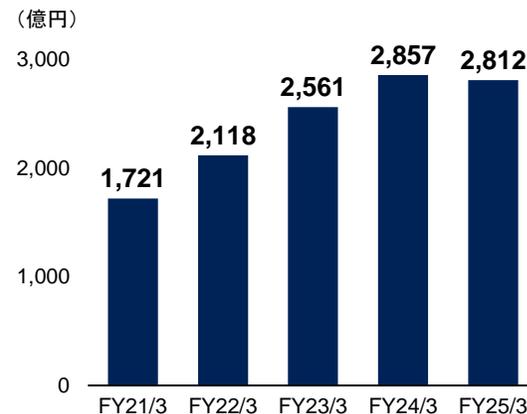
市場別通期売上高推移 (2021年3月期－2025年3月期)

受動部品

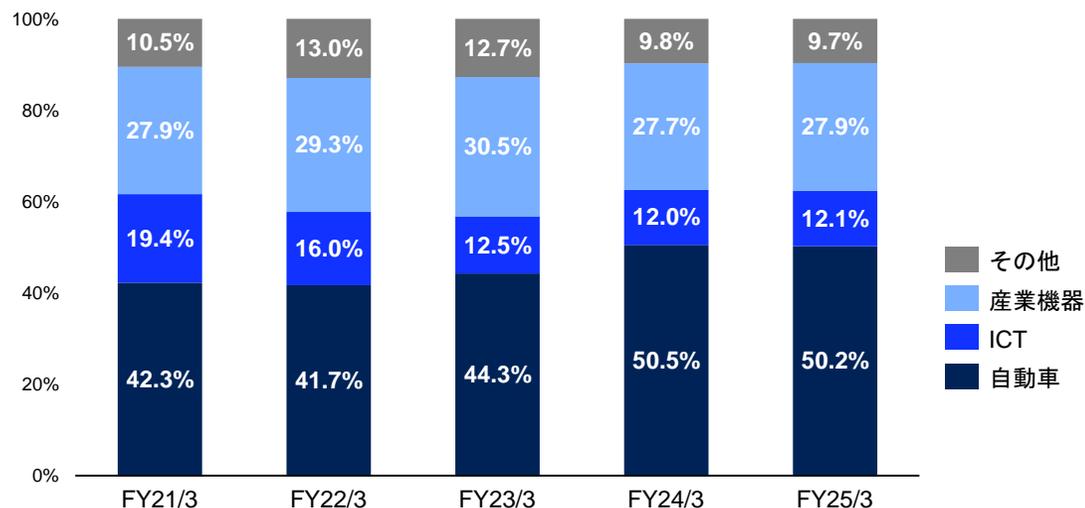
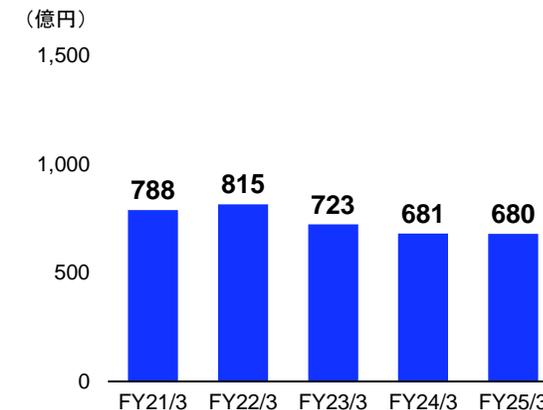
売上高・営業利益率



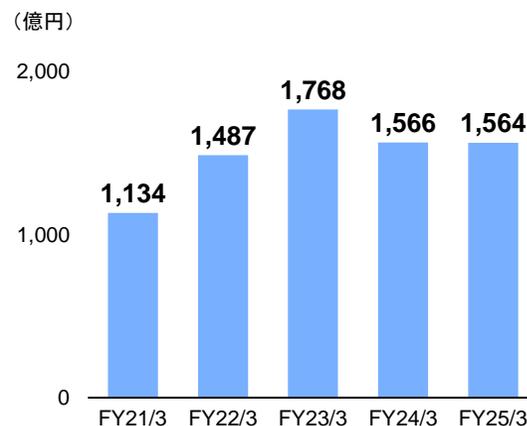
自動車



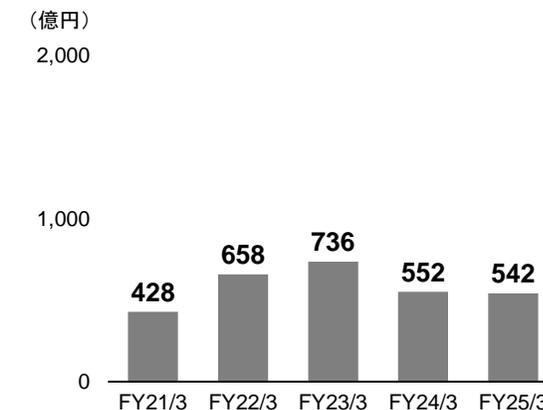
ICT



産業機器



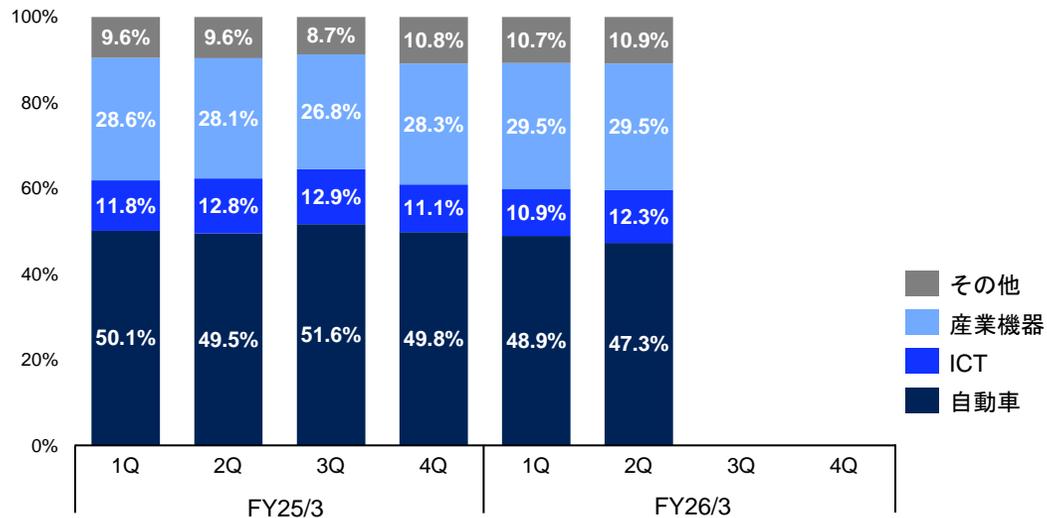
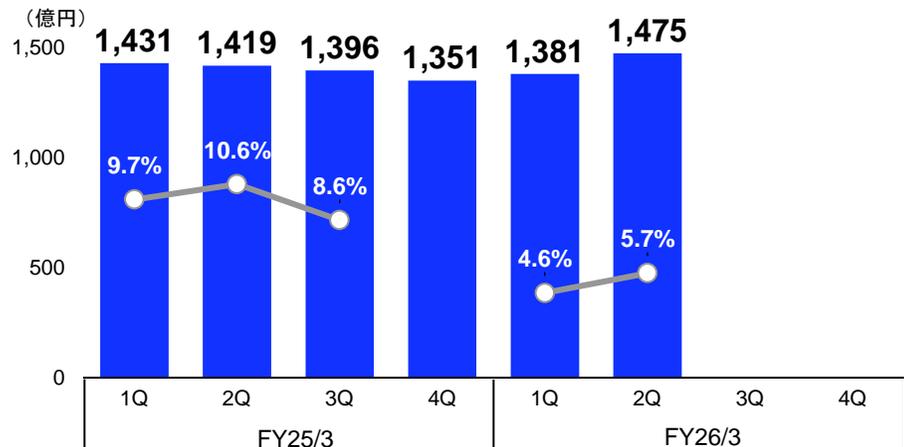
その他



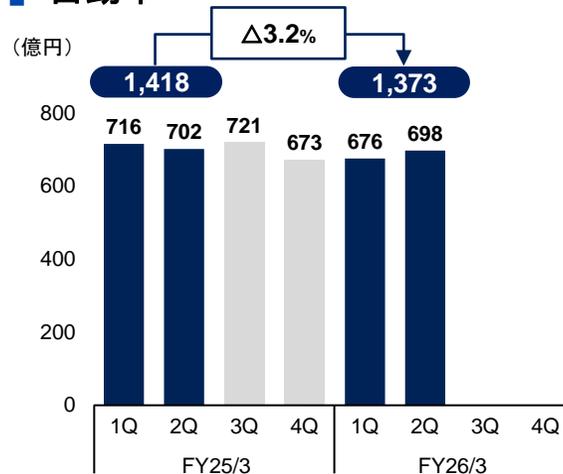
市場別通期売上高推移 (2025年3月期－2026年3月期)

受動部品

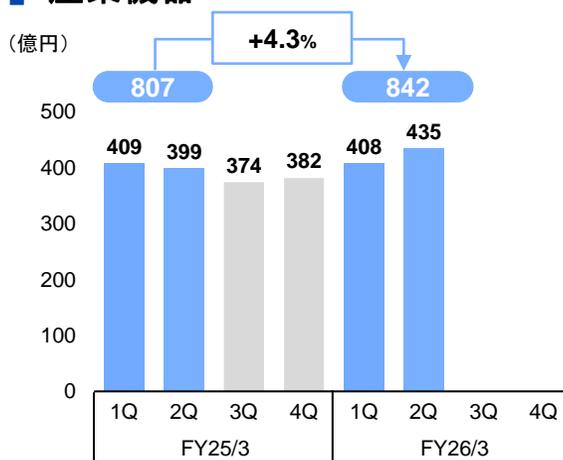
売上高・営業利益率



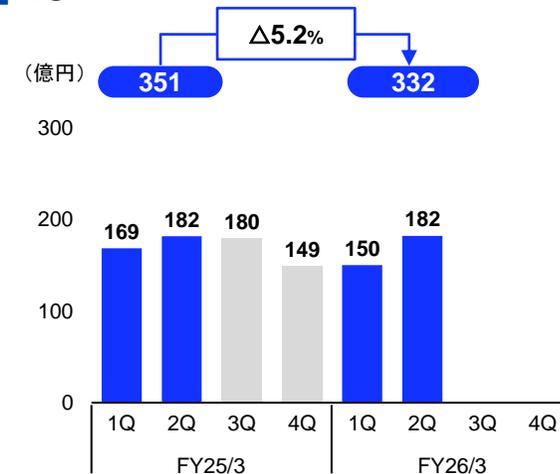
自動車



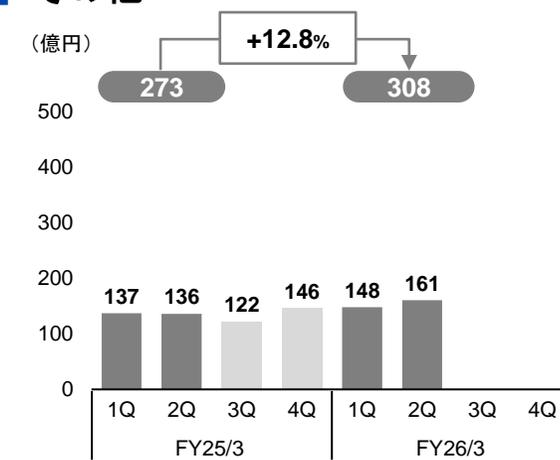
産業機器



ICT



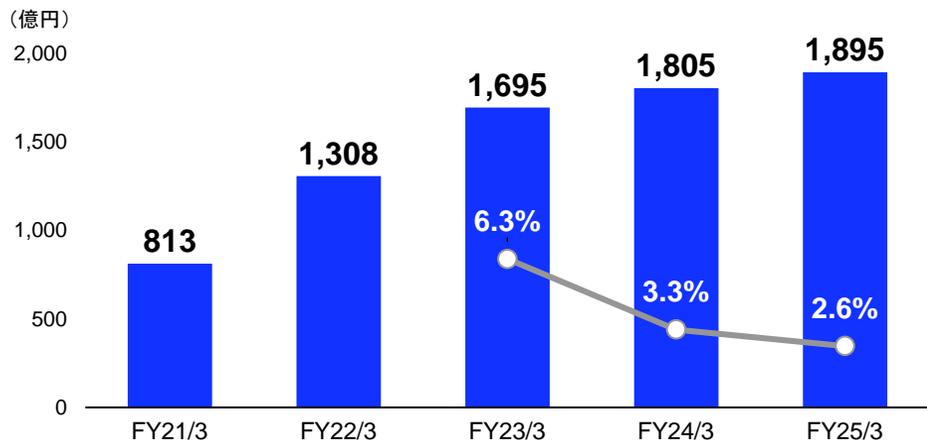
その他



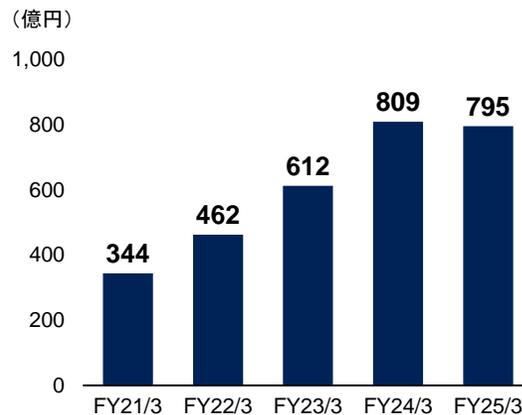
市場別通期売上高推移 (2021年3月期-2025年3月期)

センサ応用製品

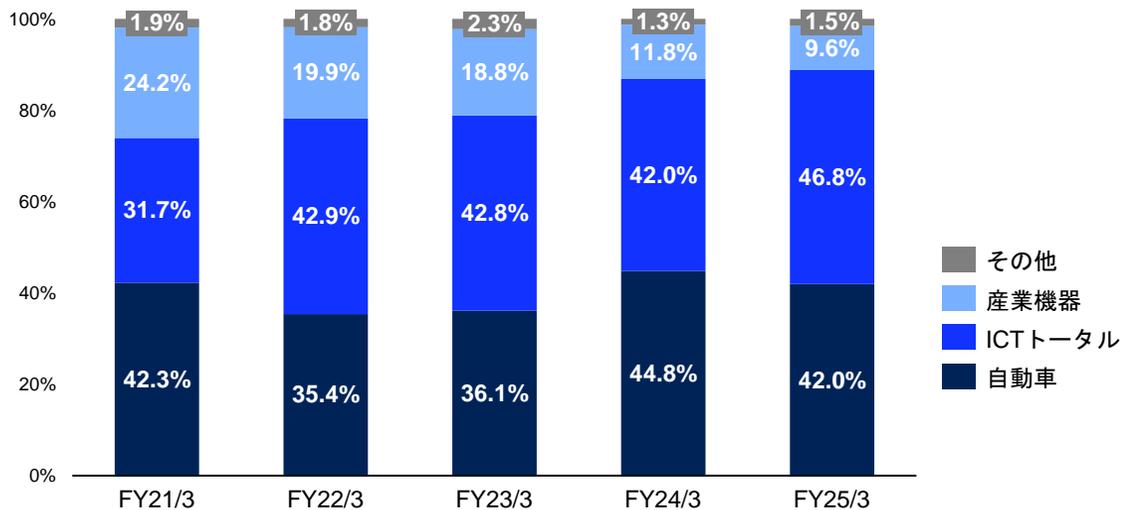
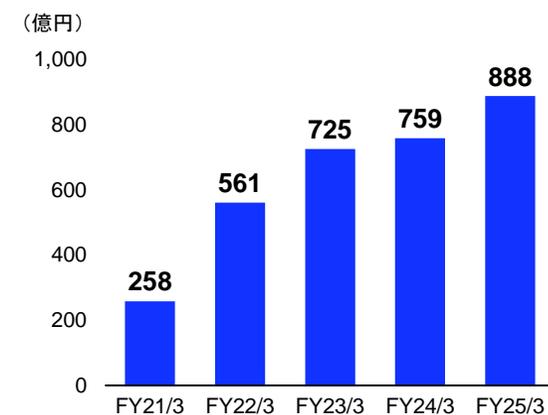
売上高・営業利益率



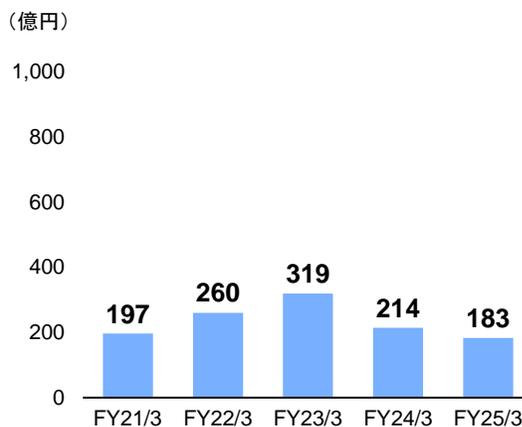
自動車



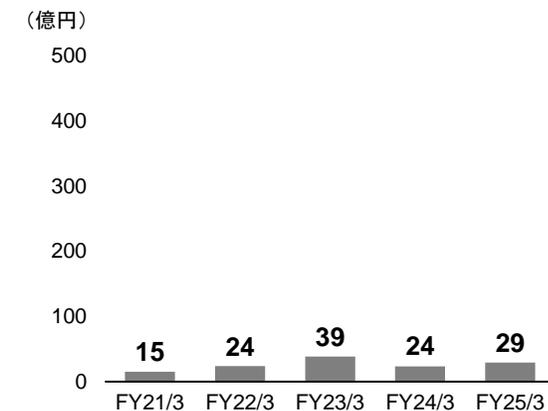
ICT



産業機器



その他

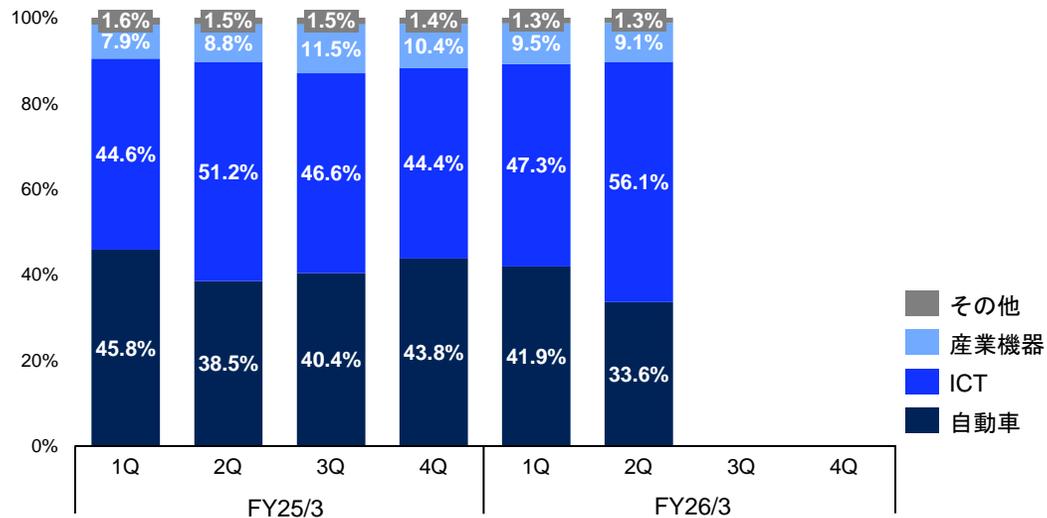
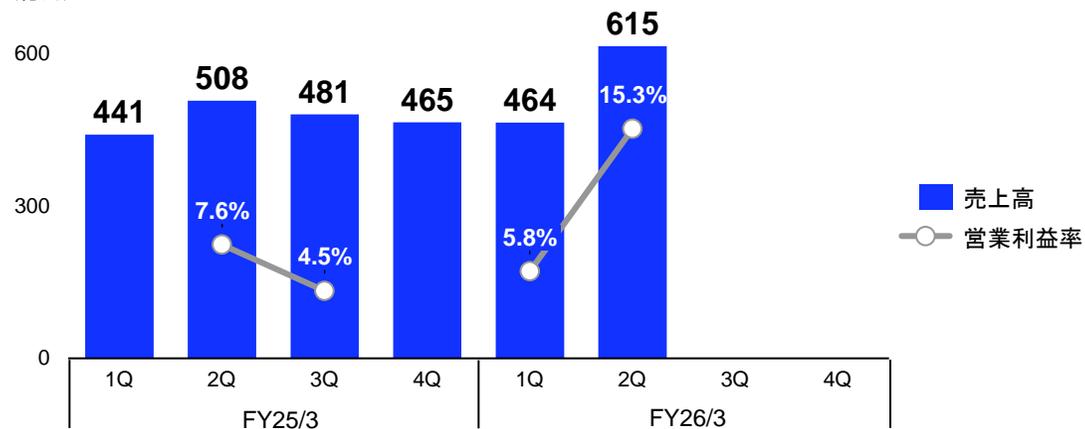


市場別通期売上高推移 (2025年3月期－2026年3月期)

センサ応用製品

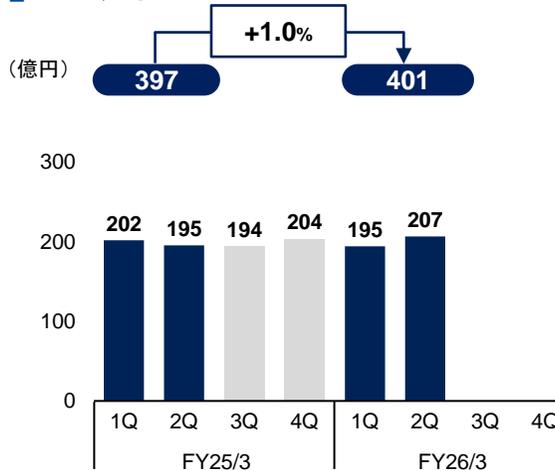
売上高・営業利益率

(億円)



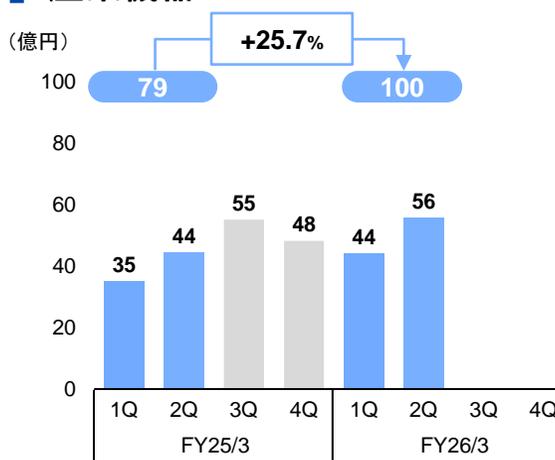
自動車

(億円)



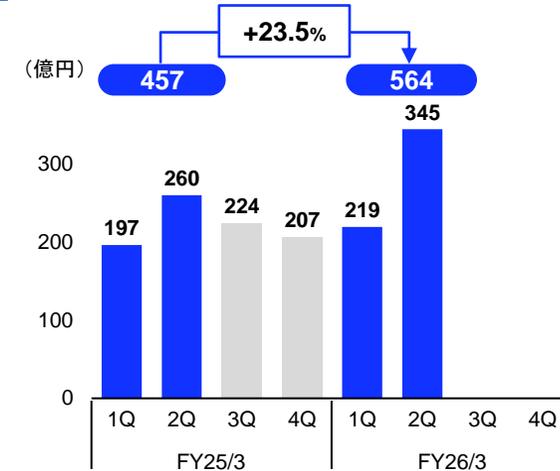
産業機器

(億円)



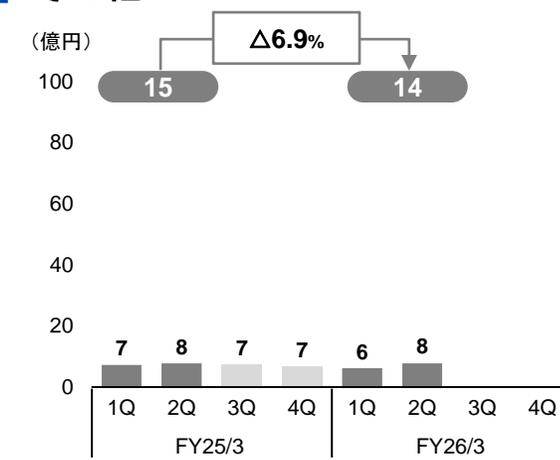
ICT

(億円)

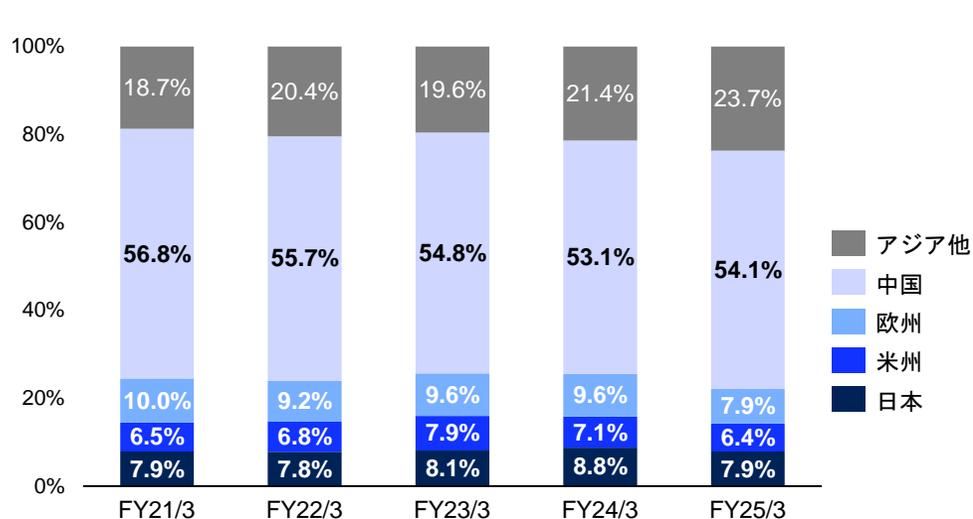


その他

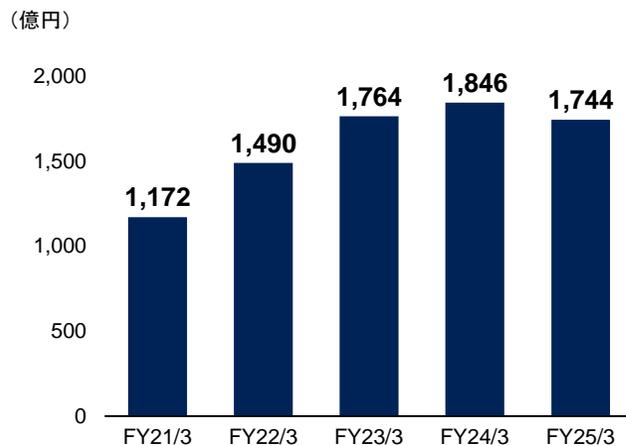
(億円)



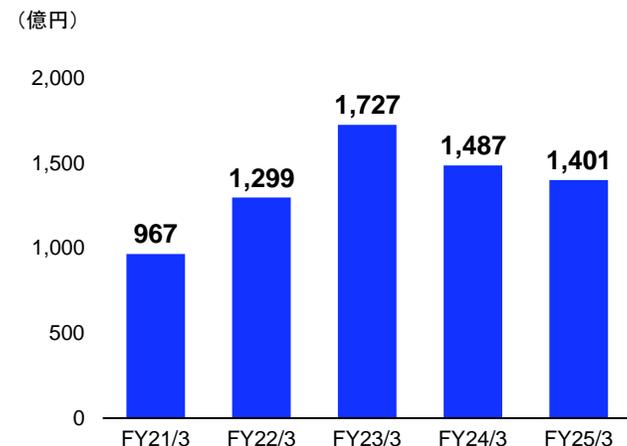
地域別通期売上高推移 (2021年3月期—2025年3月期)



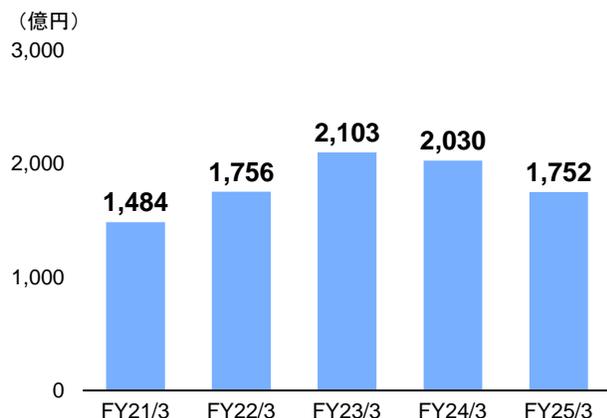
日本



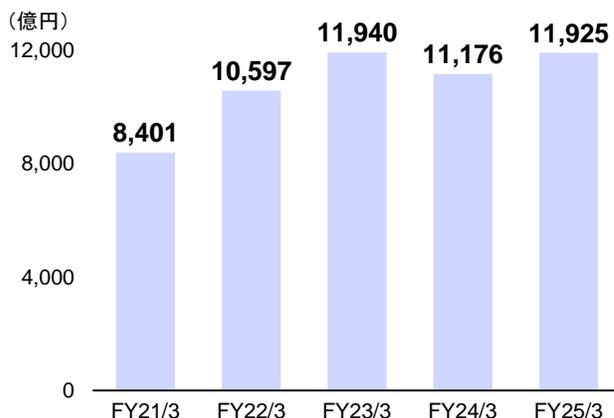
米州



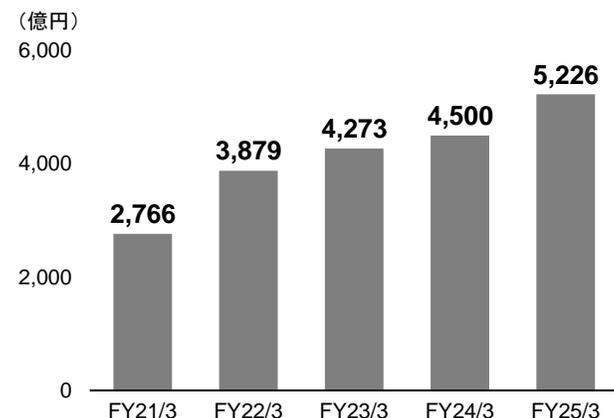
欧州



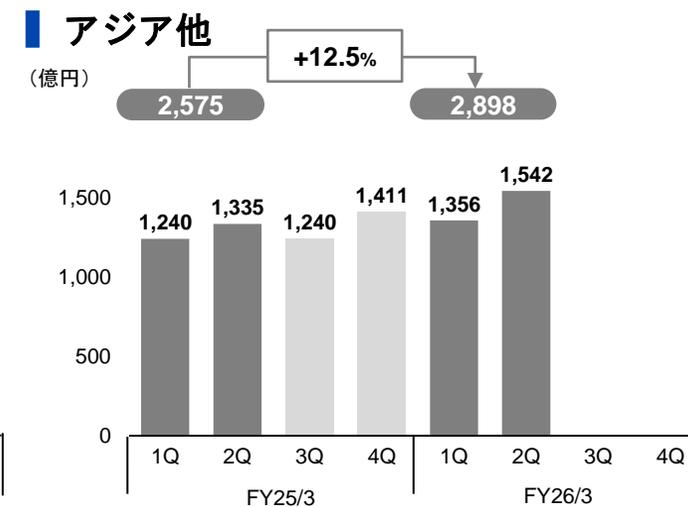
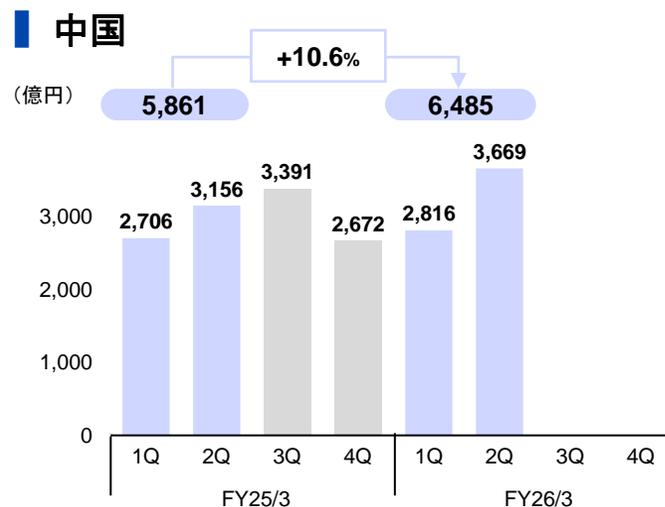
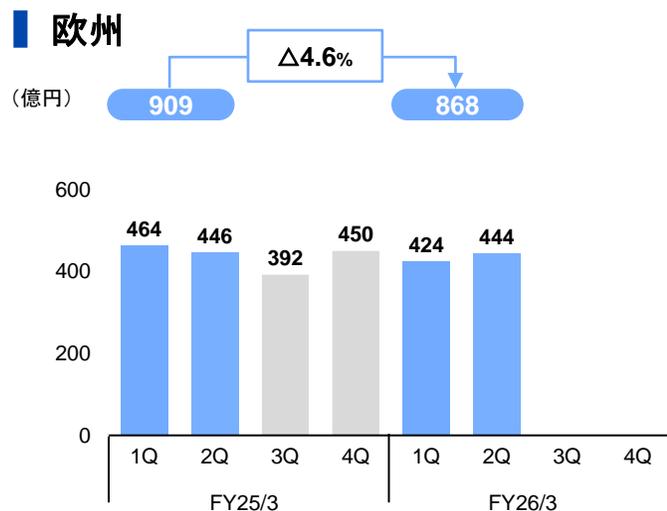
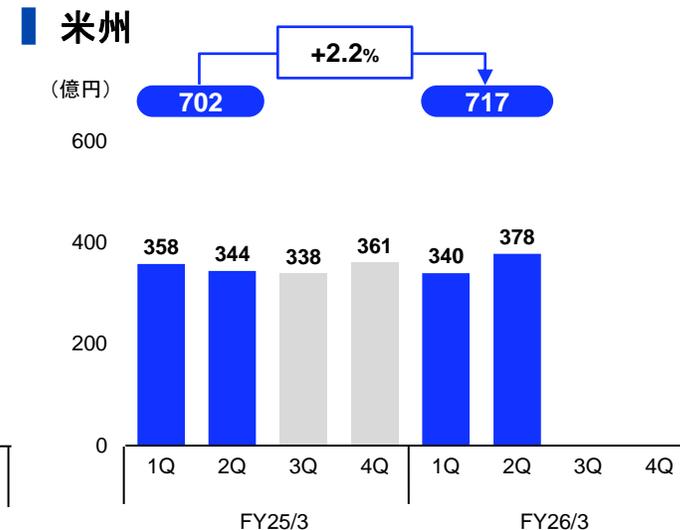
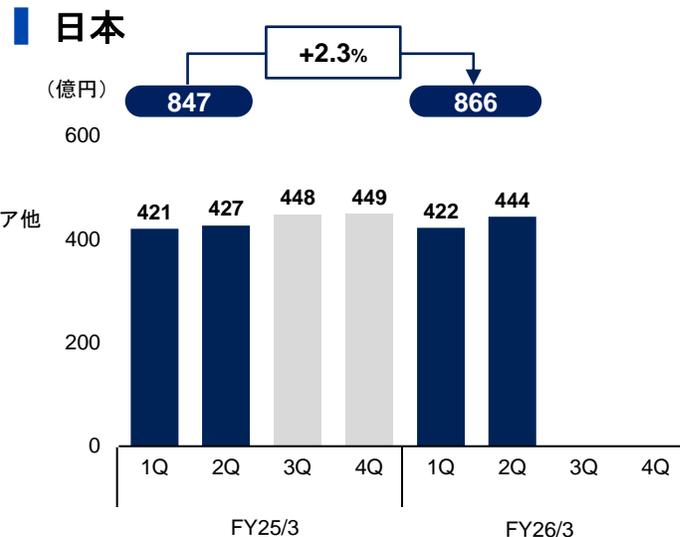
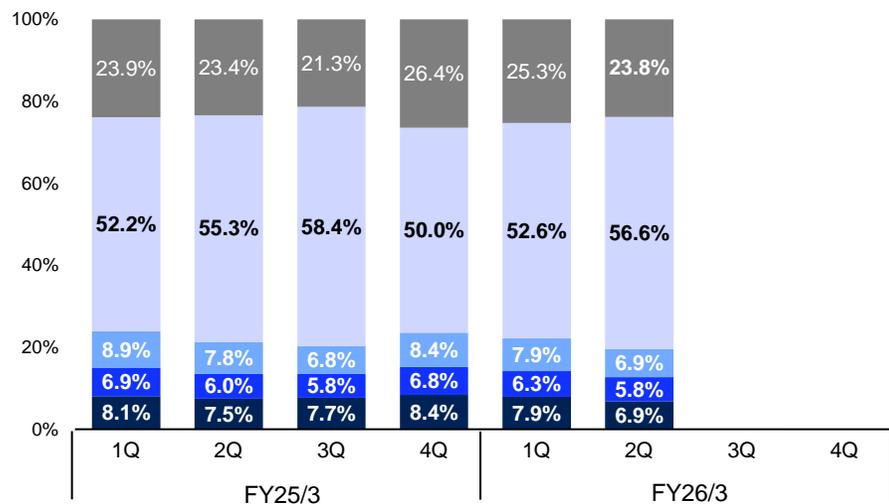
中国



アジア他



地域別通期売上高推移 (2025年3月期—2026年3月期)

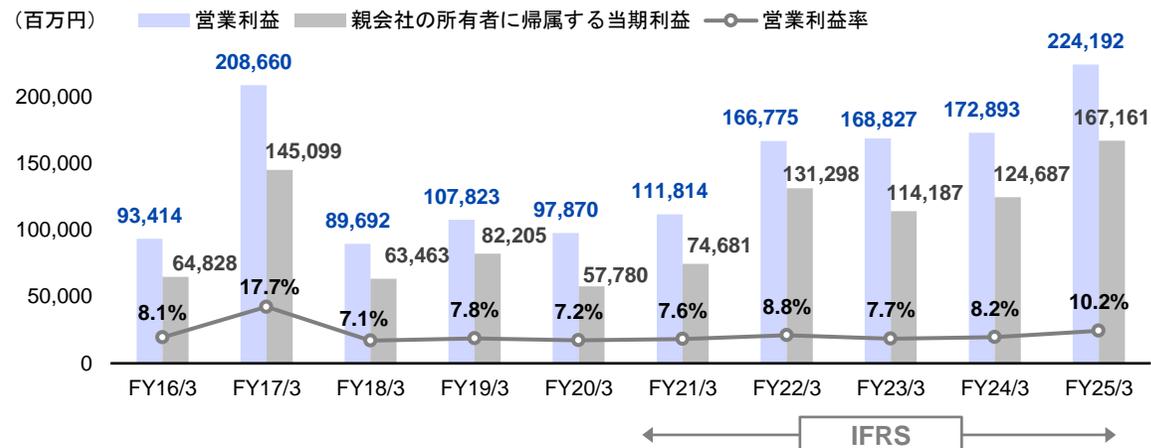


業績ハイライト 過去10年推移

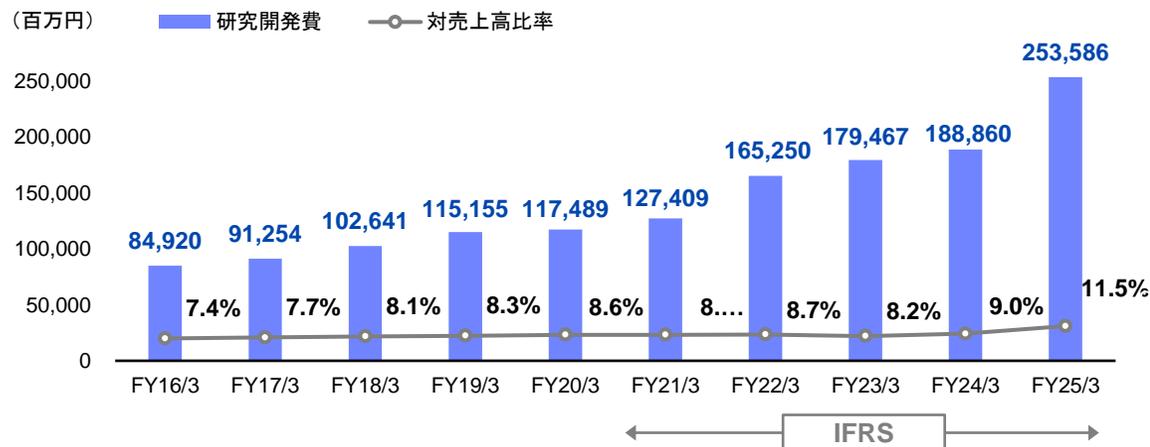
売上高・海外売上高比率



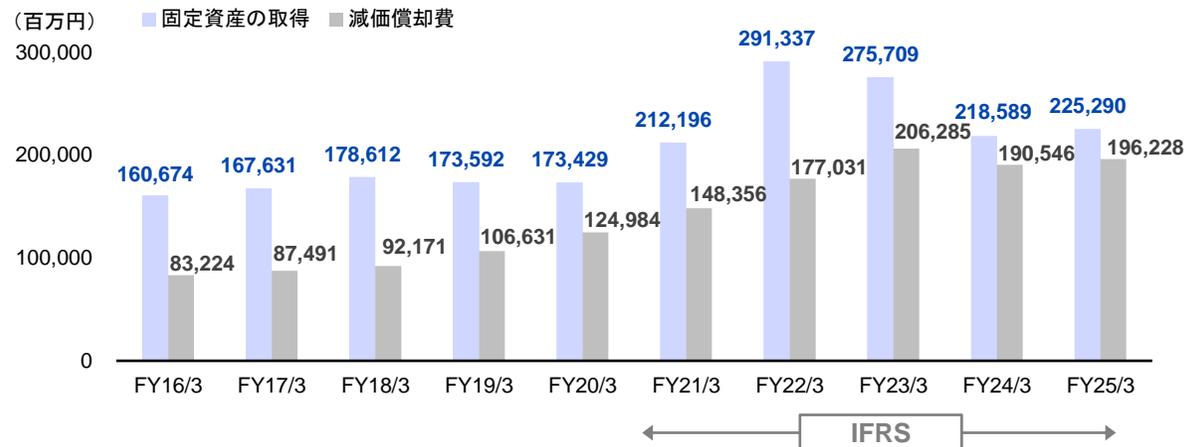
営業利益・営業利益率・親会社の所有者に帰属する当期利益



研究開発費・対売上高比率

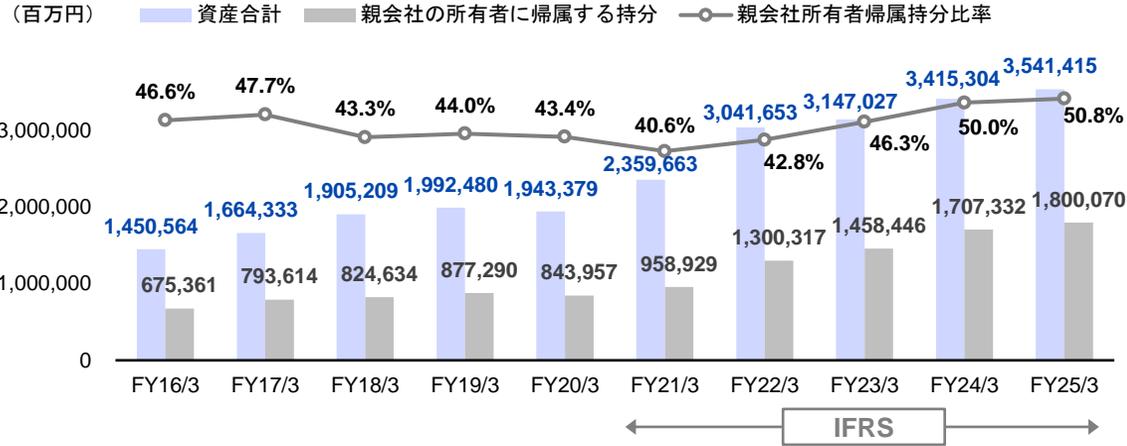


固定資産の取得・減価償却費

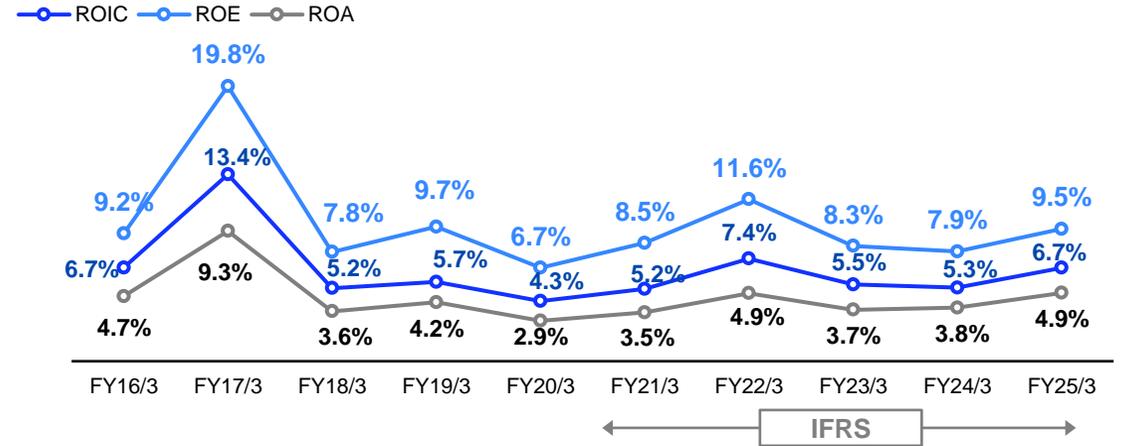


業績ハイライト 過去10年推移

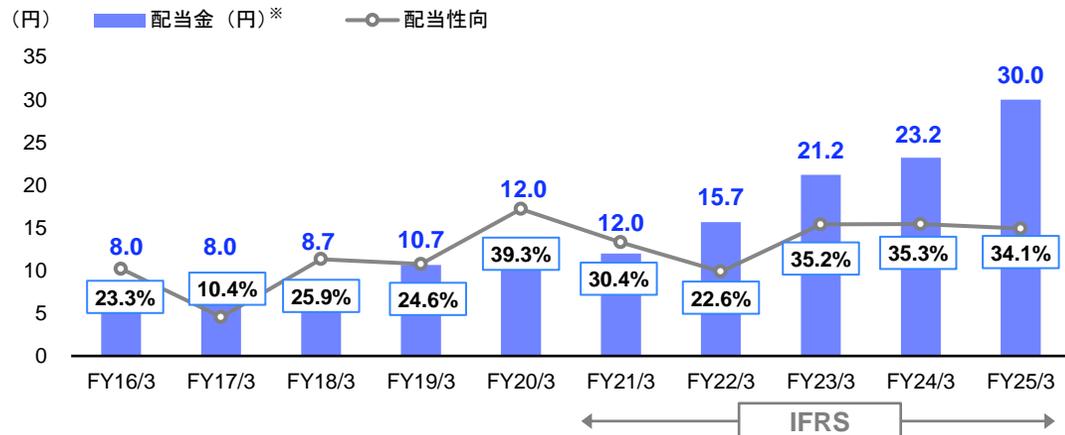
資産合計・親会社の所有者に帰属する持分・親会社所有者帰属持分比率



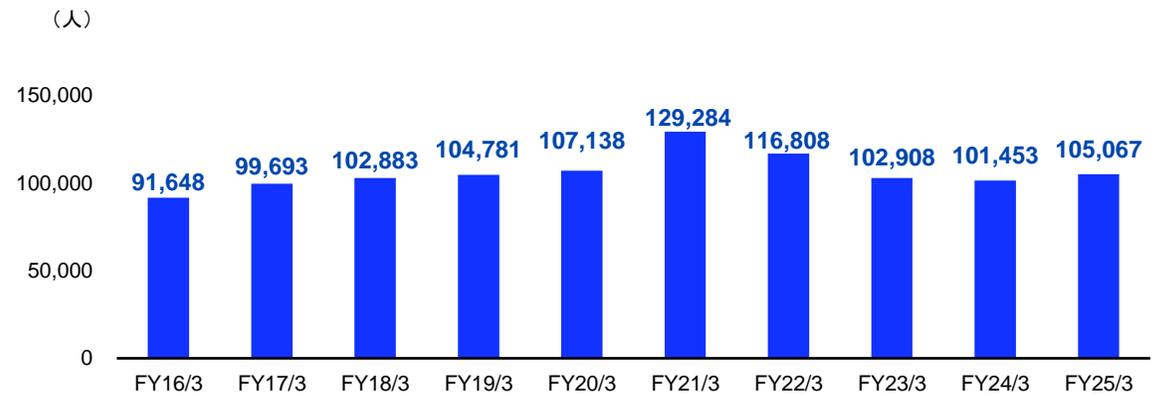
ROIC・ROE・ROA



配当金・配当性向



従業員数



*配当金は、2024年10月1日付で普通株式1株につき5株の割合で株式分割を行った換算後の金額を記載しています。

インデックスへの組み入れ・外部機関からの評価

インデックス



JPXプライム150指数



FTSE4Good
Index Series



FTSE Blossom
Japan

FTSE Blossom
Japan Index



FTSE Blossom
Japan Sector
Relative Index

FTSE Blossom
Japan Sector
Relative Index



MSCI ESG Leaders
Indexes ※1

2024 CONSTITUENT MSCIジャパン
ESGセレクト・リーダーズ指数 ※2

2024 CONSTITUENT MSCI日本株
ESGセレクト・リーダーズ指数 ※2



Morningstar Japan
ex-REIT Gender
Diversity Tilt Index

※1,2 THE INCLUSION OF TDK CORPORATION IN ANY MSCI INDEX, AND THE USE OF MSCI LOGOS, TRADEMARKS, SERVICE MARKS OR INDEX NAMES HEREIN, DO NOT CONSTITUTE A SPONSORSHIP, ENDORSEMENT OR PROMOTION OF TDK CORPORATION BY MSCI OR ANY OF ITS AFFILIATES. THE MSCI INDEXES ARE THE EXCLUSIVE PROPERTY OF MSCI. MSCI AND THE MSCI INDEX NAMES AND LOGOS ARE TRADEMARKS OR SERVICE MARKS OF MSCI OR ITS AFFILIATES.

外部機関からの評価



Extel Japan Executive
Team Survey
Most Honored Company
(2025)



WICIジャパン
統合レポート・アワード
Gold Award (2024)



日経統合報告書アワード
優秀賞
(2022-2024)



Clarivate Top 100
グローバル・イノベーター
(10回目)



S&P Global Sustainability
Yearbook Member
(2020-2024)



CDP気候変動 A (2024)
CDP水セキュリティ対策
A (2020-2024)



CDPサプライヤー・
エンゲージメント・リーダー
(2020-2023)



Ecovadis Sustainability
Rating
Gold (2024)



健康経営優良法人
(大規模法人部門)
(2023、2024)



work with Pride
Gold (2024)



ESGファイナンス・アワード・
ジャパン
「環境サステナブル企業」
(2024)



ESGファイナンス・アワード・
ジャパン
「環境開示プロGRESS企業」
(2024)

将来に関する記述についての注意事項

この資料には、当社または当社グループ（以下、TDKグループといいます。）に関する業績見通し、計画、方針、経営戦略、目標、予定、認識、評価等といった、将来に関する記述があります。これらの将来に関する記述は、TDKグループが、現在入手している情報に基づく予測、期待、想定、計画、認識、評価等を基礎として作成しているものであり、既知または未知のリスク、不確実性、その他の要因を含んでいるものです。従って、これらのリスク、不確実性、その他の要因による影響を受けることがあるため、TDKグループの将来の実績、経営成績、財務状態が、将来に関する記述に明示的または黙示的に示された内容と大幅に異なったものとなる恐れもあります。また、TDKグループはこの資料を発行した後は、適用法令の要件に服する場合を除き、将来に関する記述を更新または修正して公表する義務を負うものではありません。

TDKグループの主たる事業活動領域であるエレクトロニクス市場は常に急激な変化に晒されています。TDKグループに重大な影響を与え得る上記のリスク、不確実性、その他の要因の例として、技術の進化、需要、価格、金利、為替の変動、経済環境、競争条件の変化、法令の変更等があります。なお、かかるリスクや要因はこれらの事項に限られるものではありません。

また、本資料では、業績の概略を把握していただく目的で、多くの数値は億円単位にて表示しております。百万円単位にて管理している原数値を丸めて表示しているため、本資料に表示されている合計額、差額などが1億円の桁において、不正確と見える場合があります。詳細な数値が必要な場合は、決算短信及び補足資料を参照していただきますようお願いいたします。



決算説明会の質疑応答を含むテキスト情報は以下のページに後日掲載いたします。
https://www.tdk.com/ja/ir/ir_events/conference/2026/2q_1.html