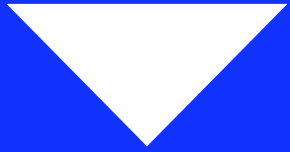




2026年3月期 通期決算説明会

TDK株式会社

2026年4月28日



本日のアジェンダ

Agenda

1. 2026年3月期
通期連結業績概要
2. 2027年3月期
通期業績の見通し
3. 中期経営計画の進捗

Appendix

本日お伝えしたいこと

- ▶ 26年3月期は、売上高、営業利益等、全ての項目で過去最高を実現しました。株主還元も期初計画よりも上方修正・増額します。
- ▶ 27年3月期は、中東情勢の緊迫化や、メモリ価格高騰によるICTデバイスの生産台数減少等の逆風はあるものの、引き続き“Control the Controllable”を意識した経営を強化します。
- ▶ 中期経営計画の目標値は、概ね達成見込みですが、更なる中長期の成長を見据え、事業ポートフォリオマネジメント（ROIC経営）をより強化していきます。AIエコシステム、特にAIデータセンターに関連する各種製品・技術への投資を積極的に行っていきます。
- ▶ 投資家・アナリストの皆様との対話も引き続き強化しています。2026年9月1日に予定しているInvestor Dayでは、ソフトウェア技術や人的資本等の未財務資本強化について説明させて頂く予定です。



1. 2026年3月期 通期連結業績概要

副社長執行役員CFO 山西 哲司

2026年3月期 連結決算のポイント

- ▶ ICT市場及びHDD市場の堅調な需要継続により前期比で増収増益
- ▶ 通期として、売上高及び営業利益で過去最高を更新

売上高

25,048 億円

〔 前期比 **+13.6%** 〕

営業利益

2,724 億円

〔 前期比 **+21.5%** 〕

ポイント

- ICT市場向け小型二次電池、センサの販売が大幅に増加
- HDD市場需要が前年を大きく上回り、HDDヘッド及びサスペンションの販売が大幅に増加
- BEV（電気自動車）の販売低迷も、自動車市場向けセンサ及び受動部品の販売が増加
- 産業機器市場向け小型二次電池、受動部品及びセンサの販売が増加

2026年3月期 連結決算概要

※: 当社は、2024年10月1日を効力発生日として、普通株式1株を5株に分割いたしました。前連結会計年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して算定しております。

- ▶ 売上高及び営業利益は前期比で増収増益、売上高及びすべての段階利益で過去最高を更新
- ▶ 一時費用：136億円

(億円)	2025年3月期 通期実績	2026年3月期 通期実績	前期比	
			増減	増減率
売上高	22,048	25,048	+3,000	+13.6%
営業利益	2,242	2,724	+482	+21.5%
営業利益率	10.2%	10.9%	+0.7pt	-
税引前利益	2,378	2,768	+390	+16.4%
親会社の所有者に帰属する 当期利益	1,672	1,957	+285	+17.1%
ROIC	6.7%	7.5%	+0.8pt	-
フリー・キャッシュ・フロー	2,010	1,299	△711	△35.4%
1株当たり当期利益 (円) ※	88.10	103.09	-	-
対ドル為替レート (円)	152.66	150.76	1.2%の円高	
対ユーロ為替レート (円)	163.86	174.76	6.7%の円安	

為替変動による影響金額

売上高 約25億円の減収

営業利益 約106億円の減益

為替感応度

(1円の変動による影響額)

ドル

売上高 110億円

営業利益 20億円

ユーロ

売上高 20億円

営業利益 3億円

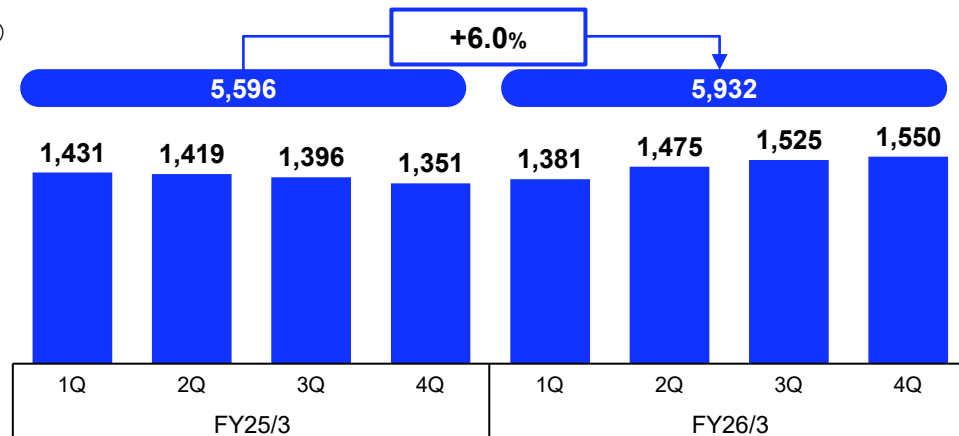
2026年3月期 事業別概況

受動部品

▶ 産業機器市場向け及び自動車市場向け販売が増加

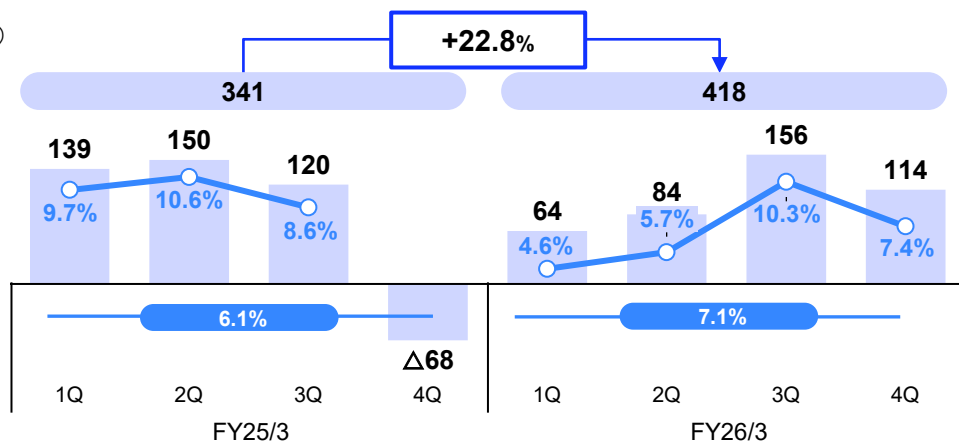
売上高

(億円)



営業利益・営業利益率

(億円)



セラミック コンデンサ

- 前期比で増収減益
- 自動車市場向け及び産業機器市場向け販売が増加

アルミ・ フィルム コンデンサ

- 前期比で増収増益
- 産業機器市場向け販売が大幅に増加

インダクティブ デバイス

- 前期比で増収減益
- 自動車市場向け及び産業機器市場向け販売が増加

高周波部品

- 前期比で減収も収益性改善
- ICT市場向け及び産業機器市場向け販売が減少

圧電材料部品・ 回路保護部品

- 前期比で増収増益
- 産業機器市場向け販売が増加

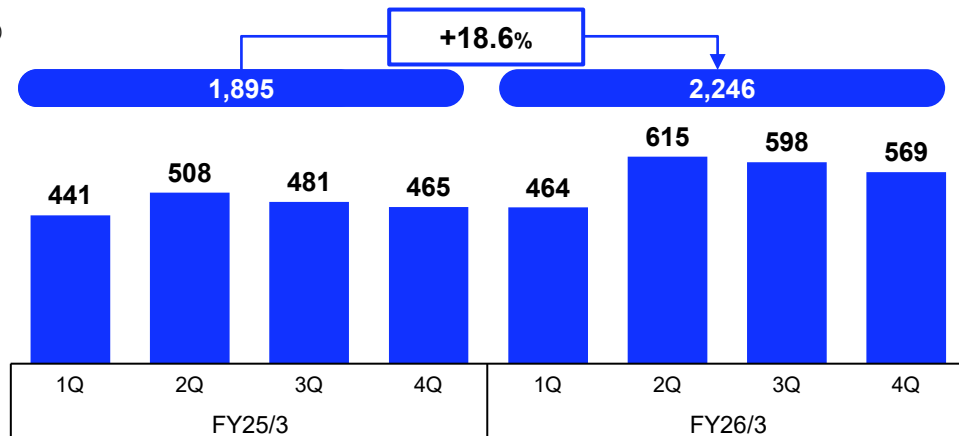
2026年3月期 事業別概況

センサ応用製品

▶ 重点市場3分野において販売が増加し、センサ全体で大幅な増益

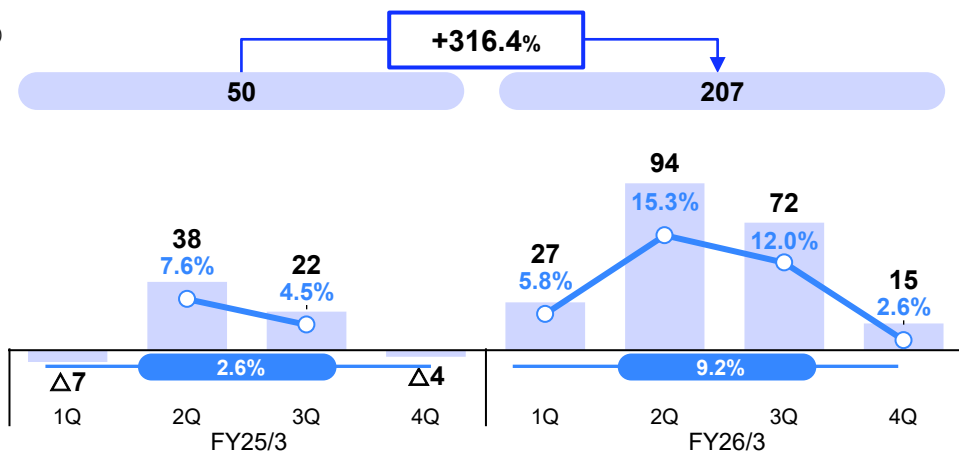
売上高

(億円)



営業利益・営業利益率

(億円)



温度・圧力センサ

- 前期比で増収減益
- 自動車市場向け販売が増加

磁気センサ

- 前期比で増収増益
- ICT市場向け及び自動車市場向け販売が増加

MEMSセンサ

- 前期比で増収、黒字転換
- ICT市場向けマイクロフォンの販売が増加
- 産業機器市場向けモーションセンサの販売が増加

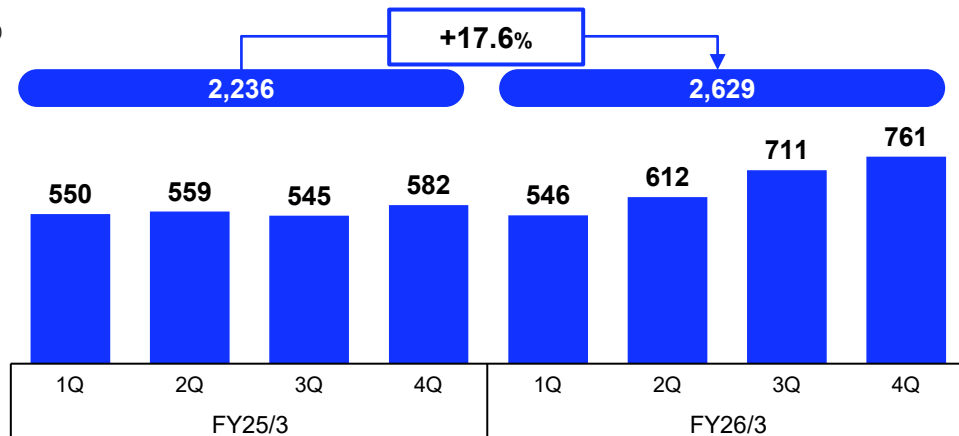
2026年3月期 事業別概況

磁気応用製品

▶ HDD市場の堅調な需要継続によりHDDヘッド及びサスペンションの販売増、収益性大幅な改善

売上高

(億円)



HDDヘッド・
HDDサスペン
ション

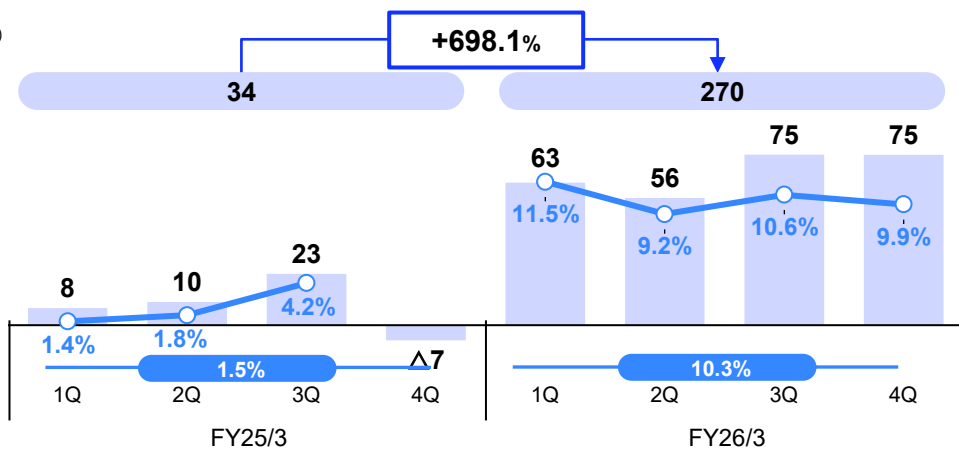
- 前期比で増収、大幅な増益

マグネット

- 前期比で増収、収益性改善

営業利益・営業利益率

(億円)



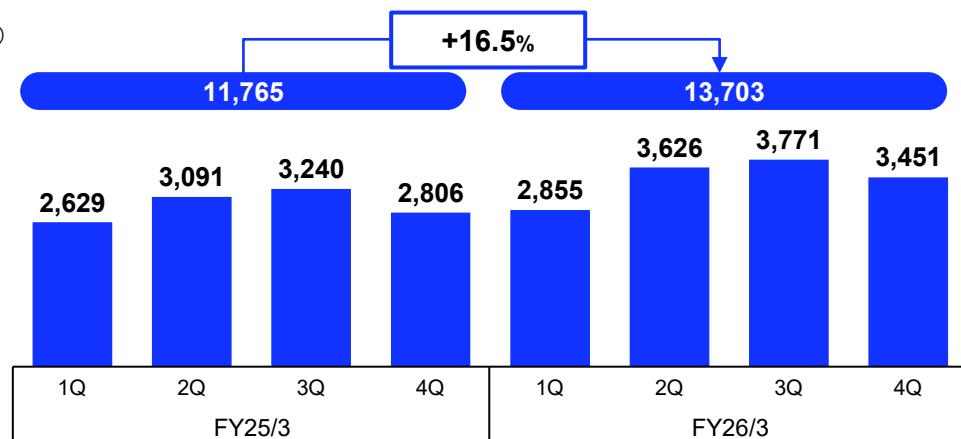
2026年3月期 事業別概況

エネルギー応用製品

▶ 小型二次電池は、ICT市場向けの堅調な需要継続により販売数量増、増益

売上高

(億円)



エネルギー
デバイス
(二次電池)

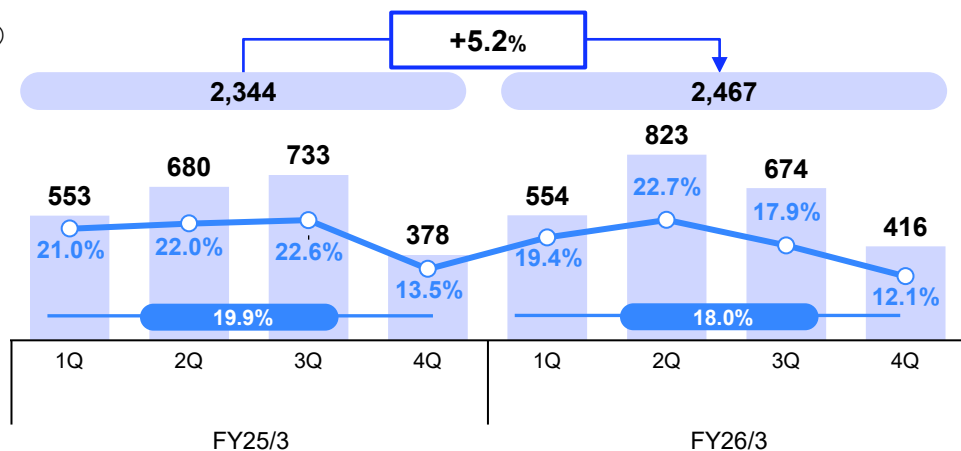
- 前期比で増収増益
- 小型二次電池は、販売数量増及び新モデル販売効果により増益
- 産業機器市場向け小型二次電池の販売増

電源

- 産業機器用電源は増収増益

営業利益・営業利益率

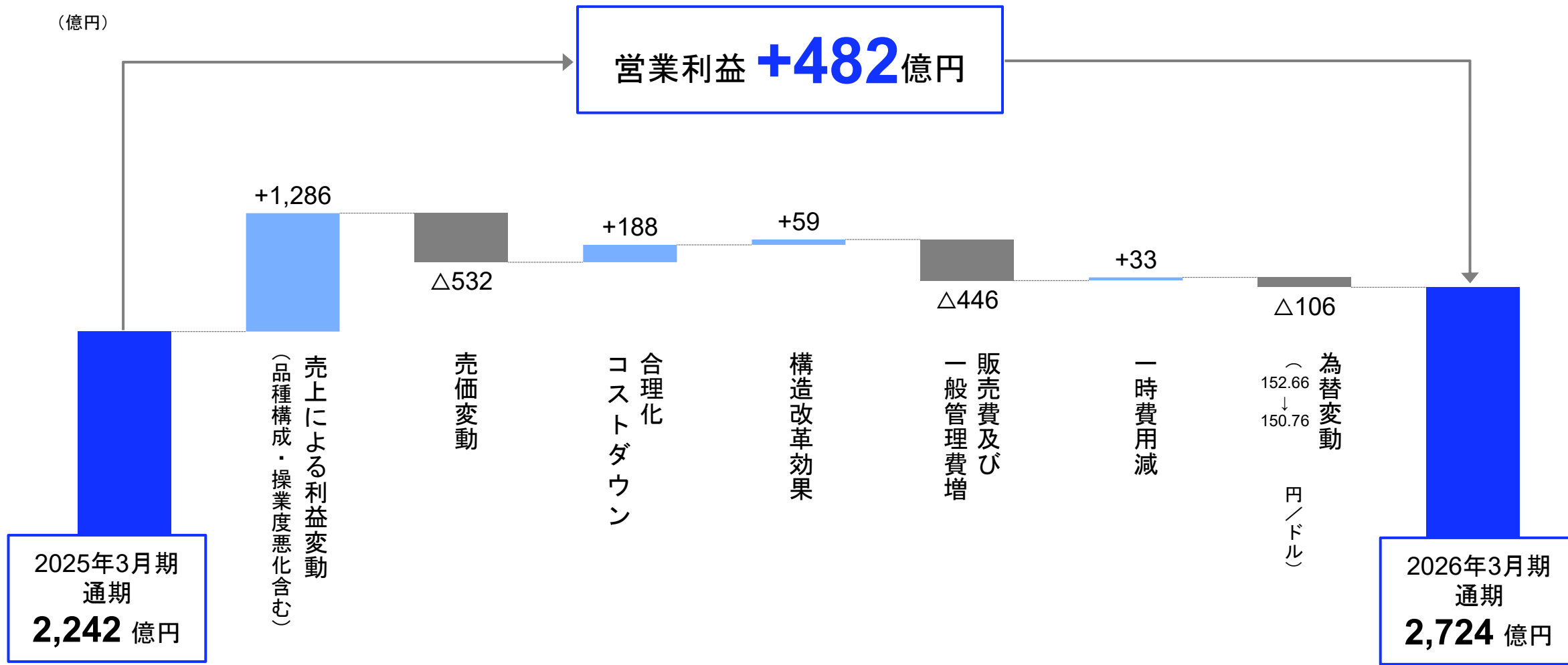
(億円)



事業別四半期実績

		2025年3月期	2026年3月期	2026年3月期	前年同期比 [C]-[A]		3Q-4Q推移 [C]-[B]		
		(億円)	4Q [A]	3Q [B]	4Q [C]	増減	増減率	増減	増減率
売上高	コンデンサ		572	663	693	+121	+21.1%	+30	+4.5%
	インダクティブデバイス		490	558	563	+73	+14.9%	+4	+0.8%
	その他受動部品		289	304	294	+6	+1.9%	△10	△3.2%
	受動部品		1,351	1,525	1,550	+200	+14.8%	+25	+1.6%
	センサ応用製品		465	598	569	+104	+22.3%	△29	△4.9%
	磁気応用製品		582	711	761	+178	+30.6%	+50	+7.1%
	エネルギー応用製品		2,806	3,771	3,451	+645	+23.0%	△320	△8.5%
	その他		139	147	132	△7	△4.9%	△15	△9.9%
	合計		5,343	6,752	6,463	+1,120	+21.0%	△289	△4.3%
営業利益	受動部品		△68	156	114	+182	-	△42	△27.1%
	センサ応用製品		△4	72	15	+19	-	△57	△79.1%
	磁気応用製品		△7	75	75	+82	-	±0	△0.1%
	エネルギー応用製品		378	674	416	+38	+10.2%	△258	△38.3%
	その他		△23	△15	△47	△25	-	△32	-
	小計		276	962	573	+297	+107.4%	△389	△40.5%
	調整		△125	△131	△156	△31	-	△25	-
		合計		151	831	417	+266	+176.0%	△414
	営業利益率		2.8%	12.3%	6.4%	+3.6pt	-	-5.9pt	-
	対ドル為替レート (円)		152.82	154.04	156.94				
	対ユーロ為替レート (円)		160.69	179.32	183.68				

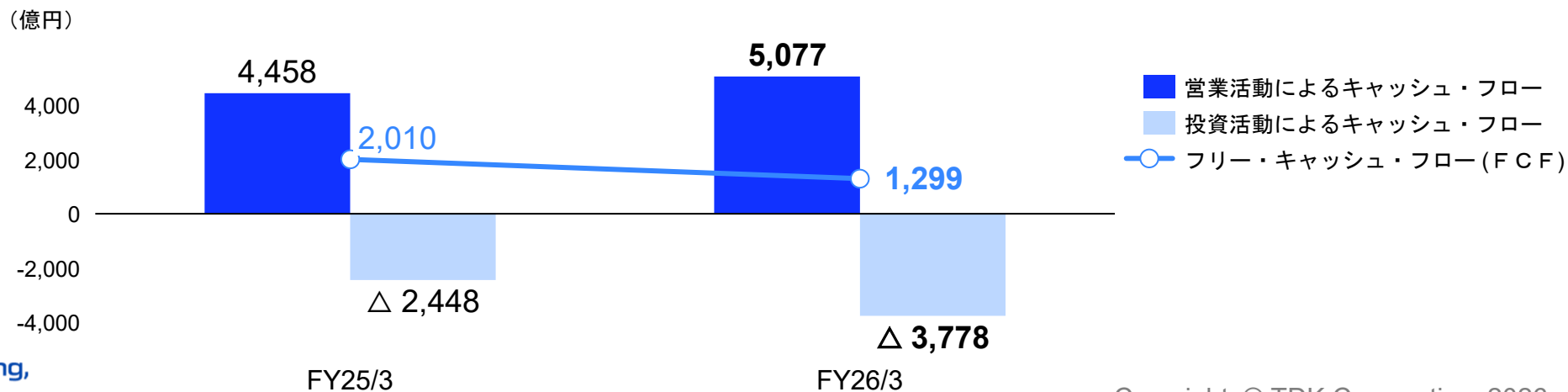
2026年3月期 営業利益増減分析



2026年3月期 キャッシュ・フロー

(億円)	2025年3月期 通期実績	2026年3月期 通期実績	増減
営業活動によるキャッシュ・フロー	4,458	5,077	+618
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 2,448	△ 3,778	△1,329
フリー・キャッシュ・フロー (FCF)	2,010	1,299	△711
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 1,433	△ 647	+786
為替変動による影響額	△ 104	803	+906
現金同等物残高	6,973	8,428	+1,455

■ 営業キャッシュ・フロー、投資キャッシュ・フロー、フリー・キャッシュ・フロー推移





2. 2027年3月期 通期業績の見通し

副社長執行役員CFO 山西 哲司

2027年3月期 業績予想の前提

主要デバイス市場予測

▶ スマートフォンは、メモリ価格高騰を受けて台数減を見込むも、ニアライン、AIサーバーで台数増見込み

(生産台数：百万台)	2026年3月期 通期実績 (A)	2027年3月期 通期予想	
		予想値 (B)	増減率 (A)vs(B)
自動車※	92.4	91.6	△1%
xEV	31.4	35.6	+13%
HEV	8.4	9.6	+15%
PHEV	7.5	8.7	+16%
BEV	15.5	17.2	+11%
スマートフォン	1,240	1,112	△10%
5G スマートフォン	817	844	+7%
HDD	127	125	△2%
ニアライン	71	76	+7%
AI Server	2.2	2.6	+21%
ノートパソコン	205	181	△12%
タブレット	152	140	△8%

2027年3月期 連結業績見通し

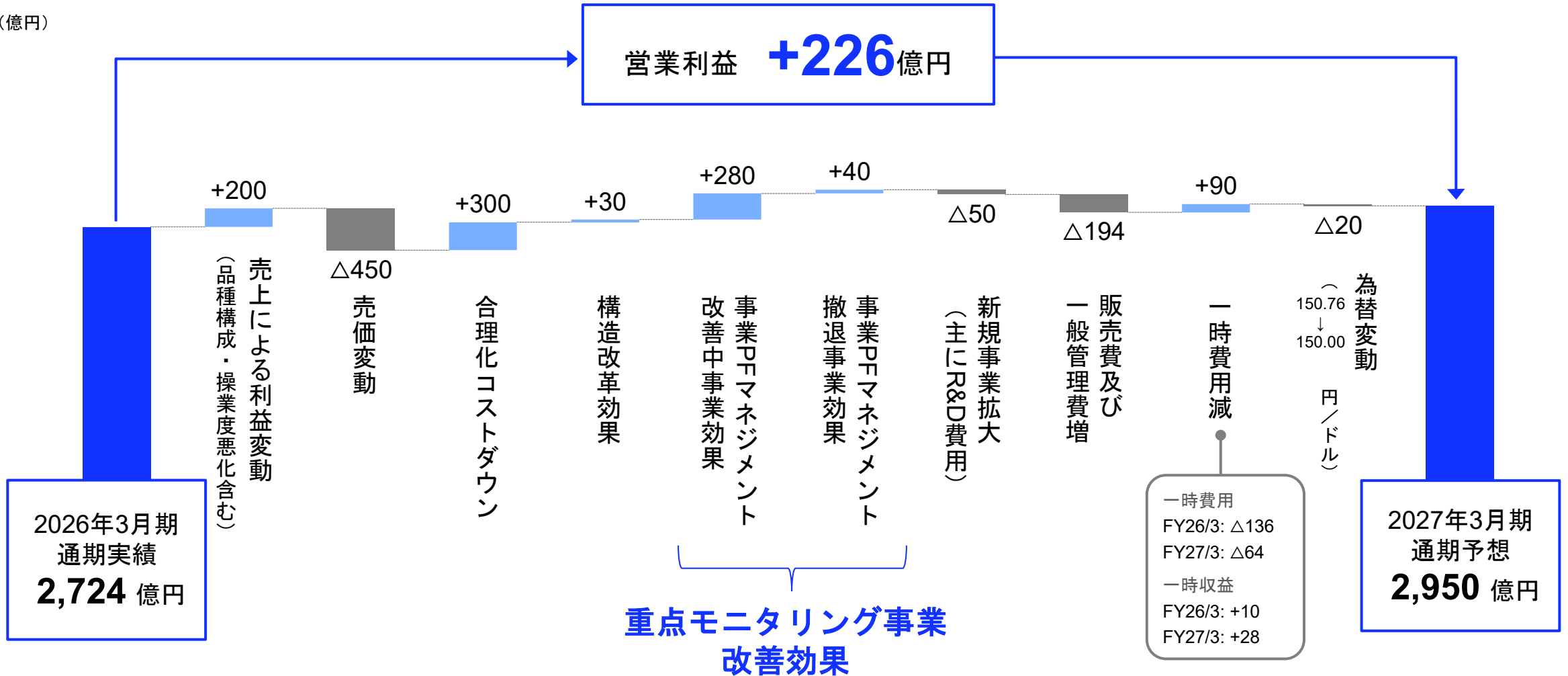
	2026年3月期 通期実績	2027年3月期 通期予想	前期比	
			増減	増減率
(億円)				
売上高	25,048	25,800	+752	+3.0%
営業利益	2,724	2,950	+226	+8.3%
営業利益率	10.9%	11.4%	+0.5pt	-
税引前利益	2,768	3,000	+232	+8.4%
親会社の所有者に帰属する 当期利益	1,957	2,250	+293	+15.0%
ROIC	7.5%	8.0%	+0.5pt	-
FCF	1,299	600	△699	△53.8%
1株当たり当期利益 (円)	103.09	118.54	-	-
年間配当金 (円)	36.00	40.00	-	-
対ドル為替レート (円)	150.76	150.00	-	-
対ユーロ為替レート (円)	174.76	175.00	-	-

2027年3月期 セグメント別売上高増減イメージ

	2026年3月期 通期実績	2027年3月期 通期予想（前期比）	増減要因
受動部品	5,932	+5～+8%	<ul style="list-style-type: none"> 自動車市場向けインダクティブデバイス、AIサーバー向け各種製品の販売増
センサ応用製品	2,246	±0～+3%	<ul style="list-style-type: none"> ICT市場向け磁気センサの販売数量減 MEMSセンサの販売増
磁気応用製品	2,629	+21～+24%	<ul style="list-style-type: none"> HDDヘッド・サスペンションの販売増
エネルギー応用製品	13,703	△3～±0%	<ul style="list-style-type: none"> ICT市場向け小型二次電池の販売数量減
その他	538	-	
合計	25,048	25,800	
対ドル為替レート（円）	150.76	150.00	
対ユーロ為替レート（円）	174.76	175.00	

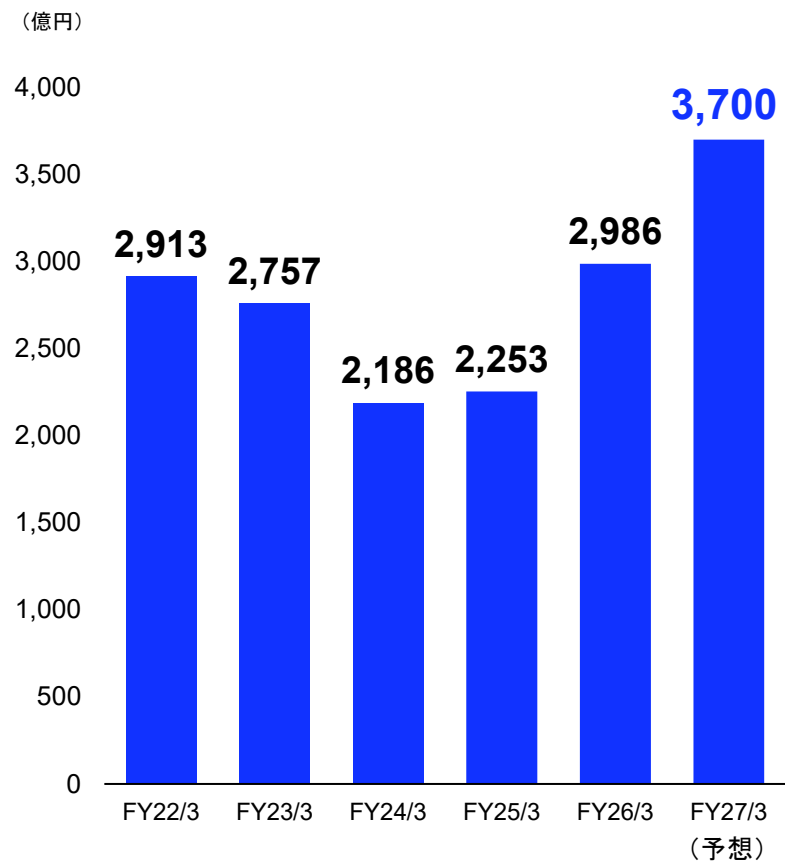
2027年3月期 営業利益見通し 増減分析

(億円)

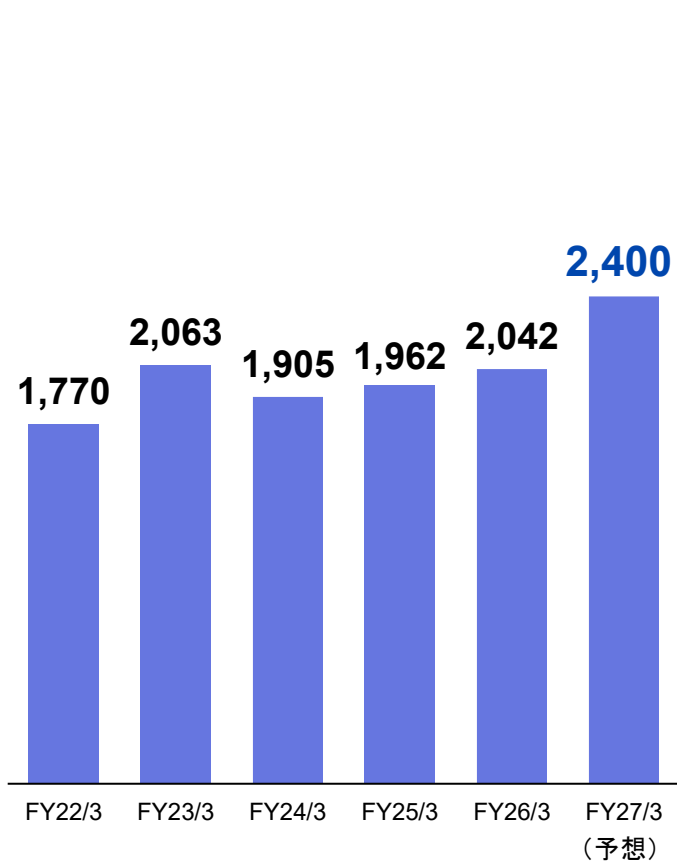


2027年3月期 各種費用見通し

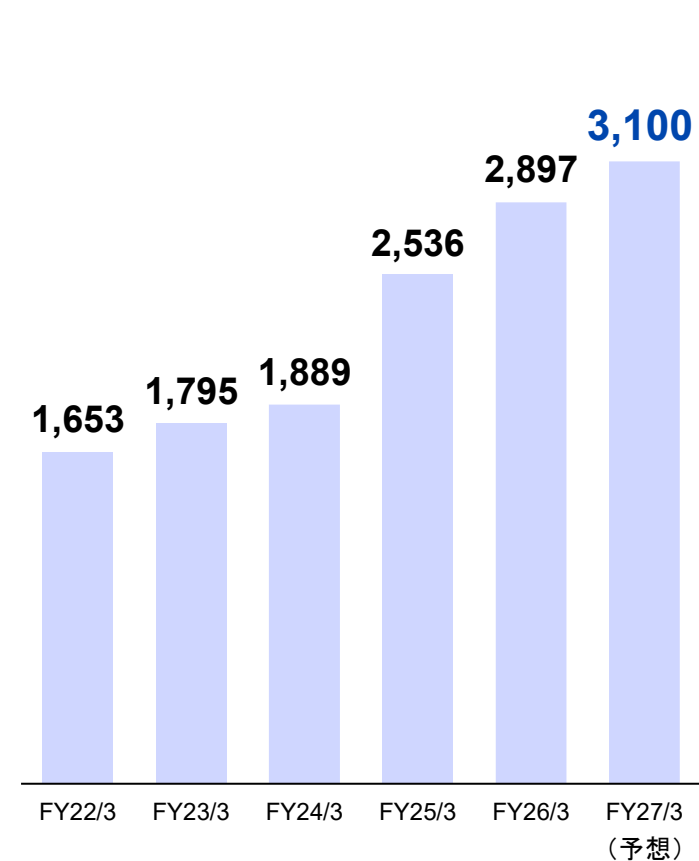
固定資産の取得



減価償却費

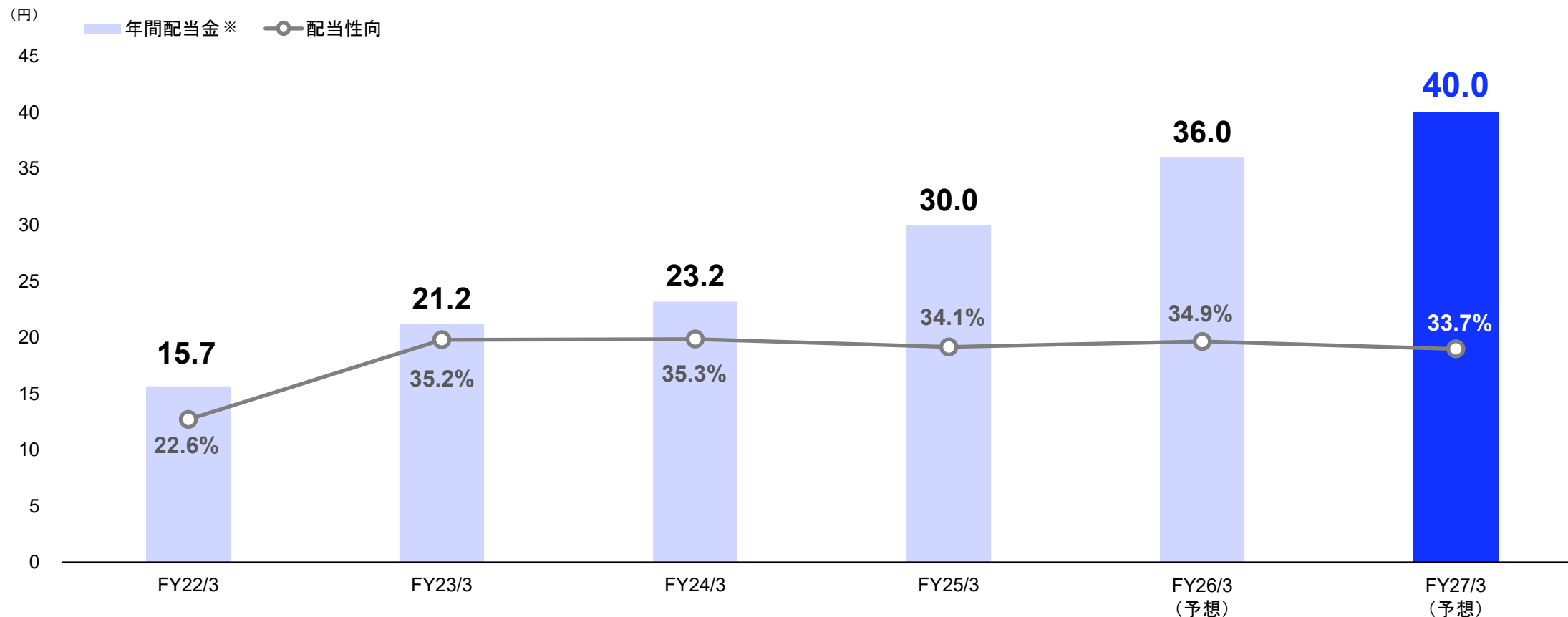


研究開発費

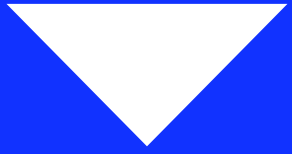


2027年3月期 年間配当金見通し

- ▶ 2026年3月期の年間配当金は、期初計画よりも上方修正し増額
- ▶ 2027年3月期は、40円/株を計画



※ 2024年10月1日付で普通株式1株につき5株の割合で株式分割を行った金額



3. 中期経営計画の進捗

社長執行役員CEO 齋藤 昇

財務KPIの進捗

- ▶ 26年3月期は、期初目標値を達成。中計最終年度(27年3月期)の目標値に変更はなし
- ▶ 経営の目線は「中長期で目指す姿」へ



成長性	売上高 [億円] (年率換算成長率)	25,048	25,800	25,000 (約5%)	(約10%以上)
	効率性	ROE	9.8%	10.3%	10%以上
ROIC (事業ROA) (>WACC)		7.5% (>7.0%)	8.0% (>7.0%)	8%以上	12%以上
営業利益率		10.9%	11.4%	11%以上	15%以上
財務健全性	株主資本比率	49.5%	51%	50%水準	-
	D/Eレシオ	0.28倍	0.3倍	0.3~0.4倍	-

為替前提

151円/US\$

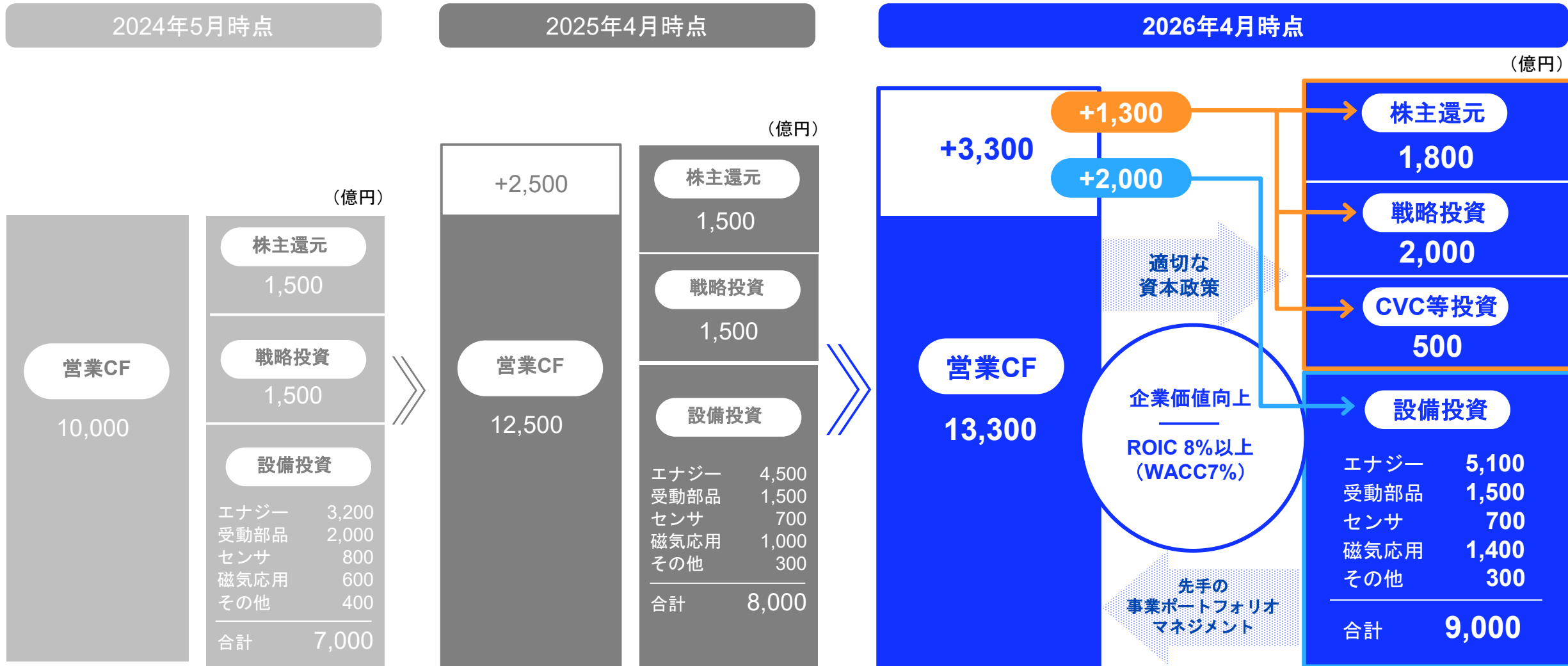
150円/US\$

135円/US\$

135円/US\$

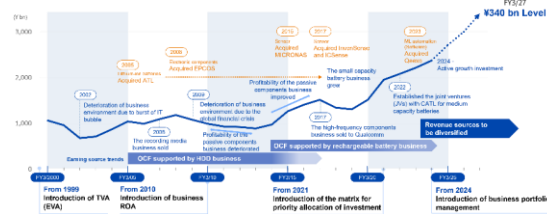
キャピタル・アロケーション方針の見直し (FY25/3~FY27/3累計)

▶ 当初計画から上振れを見込む営業CFを設備投資に配分。市場環境を踏まえて、戦略投資と株主還元にも配分



中期経営計画のポイントの進捗

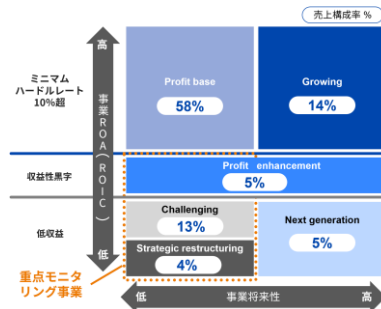
1 キャッシュ・フロー経営の強化



FCF重視経営の加速

- FY26/3通期のFCF実績
期初700億円から
1,299億円へ拡大

2 事業ポートフォリオマネジメントの強化 (ROIC経営の強化)



資本収益性改善へ向けて

- 詳細次ページ以降で説明

3 フェライトツリーの進化 (未財務資本の強化)



未財務資本強化に向けた継続的取り組み

人的資本の強化

- エンゲージメント向上に向けた活動の推進

技術力の強化

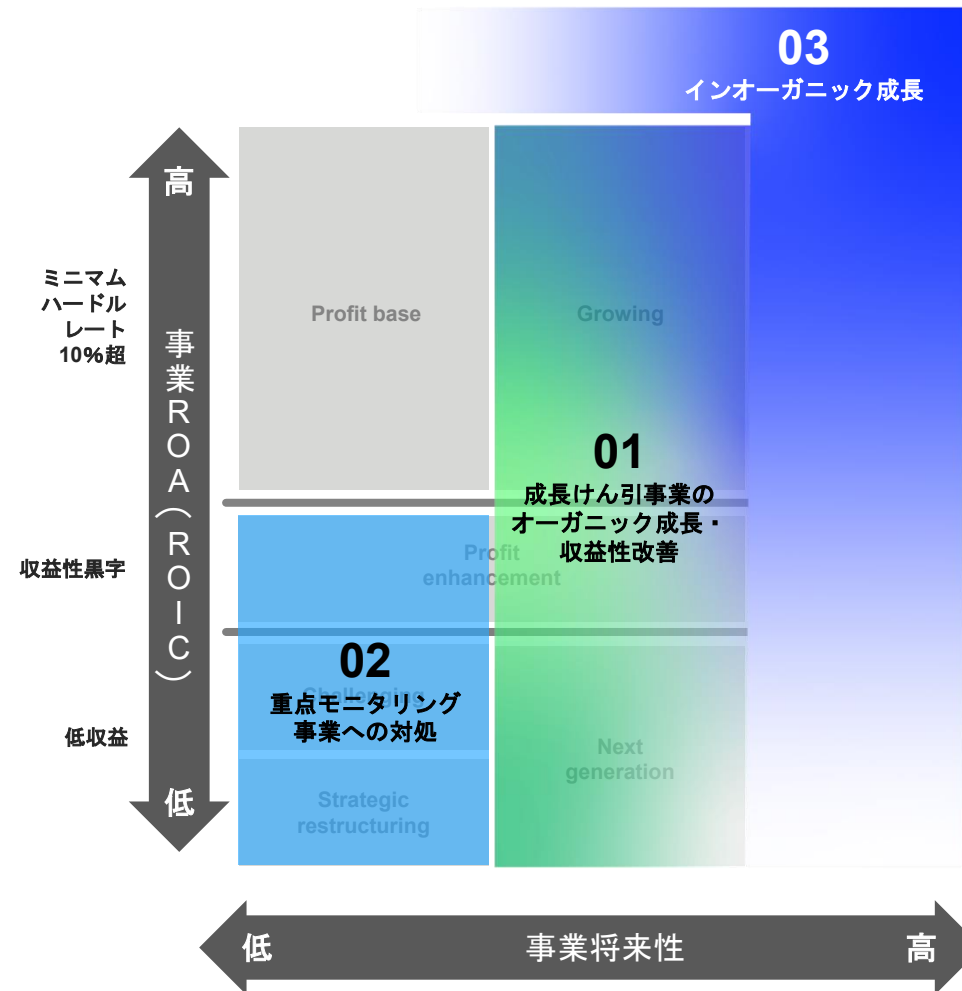
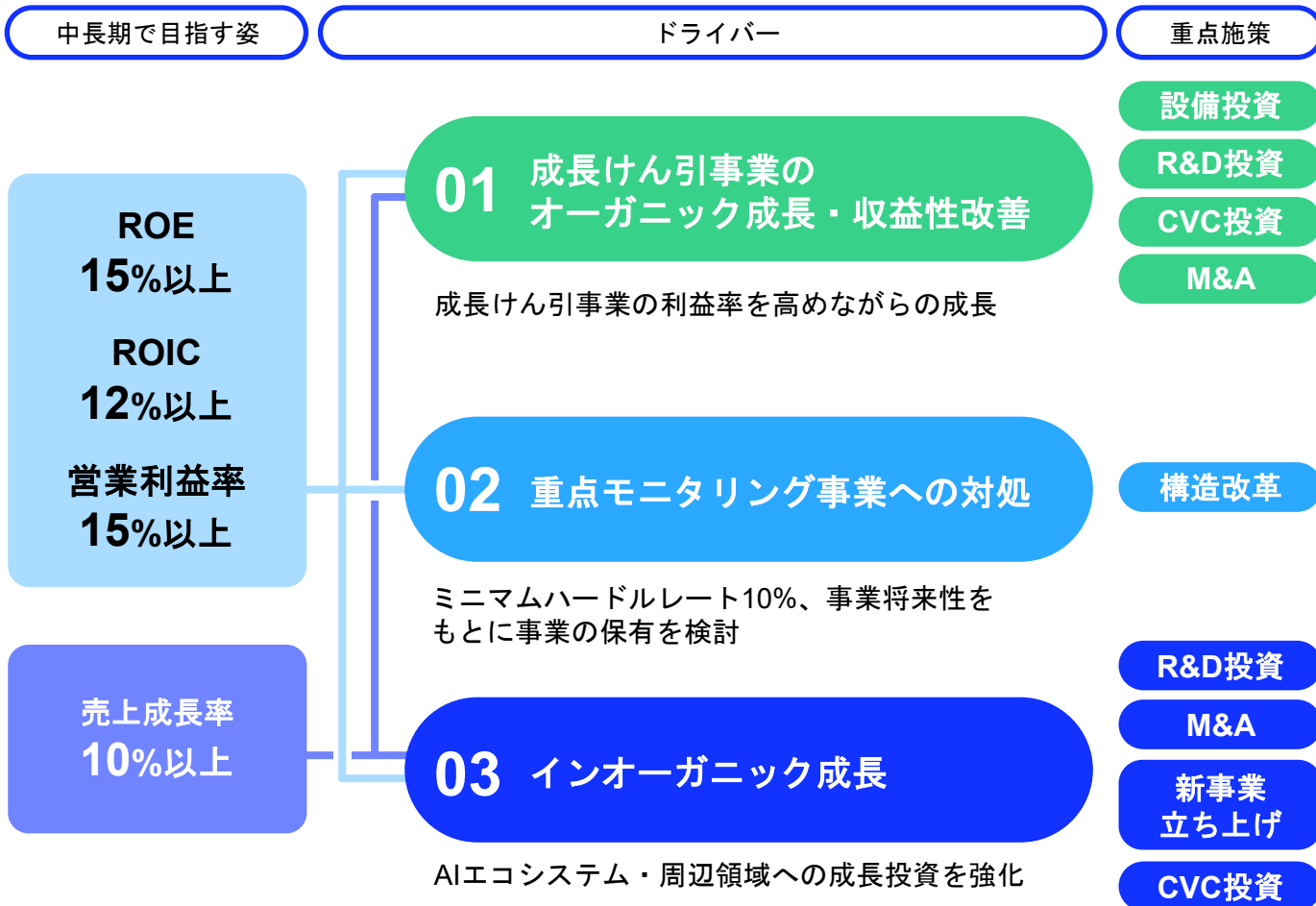
- アナログリザーバーAIチップ等技術開発の進展
- Porsche MotorSportと技術提携を締結
- SensEIのEdgeRXがAWSとの連携
- SoftEye社を買収し、ARP BDを設立

サステナビリティ活動やDXの取り組み強化

- FTSE 過去最高となるスコア 4.8 (5点満点) を獲得
- EcoVadis 初めて最高評価の「プラチナ」を獲得
- DX銘柄2026として初選定

中長期で目指す姿の実現に向けて

- ▶ オーガニック成長・インオーガニック成長の両輪により一層の事業ポートフォリオマネジメントを推進していきます



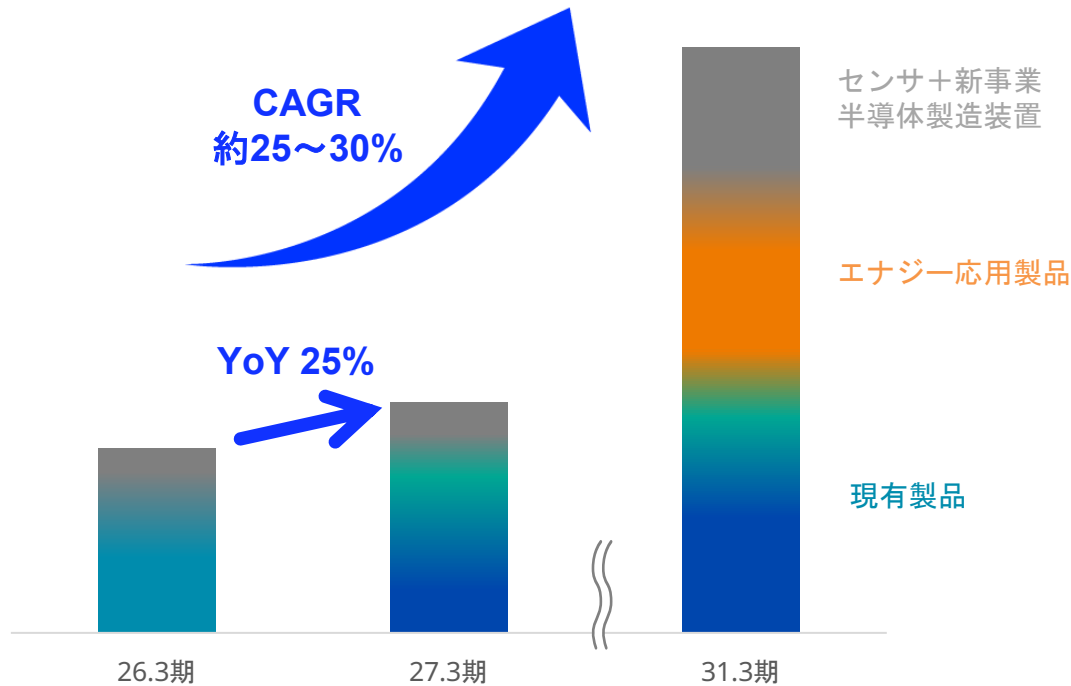
AIエコシステム全体に貢献し、成長を目指します



○ 受動部品 ○ センサ応用製品 ○ 磁気応用製品 ○ エナジー応用製品 ○ 新製品

AIエコシステム全体に向けて売上を伸ばします

AI市場向け売上高（26.03実績・31.03目標）



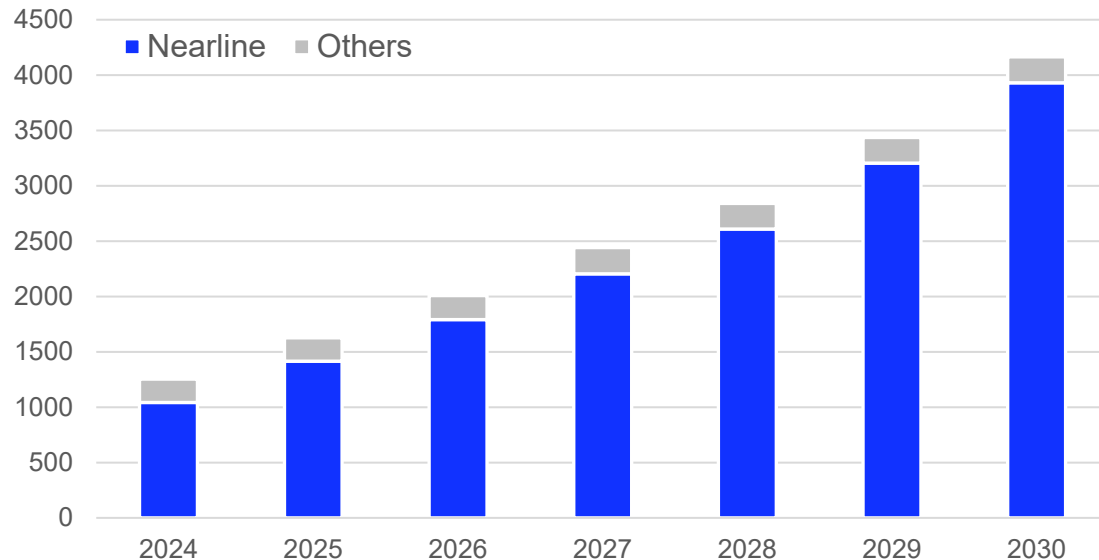
製品群	主な進捗
現有製品	受動部品 <ul style="list-style-type: none"> アルミ電解コンデンサの能力拡大 薄膜・巻線インダクタの能力拡大 オプティカルスイッチ用ラインアップの拡大
	ヘッドサスペンション <ul style="list-style-type: none"> サスペンションの継続的生産能力拡大 HAMR量産化に向けた準備
中型二次電池	<ul style="list-style-type: none"> AIデータセンター向け製品ラインアップの拡大
半導体製造装置	<ul style="list-style-type: none"> ナノコンポジット材料業界初の量産化へ
センサ+新事業	<ul style="list-style-type: none"> EdgeRXプラットフォームとAWSサービスとの連携 ARPDを設立、販売シナジーの強化

HDD市場向け製品について

- ▶ 大容量ストレージ需要の継続的拡大で、ニアラインHDD需要は今後も増加
- ▶ MAMR、HAMR、Tri-SA等の新世代技術の継続的投入で付加価値を向上させ、高収益事業へ

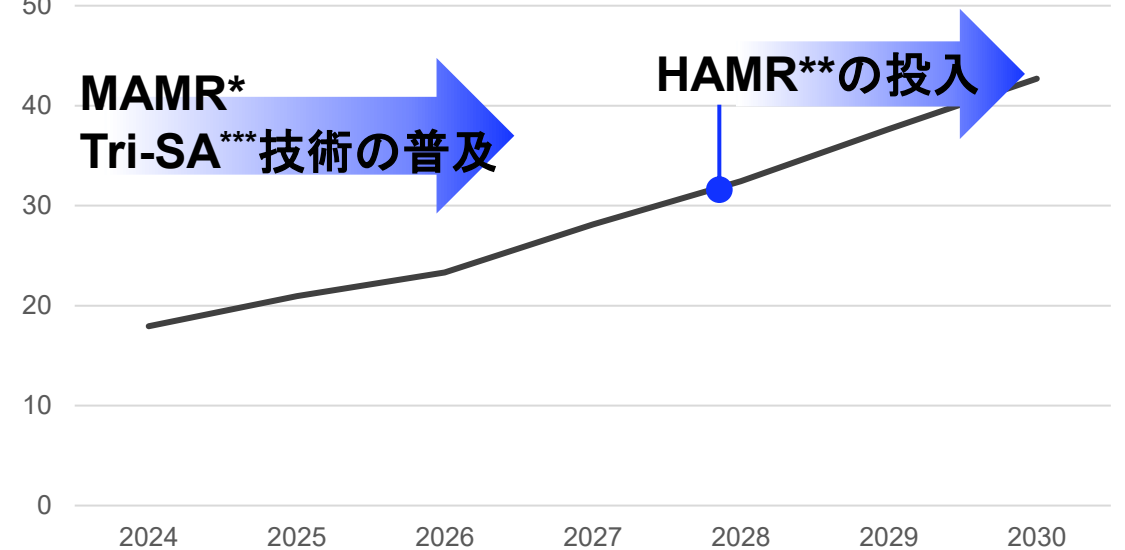
HDD出荷容量予測

unit:Exabyte



ニアラインHDD 1台あたりCapacity 予測

unit:TB



Source: TrendFocus, HDD Information Service, CQ4'25 Update and Long-Term Forecast, February 2026

重点施策

- HAMR量産化の為研究開発及び設備投資の継続
- Tri-SA能力の継続的拡大

* MAMR: Microwave-Assisted Magnetic Recording

**HAMR: Heat-Assisted Magnetic Recording

***Tri-SA: Tri-Stage Actuator Suspension

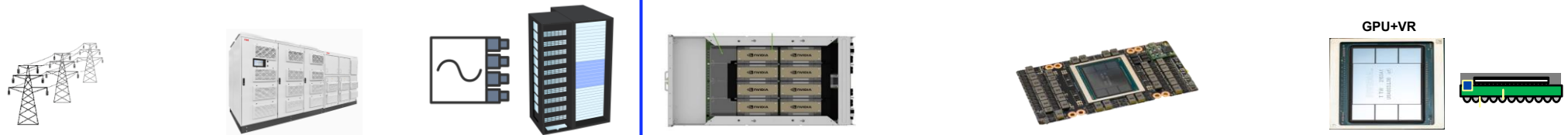
AIデータセンター関連向け高電圧対応、低電圧大電流部品の販売増

成長けん引事業の
オーガニック成長・収益性改善

01

AC High Voltage DC High Voltage DC Low Voltage

PW Grid UPS * PSU ** GPU Base Board Accelerator GPU package



AC > AC ~240V 400Vdc-or 800Vdc 48V 12V <1V <1V in Package

Capacitors

400-800V等
高電圧対応キャパシタ
アルミ電解・MLCC,
Filmキャパシタ

Ultra High Voltage High Voltage MLCC

Hybrid Polymer MLCC

低電圧・大容量
キャパシタ

MLCC Polymer MLCC MLCC Ultra Low-Profile

Reversed Geometry type

Inductors Transformers EMC

Reactor Ferrite Core Power-use inductor Pulse Transformer Power-use inductor Chip Beads

低電圧・大電流対応
薄膜・巻線インダクタ

Power-use inductor Power-use inductor

Optical Transceiver Module

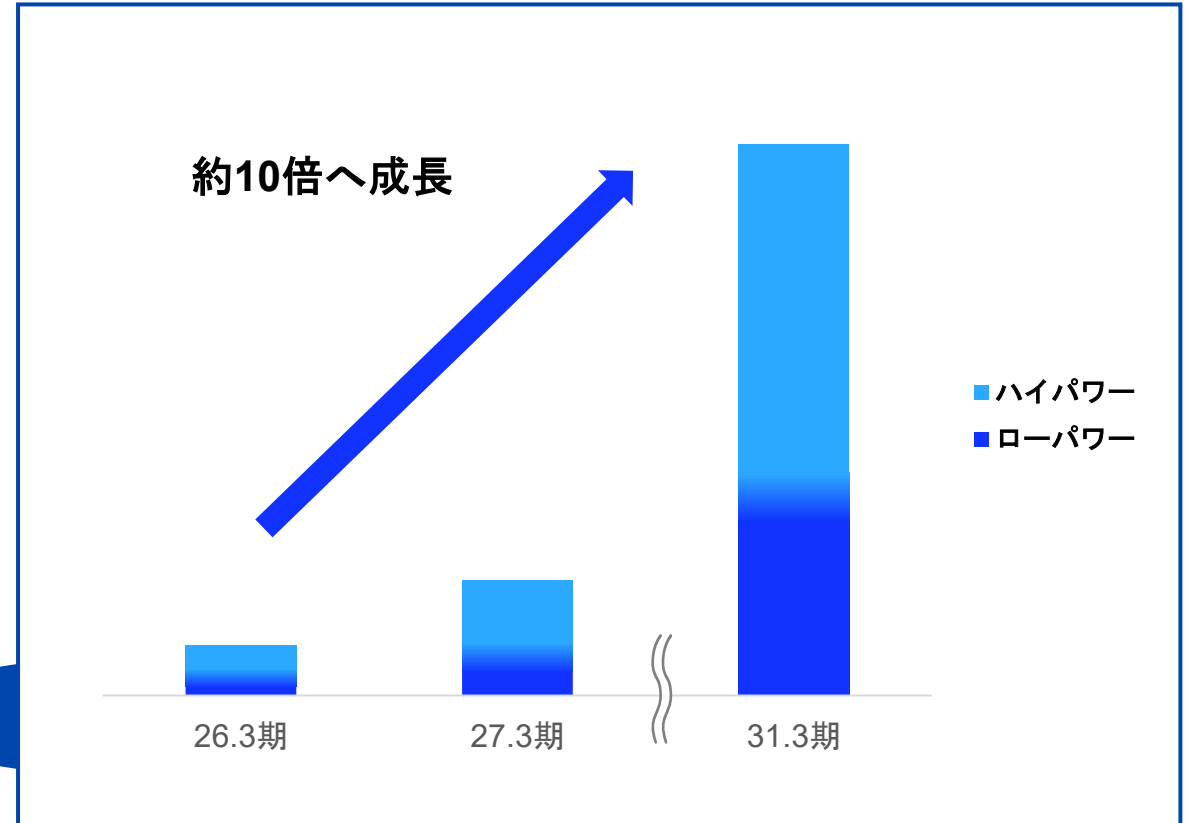
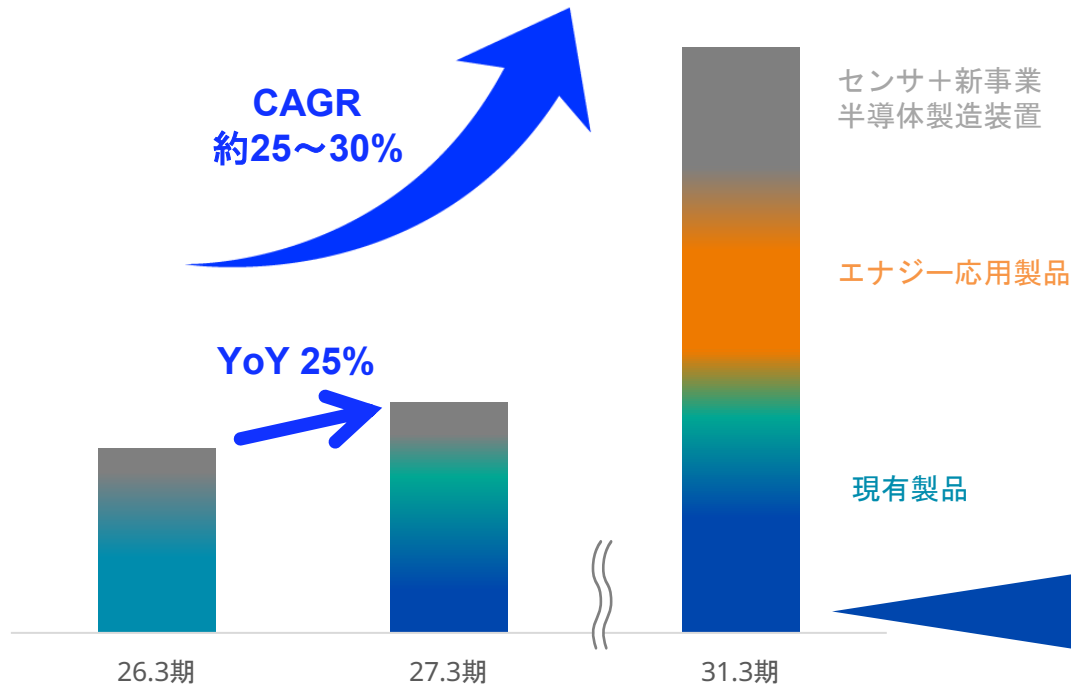
薄膜インダクタ・チップビーズ

Inductor Chip NTC AIN Thin-Film DCDC module Thermistors Sub. Capacitor

AIデータセンター関連向け受動部品の売上を大幅に拡大

AI市場向け売上高 (26.03実績・31.03目標)

AI データセンター関連向け受動部品の売上予想



半導体製造装置の成長戦略

2025年11月からアップデート

事業戦略

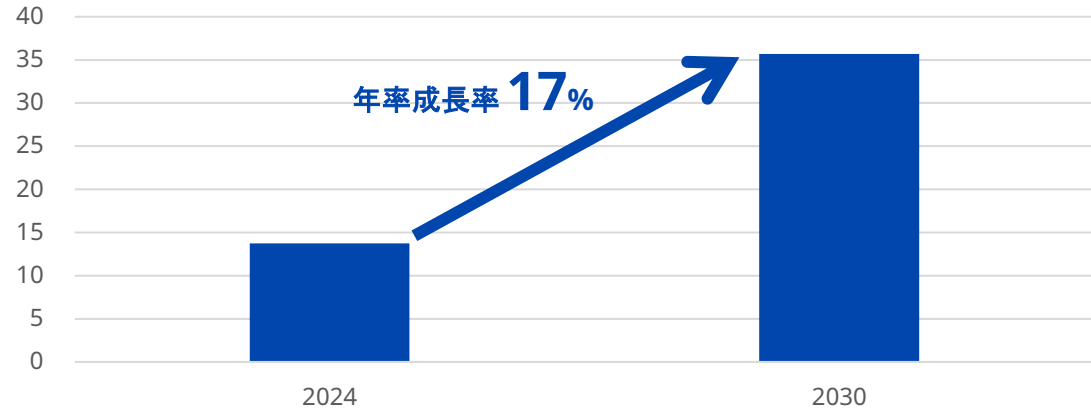
- 材料技術と装置技術の組み合わせでAIエコシステムへ貢献
- 独自の接合材料技術とボンディングシステムの組み合わせ
- AI/パワー半導体の消費電力を低減する高放熱接合製品を提供
- ロジック半導体向け高信頼性接合製品に注力し市場を開拓

市場から求められる要素

- 半導体の進化は、前工程の微細化/薄層化に加えて、後工程のPKGの高密度化が重要
- 後工程のPKGにおいて、微細/高精度の接合と高放熱特性による消費電力ロスの削減が重要

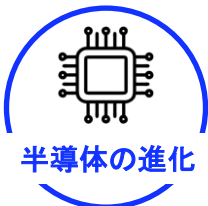
先端パッケージの市場成長率

単位：US\$ B



出所：Yole Development

詳細は次のページへ ▶



微細化/薄層化

Front-end

●0.25 -90nm

●65 -14nm

● 7nm

● 2nm

● 1nm

PKGの高密度化

Back-end

実装

●2D

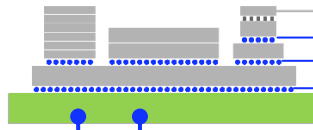
●2.5D/3D PKG⇒大型化/複合化/微細接合

TDKの
Transformation

顧客

パートナー TDK

ボンディング
システム



接合材

高信頼性+低コスト
(under development)

高放熱+低コスト
(under development)

Logic半導体
(信頼性)

Power半導体
(放熱性)

接合材

●はんだ材料
(30 W/mK)

●銀焼結材料
(100 W/mK)

●銅焼結材料
(100 W/mK)

過去

現在

将来

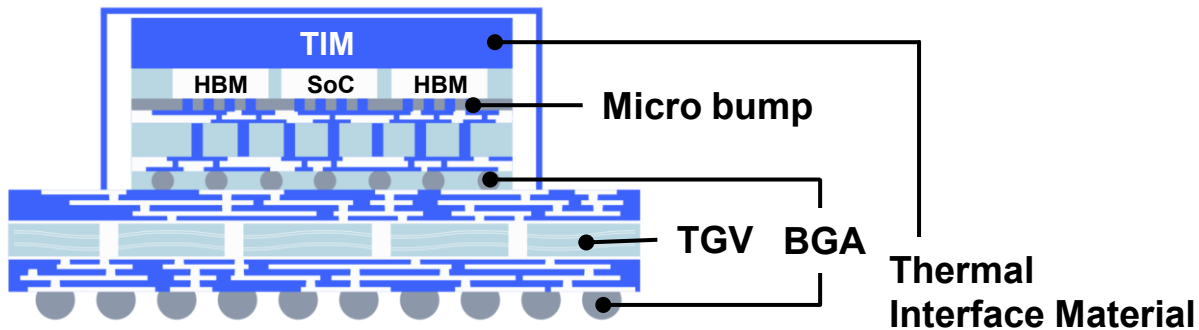
貴金属に代わる半導体接合材料を量産化へ ナノコンポジット微粒子

- ▶ ナノコンポジット微粒子材料を業界初量産化へ
- ▶ 材料とTDKのプロセス/装置技術を融合し、微細/高信頼接合と高放熱特性による消費電力削減に貢献

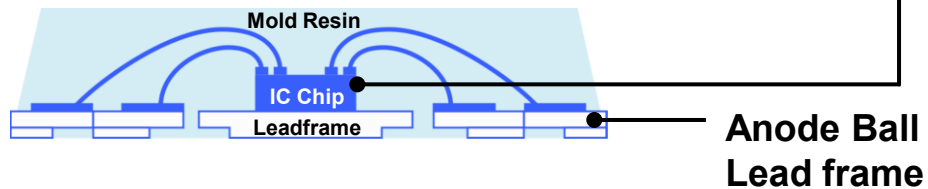
ナノコンポジット材料=ナノメートルレベルの合金等の複合材料

- 2.5D,3D構造に適した、微細/高信頼性の接合・めっき材料
- 高放熱特性による、AI/パワー半導体の消費電力を低減
- 貴金属を含まず、かつPbフリーな材料組成による高い環境適合性

Logic ICs



Power ICs



現状の材料

▶ ナノコンポジット

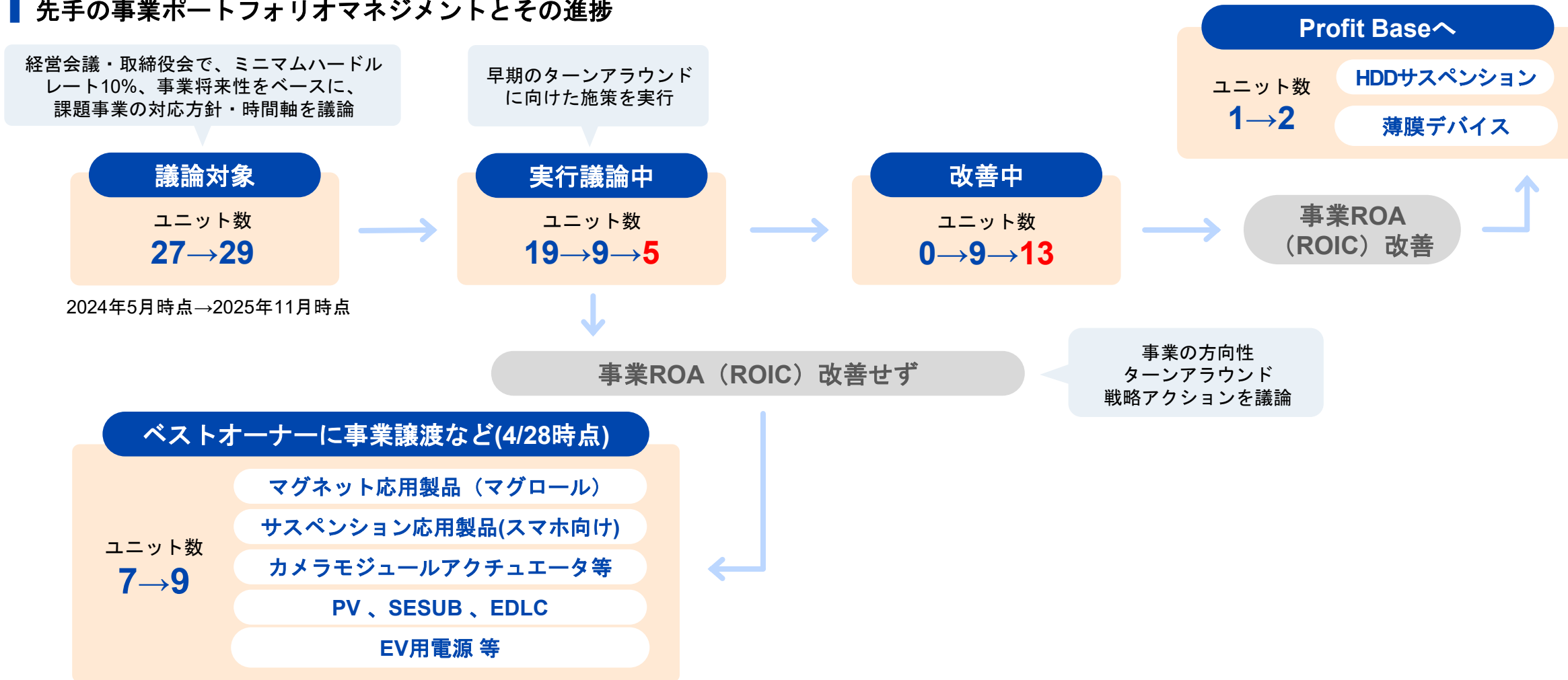
Material	銀焼結材 Ag sinter	Pbフリーはんだ Sn-3Ag-0.5Cu	ナノコンポジット
耐熱温度	~200 degC (High melting point but soft)	~150 degC (Low melting point and soft) ☹️	~200 degC (Middle melting point and stiff) 😊
ポイド (気泡)	~ 10 % (due to micro pore) ☹️	~ 8% (due to Kirkendall void)	~ 5% (can reduce Kirkendall void) 😊
クラック	☹️	☹️	😊
放熱特性	~ 50 W/m · K (due to micro pore)	~ 35 W/m · K (due to Kirkendall void)	~ 100 W/m · K (thinner) 😊
Cost	☹️	☹️	😊

Source: TDK Estimate

重点モニタリング事業の収益性改善が進んでいます

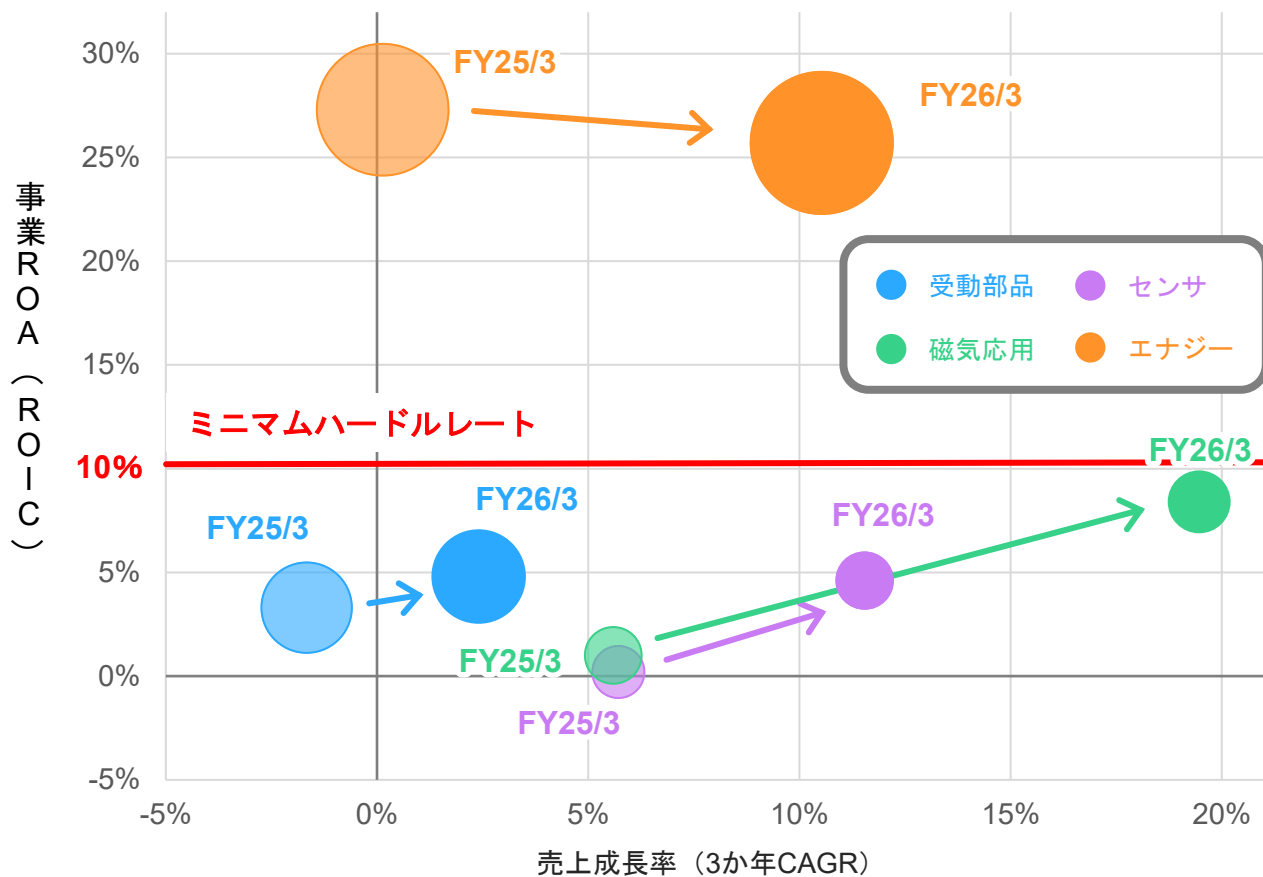
- ▶ 重点モニタリング対象事業全29CBUのうち、2CBUはProfit Baseへ、13CBUが改善中へ
- ▶ 9CBUについて事業譲渡などを実施。残る5CBUについて実行議論中

先手の事業ポートフォリオマネジメントとその進捗



セグメント別ROICの進捗

■ セグメント別の成長性・資本効率向上の方向性

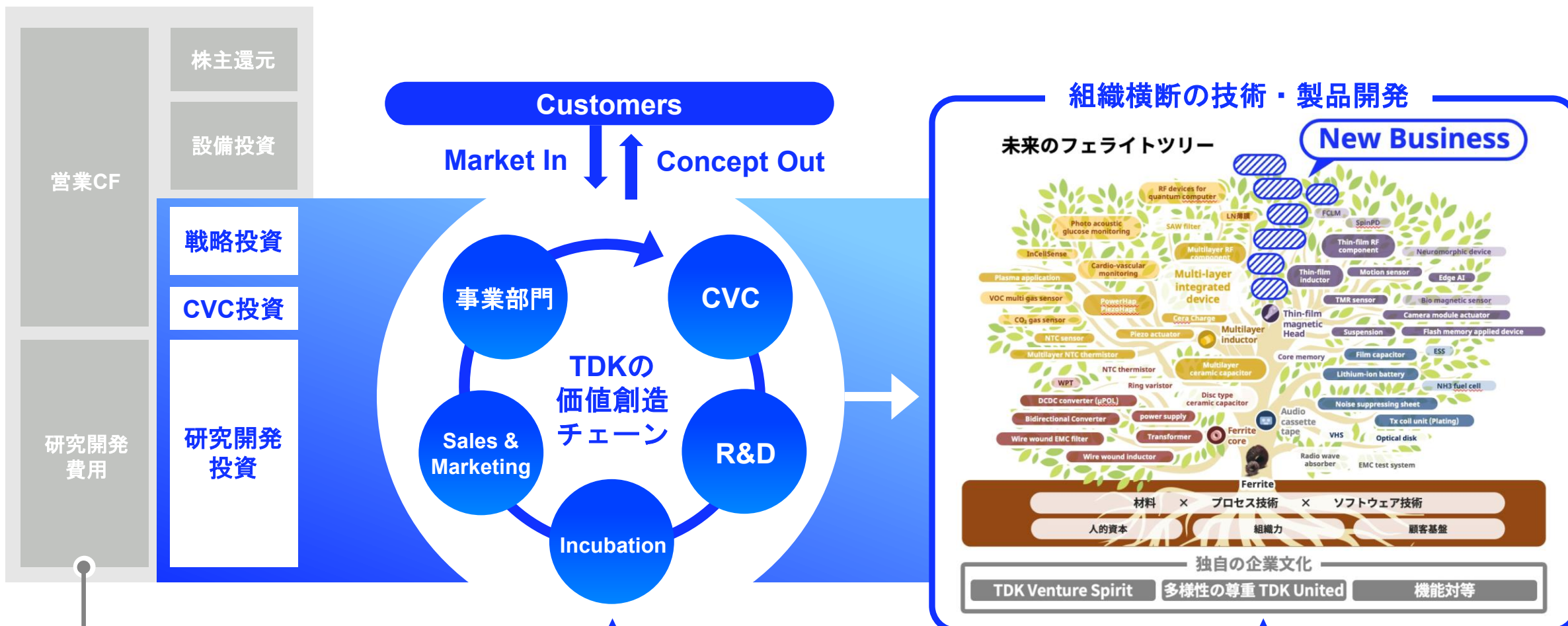


■ セグメント別売上高・事業ROA (ROIC)

	(億円)	
	2025年3月期	2026年3月期
売上高	22,048	25,048
受動部品	5,596	5,932
センサ	1,895	2,246
磁気応用	2,236	2,629
エナジー	11,765	13,703
営業利益率	10.2%	10.9%
事業ROA (ROIC)	6.7%	7.5%
受動部品	3.3%	4.8%
センサ	0.2%	4.7%
磁気応用	1.0%	8.4%
エナジー	27.3%	25.7%

長期の技術戦略：成長領域への投資を加速強化

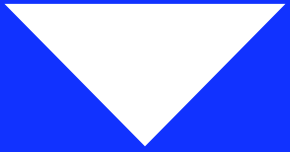
▶ マーケットインとコンセプトアウトのアプローチで、TDKの価値創造チェーンの機能を高めていく



収益性強化と同時に
持続的な成長に向けた
PL投資を強化

組織体制変更で、
Value Creation Cycleを高速に回していく

9/1のInvestor Dayにて
人的資本やソフトウェア技術について説明


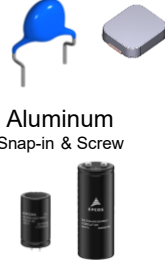
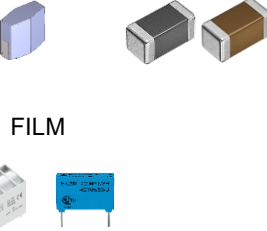







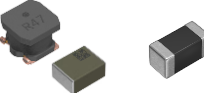

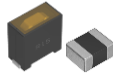








Appendix

現在の事業 (2026年3月期)

	受動部品	センサ応用製品	磁気応用製品	エネルギー応用製品																																																																																																																
売上高 営業利益率 事業ROA(ROIC) 推移と目標	<p>■ 売上高(億円) ● 営業利益率(%) ● 事業ROA(ROIC)(%)</p> <table border="1"> <tr><th>期</th><th>売上高(億円)</th><th>営業利益率(%)</th><th>事業ROA(ROIC)(%)</th></tr> <tr><td>2022/3</td><td>5,078</td><td>16.4</td><td>15.1</td></tr> <tr><td>2023/3</td><td>5,788</td><td>17.0</td><td>16.3</td></tr> <tr><td>2024/3</td><td>5,656</td><td>9.5</td><td>7.7</td></tr> <tr><td>2025/3</td><td>5,596</td><td>6.1</td><td>3.3</td></tr> <tr><td>2026/3</td><td>5,932</td><td>7.1</td><td>4.8</td></tr> <tr><td>2027/3</td><td></td><td></td><td></td></tr> </table>	期	売上高(億円)	営業利益率(%)	事業ROA(ROIC)(%)	2022/3	5,078	16.4	15.1	2023/3	5,788	17.0	16.3	2024/3	5,656	9.5	7.7	2025/3	5,596	6.1	3.3	2026/3	5,932	7.1	4.8	2027/3				<p>■ 売上高(億円) ● 営業利益率(%) ● 事業ROA(ROIC)(%)</p> <table border="1"> <tr><th>期</th><th>売上高(億円)</th><th>営業利益率(%)</th><th>事業ROA(ROIC)(%)</th></tr> <tr><td>2022/3</td><td>1,308</td><td>-0.2</td><td>-1.2</td></tr> <tr><td>2023/3</td><td>1,695</td><td>6.3</td><td>3.5</td></tr> <tr><td>2024/3</td><td>1,805</td><td>3.3</td><td>1.2</td></tr> <tr><td>2025/3</td><td>1,895</td><td>2.6</td><td>0.2</td></tr> <tr><td>2026/3</td><td>2,246</td><td>9.2</td><td>4.7</td></tr> <tr><td>2027/3</td><td></td><td></td><td></td></tr> </table>	期	売上高(億円)	営業利益率(%)	事業ROA(ROIC)(%)	2022/3	1,308	-0.2	-1.2	2023/3	1,695	6.3	3.5	2024/3	1,805	3.3	1.2	2025/3	1,895	2.6	0.2	2026/3	2,246	9.2	4.7	2027/3				<p>■ 売上高(億円) ● 営業利益率(%) ● 事業ROA(ROIC)(%)</p> <table border="1"> <tr><th>期</th><th>売上高(億円)</th><th>営業利益率(%)</th><th>事業ROA(ROIC)(%)</th></tr> <tr><td>2022/3</td><td>2,484</td><td>3.3</td><td>1.8</td></tr> <tr><td>2023/3</td><td>2,006</td><td>-22.0</td><td>-28.1</td></tr> <tr><td>2024/3</td><td>1,842</td><td>-12.2</td><td>-19.3</td></tr> <tr><td>2025/3</td><td>2,236</td><td>1.5</td><td>1.0</td></tr> <tr><td>2026/3</td><td>2,629</td><td>10.3</td><td>8.4</td></tr> <tr><td>2027/3</td><td></td><td></td><td></td></tr> </table>	期	売上高(億円)	営業利益率(%)	事業ROA(ROIC)(%)	2022/3	2,484	3.3	1.8	2023/3	2,006	-22.0	-28.1	2024/3	1,842	-12.2	-19.3	2025/3	2,236	1.5	1.0	2026/3	2,629	10.3	8.4	2027/3				<p>■ 売上高(億円) ● 営業利益率(%) ● 事業ROA(ROIC)(%)</p> <table border="1"> <tr><th>期</th><th>売上高(億円)</th><th>営業利益率(%)</th><th>事業ROA(ROIC)(%)</th></tr> <tr><td>2022/3</td><td>9,653</td><td>15.1</td><td>12.8</td></tr> <tr><td>2023/3</td><td>11,734</td><td>15.6</td><td>12.6</td></tr> <tr><td>2024/3</td><td>11,217</td><td>21.5</td><td>17.4</td></tr> <tr><td>2025/3</td><td>11,765</td><td>19.9</td><td>27.3</td></tr> <tr><td>2026/3</td><td>13,703</td><td>25.7</td><td>18.0</td></tr> <tr><td>2027/3</td><td></td><td></td><td></td></tr> </table>	期	売上高(億円)	営業利益率(%)	事業ROA(ROIC)(%)	2022/3	9,653	15.1	12.8	2023/3	11,734	15.6	12.6	2024/3	11,217	21.5	17.4	2025/3	11,765	19.9	27.3	2026/3	13,703	25.7	18.0	2027/3			
期	売上高(億円)	営業利益率(%)	事業ROA(ROIC)(%)																																																																																																																	
2022/3	5,078	16.4	15.1																																																																																																																	
2023/3	5,788	17.0	16.3																																																																																																																	
2024/3	5,656	9.5	7.7																																																																																																																	
2025/3	5,596	6.1	3.3																																																																																																																	
2026/3	5,932	7.1	4.8																																																																																																																	
2027/3																																																																																																																				
期	売上高(億円)	営業利益率(%)	事業ROA(ROIC)(%)																																																																																																																	
2022/3	1,308	-0.2	-1.2																																																																																																																	
2023/3	1,695	6.3	3.5																																																																																																																	
2024/3	1,805	3.3	1.2																																																																																																																	
2025/3	1,895	2.6	0.2																																																																																																																	
2026/3	2,246	9.2	4.7																																																																																																																	
2027/3																																																																																																																				
期	売上高(億円)	営業利益率(%)	事業ROA(ROIC)(%)																																																																																																																	
2022/3	2,484	3.3	1.8																																																																																																																	
2023/3	2,006	-22.0	-28.1																																																																																																																	
2024/3	1,842	-12.2	-19.3																																																																																																																	
2025/3	2,236	1.5	1.0																																																																																																																	
2026/3	2,629	10.3	8.4																																																																																																																	
2027/3																																																																																																																				
期	売上高(億円)	営業利益率(%)	事業ROA(ROIC)(%)																																																																																																																	
2022/3	9,653	15.1	12.8																																																																																																																	
2023/3	11,734	15.6	12.6																																																																																																																	
2024/3	11,217	21.5	17.4																																																																																																																	
2025/3	11,765	19.9	27.3																																																																																																																	
2026/3	13,703	25.7	18.0																																																																																																																	
2027/3																																																																																																																				
重点製品と 推定市場シェア	<table border="1"> <tr><td>車載用セラミックコンデンサ</td><td>35-40%</td><td>Share No.2</td></tr> <tr><td>フィルムコンデンサ</td><td>15-20%</td><td>Share No.2</td></tr> <tr><td>信号系EMCフィルタ</td><td>45-50%</td><td>Share No.1</td></tr> <tr><td>バリスタ</td><td>55-60%</td><td>Share No.1</td></tr> <tr><td>PTCサーミスタ</td><td>50-55%</td><td>Share No.1</td></tr> </table>	車載用セラミックコンデンサ	35-40%	Share No.2	フィルムコンデンサ	15-20%	Share No.2	信号系EMCフィルタ	45-50%	Share No.1	バリスタ	55-60%	Share No.1	PTCサーミスタ	50-55%	Share No.1	<table border="1"> <tr><td>温度センサ</td><td>35-40%</td><td>Share No.1</td></tr> <tr><td>磁気センサ</td><td>20-25%</td><td>Share No.3</td></tr> <tr><td>MEMSモーションセンサ</td><td>15-20%</td><td>Share No.3</td></tr> </table>	温度センサ	35-40%	Share No.1	磁気センサ	20-25%	Share No.3	MEMSモーションセンサ	15-20%	Share No.3	<table border="1"> <tr><td>HDDヘッド</td><td>15-20%</td><td>Share No.3</td></tr> <tr><td>HDD用サスペンション</td><td>40-45%</td><td>Share No.2</td></tr> </table>	HDDヘッド	15-20%	Share No.3	HDD用サスペンション	40-45%	Share No.2	<table border="1"> <tr><td>小型二次電池</td><td>50-60%</td><td>Share No.1</td></tr> <tr><td>産業機器向け電源</td><td>10-15%</td><td>Share No.1</td></tr> </table>	小型二次電池	50-60%	Share No.1	産業機器向け電源	10-15%	Share No.1																																																																												
車載用セラミックコンデンサ	35-40%	Share No.2																																																																																																																		
フィルムコンデンサ	15-20%	Share No.2																																																																																																																		
信号系EMCフィルタ	45-50%	Share No.1																																																																																																																		
バリスタ	55-60%	Share No.1																																																																																																																		
PTCサーミスタ	50-55%	Share No.1																																																																																																																		
温度センサ	35-40%	Share No.1																																																																																																																		
磁気センサ	20-25%	Share No.3																																																																																																																		
MEMSモーションセンサ	15-20%	Share No.3																																																																																																																		
HDDヘッド	15-20%	Share No.3																																																																																																																		
HDD用サスペンション	40-45%	Share No.2																																																																																																																		
小型二次電池	50-60%	Share No.1																																																																																																																		
産業機器向け電源	10-15%	Share No.1																																																																																																																		
Products	<p>コンデンサ 積層セラミックチップコンデンサ アルミ電界コンデンサ、フィルムコンデンサなど</p> <p>インダクティブデバイス SMD電源系インダクタ、信号系EMCフィルタ、トランス、フェライトコアなど</p> <p>その他受動部品 高周波部品(高周波フィルタなど)、 圧電材料部品・回路保護部品(バリスタ、アレスタなど)</p>	<p>センサ 温度センサ、圧力センサ、 磁気センサ(Hallセンサ、TMRセンサ) MEMSセンサ(MEMSモーションセンサ、 MEMSマイクロフォン)</p>	<p>HDD関連デバイス HDD用ヘッド、HDD用サスペンションなど</p> <p>マグネット 小型モータ用フェライトマグネット、 xEV駆動モータ用ネオジウムマグネット、 産業機器モータ用ネオジウムマグネットなど</p>	<p>エネルギーデバイス 小型二次電池(スマートフォン用、タブレット端末・ノートパソコン用、ウェアラブル端末用、ゲーム機用など) 中型二次電池(家庭用蓄電システム用、商業用蓄電システム用、電動二輪車用、ドローン用、パワーツール用)</p> <p>電源 プログラマブル電源(直流、交流)、スイッチング電源(AC-DC、DC-DC)、双方向DC-DCコンバータ、車載用DC-DCコンバータなど</p>																																																																																																																

AIサーバー向け高電圧対応、低電圧大電流部品の販売増

	AC High Voltage	DC High Voltage	DC Low Voltage					
	PW Grid	UPS *	PSU **	GPU Base Board	Accelerator	GPU package		
	AC >	AC ~240V	400Vdc-or 800Vdc	48V	12V	<1V	<1V in Package	
Capacitors	<p>Ultra High Voltage</p> 	<p>High Voltage</p> <p>Aluminum Snap-in & Screw</p> 	<p>MLCC</p> <p>FILM</p> 	<p>Hybrid Polymer</p> <p>MLCC</p> 	<p>MLCC</p> 	<p>Polymer</p> <p>MLCC</p> 	<p>MLCC</p> <p>Ultra Low-Profile</p> <p>Reversed Geometry type</p> 	
Inductors Transformers EMC	<p>Reactor</p> 	<p>Ferrite Core</p> <p>Power-use inductor</p> 	<p>Pulse Transformer</p> 	<p>Power-use inductor</p> <p>Chip Beads</p> 	<p>Power-use inductor</p> 	<p>Power-use inductor</p> 		
				<p>Optical Transceiver Module</p> 				
				<p>Inductor</p> 	<p>μPoL™ DCDC module</p> 	<p>Chip NTC Thermistors</p> 	<p>AlN Sub.</p> 	<p>Thin-Film Capacitor</p> 

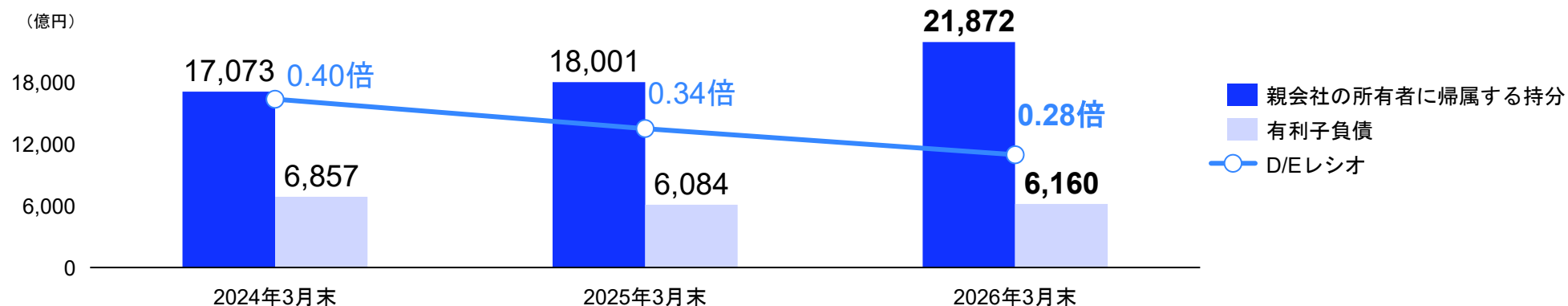
売上高・営業利益四半期推移 (2025年3月期 - 2026年3月期)

(億円)		2025年3月期					2026年3月期				
		1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	2Q	3Q	4Q	通期
売上高	コンデンサ	615	580	575	572	2,343	598	621	663	693	2,575
	インダクティブデバイス	508	527	518	490	2,043	491	550	558	563	2,162
	その他受動部品	307	312	303	289	1,211	293	304	304	294	1,195
	受動部品	1,431	1,419	1,396	1,351	5,596	1,381	1,475	1,525	1,550	5,932
	センサ応用製品	441	508	481	465	1,895	464	615	598	569	2,246
	磁気応用製品	550	559	545	582	2,236	546	612	711	761	2,629
	エネルギー応用製品	2,629	3,091	3,240	2,806	11,765	2,855	3,626	3,771	3,451	13,703
	その他	137	130	149	139	556	111	148	147	132	538
	合計	5,188	5,707	5,810	5,343	22,048	5,358	6,476	6,752	6,463	25,048
営業利益	受動部品	139	150	120	△68	341	64	84	156	114	418
	センサ応用製品	△7	38	22	△4	50	27	94	72	15	209
	磁気応用製品	8	10	23	△7	34	63	56	75	75	270
	エネルギー応用製品	553	680	733	378	2,344	554	823	674	416	2,467
	その他	△1	△12	△9	△23	△44	△25	△15	△15	△47	△102
	小計	692	867	889	276	2,724	683	1,042	962	575	3,262
	調整	△113	△113	△131	△125	△483	△118	△130	△131	△156	△538
		合計	579	754	758	151	2,242	564	912	831	417
	営業利益率	11.2%	13.2%	13.0%	2.8%	10.2%	10.5%	14.1%	12.3%	6.4%	10.9%
	対ドル為替レート (円)	155.82	149.74	152.29	152.82	152.66	144.59	147.54	154.04	156.94	150.76
	対ユーロ為替レート (円)	167.79	164.30	162.64	160.69	163.86	163.78	172.31	179.32	183.68	174.76

財政状態

(億円)	2024年3月末	2025年3月末	2026年3月末	前期末差
資産合計	34,153	35,414	44,152	+8,738
負債合計	17,004	17,302	22,116	+4,815
親会社の所有者に帰属する持分	17,073	18,001	21,872	+3,871
親会社所有者帰属持分比率	50.0%	50.8%	49.5%	-1.3pt
現預金・短期投資・有価証券	6,661	7,538	9,794	+2,256
有利子負債 ※1	6,857	6,084	6,160	+76
ネットキャッシュ（デット） ※2	△196	1,454	3,634	+2,180
D/Eレシオ（倍） ※3	0.40	0.34	0.28	△ 0.06

■ 親会社の所有者に帰属する持分・有利子負債・D/Eレシオ

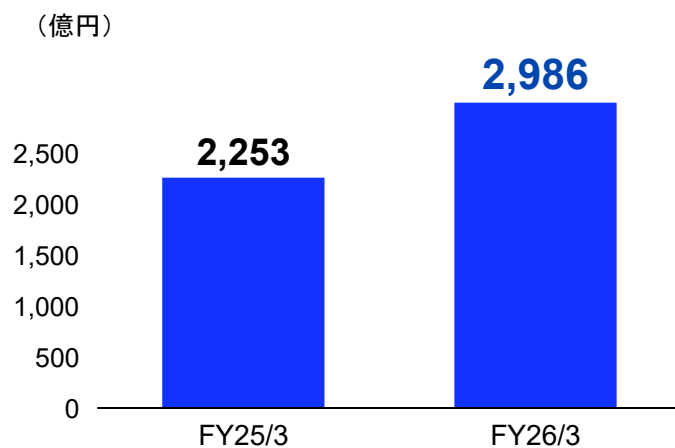


※1: 借入金 + 社債 + リース負債、※2: 現預金 + 短期投資 + 有価証券 - 有利子負債、※3: 有利子負債 ÷ 親会社の所有者に帰属する持分

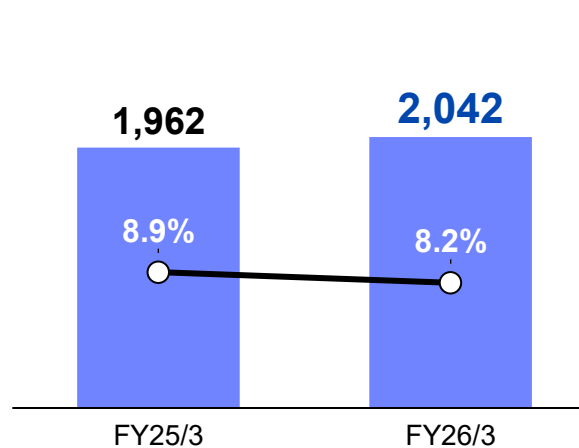
2026年3月期 各種費用

(億円)	2025年3月期 通期実績	2026年3月期 通期実績	増減
固定資産の取得	2,253	2,986	+733
減価償却費	1,962	2,042	+80
売上高比	8.9%	8.2%	-0.7pt
研究開発費	2,536	2,897	+361
売上高比	11.5%	11.6%	+0.1pt

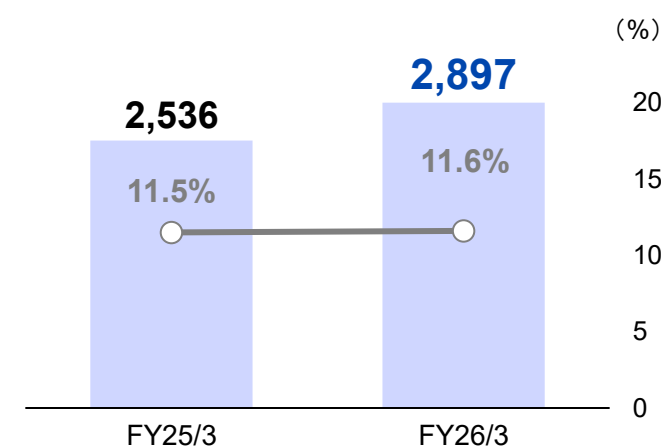
■ 固定資産の取得



■ 減価償却費・売上高比



■ 研究開発費・売上高比



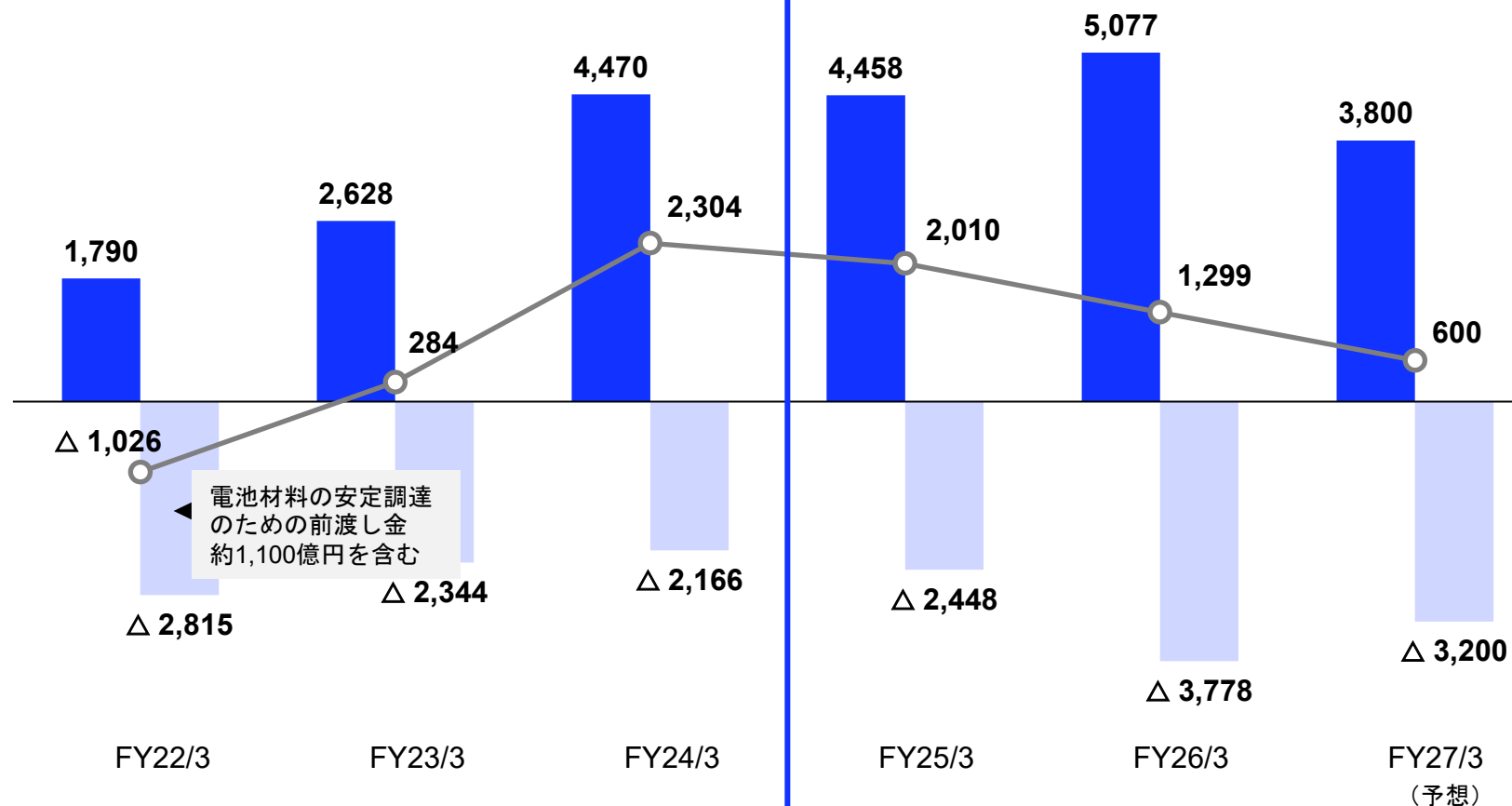
2027年3月期 キャッシュ・フロー見通し

(億円)

- 営業キャッシュ・フロー
- 投資キャッシュ・フロー
- フリー・キャッシュ・フロー

現中期経営計画期間

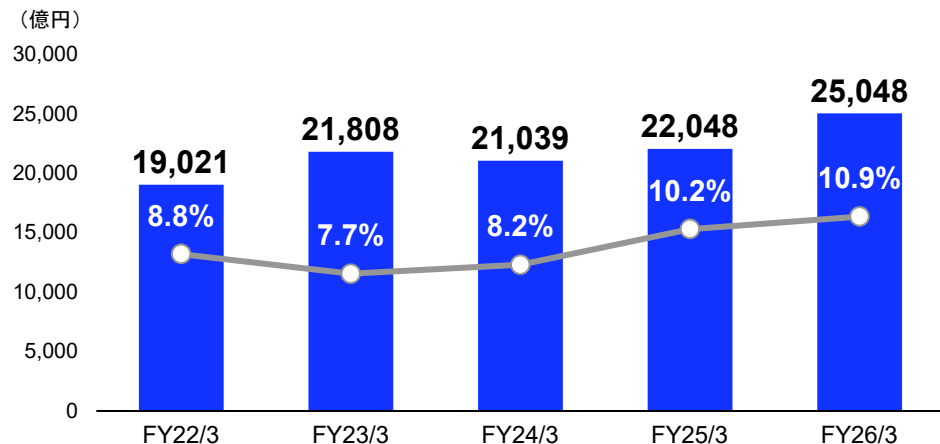
3カ年累計見通し
(FY25/3 – FY27/3)



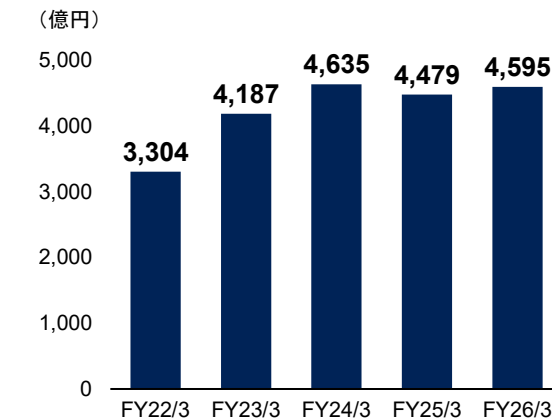
市場別通期売上高推移 (2022年3月期—2026年3月期)

全社

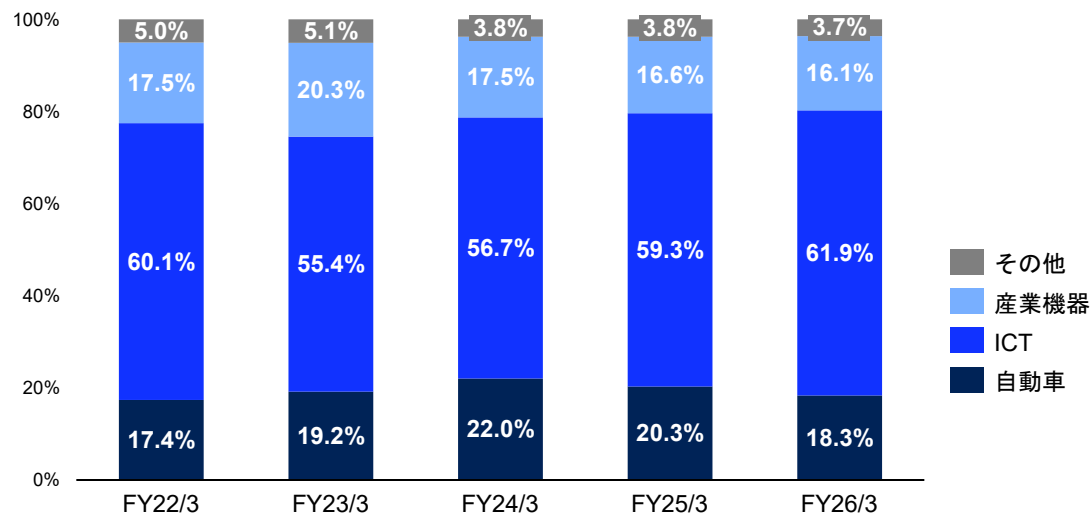
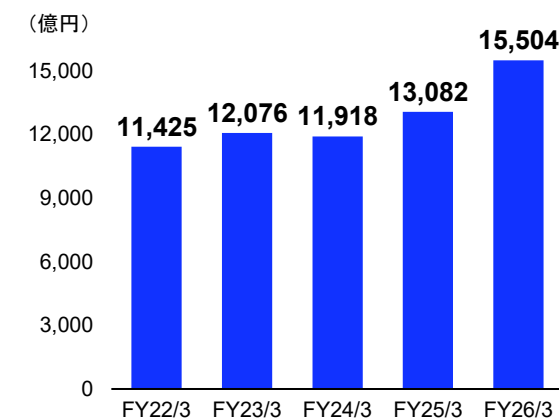
売上高・営業利益率



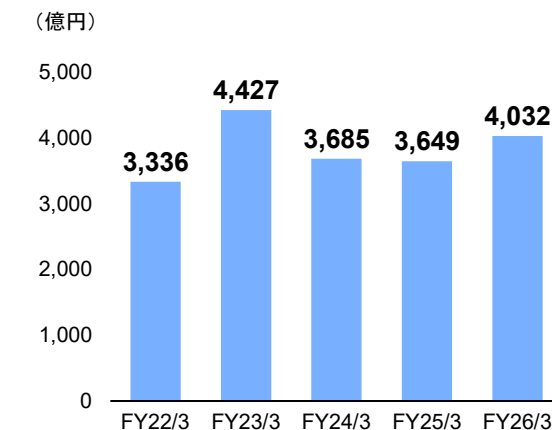
自動車



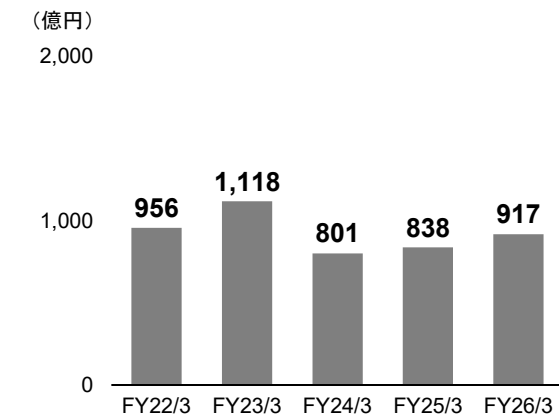
ICT



産業機器



その他

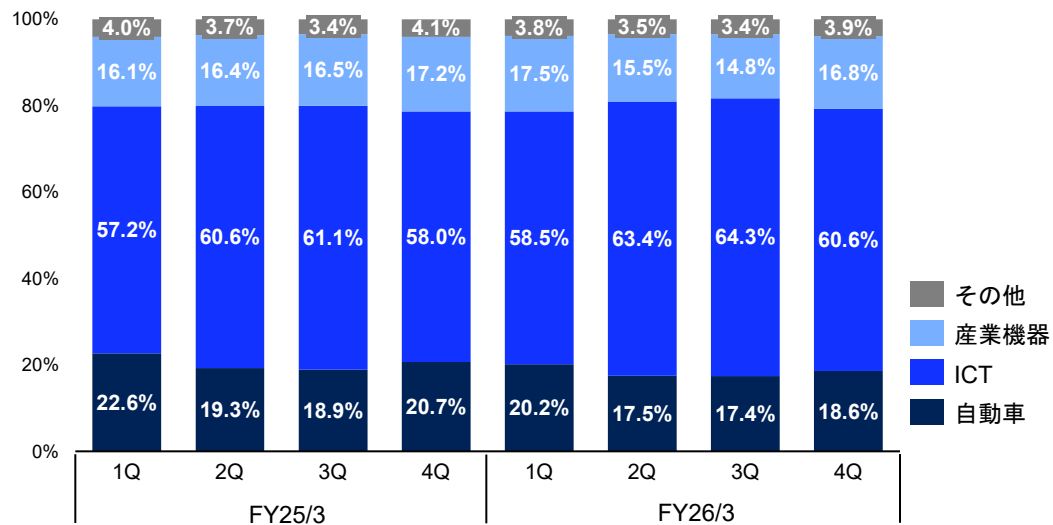
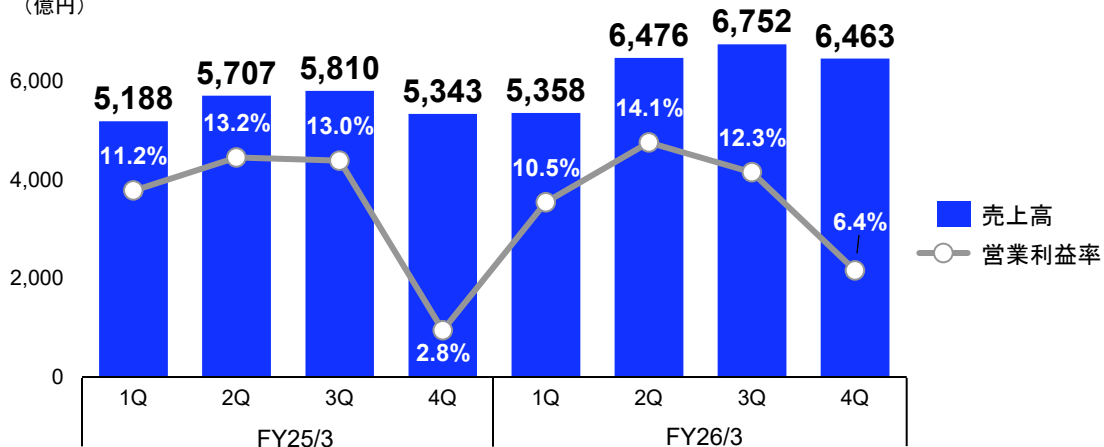


市場別四半期売上高推移 (2025年3月期－2026年3月期)

全社

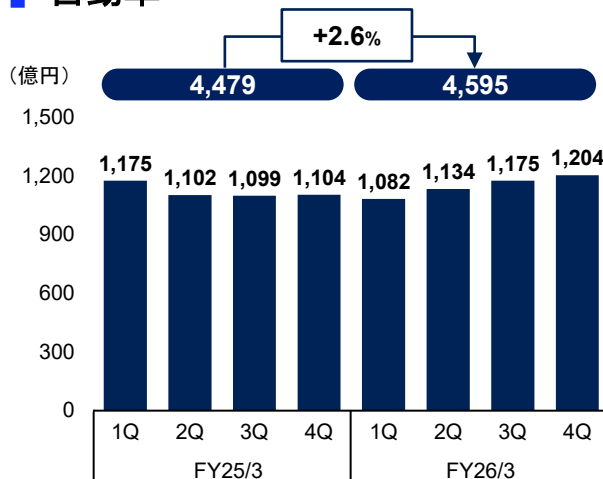
売上高・営業利益率

(億円)



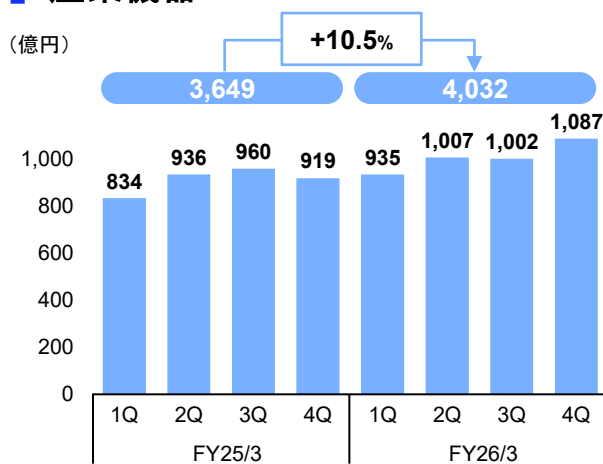
自動車

(億円)



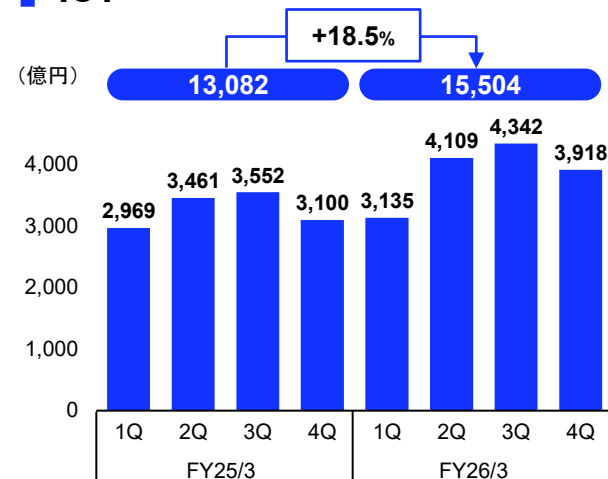
産業機器

(億円)



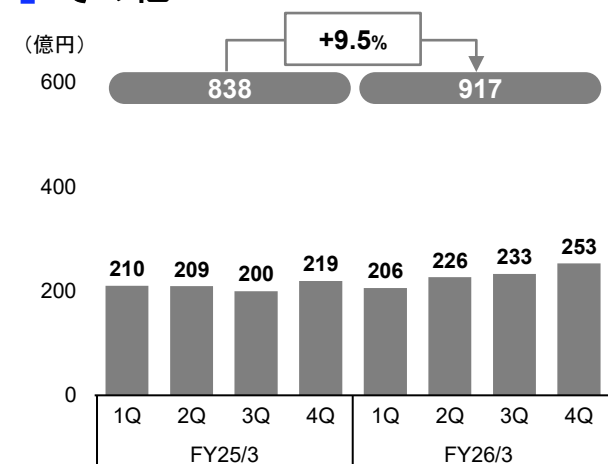
ICT

(億円)



その他

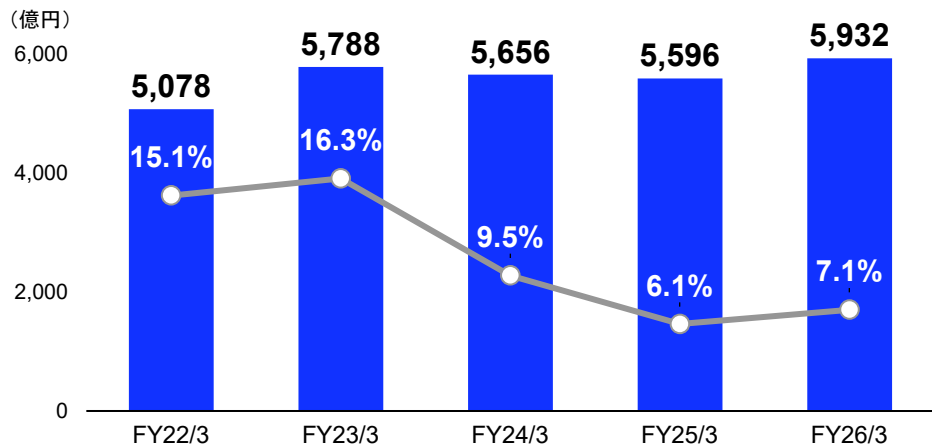
(億円)



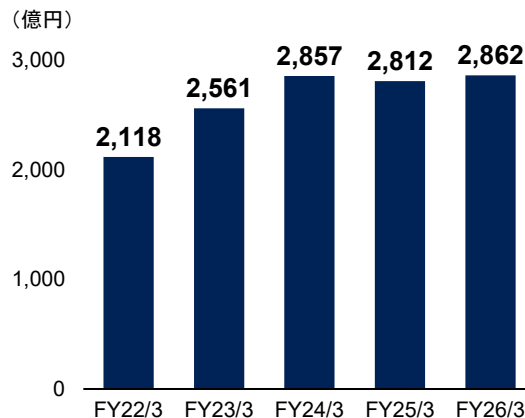
市場別通期売上高推移 (2022年3月期－2026年3月期)

受動部品

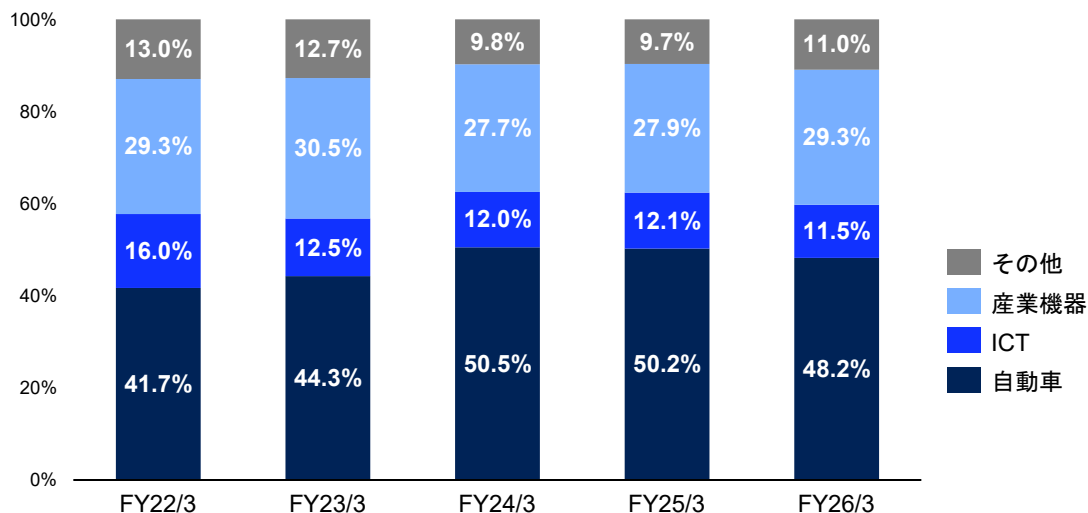
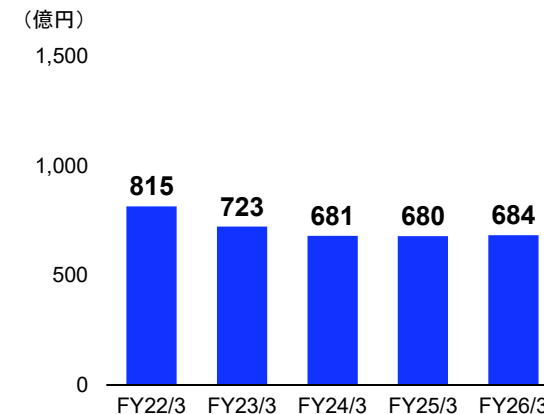
売上高・営業利益率



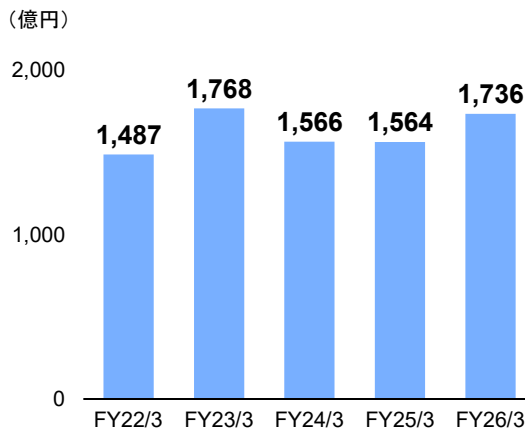
自動車



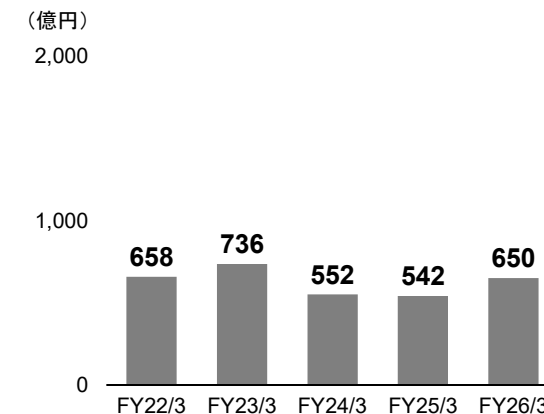
ICT



産業機器



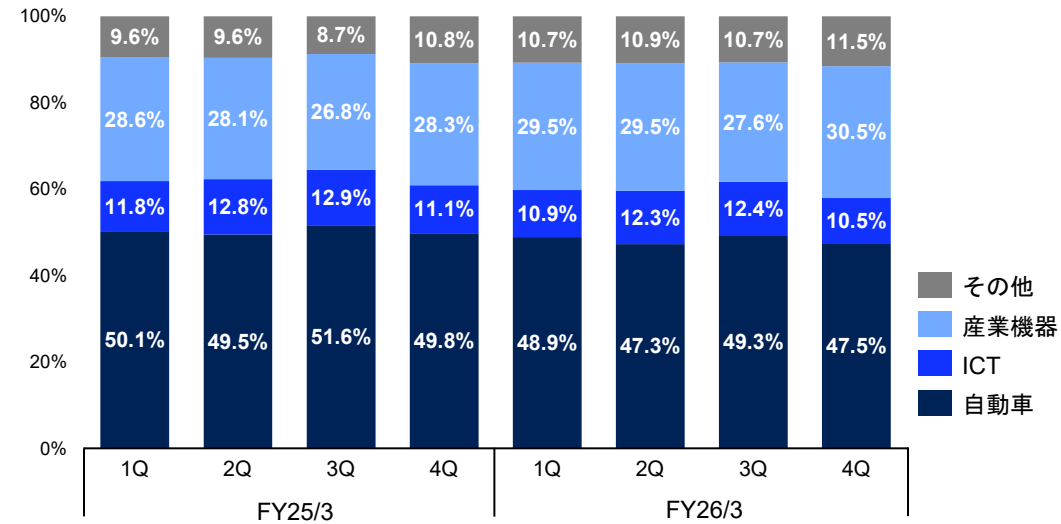
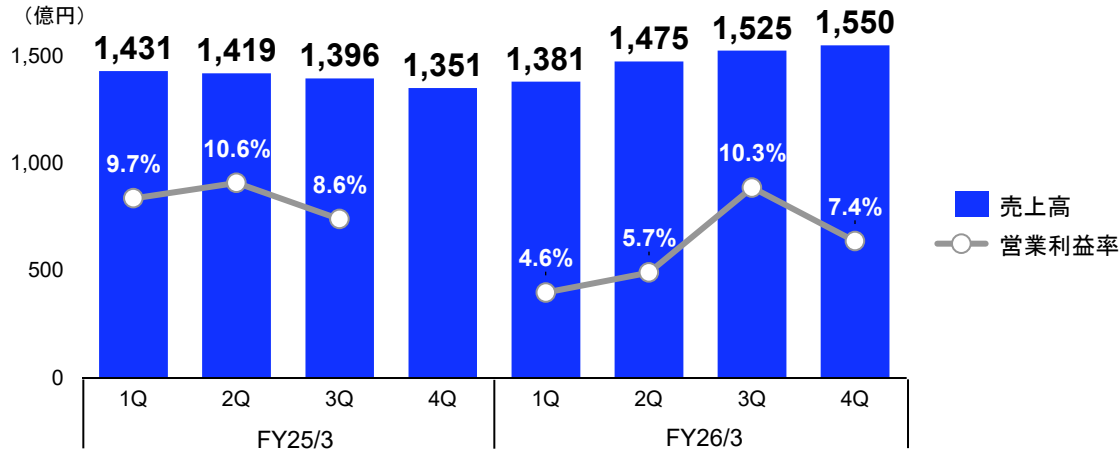
その他



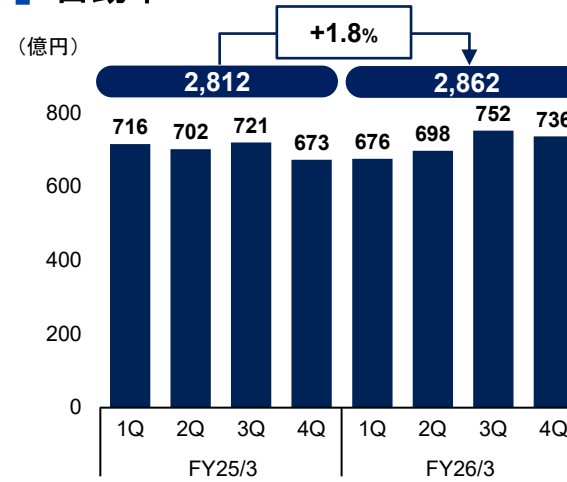
市場別四半期売上高推移 (2025年3月期－2026年3月期)

受動部品

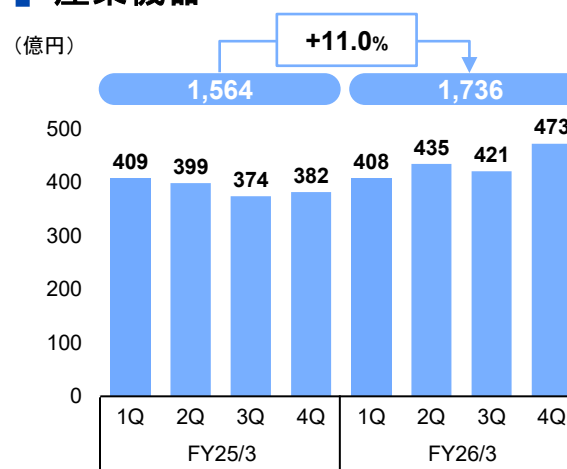
売上高・営業利益率



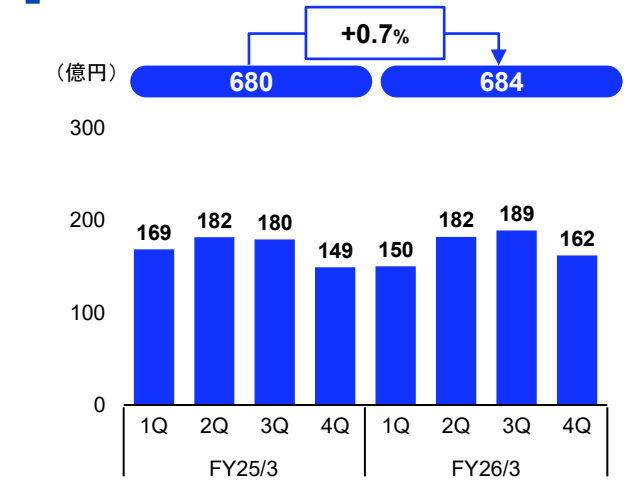
自動車



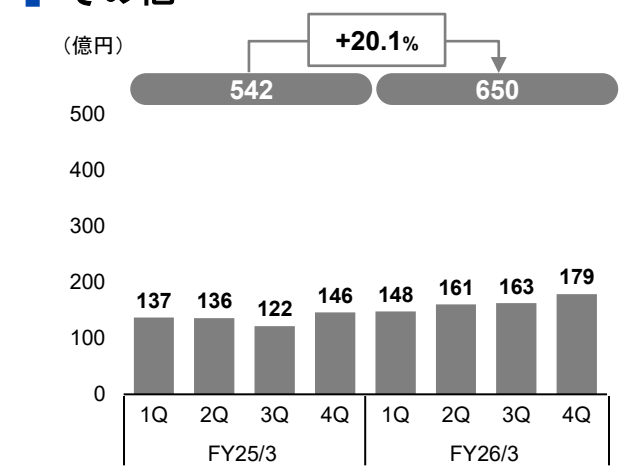
産業機器



ICT



その他

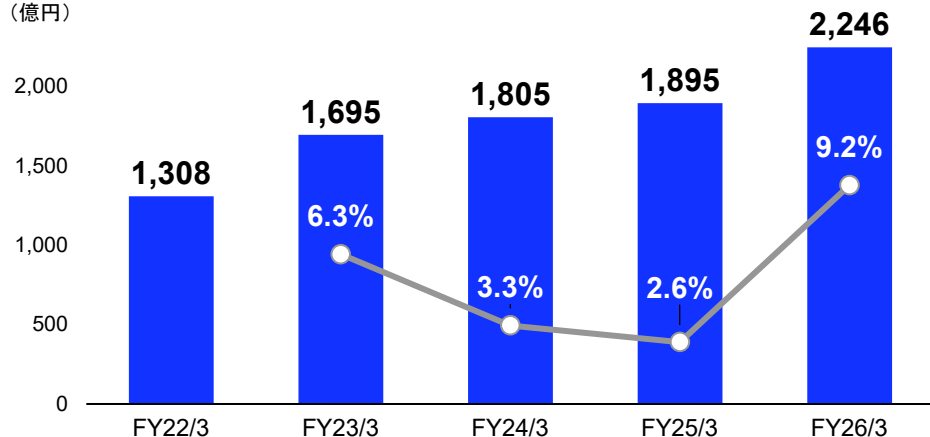


市場別通期売上高推移 (2022年3月期－2026年3月期)

センサ応用製品

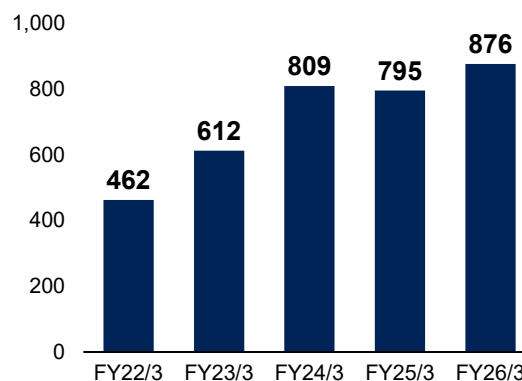
売上高・営業利益率

(億円)



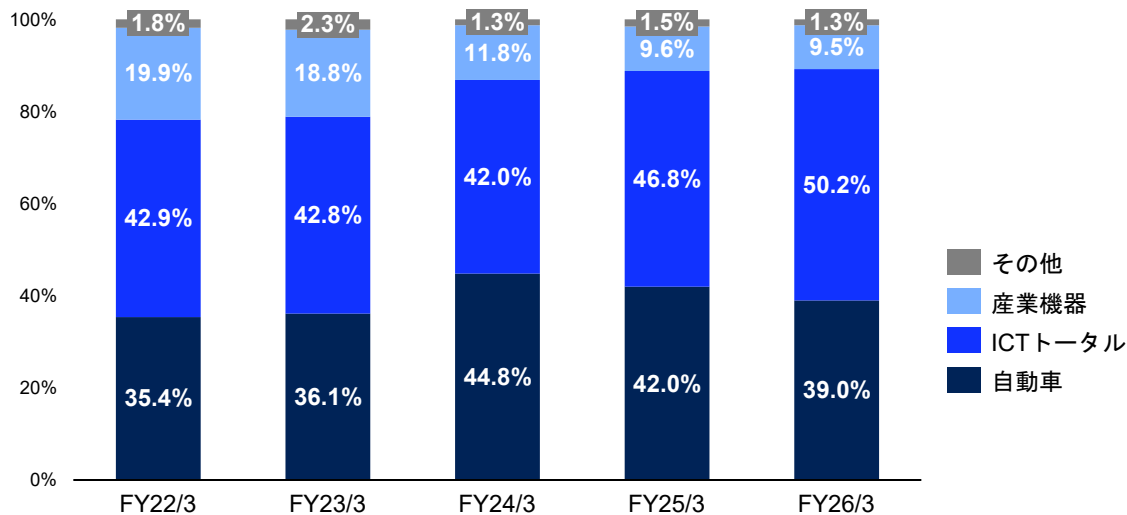
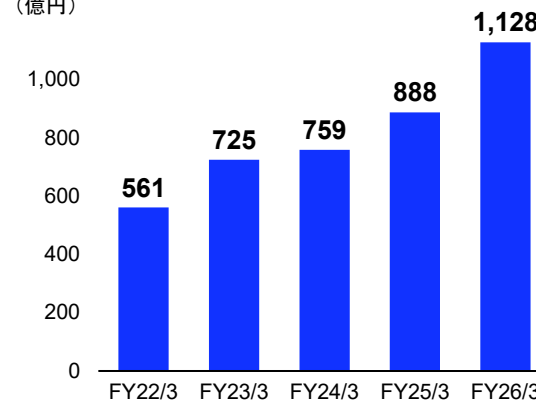
自動車

(億円)



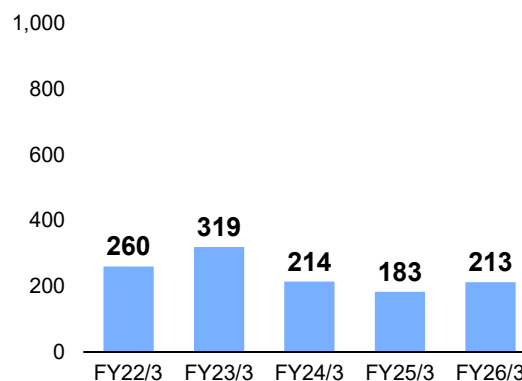
ICT

(億円)



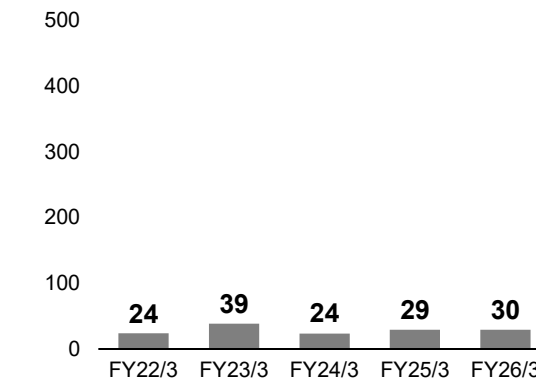
産業機器

(億円)



その他

(億円)

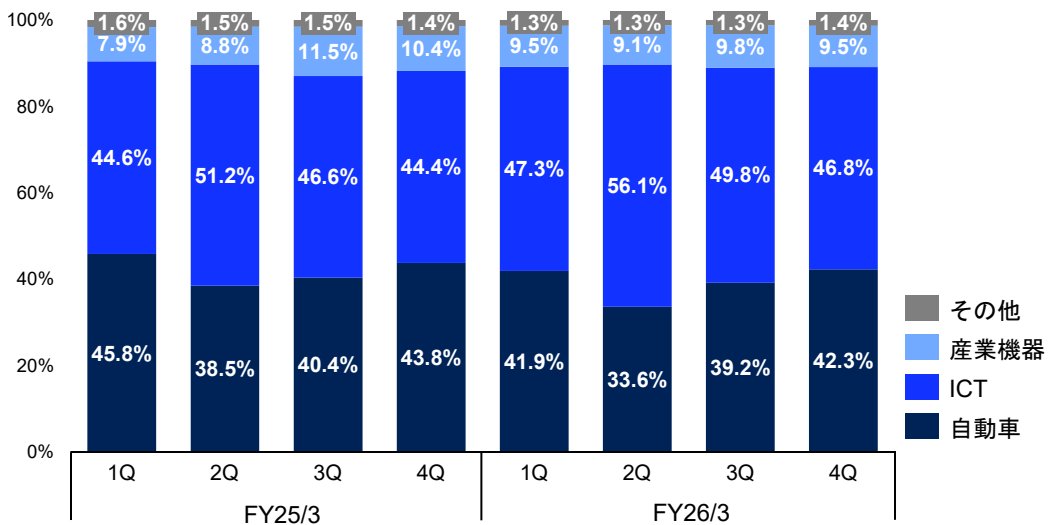
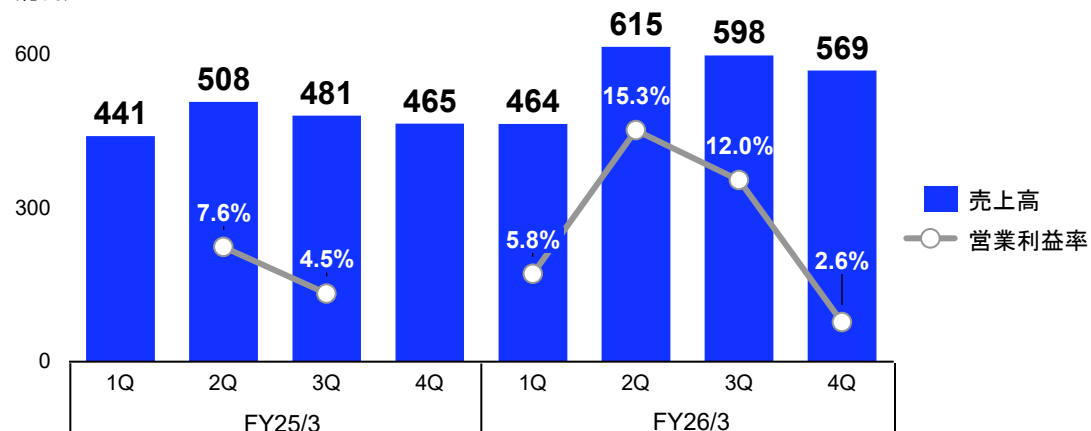


市場別四半期売上高推移 (2025年3月期－2026年3月期)

センサ応用製品

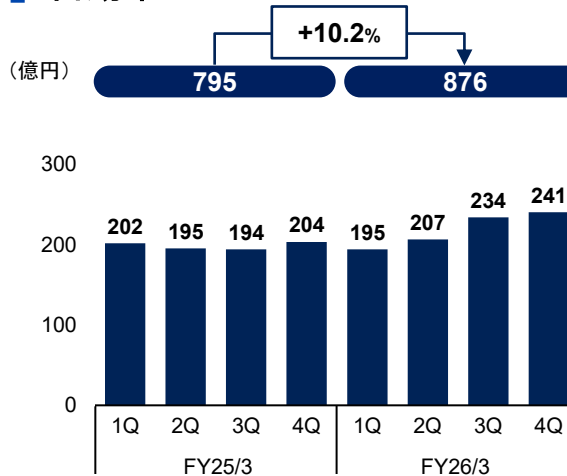
売上高・営業利益率

(億円)



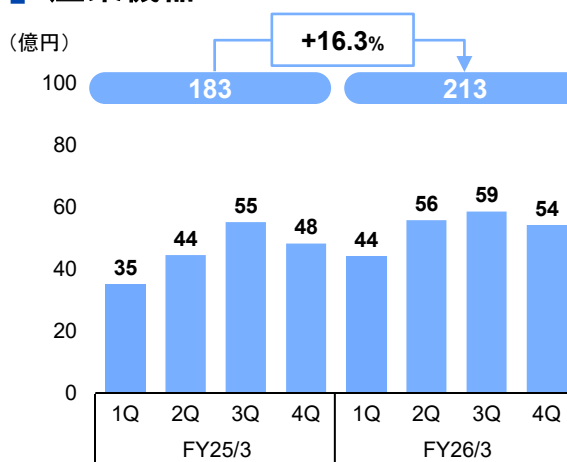
自動車

(億円)



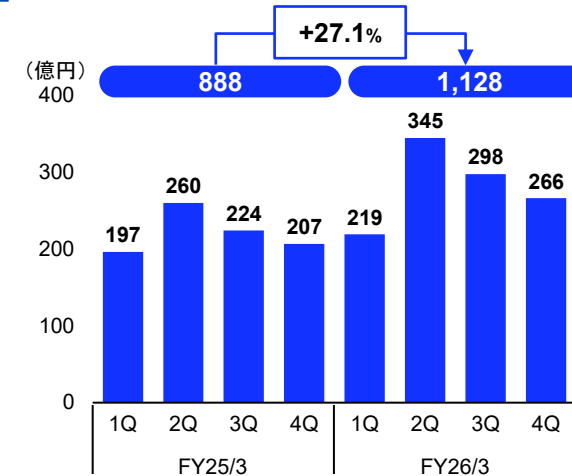
産業機器

(億円)



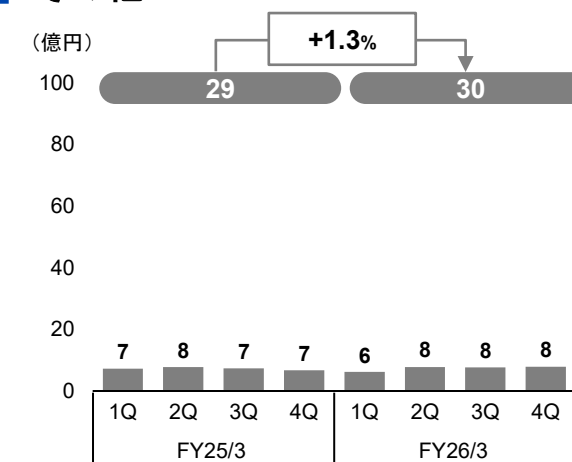
ICT

(億円)

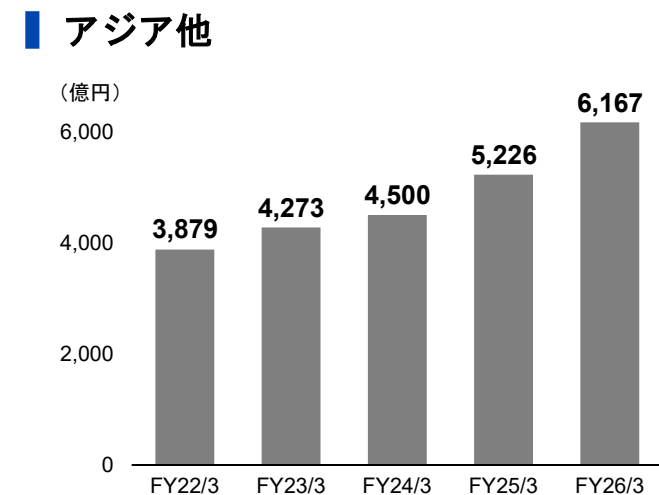
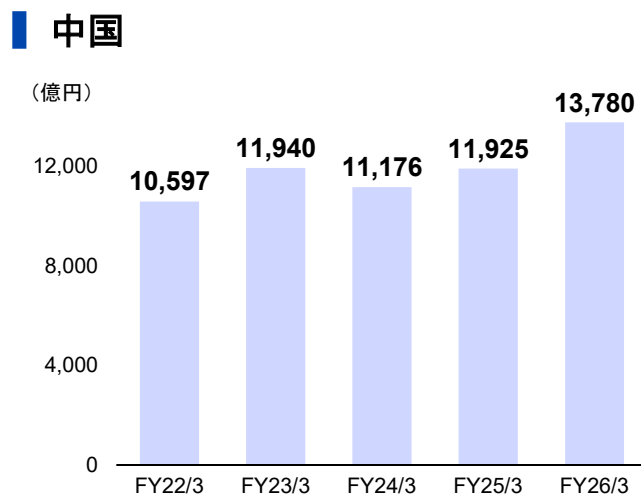
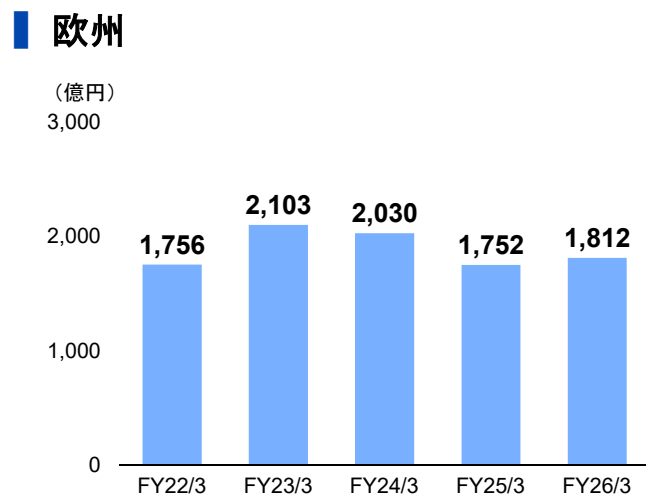
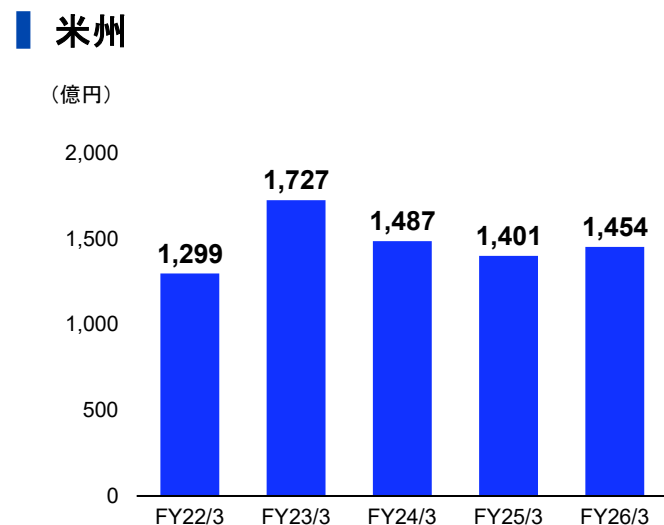
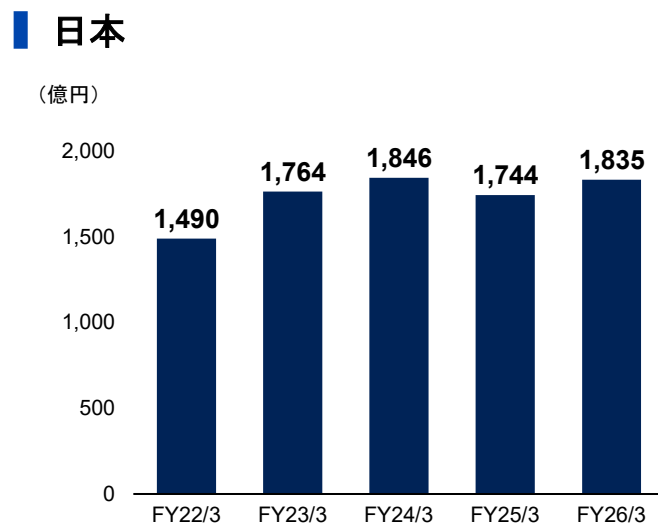
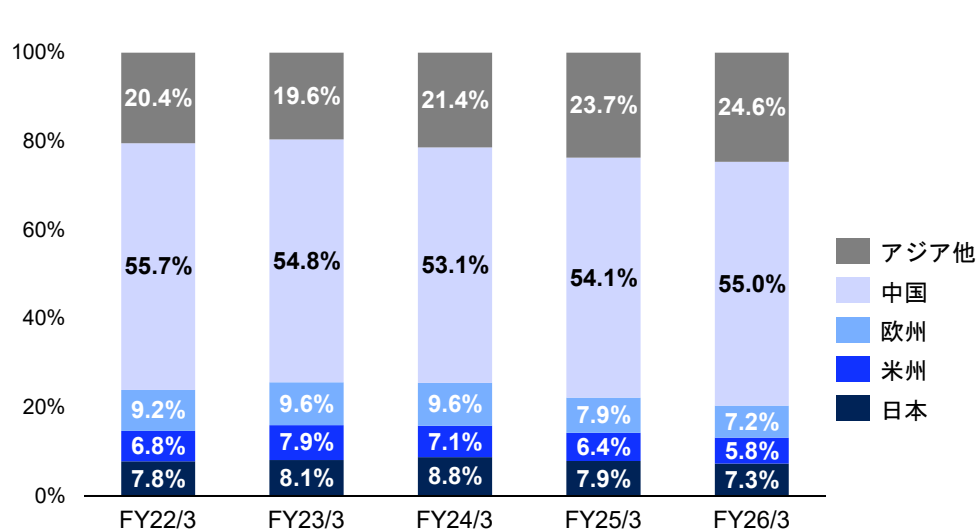


その他

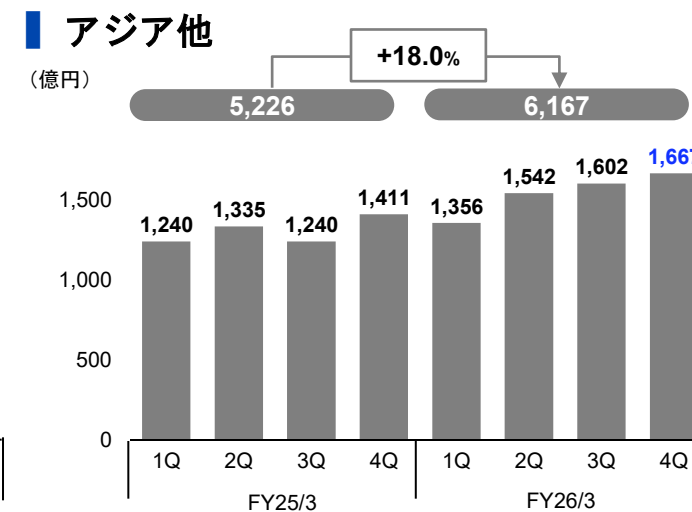
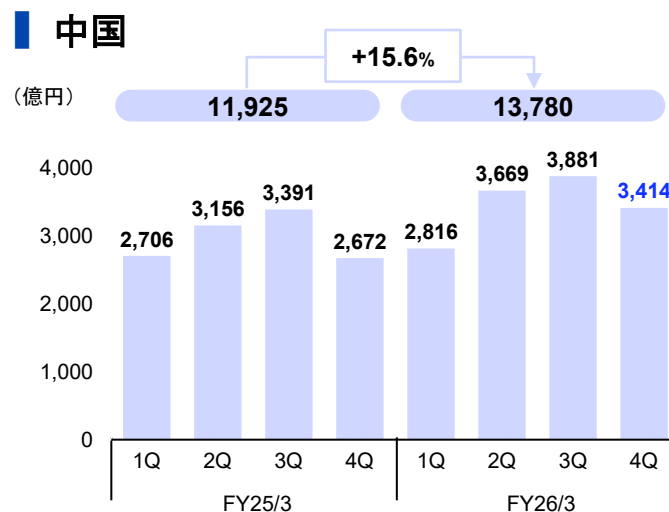
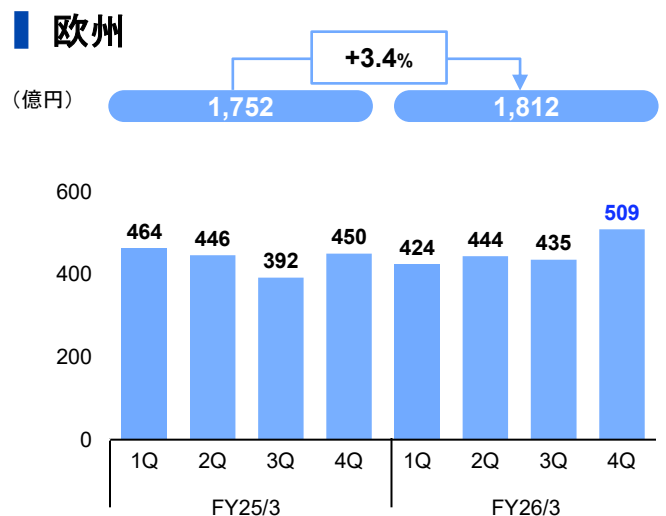
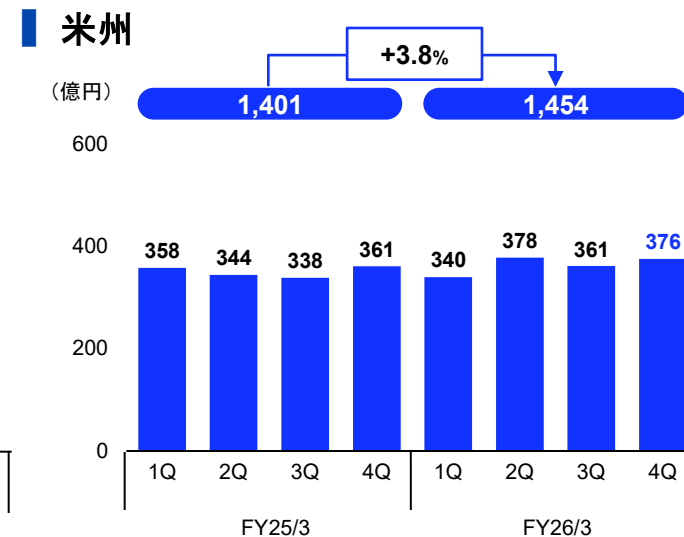
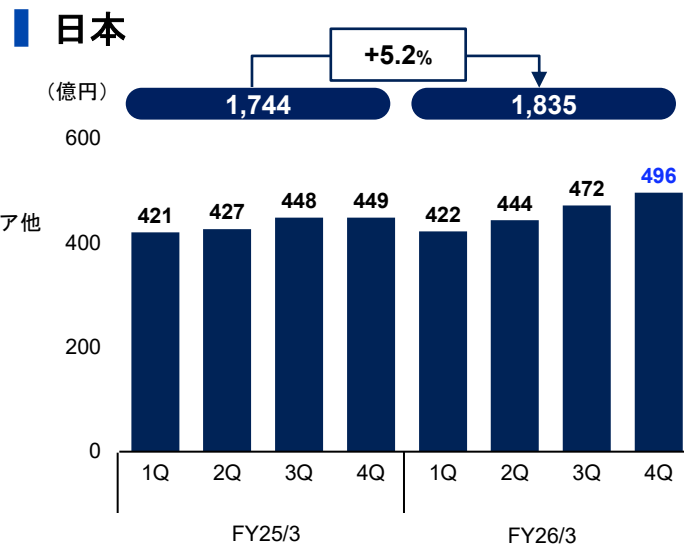
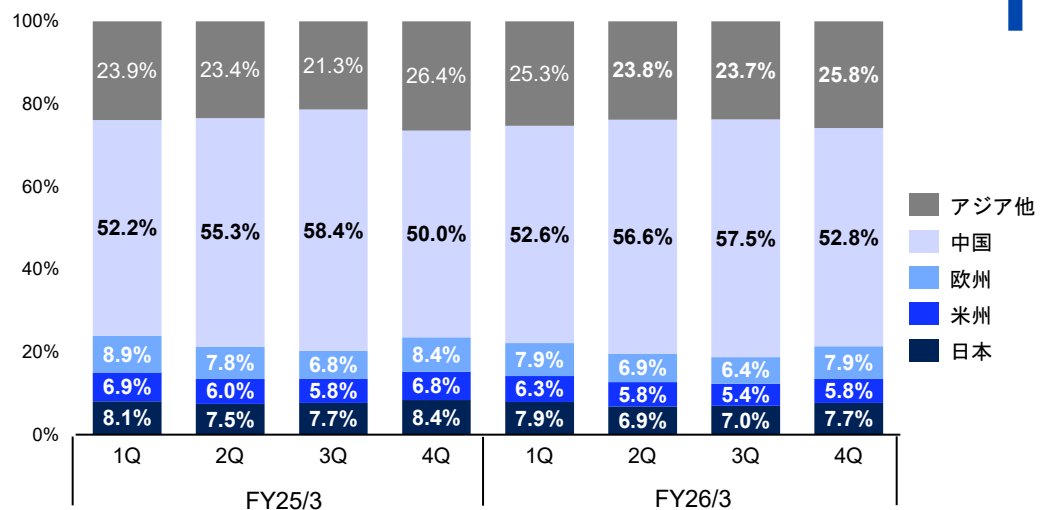
(億円)



地域別通期売上高推移 (2022年3月期—2026年3月期)

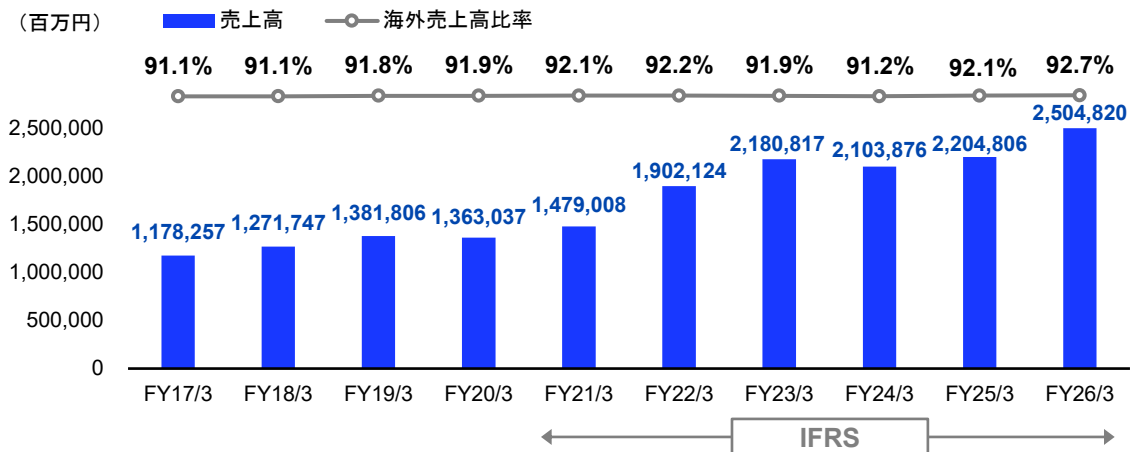


地域別四半期売上高推移 (2025年3月期－2026年3月期)

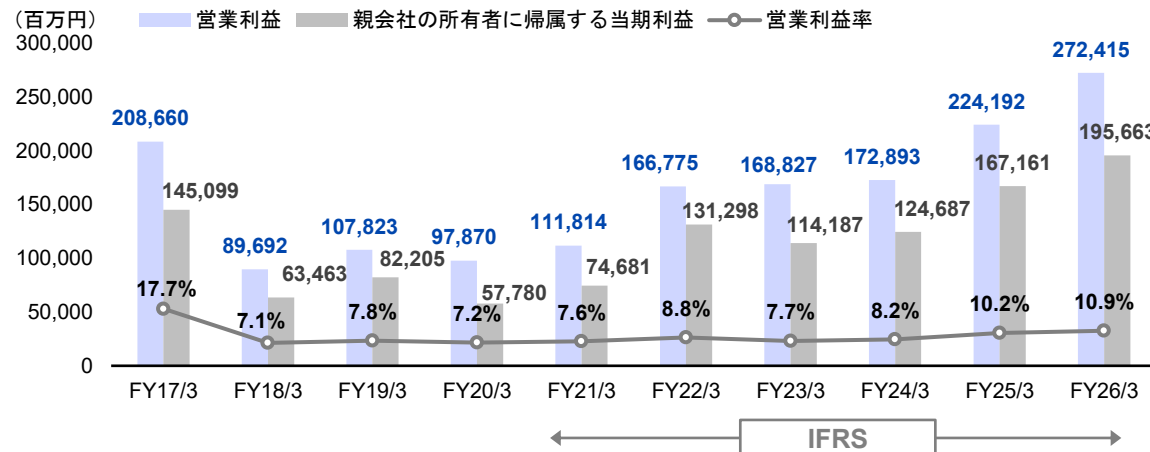


業績ハイライト 過去10年推移

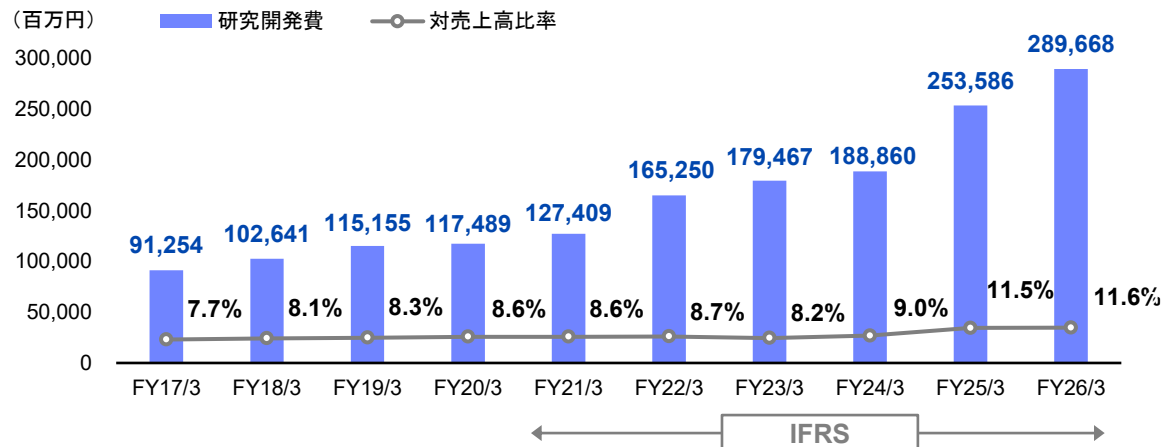
売上高・海外売上高比率



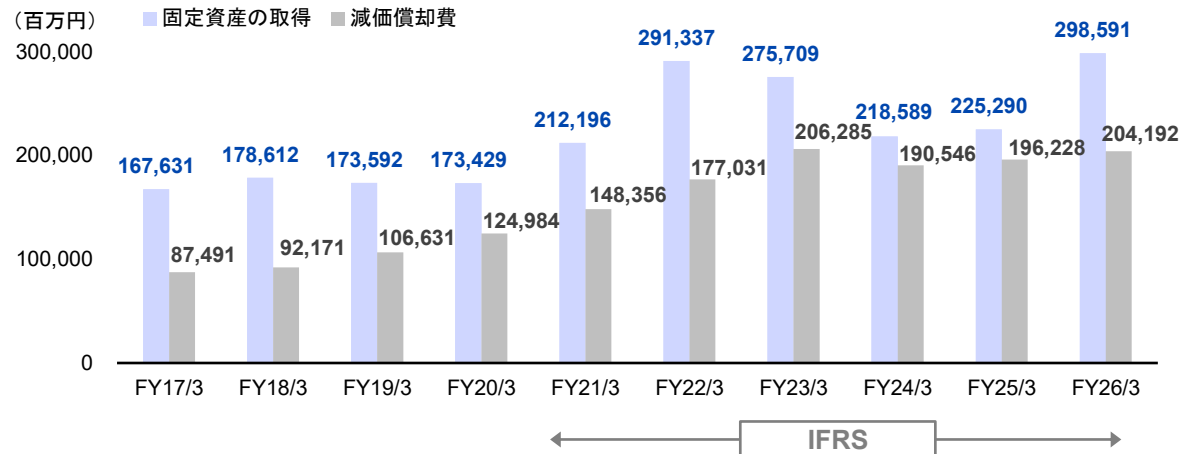
営業利益・営業利益率・親会社の所有者に帰属する当期利益



研究開発費・対売上高比率

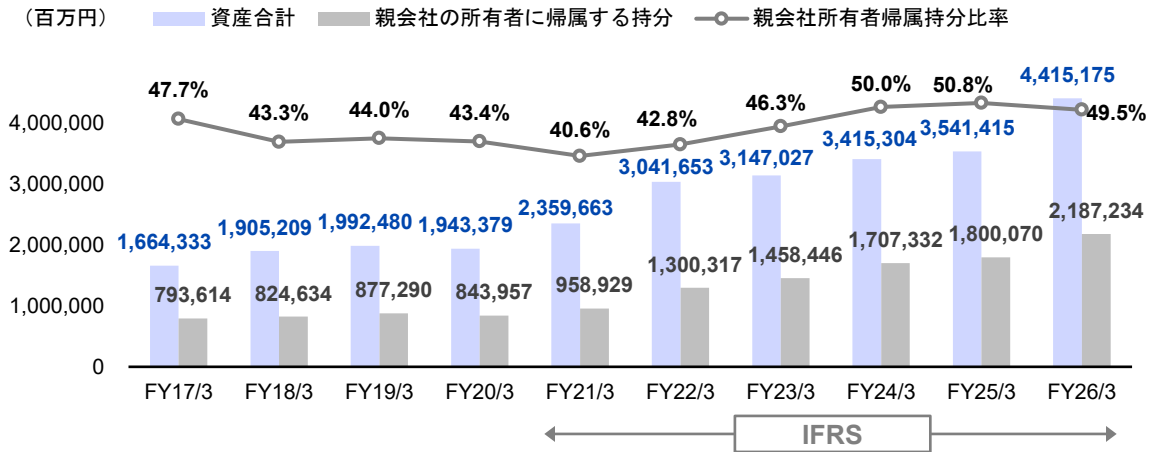


固定資産の取得・減価償却費

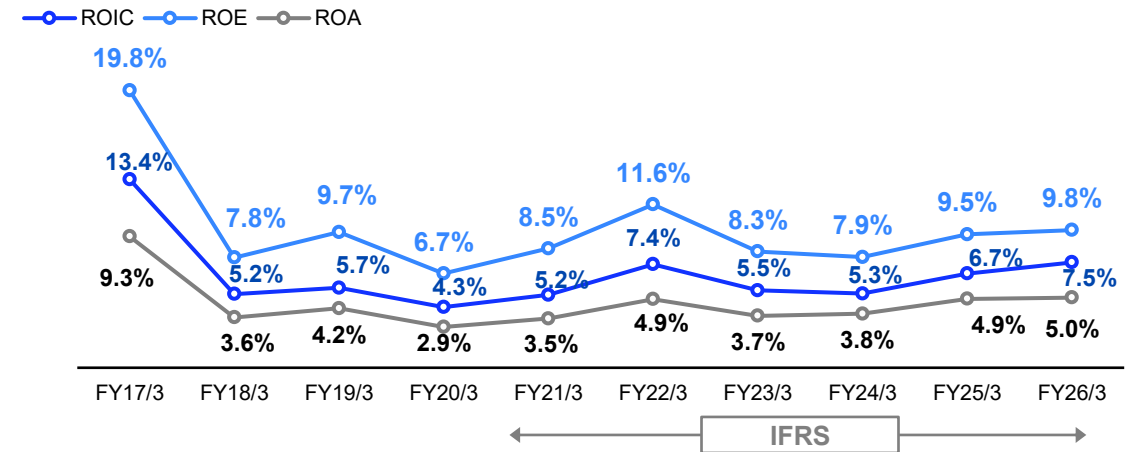


業績ハイライト 過去10年推移

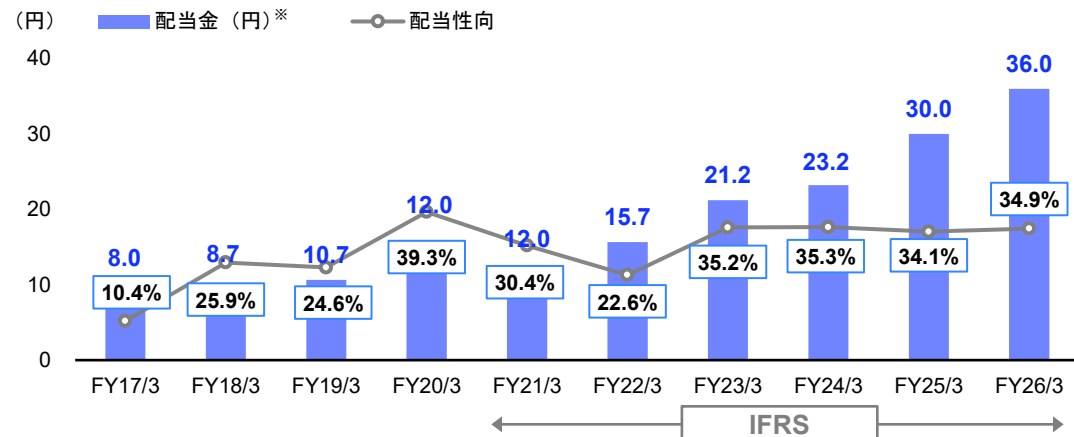
資産合計・親会社の所有者に帰属する持分・親会社所有者帰属持分比率



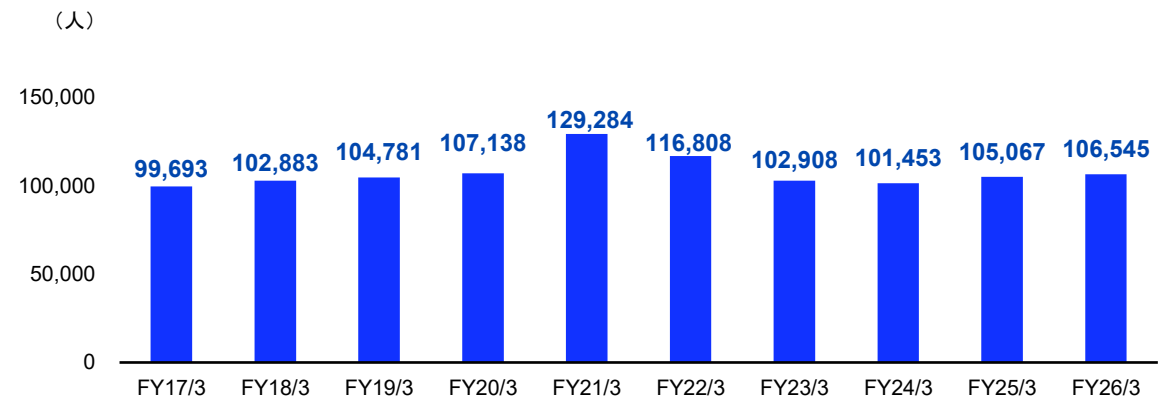
ROIC・ROE・ROA



配当金・配当性向



従業員数



*配当金は、2024年10月1日付で普通株式1株につき5株の割合で株式分割を行った換算後の金額を記載しています。

インデックスへの組み入れ・外部機関からの評価

インデックス



JPXプライム150指数



FTSE4Good
Index Series



FTSE Blossom
Japan Index



FTSE Blossom
Japan Sector
Relative Index

FTSE Blossom
Japan Sector
Relative Index



MSCI Selection
Indexes ※1

2025 CONSTITUENT MSCI日本株
ESGセレクト・リーダーズ指数 ※2



Morningstar Japan
ex-REIT Gender
Diversity Tilt Index



S&P/JPXカーボン
エフィシエント
指数

※1,2 THE INCLUSION OF TDK CORPORATION IN ANY MSCI INDEX, AND THE USE OF MSCI LOGOS, TRADEMARKS, SERVICE MARKS OR INDEX NAMES HEREIN, DO NOT CONSTITUTE A SPONSORSHIP, ENDORSEMENT OR PROMOTION OF TDK CORPORATION BY MSCI OR ANY OF ITS AFFILIATES. THE MSCI INDEXES ARE THE EXCLUSIVE PROPERTY OF MSCI. MSCI AND THE MSCI INDEX NAMES AND LOGOS ARE TRADEMARKS OR SERVICE MARKS OF MSCI OR ITS AFFILIATES.

外部機関からの評価



IR優良企業賞 (2025)



Extel Japan Executive
Team Survey
Most Honored Company
(2025, 2026)



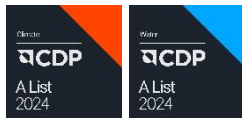
WICIジャパン
統合レポート・アワード
Gold Award (2024, 2025)



日経統合報告書アワード
優秀賞
(2022-2025)



S&P Global Sustainability
Yearbook Member
(2020-2025)



CDP気候変動 A (2024)
CDP水セキュリティ対策
A (2020-2024)



CDPサプライヤー・
エンゲージメント・リーダー
(2020-2024)



Ecovadis Sustainability
Rating
PLATINUM (2025)



SX銘柄2025



健康経営優良法人
(大規模法人部門)
(2023-2025)



work with Pride
Gold (2024)



Clarivate Top 100
グローバル・イノベーター
(11回目)

将来に関する記述についての注意事項

この資料には、当社または当社グループ（以下、TDKグループといいます。）に関する業績見通し、計画、方針、経営戦略、目標、予定、認識、評価等といった、将来に関する記述があります。これらの将来に関する記述は、TDKグループが、現在入手している情報に基づく予測、期待、想定、計画、認識、評価等を基礎として作成しているものであり、既知または未知のリスク、不確実性、その他の要因を含んでいるものです。従って、これらのリスク、不確実性、その他の要因による影響を受けることがあるため、TDKグループの将来の実績、経営成績、財務状態が、将来に関する記述に明示的または黙示的に示された内容と大幅に異なったものとなる恐れもあります。また、TDKグループはこの資料を発行した後は、適用法令の要件に服する場合を除き、将来に関する記述を更新または修正して公表する義務を負うものではありません。

TDKグループの主たる事業活動領域であるエレクトロニクス市場は常に急激な変化に晒されています。TDKグループに重大な影響を与え得る上記のリスク、不確実性、その他の要因の例として、技術の進化、需要、価格、金利、為替の変動、経済環境、競争条件の変化、法令の変更等があります。なお、かかるリスクや要因はこれらの事項に限られるものではありません。

また、本資料では、業績の概略を把握していただく目的で、多くの数値は億円単位にて表示しております。百万円単位にて管理している原数値を丸めて表示しているため、本資料に表示されている合計額、差額などが1億円の桁において、不正確と見える場合があります。詳細な数値が必要な場合は、決算短信及び補足資料を参照していただきますようお願いいたします。



決算説明会の質疑応答を含むテキスト情報は以下のページに後日掲載いたします。
https://www.tdk.com/ja/ir/ir_events/conference/2026/4q_1.html