

Attracting Tomorrow



2025年3月期

第3四半期決算説明会

TDK株式会社
IR・SRグループ
2025年1月31日

1

2025年3月期 第3四半期連結業績概要

2025年3月期 通期業績の見通し

副社長執行役員CFO 山西 哲司

2

補足資料

2025年3月期 第3四半期連結業績概要

2025年3月期 通期業績の見通し

副社長執行役員CFO

山西 哲司

2025年3月期 第3四半期決算のポイント

Attracting Tomorrow



- ICT市場及びHDD市場の堅調な需要継続により前年同期比増収、大幅な増益
- 第3四半期累計営業利益として過去最高

売上高 (第3四半期累計)

16,705億円

〔 前年同期比 **3.2%**増 〕

営業利益 (第3四半期累計)

2,091億円

〔 前年同期比 **34.3%**増 〕

ポイント

- ICT市場向け小型二次電池、HDD関連部品、センサの販売が大幅に増加
- HDD市場需要の回復が継続し、HDDヘッド及びサスペンションの販売が大幅に増加
- BEV(電気自動車)の販売減速により、自動車市場向け受動部品、センサの販売成長が鈍化
- 産業機器市場向け中型二次電池、産業機器用電源、受動部品及びセンサの販売が減少

2025年3月期 第3四半期累計連結決算概要

- 売上高及び営業利益は前年同期比で増収増益

(億円)	2024年3月期 第3四半期累計 実績	2025年3月期 第3四半期累計 実績	前年同期比	
			増減	増減率
売上高	16,190	16,705	+516	+3.2%
営業利益	1,557	2,091	+533	+34.3%
営業利益率	9.6%	12.5%	+2.9pt	-
税引前利益	1,571	2,181	+610	+38.8%
親会社の所有者に帰属する 四半期利益	1,195	1,609	+414	+34.6%
1株当たり四半期利益 (円) ※	63.00	84.79	-	-
対ドル為替レート (円)	143.21	152.61	6.6%の円安	
対ユーロ為替レート (円)	155.22	164.90	6.2%の円安	

※: 当社は、2024年10月1日を効力発生日として、普通株式1株を5株に分割いたしました。「1株当たり中間利益」につきましては、前連結会計年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して算定しております。

為替変動による影響金額

売上高	約856億円の増収
営業利益	約168億円の増益

為替感応度 (1円の変動による影響額) ドル

売上高	110億円
営業利益	20億円

ユーロ

売上高	20億円
営業利益	3億円

第3四半期累計 事業別概況

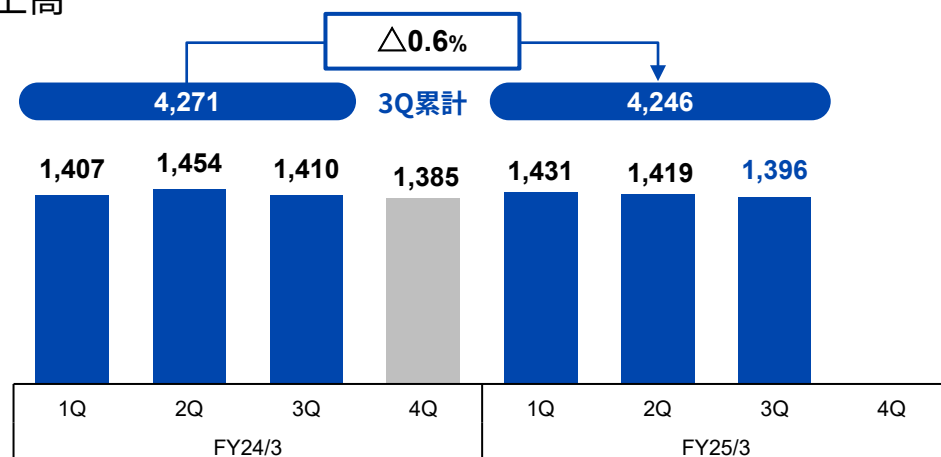
受動部品事業

Attracting Tomorrow 

- 産業機器市場向け販売減、自動車市場向け販売鈍化により減益

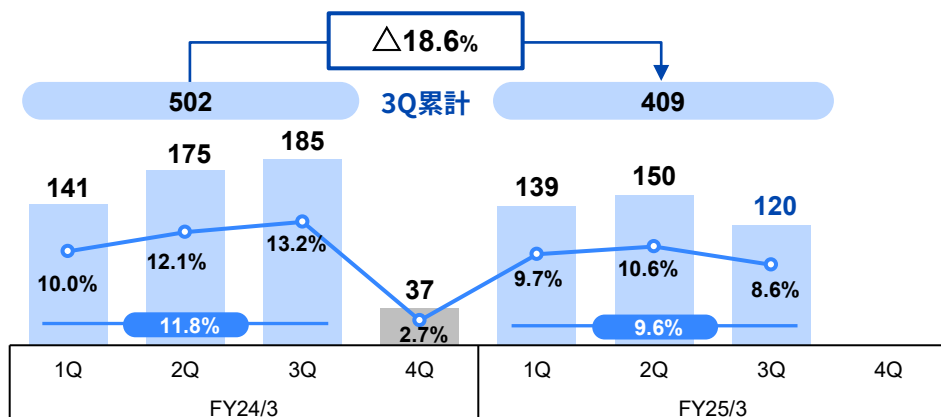
売上高

(億円)



営業利益・営業利益率

(億円)



セラミック
コンデンサ

- 前年同期比で減収減益
- 自動車市場及び産業機器市場向け販売が減少

アルミ・
フィルム
コンデンサ

- 前年同期比で減収減益
- 自動車市場及び産業機器市場向け販売が減少

インダクティブ
デバイス

- 前年同期比で増収増益
- 自動車市場及びICT市場向けの販売が増加も、産業機器市場向け販売が減少

高周波部品

- 前年同期比で増収、収益性が改善
- 主に自動車市場向けの販売が増加

圧電材料部品・
回路保護部品

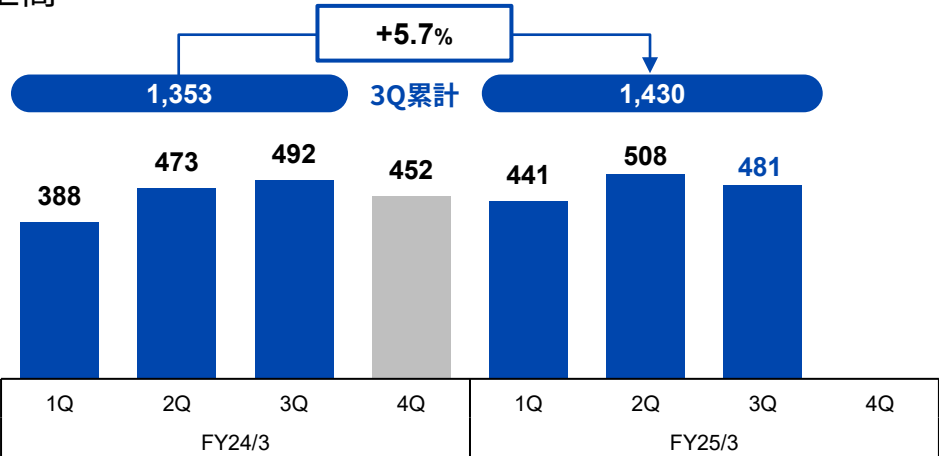
- 前年同期比で減収
- ICT市場及び自動車市場向け販売が減少

第3四半期累計 事業別概況

- ICT市場向け販売増も、産業機器市場向け販売減及び自動車市場向け販売鈍化により減益

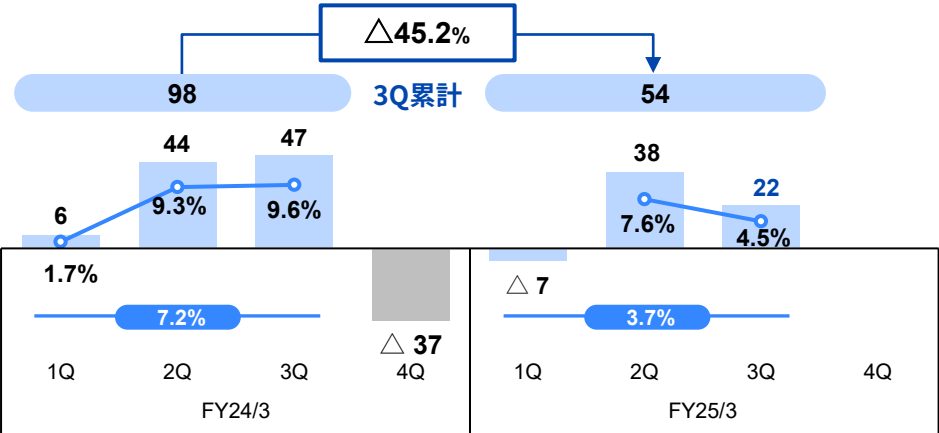
売上高

(億円)



営業利益・営業利益率

(億円)



温度・
圧力センサ

- 前年同期比で増収減益
- 産業機器市場向け及び自動車市場向け販売が増加

磁気センサ

- 前年同期比で増収減益
- ICT市場向けTMRセンサ及び自動車市場向けホールセンサの販売が拡大

MEMSセンサ

- 前年同期比で減収減益
- ICT市場向けマイクロフォンの販売が増加も産業機器市場向け及び自動車市場向けモーションセンサの販売減少により減益

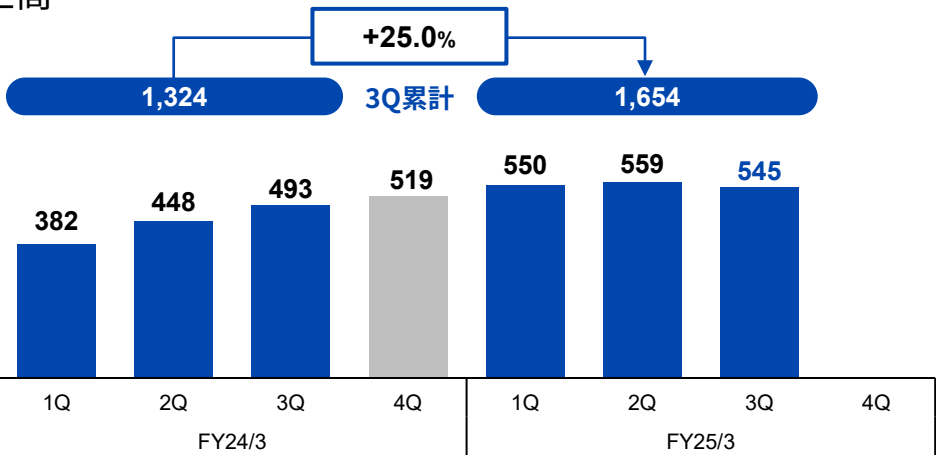
第3四半期累計 事業別概況

磁気応用製品事業

- HDD市場需要回復継続により、HDD関連部品の販売が大幅増、黒字転換

売上高

(億円)



HDDヘッド・
HDDサスペン
ション

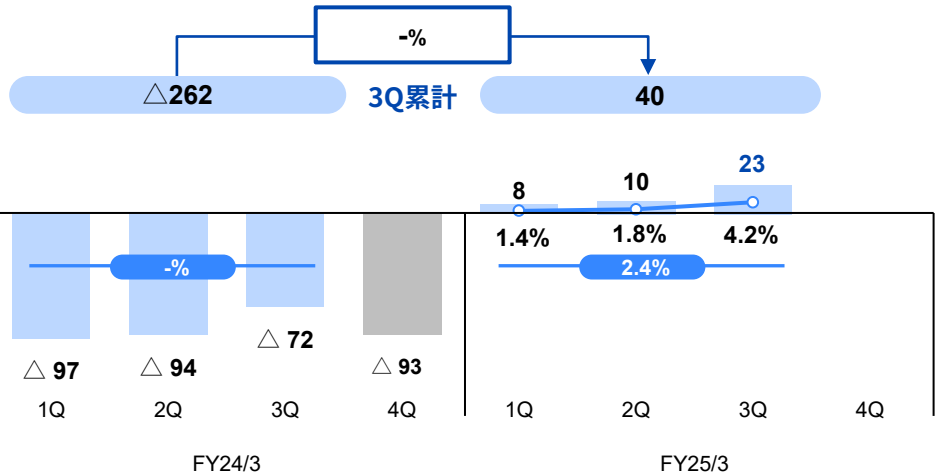
- 前年同期比で増収、黒字転換

マグネット

- 前年同期比で減収減益
- xEV市場向けの販売が減少

営業利益・営業利益率

(億円)



第3四半期累計 事業別概況

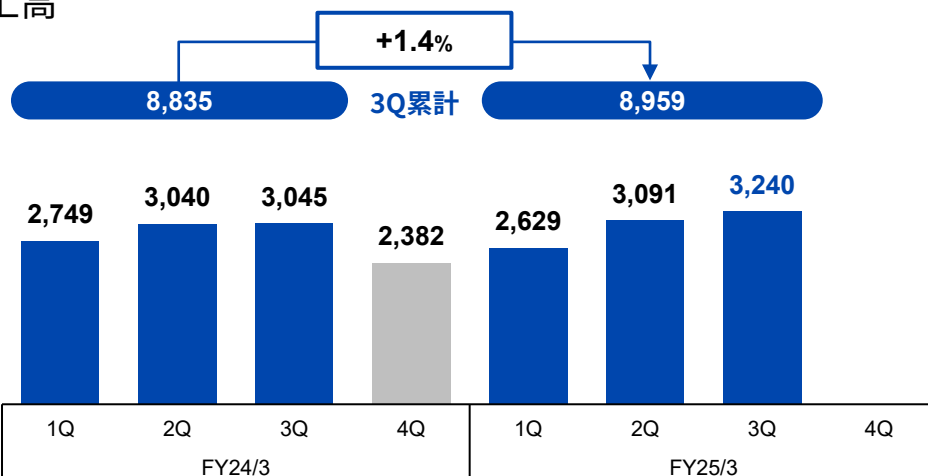
エネルギー応用製品事業

Attracting Tomorrow 

- 小型二次電池は、ICT市場向け需要回復継続により販売数量増、大幅な増益

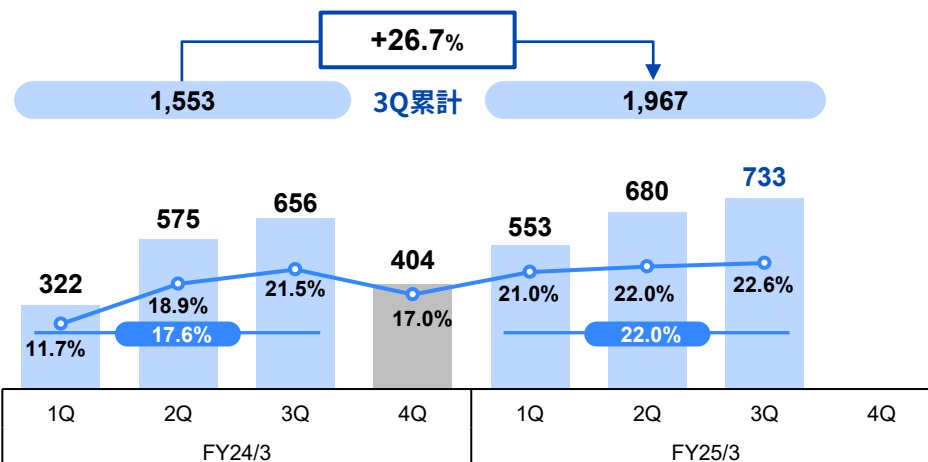
売上高

(億円)



営業利益・営業利益率

(億円)



エネルギー
デバイス
(二次電池)

- 小型二次電池は、材料価格下落に伴う売価低下影響も新モデル立ち上がり等の販売数量増により前期比増益
- 産業機器市場向け中型二次電池の販売が減少

電源

- 産業機器用電源は減収減益
- EV電源は減収減益

2025年3月期 第3四半期連結決算概要

- 売上高及び営業利益は前年同期比で増収増益
- 営業利益は四半期として過去最高を更新

(億円)	2024年3月期 第3四半期実績	2025年3月期 第3四半期実績	前年同期比	
			増減	増減率
売上高	5,593	5,810	+218	+3.9%
営業利益	702	758	+56	+8.0%
営業利益率	12.6%	13.0%	+0.4pt	-
税引前利益	769	808	+39	+5.1%
親会社の所有者に帰属する 四半期利益	653	552	△101	△15.5%
1株当たり四半期利益 (円) ※	34.43	29.07	-	-
対ドル為替レート (円)	147.95	152.29	2.9%の円安	
対ユーロ為替レート (円)	159.04	162.64	2.3%の円安	

為替変動による影響金額

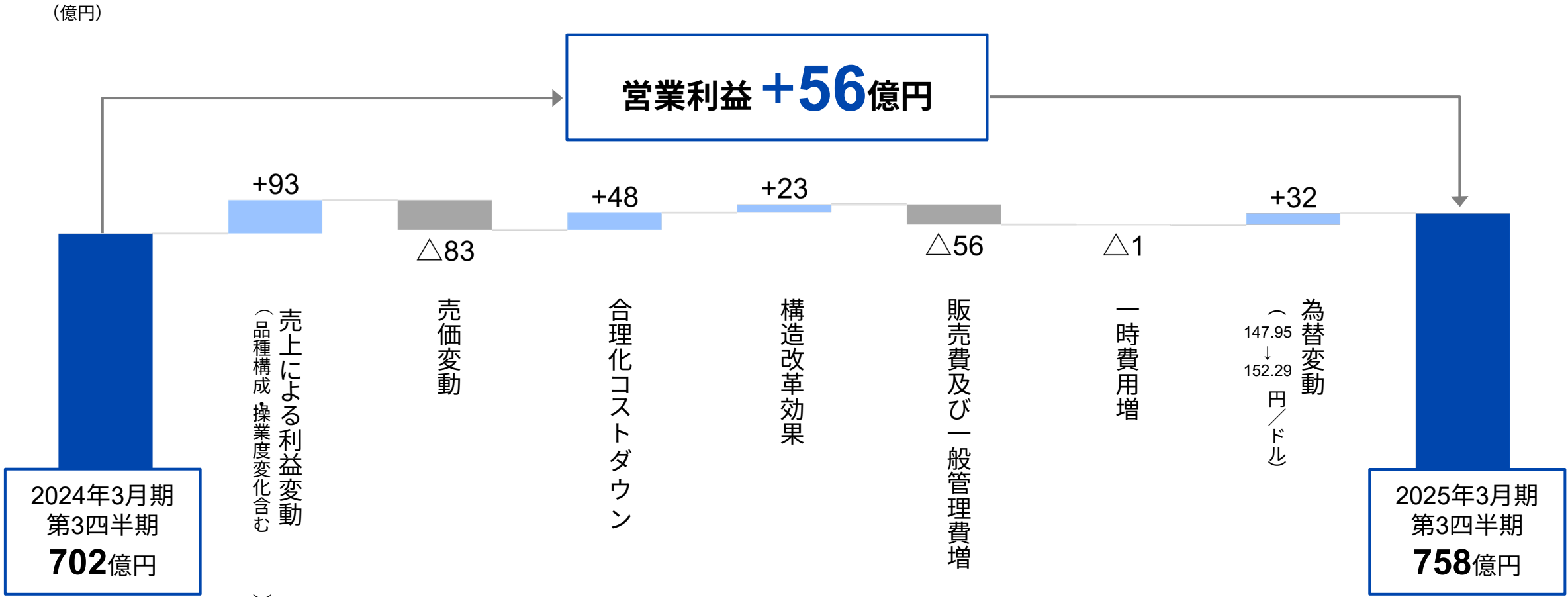
- 売上高

約142億円の増収
- 営業利益

約32億円の増益

※: 当社は、2024年10月1日を効力発生日として、普通株式1株を5株に分割いたしました。「1株当たり中間利益」につきましては、前連結会計年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して算定しております。

第3四半期 営業利益増減分析



事業別四半期実績

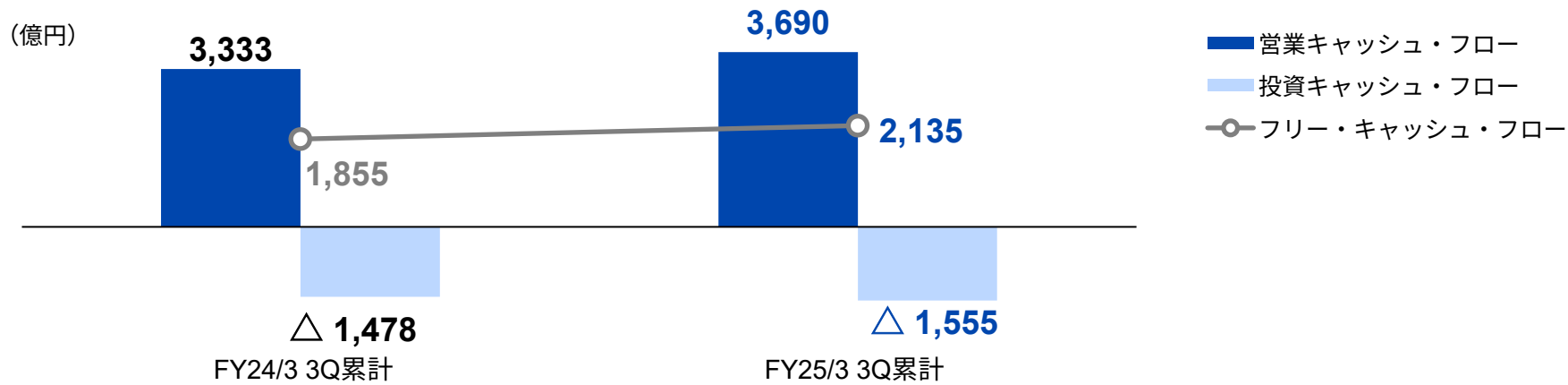
(億円)		2024年3月期	2025年3月期	2025年3月期	前年同期比 [C] – [A]		2Q-3Q推移 [C] – [B]	
		3Q [A]	2Q [B]	3Q [C]	増減	増減率	増減	増減率
売上高	コンデンサ	594	580	575	△19	△3.1%	△5	△0.8%
	インダクティブデバイス	507	527	518	+11	+2.3%	△9	△1.7%
	その他受動部品	309	312	303	△6	△2.0%	△9	△3.0%
	受動部品	1,410	1,419	1,396	△13	△1.0%	△23	△1.6%
	センサ応用製品	492	508	481	△12	△2.3%	△27	△5.3%
	磁気応用製品	493	559	545	+52	+10.4%	△15	△2.6%
	エネルギー応用製品	3,045	3,091	3,240	+194	+6.4%	+149	+4.8%
	その他	152	130	149	△3	△1.9%	+19	+14.6%
合計		5,593	5,707	5,810	+218	+3.9%	+104	+1.8%
営業利益	受動部品	185	150	120	△65	△35.3%	△30	△19.9%
	センサ応用製品	47	38	22	△26	△54.2%	△17	△43.8%
	磁気応用製品	△72	10	23	+95	-	+12	+121.6%
	エネルギー応用製品	656	680	733	+77	+11.8%	+53	+7.8%
	その他	5	△12	△9	△13	-	+3	-
	小計	821	867	889	+68	+8.3%	+22	+2.5%
	調整	△119	△113	△131	△12	-	△18	-
合計		702	754	758	+56	+8.0%	+4	+0.5%
営業利益率		12.6%	13.2%	13.0%	+0.4pt	-	-0.2pt	-
対ドル為替レート (円)		147.95	149.74	152.29				
対ユーロ為替レート (円)		159.04	164.30	162.64				

(注) 当第1四半期における組織変更により、従来「受動部品」のその他受動部品に属していた一部製品を「受動部品」のインダクティブデバイスに区分変更しております。これに伴い、前連結会計年度の数値についても変更後の区分に組替えております。

第3四半期累計 キャッシュ・フロー

(億円)	2024年3月期 第3四半期累計実績	2025年3月期 第3四半期累計実績	増減
営業活動によるキャッシュ・フロー	3,333	3,690	+357
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 1,478	△ 1,555	△ 76
フリー・キャッシュ・フロー (FCF)	1,855	2,135	+280
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 900	△ 733	+167
為替変動による影響額	247	281	+34
現金及び現金同等物の残高	6,265	8,184	+1,919

■ 営業キャッシュ・フロー、投資キャッシュ・フロー、フリー・キャッシュ・フロー推移



第4四半期の売上高増減イメージ

	2025年3月期 第3四半期実績	2025年3月期 第4四半期予想（前四半期比）	増減要因
受動部品	1,396	△6～△3%	・ 自動車市場向けセラミックコンデンサの販売は横ばいも ICT及び産業機器市場向け各種製品の販売減
センサ応用製品	481	△8～△5%	・ ICT市場向け磁気センサの販売減 ・ MEMSセンサの販売減
磁気応用製品	545	△12～△9%	・ HDDヘッド及びHDDサスペンションの販売減
エネルギー応用製品	3,240	△20～△17%	・ ICT市場向け小型二次電池の販売減
その他	149	-	
合計	5,810	△14～△11%	
対ドル為替レート（円）	152.29	150.00	
対ユーロ為替レート（円）	162.64	160.00	

2025年3月期 連結業績見通し

- ICT市場における好調な実績を反映し通期売上見通しを上方修正

(億円)	2024年3月期 通期実績	2025年3月期通期予想		前期比	
		2024年11月発表	2025年1月発表	増減	増減率
売上高	21,039	21,200	21,800	+761	+3.6%
営業利益	1,729	2,200	2,200	+471	+27.2%
営業利益率	8.2%	10.4%	10.1%	+1.9pt	-
税引前利益	1,792	2,270	2,270	+478	+26.6%
親会社の所有者に帰属する 当期利益	1,247	1,600	1,600	+353	+28.3%
フリー・キャッシュ・フロー	2,304	1,200	2,000	△304	△13.2%
1株当たり当期利益 (円) ※	65.74	84.33	84.33	-	-
年間配当 (円) ※	23.20	28.00	28.00	-	-
中間配当 (円) ※	11.60	14.00	14.00	-	-
期末配当 (円) ※	11.60	14.00	14.00	-	-
対ドル為替レート (円)	144.48	147.00	152.00	-	-
対ユーロ為替レート (円)	156.69	161.00	164.00	-	-

※2024年10月1日付で普通株式1株につき5株の割合で株式分割を行った換算後の金額を記載しています。

補足資料

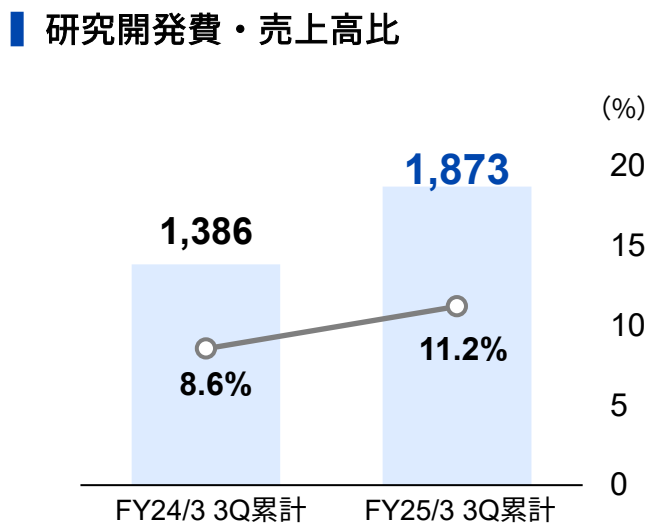
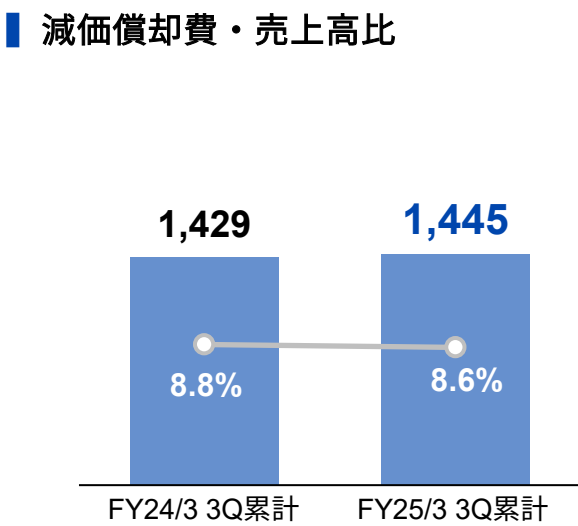
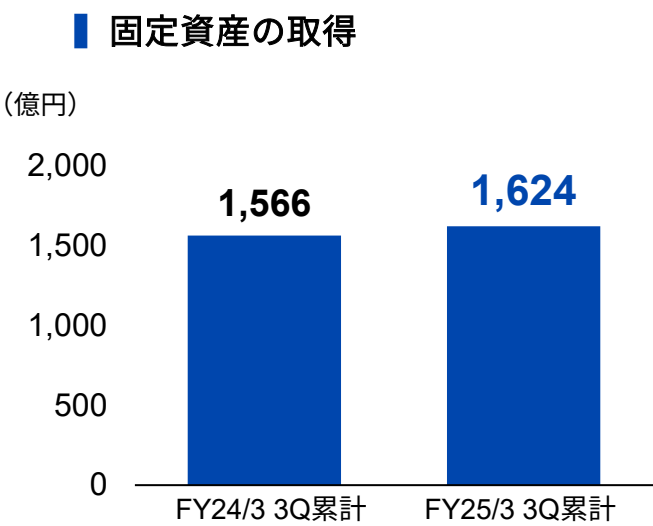
売上高・営業利益四半期推移 (2024年3月期 - 2025年3月期)

(億円)		2024年3月期					2025年3月期				
		1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	2Q	3Q	4Q	通期
売上高	コンデンサ	625	626	594	605	2,450	615	580	575		
	インダクティブデバイス	475	506	507	483	1,971	508	527	518		
	その他受動部品	307	322	309	297	1,235	307	312	303		
	受動部品	1,407	1,454	1,410	1,385	5,656	1,431	1,419	1,396		
	センサ応用製品	388	473	492	452	1,805	441	508	481		
	磁気応用製品	382	448	493	519	1,842	550	559	545		
	エネルギー応用製品	2,749	3,040	3,045	2,382	11,217	2,629	3,091	3,240		
	その他	107	148	152	111	518	137	130	149		
合計		5,034	5,563	5,593	4,849	21,039	5,188	5,707	5,810		
営業利益	受動部品	141	175	185	37	539	139	150	120		
	センサ応用製品	6	44	47	△37	60	△7	38	22		
	磁気応用製品	△97	△94	△72	△93	△356	8	10	23		
	エネルギー応用製品	322	575	656	404	1,957	553	680	733		
	その他	△12	7	5	△17	△18	△1	△12	△9		
	小計	361	707	821	293	2,182	692	867	889		
	調整	△98	△114	△119	△122	△453	△113	△113	△131		
合計		263	592	702	171	1,729	579	754	758		
営業利益率		5.2%	10.6%	12.6%	3.5%	8.2%	11.2%	13.2%	13.0%		
対ドル為替レート (円)		137.18	144.44	147.95	148.31	144.48	155.82	149.74	152.29		
対ユーロ為替レート (円)		149.37	157.17	159.04	161.16	156.69	167.79	164.30	162.64		

(注) 当第1四半期における組織変更により、従来「受動部品」のその他受動部品に属していた一部製品を「受動部品」のインダクティブデバイスに区分変更しております。これに伴い、前連結会計年度の数値についても変更後の区分に組替えております。

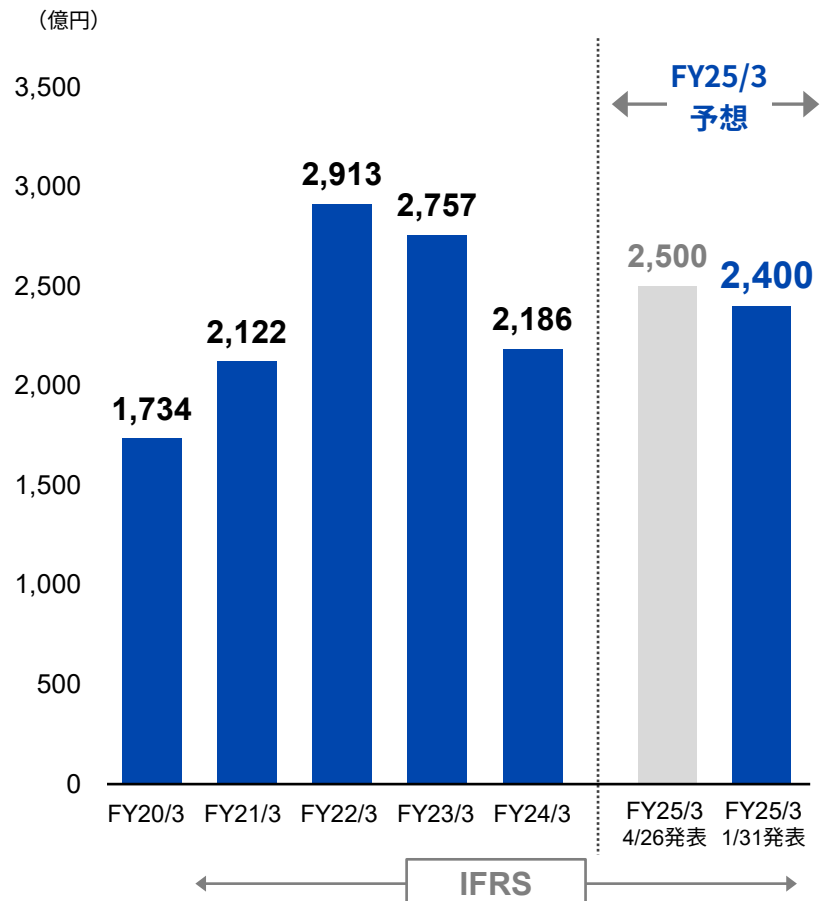
第3四半期累計 各種費用

	2024年3月期 第3四半期累計実績	2025年3月期 第3四半期累計実績	増減
(億円)			
固定資産の取得	1,566	1,624	+58
減価償却費及び償却費	1,429	1,445	+15
売上高比	8.8%	8.6%	-0.2pt
研究開発費	1,386	1,873	+487
売上高比	8.6%	11.2%	+2.6pt

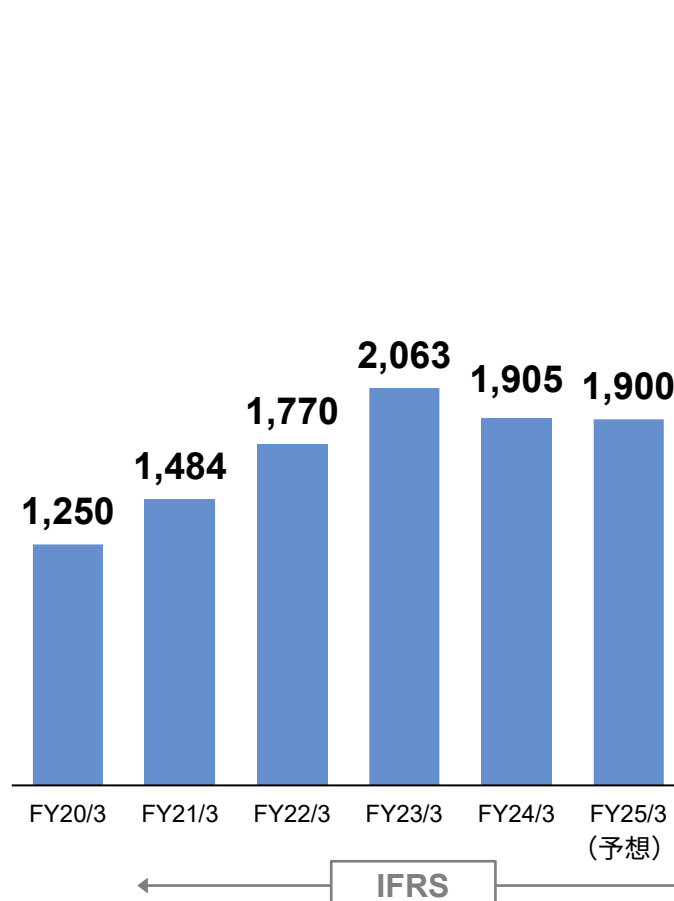


2025年3月期 各種費用見通し

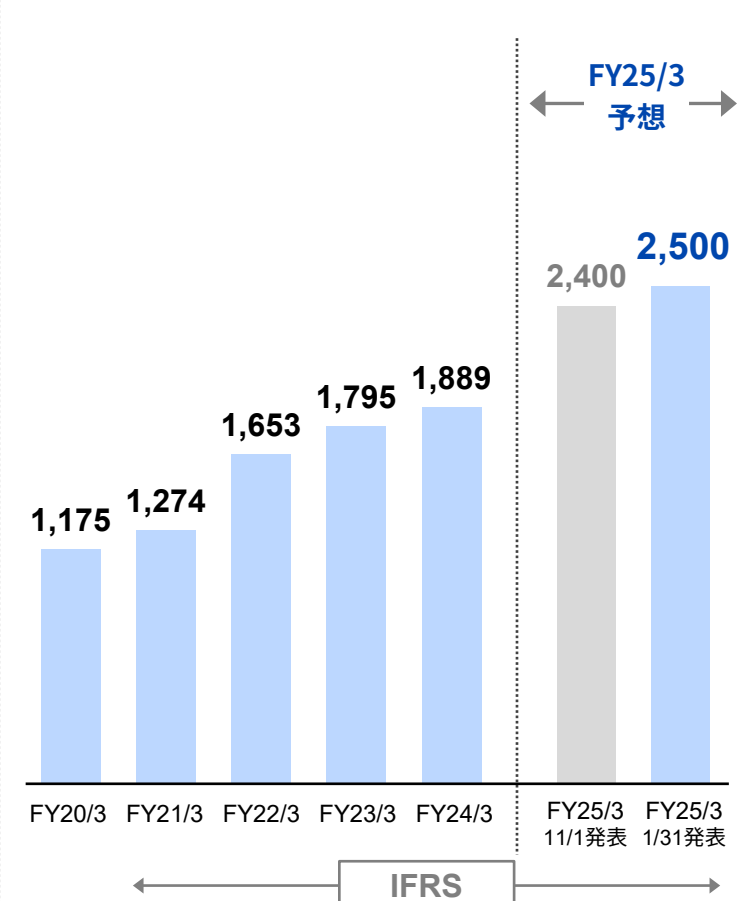
固定資産の取得



減価償却費及び償却費

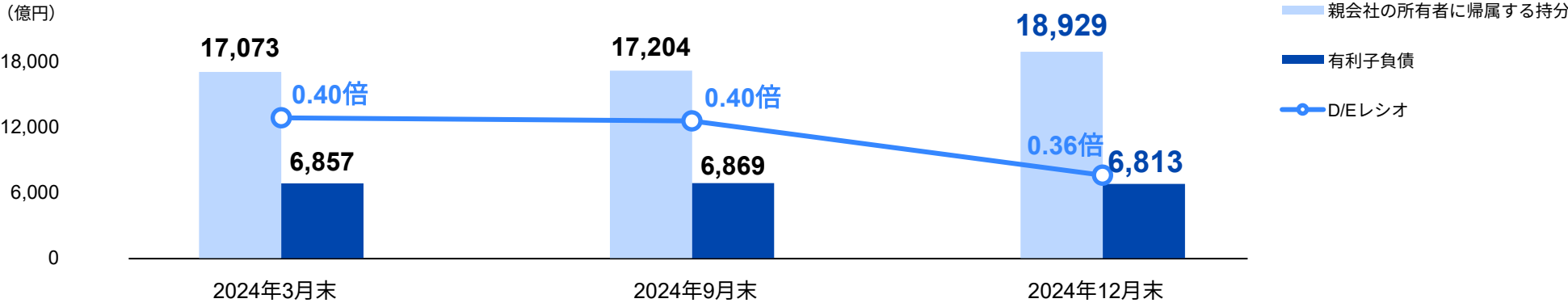


研究開発費



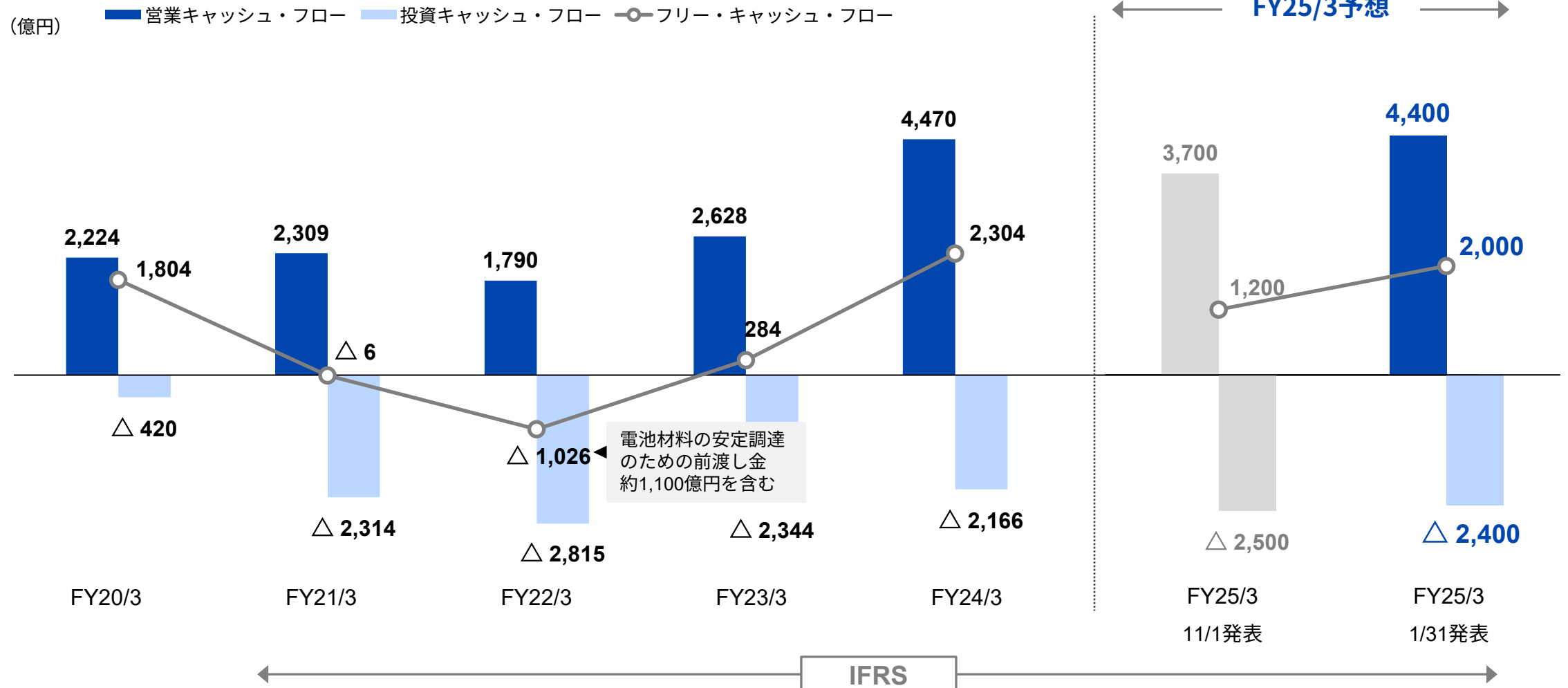
(億円)	2024年3月末	2024年9月末	2024年12月末	前期末差
資産合計	34,153	35,128	37,862	+3,709
負債合計	17,004	17,818	18,825	+1,821
親会社の所有者に帰属する持分	17,073	17,204	18,929	+1,855
親会社所有者帰属持分比率	50.0%	49.0%	50.0%	±0.0pt
現預金・短期投資・有価証券	6,661	7,224	8,494	+1,833
有利子負債 ※1	6,857	6,869	6,813	△44
ネットキャッシュ（デット） ※2	△196	356	1,681	+1,877
D/Eレシオ（倍） ※3	0.40	0.40	0.36	△0.04

■ 親会社の所有者に帰属する持分・有利子負債・D/Eレシオ

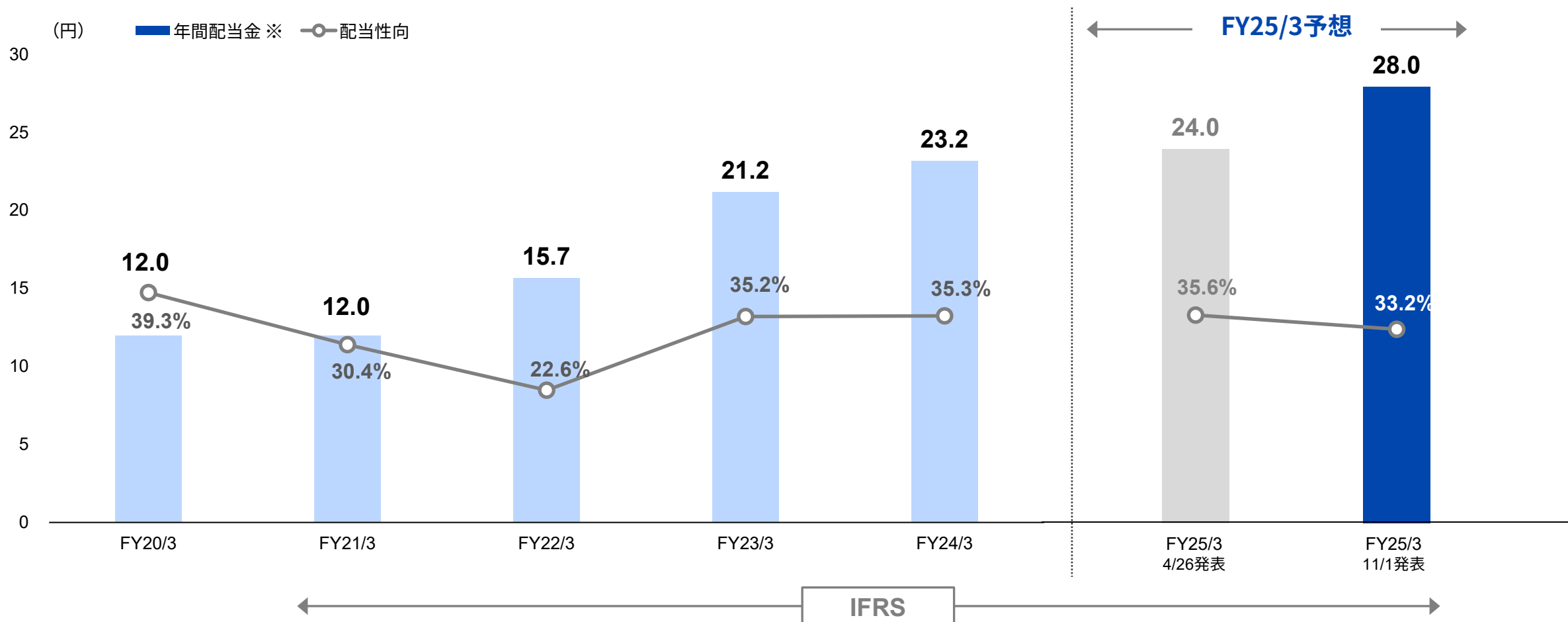


※1: 借入金 + 社債 + リース負債、※2: 現預金 + 短期投資 + 有価証券 - 有利子負債、※3: 有利子負債 ÷ 親会社の所有者に帰属する持分

2025年3月期 キャッシュ・フロー見通し



株主還元

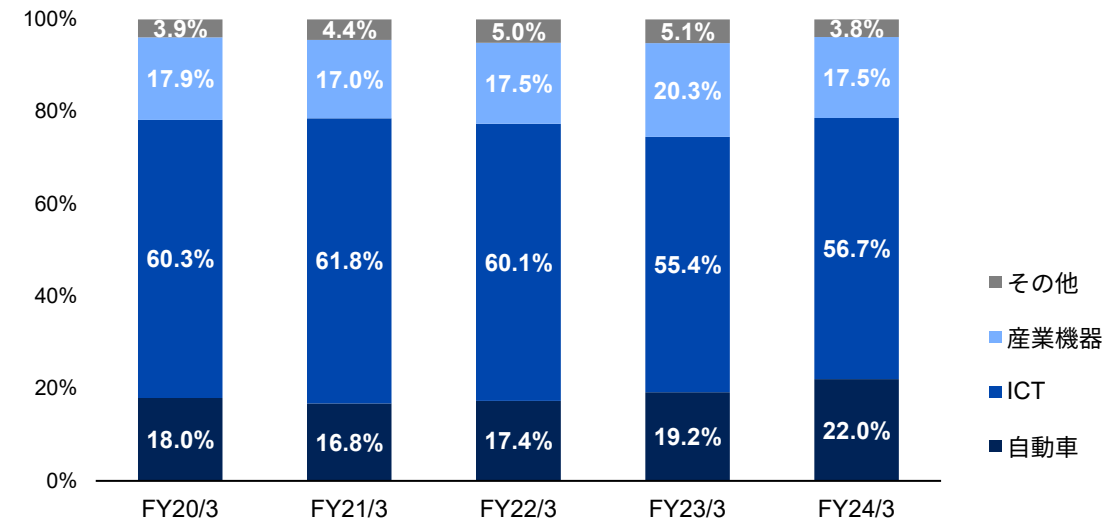
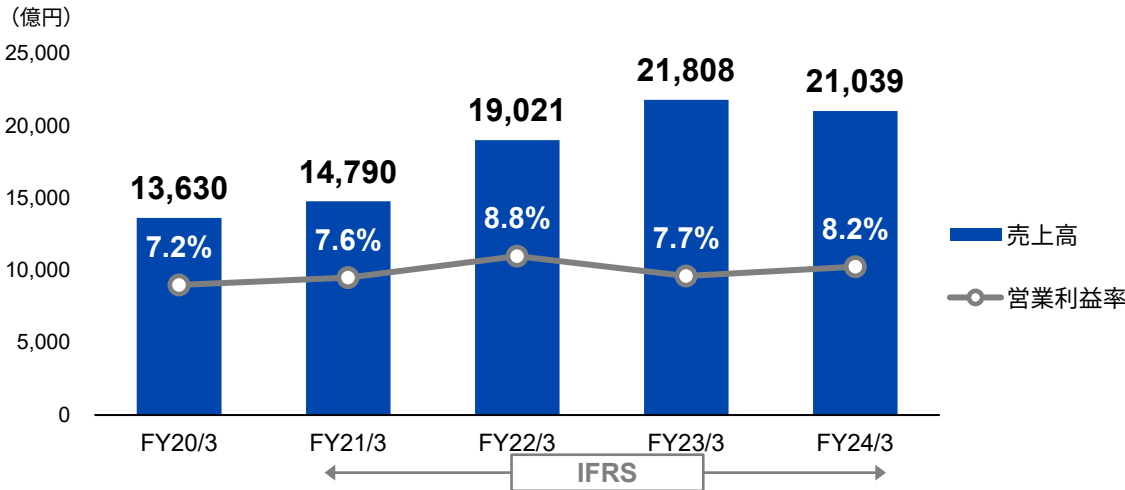


※ 2024年10月1日付で普通株式1株につき5株の割合で株式分割を行った金額

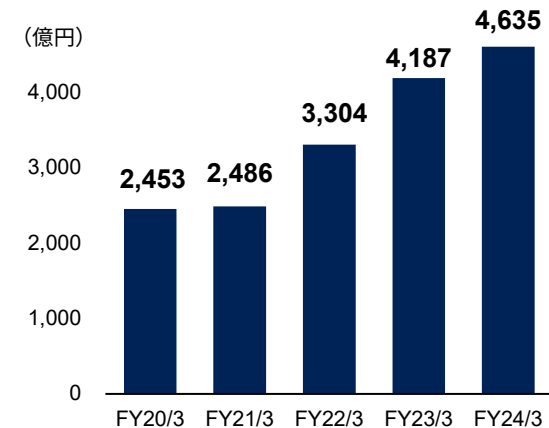
市場別通期売上高推移 (2020年3月期－2024年3月期)

全社

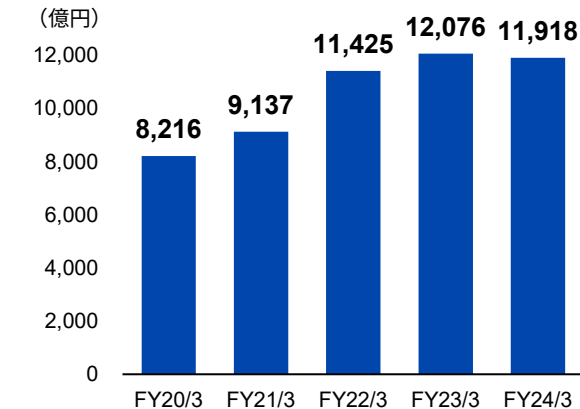
売上高・営業利益率



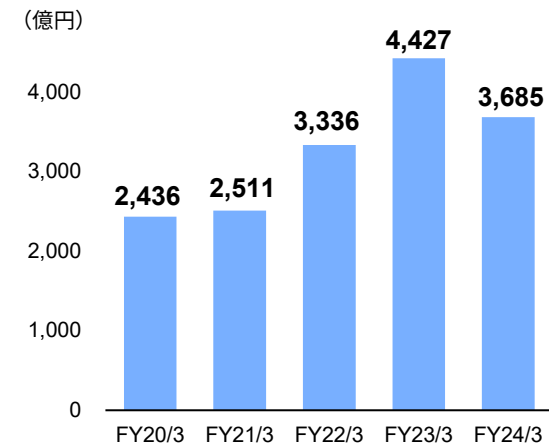
自動車



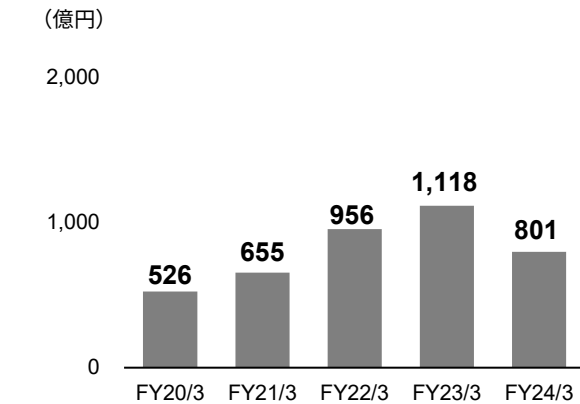
ICT



産業機器



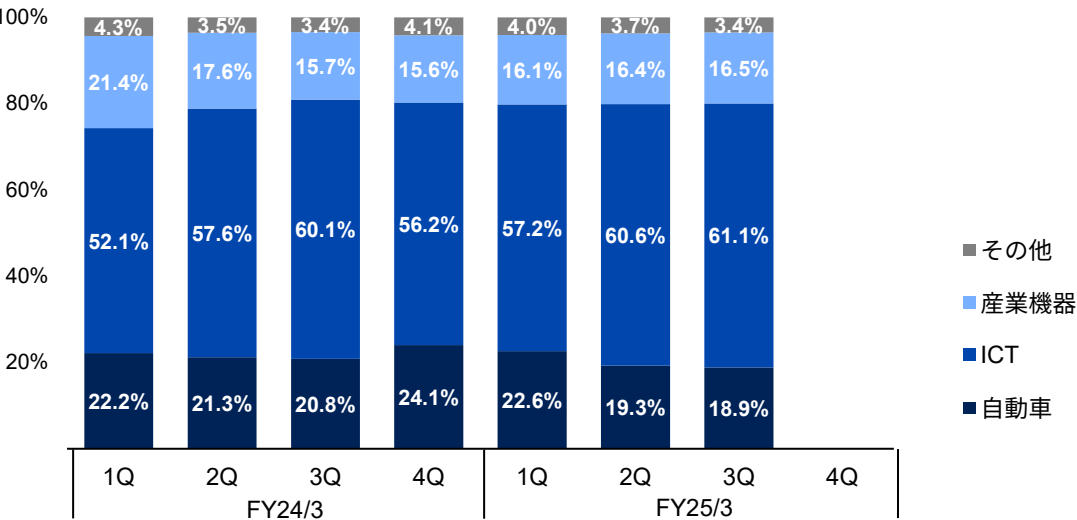
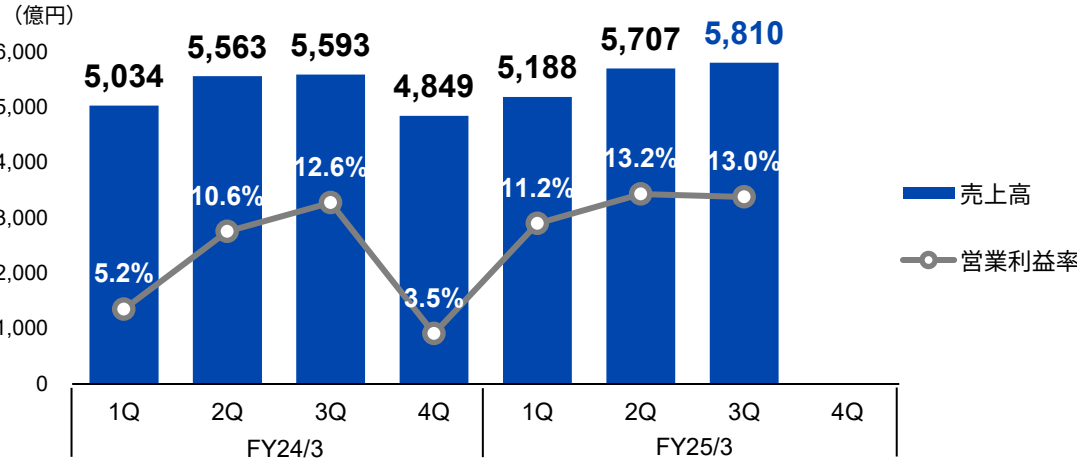
その他



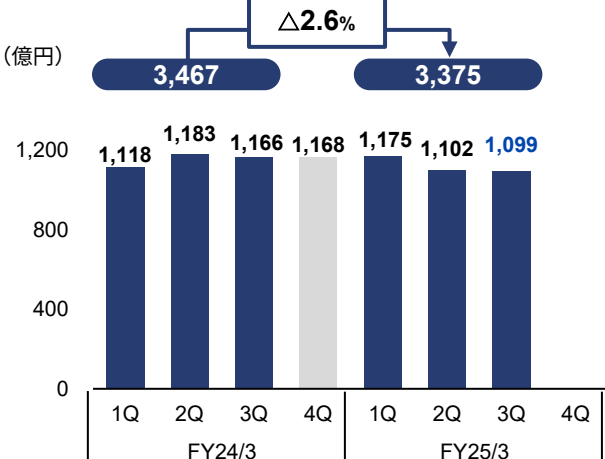
市場別四半期売上高推移 (2024年3月期－2025年3月期)

全社

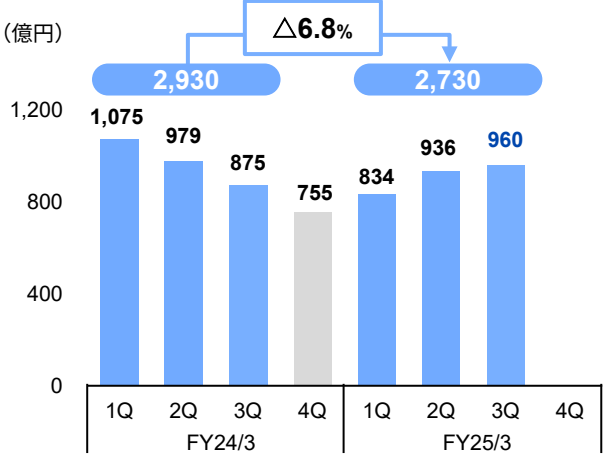
売上高・営業利益率



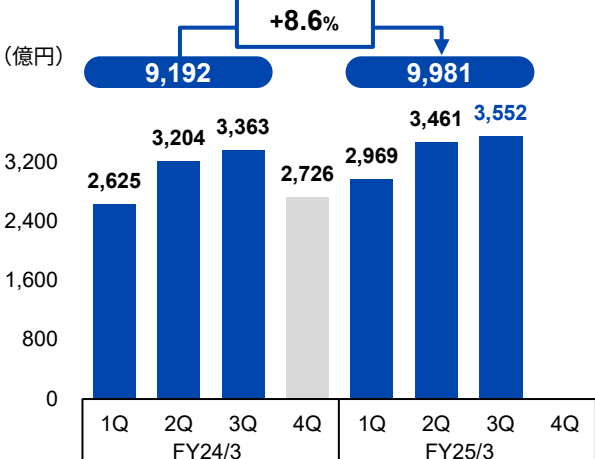
自動車



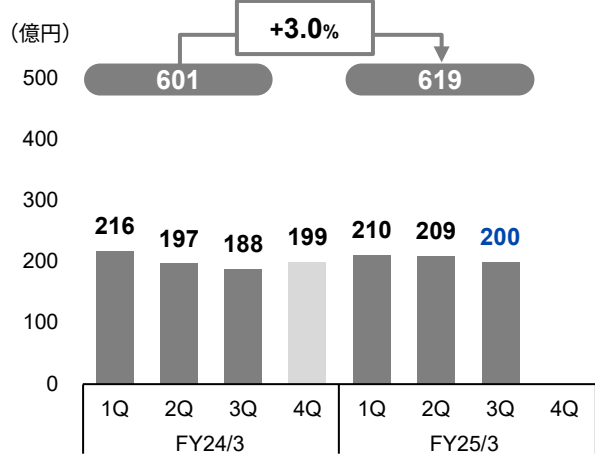
産業機器



ICT



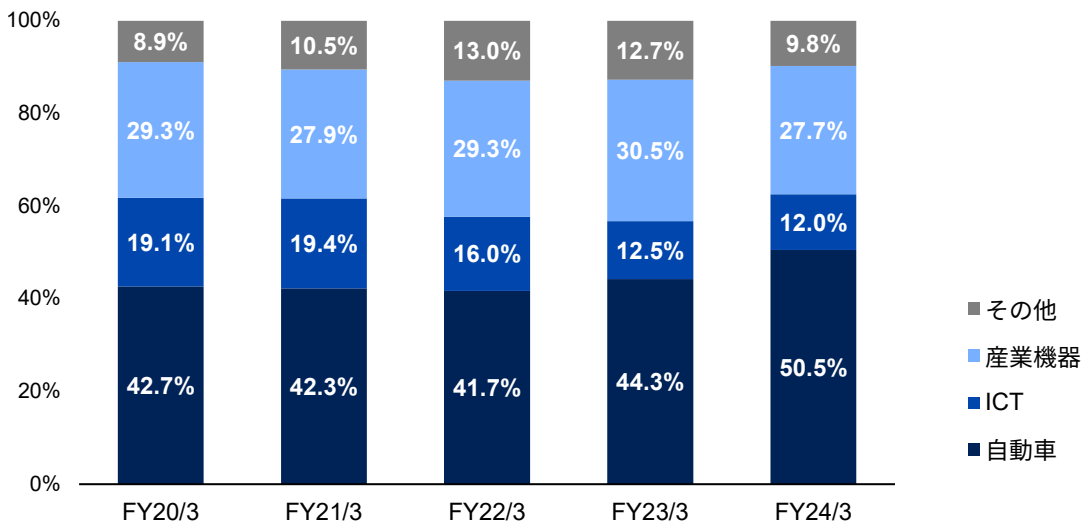
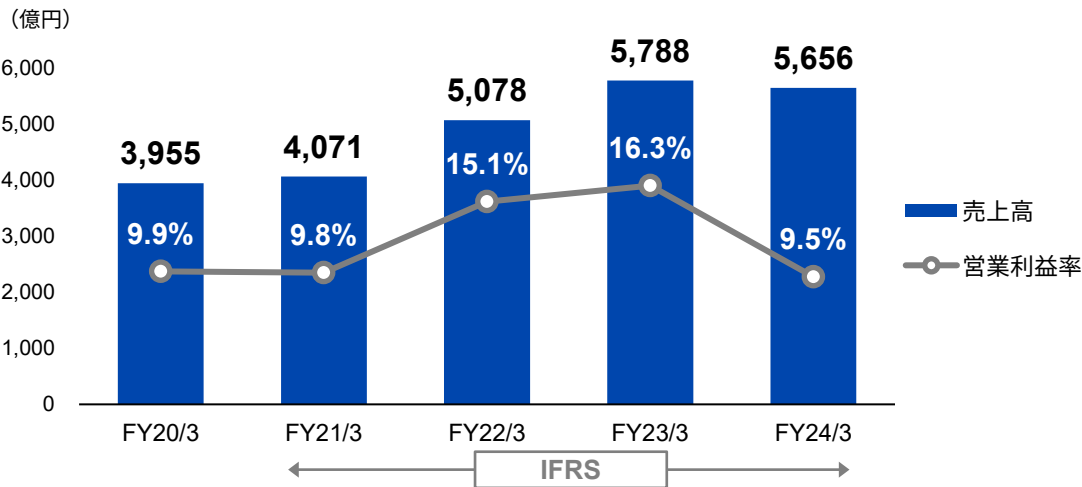
その他



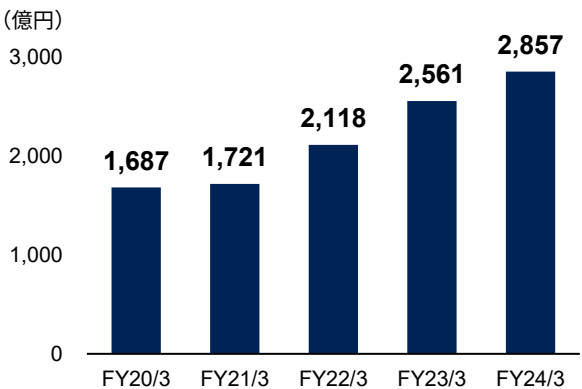
市場別通期売上高推移 (2020年3月期－2024年3月期)

受動部品

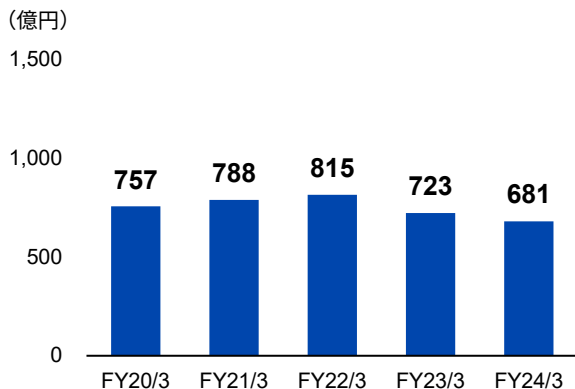
売上高・営業利益率



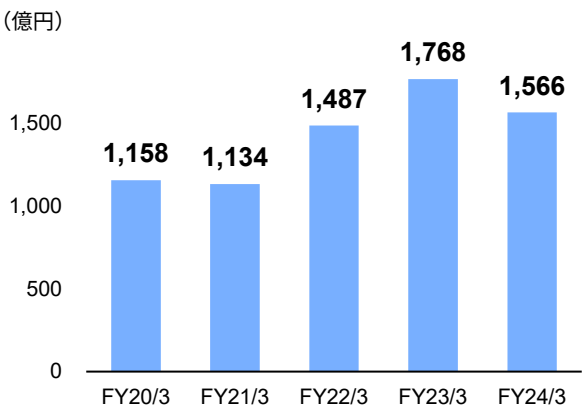
自動車



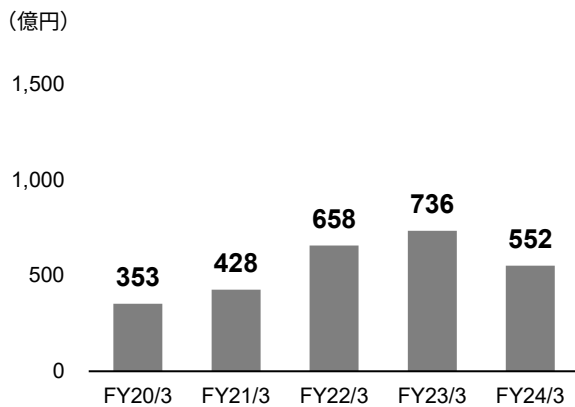
ICT



産業機器



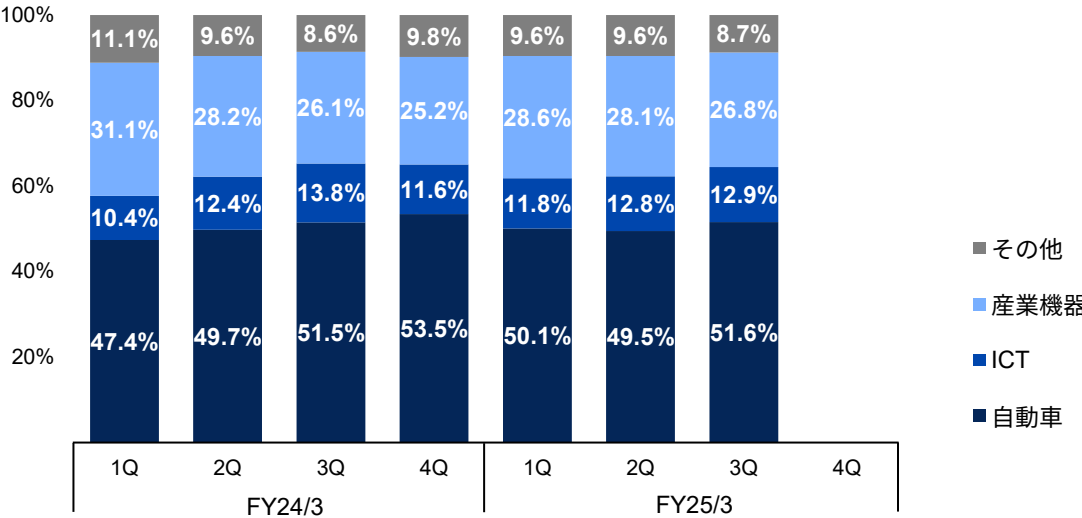
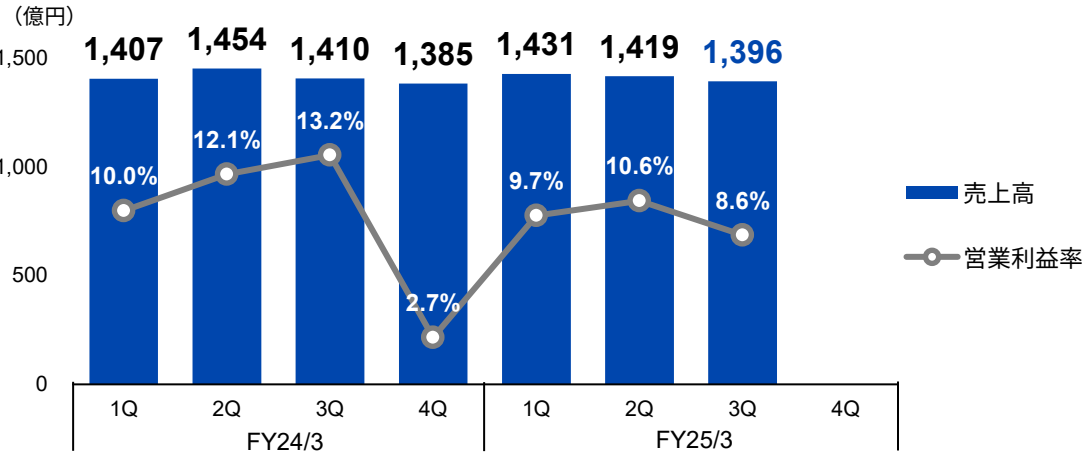
その他



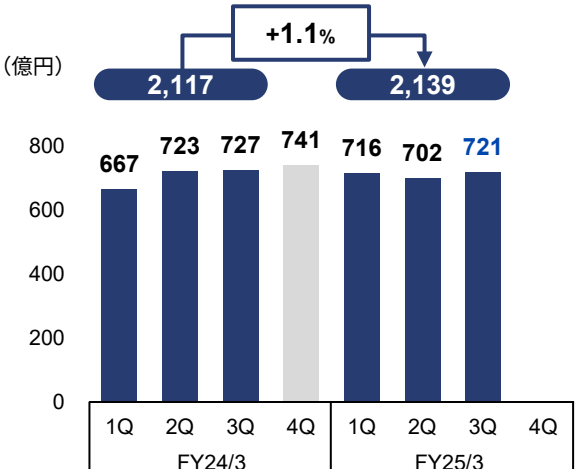
市場別四半期売上高推移 (2024年3月期－2025年3月期)

受動部品

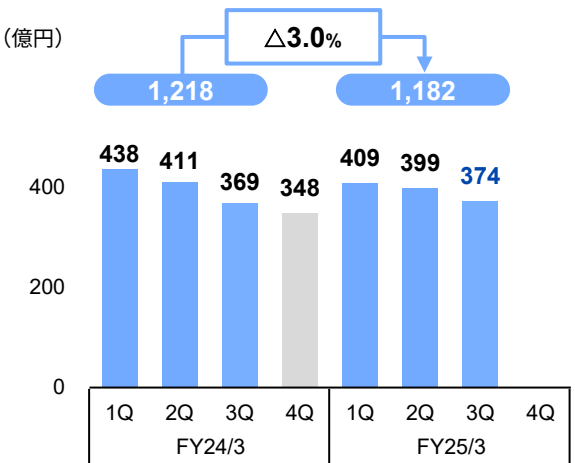
売上高・営業利益率



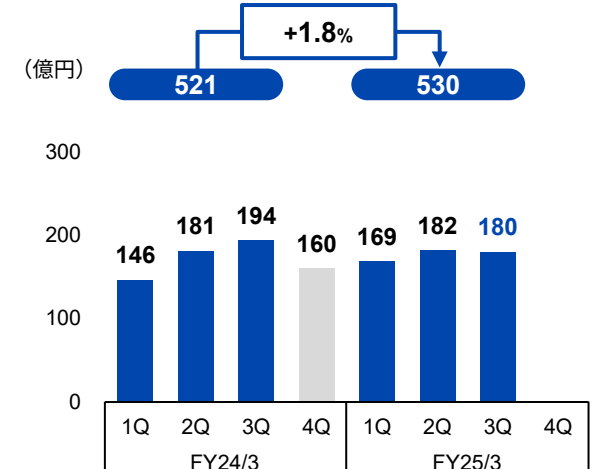
自動車



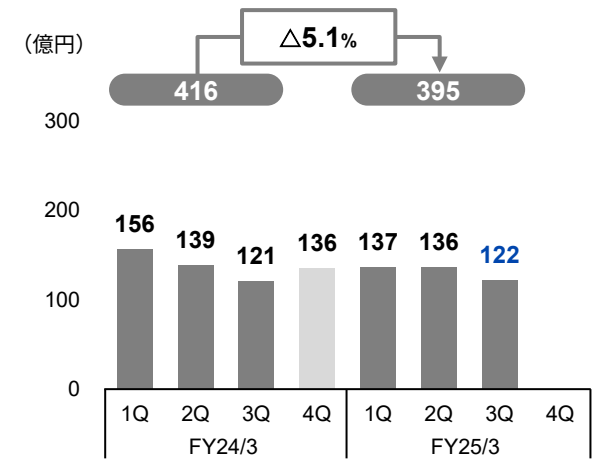
産業機器



ICT



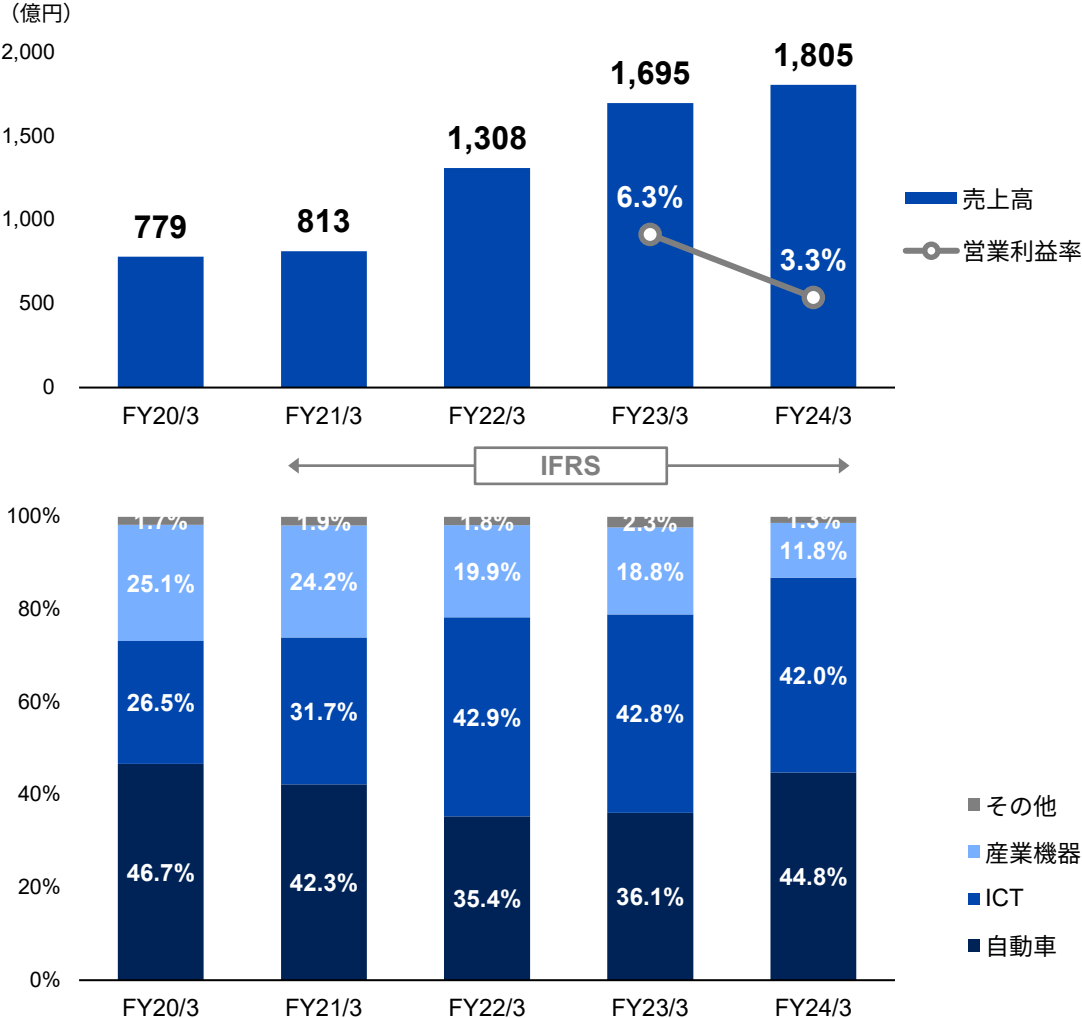
その他



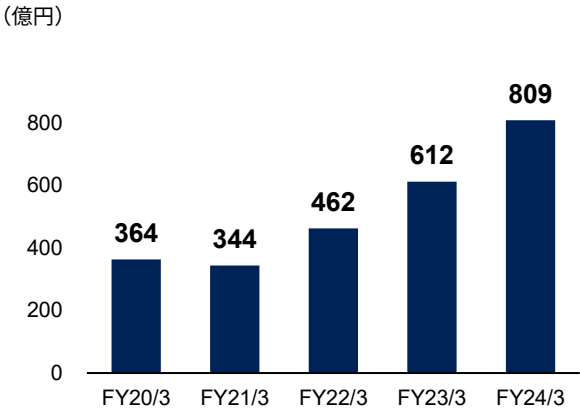
市場別通期売上高推移 (2020年3月期－2024年3月期)

センサ応用製品

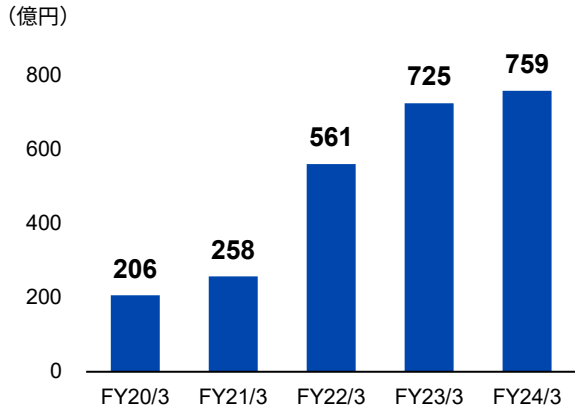
売上高・営業利益率



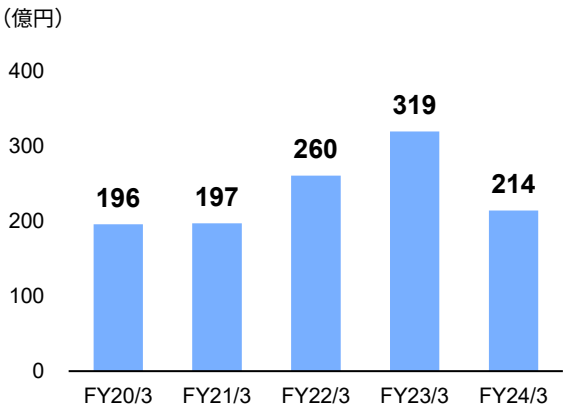
自動車



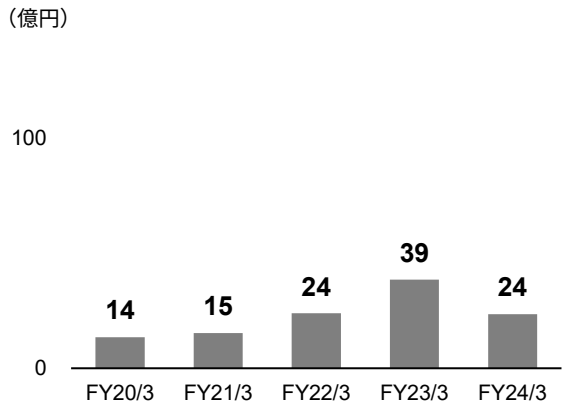
ICT



産業機器



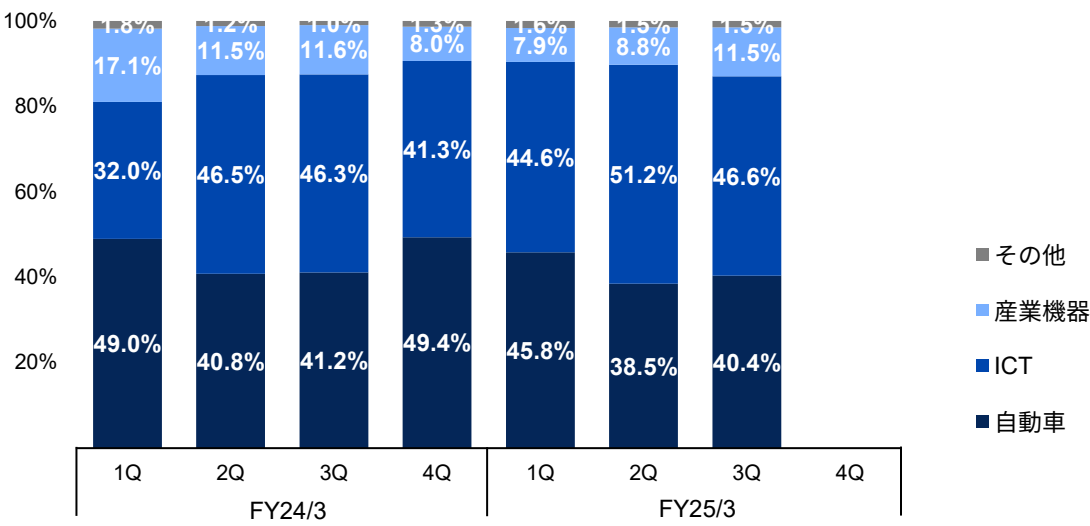
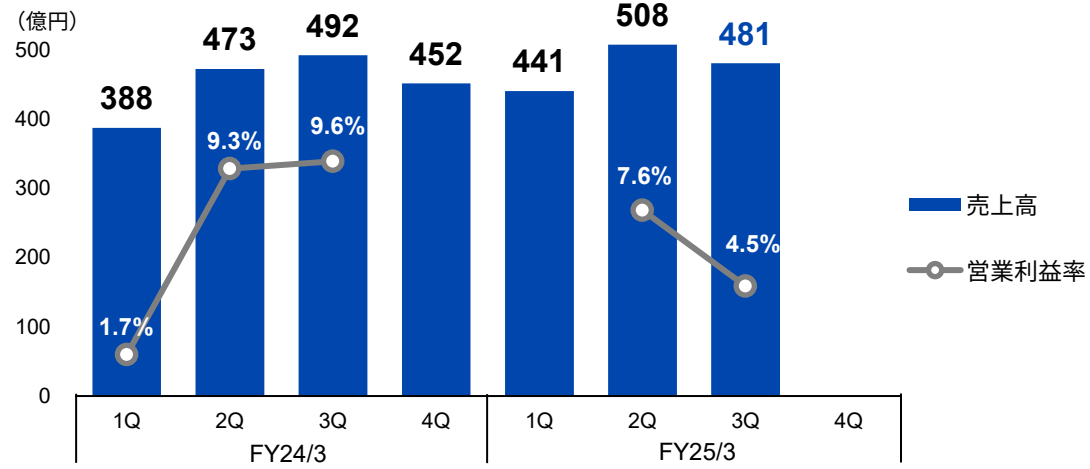
その他



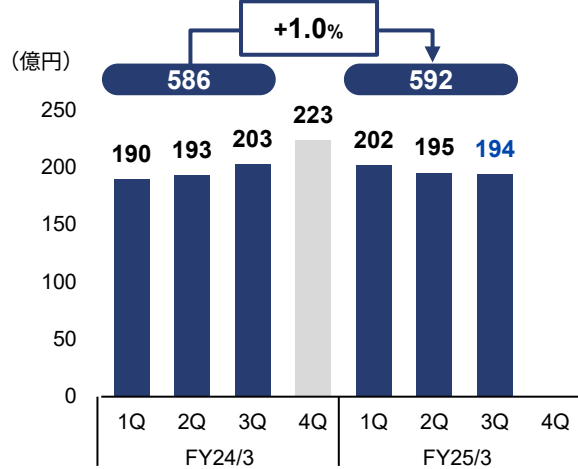
市場別四半期売上高推移 (2024年3月期－2025年3月期)

センサ応用製品

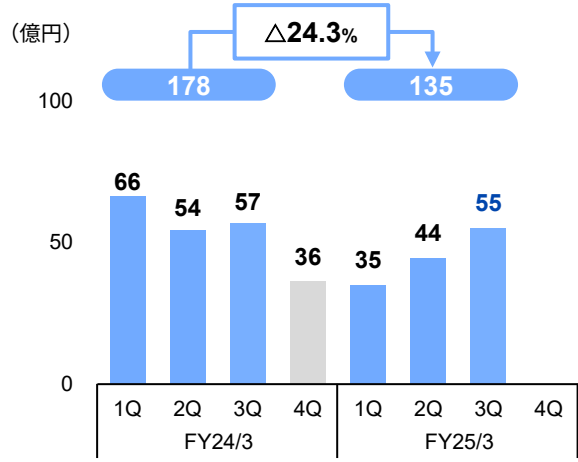
売上高・営業利益率



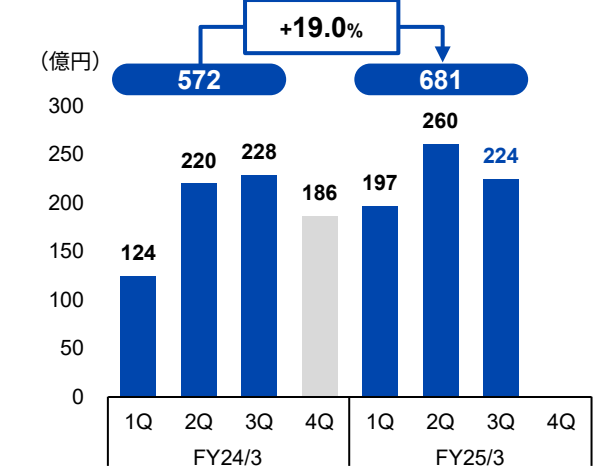
自動車



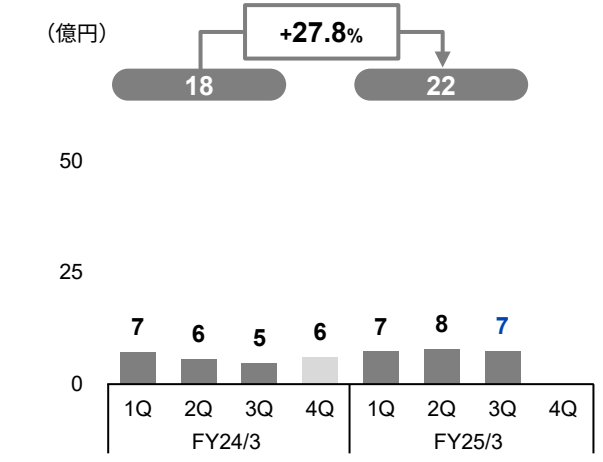
産業機器



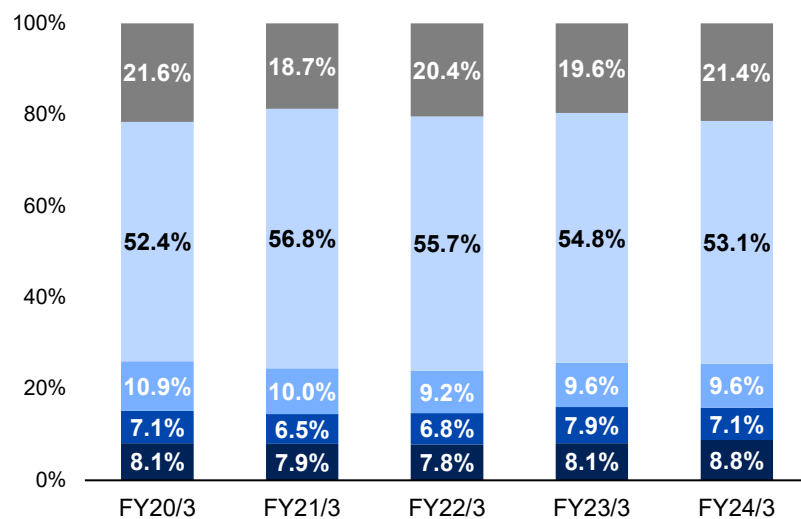
ICT



その他

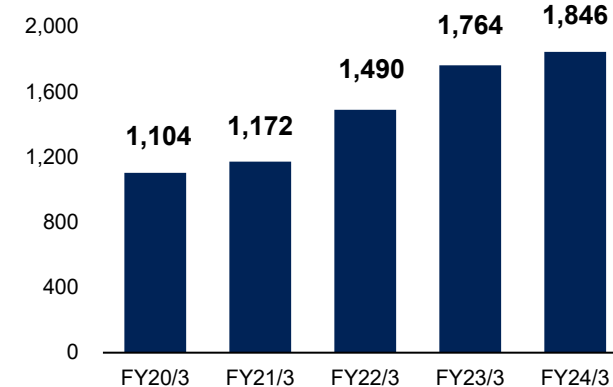


地域別通期売上高推移 (2020年3月期－2024年3月期)



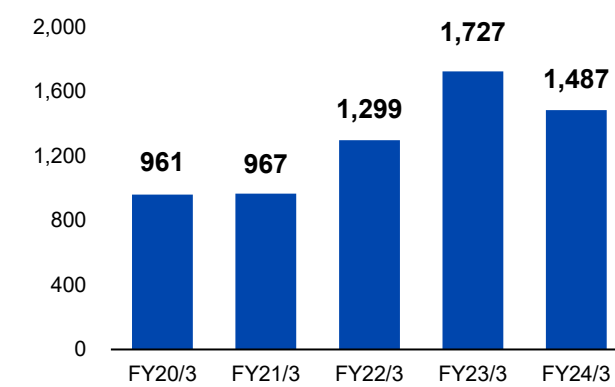
日本

(億円)



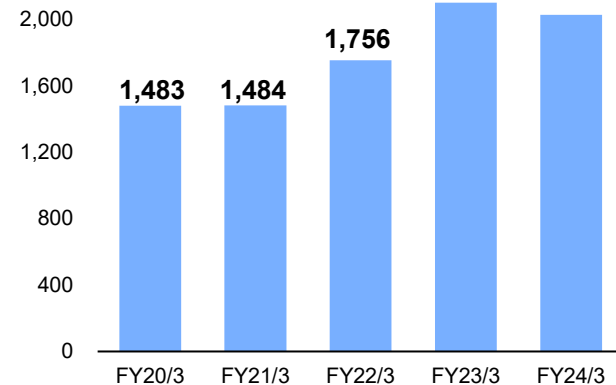
米州

(億円)



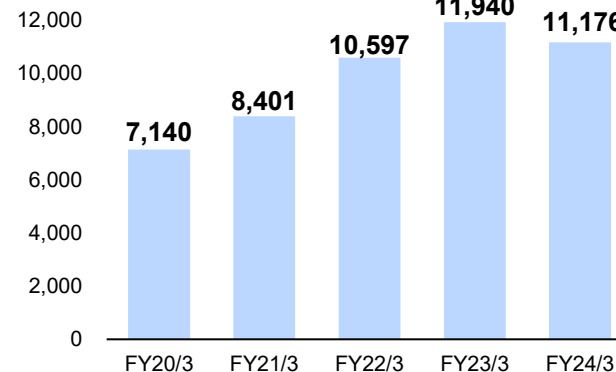
欧州

(億円)



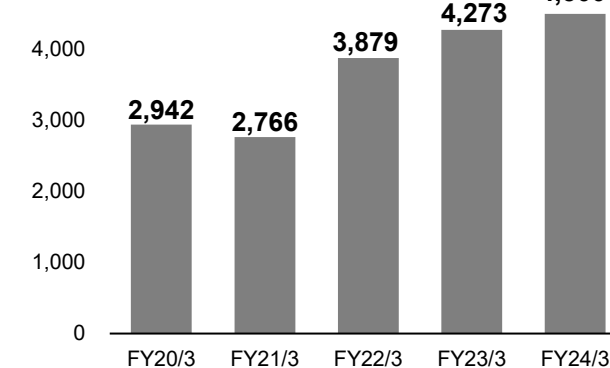
中国

(億円)

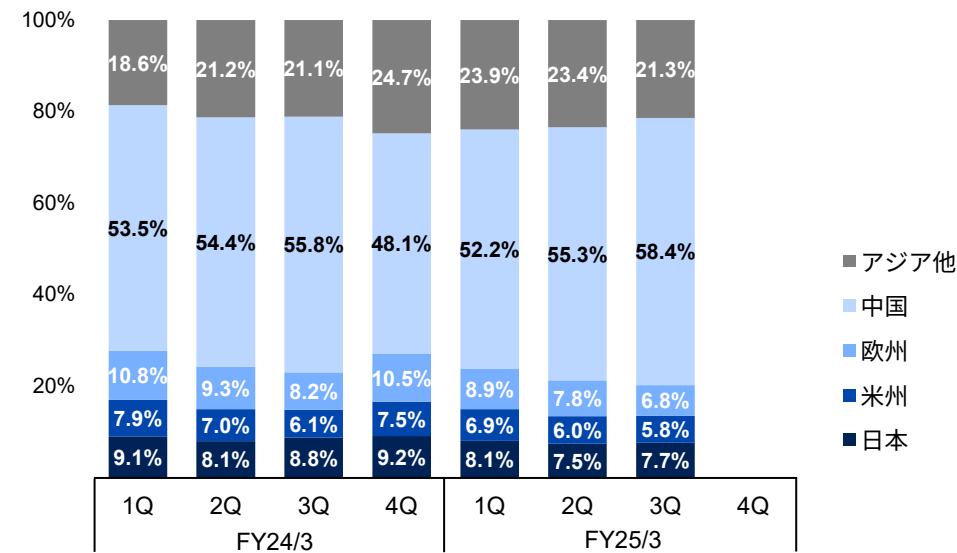


アジア他

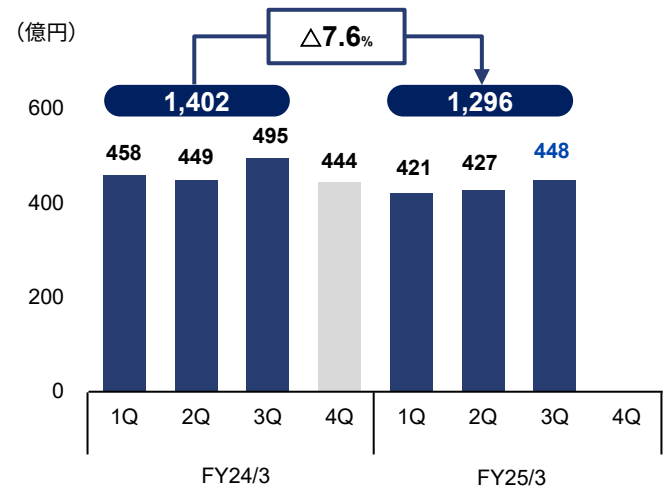
(億円)



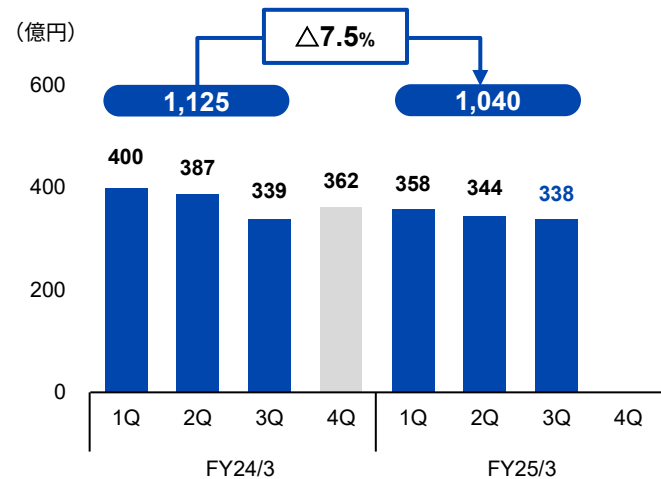
地域別四半期売上高推移 (2024年3月期－2025年3月期)



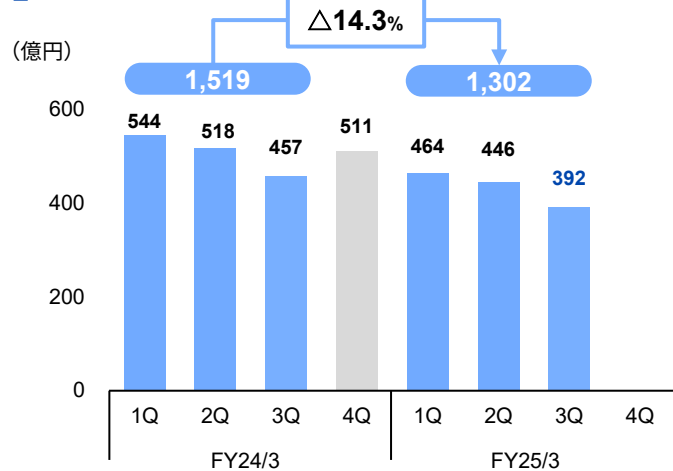
日本



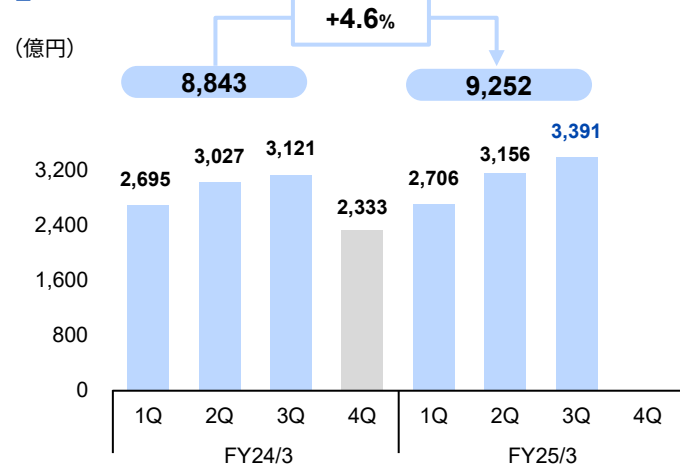
米州



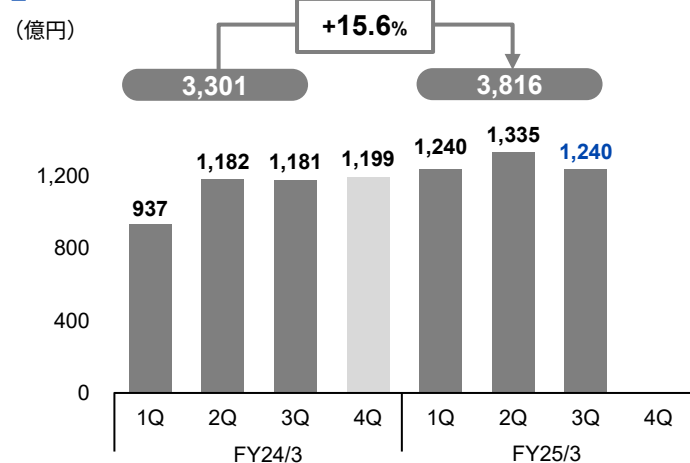
欧州



中国

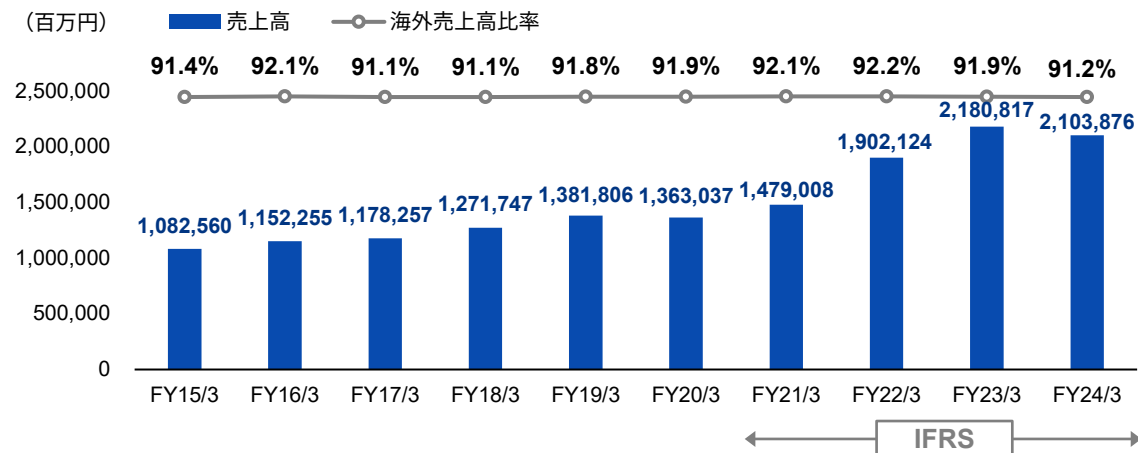


アジア他

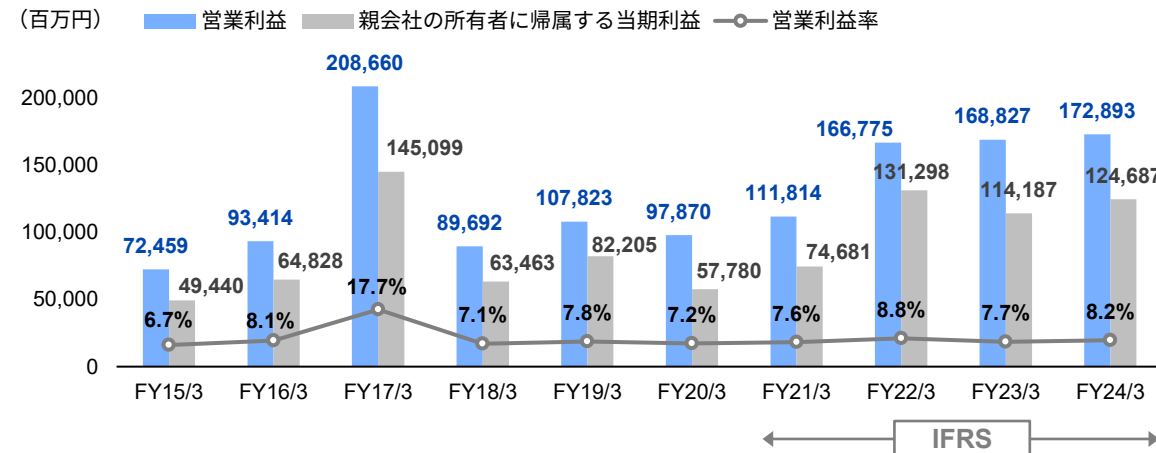


業績ハイライト 過去10年推移

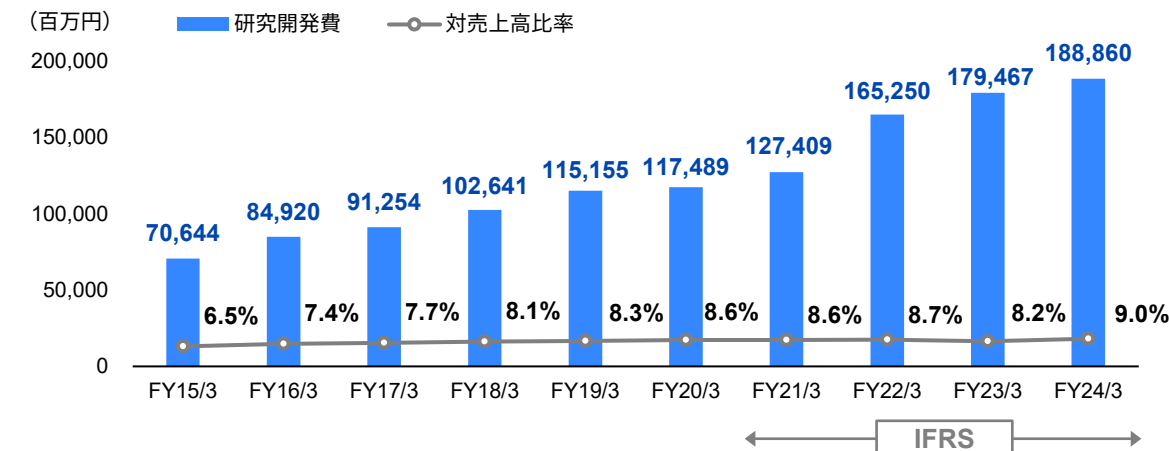
売上高・海外売上高比率



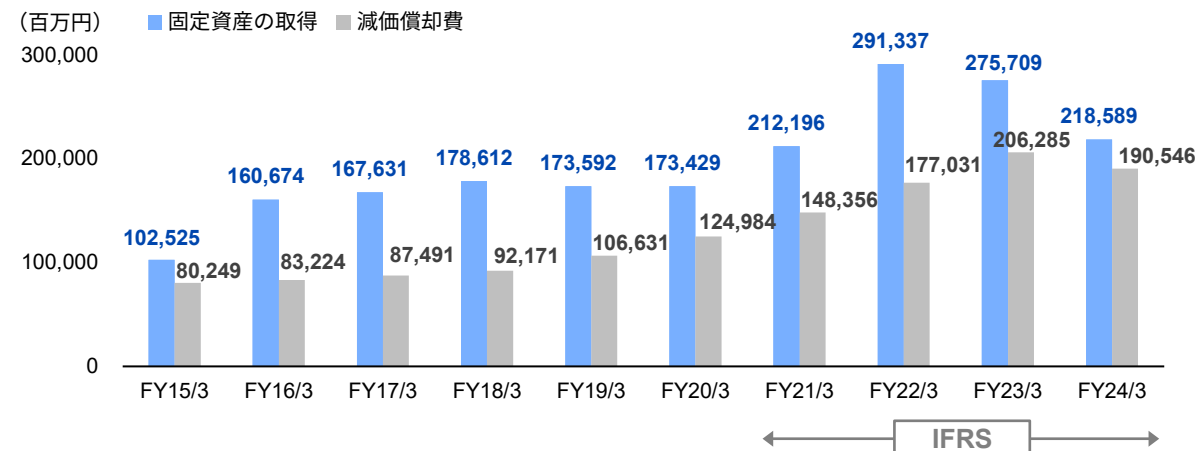
営業利益・営業利益率・親会社の所有者に帰属する当期利益



研究開発費・対売上高比率

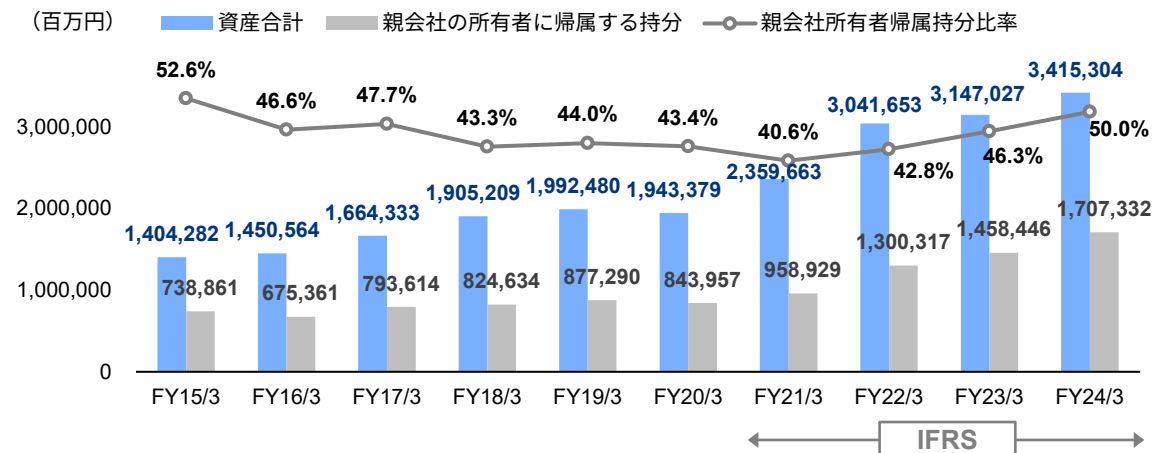


固定資産の取得・減価償却費

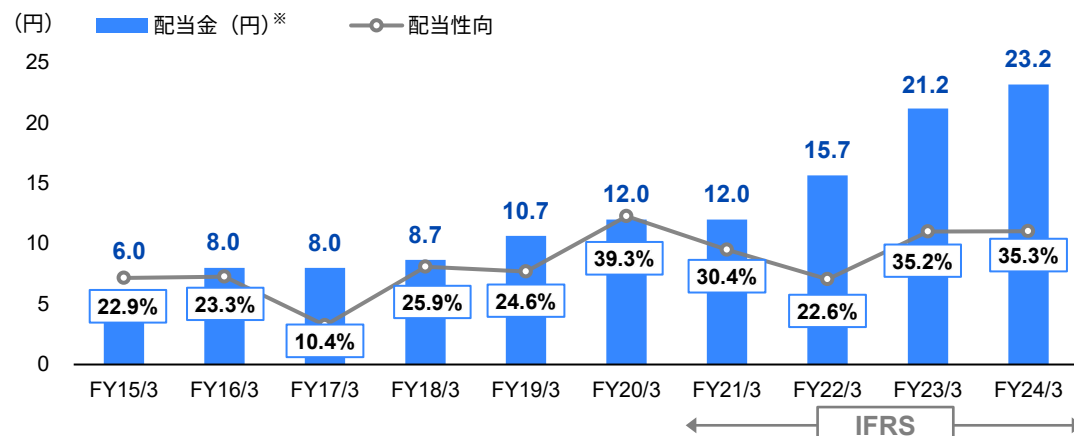


業績ハイライト 過去10年推移

■ 資産合計・親会社の所有者に帰属する持分・親会社所有者帰属持分比率

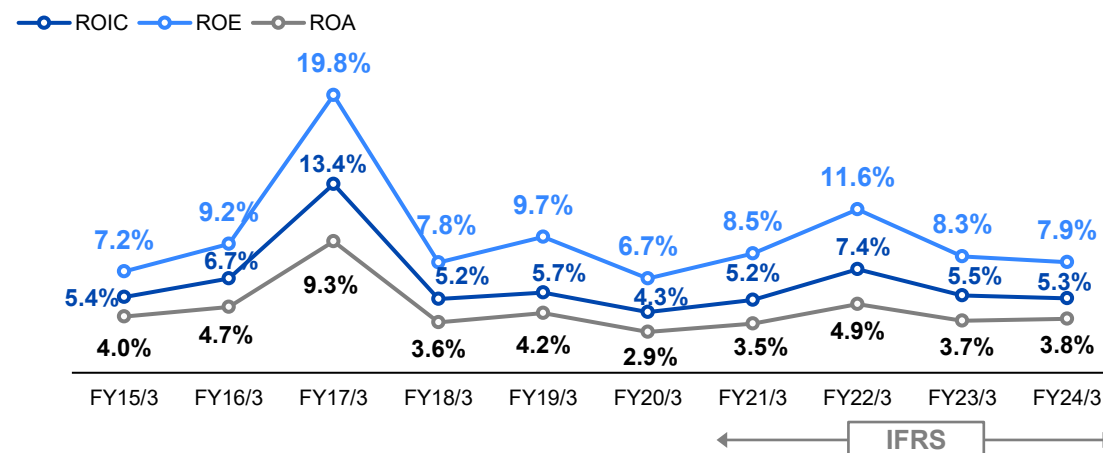


■ 配当金・配当性向

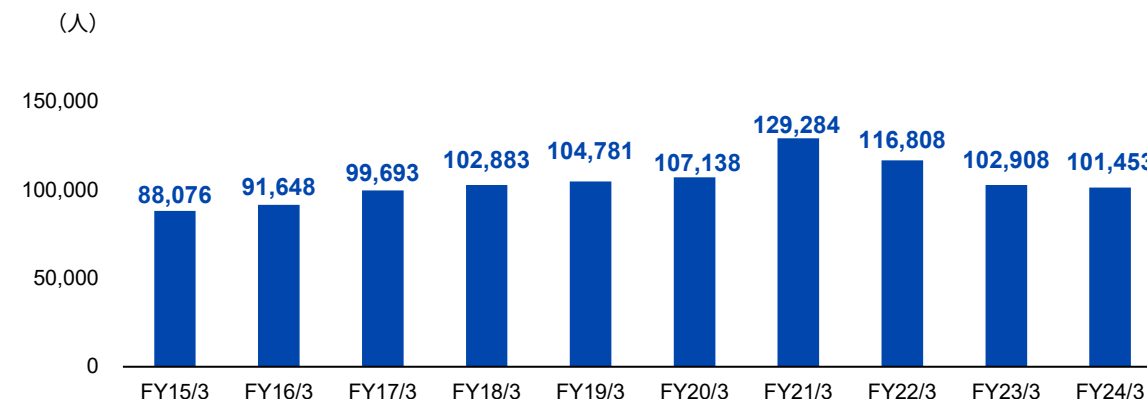


※配当金は、2024年10月1日付で普通株式1株につき5株の割合で株式分割を行った換算後の金額を記載しています。

■ ROIC・ROE・ROA



■ 従業員数



インデックスへの組み入れ・外部機関からの評価

インデックス



JPXプライム150指数

「資本収益性」と「市場評価」という、価値創造を測る二つの観点から選定した銘柄により構成



FTSE4Good Index Series

ESGを強力に実践する企業のパフォーマンスを測定するために設計



FTSE Blossom Japan Index

ESG対応の優れた日本企業のパフォーマンスを測定するために設計



FTSE Blossom Japan Sector Relative Index

ESGの対応に優れた日本企業のパフォーマンスを反映し、セクター・ニュートラルとなるよう設計



S&P / JPX カーボン・エフィシエント指数

TOPIX銘柄を対象に、環境情報の開示状況、炭素効率性（売上高当たり炭素排出量）の水準に基づき、構成銘柄のウェイトを決定



SOMPO サステナビリティ・インデックス

SOMPOリスクマネジメント株式会社実施の「ぶなの森 環境アンケート」および「ESG経営調査」の結果に基づき構成



iSTOXX MUTB Japan プラチナキャリア150インデックス

積極的に社員のキャリア構築を支援する日本企業150社で構成



Morningstar Japan ex-REIT Gender Diversity Tilt Index



MSCI ESG Leaders Indexes ※1

ESG評価に優れた企業を選定

2024 CONSTITUENT MSCIジャパン ESGセレクト・リーダーズ指数 ※2

ESGの取り組みが優れた日本企業を選定

外部機関からの評価



WICIジャパン 統合レポート・ アワード2024 Gold Award（優秀企業賞）



日経統合報告書アワード 優秀賞（2022年、2023年）



S&P Global Sustainability Yearbook Member



CDP水セキュリティ対策 A（最高位、4年連続）



CDPサプライヤー・エンゲージメント評価 サプライヤーエンゲージメント・ リーダー（4年連続）

※1,2 THE INCLUSION OF TDK CORPORATION IN ANY MSCI INDEX, AND THE USE OF MSCI LOGOS, TRADEMARKS, SERVICE MARKS OR INDEX NAMES HEREIN, DO NOT CONSTITUTE A SPONSORSHIP, ENDORSEMENT OR PROMOTION OF TDK CORPORATION BY MSCI OR ANY OF ITS AFFILIATES. THE MSCI INDEXES ARE THE EXCLUSIVE PROPERTY OF MSCI. MSCI AND THE MSCI INDEX NAMES AND LOGOS ARE TRADEMARKS OR SERVICE MARKS OF MSCI OR ITS AFFILIATES.

将来に関する記述についての注意事項

この資料には、当社または当社グループ（以下、TDKグループといいます。）に関する業績見通し、計画、方針、経営戦略、目標、予定、認識、評価等といった、将来に関する記述があります。これらの将来に関する記述は、TDKグループが、現在入手している情報に基づく予測、期待、想定、計画、認識、評価等を基礎として作成しているものであり、既知または未知のリスク、不確実性、その他の要因を含んでいるものです。従って、これらのリスク、不確実性、その他の要因による影響を受けることがあるため、TDKグループの将来の実績、経営成績、財務状態が、将来に関する記述に明示的または黙示的に示された内容と大幅に異なったものとなる恐れもあります。また、TDKグループはこの資料を発行した後は、適用法令の要件に服する場合を除き、将来に関する記述を更新または修正して公表する義務を負うものではありません。

TDKグループの主たる事業活動領域であるエレクトロニクス市場は常に急激な変化に晒されています。TDKグループに重大な影響を与え得る上記のリスク、不確実性、その他の要因の例として、技術の進化、需要、価格、金利、為替の変動、経済環境、競合条件の変化、法令の変更等があります。なお、かかるリスクや要因はこれらの事項に限られるものではありません。

また、本資料では、業績の概略を把握していただく目的で、多くの数値は億円単位にて表示しております。百万円単位にて管理している原数値を丸めて表示しているため、本資料に表示されている合計額、差額などが1億円の桁において、不正確と見える場合があります。詳細な数値が必要な場合は、決算短信及び補足資料を参照していただきますようお願いいたします。



決算説明会の質疑応答を含むテキスト情報は以下のページに後日掲載いたします。
https://www.tdk.com/ja/ir/ir_events/conference/2025/3q_1.html