

Attracting Tomorrow



2025年3月期

第1四半期決算説明会

TDK株式会社
IR・SRグループ
2024年7月30日

1

2025年3月期 第1四半期連結業績概要

副社長執行役員 山西 哲司

2

2025年3月期 通期業績の見通し

副社長執行役員 山西 哲司

3

補足資料

2025年3月期 第1四半期連結業績概要

副社長執行役員

山西 哲司

2025年3月期 第1四半期決算のポイント

- ICT市場及びHDD市場の需要回復により前年同期比増収、大幅な増益

売上高

5,188億円

〔前年同期比 **3.1%**増〕

営業利益

579億円

〔前年同期比 **120.0%**増〕

ポイント

- ICT市場向け小型二次電池、HDD関連部品、受動部品、センサの販売が増加
- HDD市場需要が前年を大きく上回り、HDDヘッド及びサスペンションの販売が大幅に増加
- BEV(電気自動車)の販売減速により自動車市場向け受動部品、センサの販売成長が鈍化
- 産業機器市場向け中型二次電池、受動部品及びセンサの販売が減少

2025年3月期 第1四半期連結決算概要

- 売上高及び営業利益は前年同期比で増収増益

	2024年3月期 第1四半期	2025年3月期 第1四半期	前年同期比	
			増減	増減率
(億円)				
売上高	5,034	5,188	+154	+3.1%
営業利益	263	579	+316	+120.0%
営業利益率	5.2%	11.2%	+6.0pt	-
税引前利益	210	696	+486	+231.1%
親会社の所有者に帰属する 四半期利益	147	596	+449	+304.9%
1株当たり四半期利益 (円)	38.82	157.15	-	-
対ドル為替レート (円)	137.18	155.82	13.6%の円安	
対ユーロ為替レート (円)	149.37	167.79	12.3%の円安	

為替変動による影響金額

売上高 約538億円の増収

営業利益 約111億円の増益

為替感応度

(1円の変動による影響額)

ドル

売上高 110億円

営業利益 20億円

ユーロ

売上高 20億円

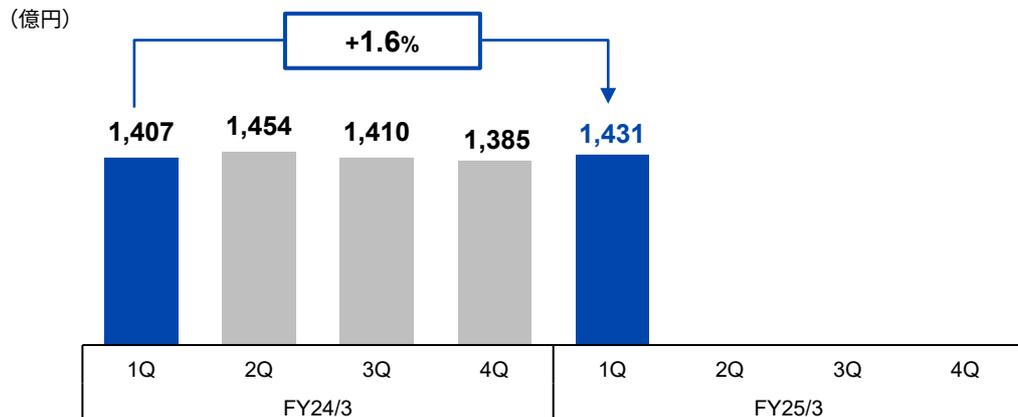
営業利益 3億円

第1四半期 事業別概況

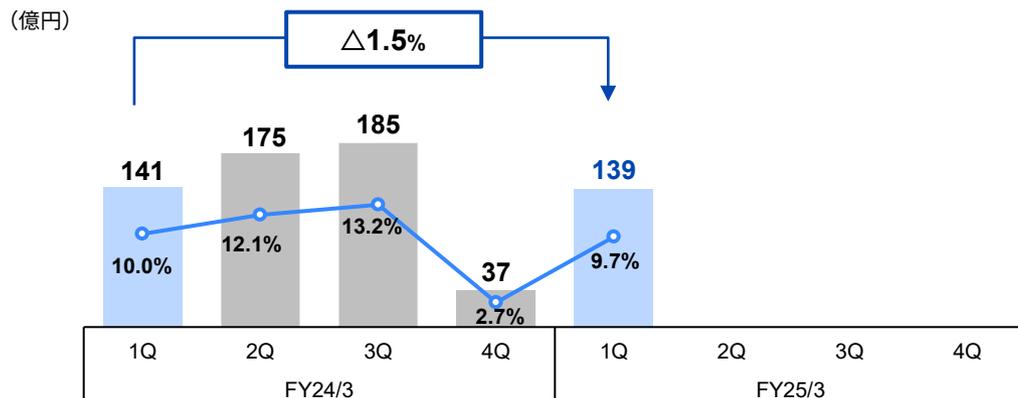
受動部品事業

- ICT市場向けの販売増も、産業機器市場向け販売減、自動車市場向け販売鈍化により横ばいで推移

売上高



営業利益・営業利益率



セラミックコンデンサ	<ul style="list-style-type: none"> 前年同期比で増収減益 自動車市場向け販売が増加も、産業機器市場向け販売が減少
アルミ・フィルムコンデンサ	<ul style="list-style-type: none"> 前年同期比で減収減益 産業機器市場向け及び自動車市場向け販売が減少
インダクティブデバイス	<ul style="list-style-type: none"> 前年同期比で増収増益 自動車市場及びICT市場向けの販売が増加
高周波部品	<ul style="list-style-type: none"> 前年同期比で増収、収益性が改善 ICT市場向けの販売が増加
圧電材料部品・回路保護部品	<ul style="list-style-type: none"> 前年同期比で減収も増益 自動車市場向け販売が減少

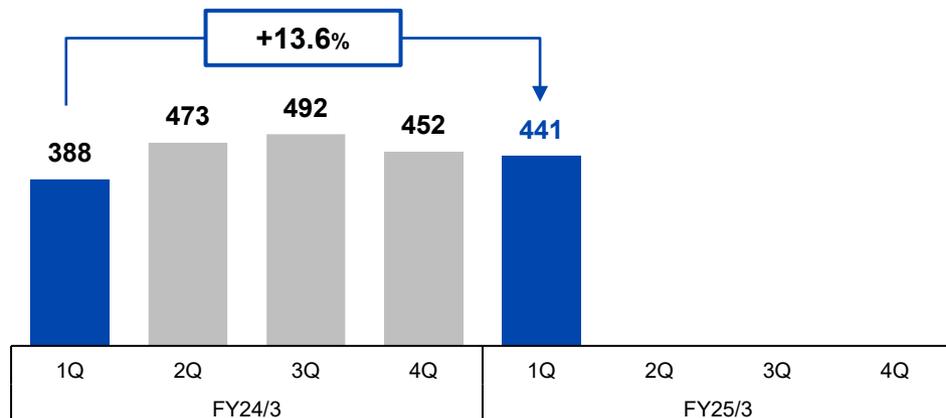
第1四半期 事業別概況

センサ応用製品事業

- ICT市場向けの販売増も、産業機器市場向け販売減により減益

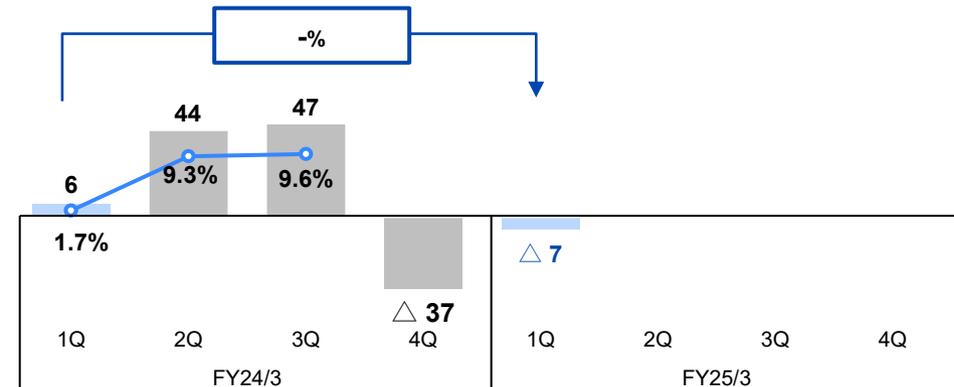
売上高

(億円)



営業利益・営業利益率

(億円)



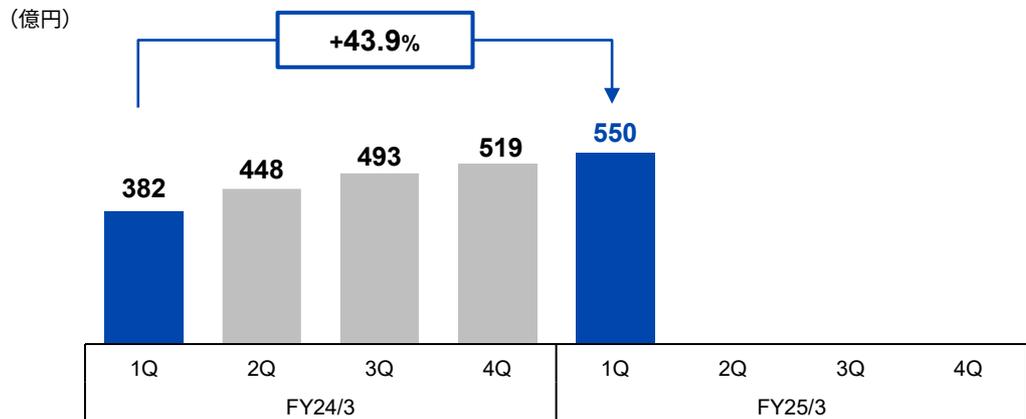
温度・圧力センサ	<ul style="list-style-type: none"> 前年同期比で増収減益 自動車市場向け販売が増加
磁気センサ	<ul style="list-style-type: none"> 前年同期比で増収増益 ICT市場向けTMRセンサの販売が拡大
MEMSセンサ	<ul style="list-style-type: none"> 前年同期比で減収減益 ICT市場向けマイクロフォンの販売が増加も産業機器市場向けモーションセンサの販売減少により減益

第1四半期 事業別概況

磁気応用製品事業

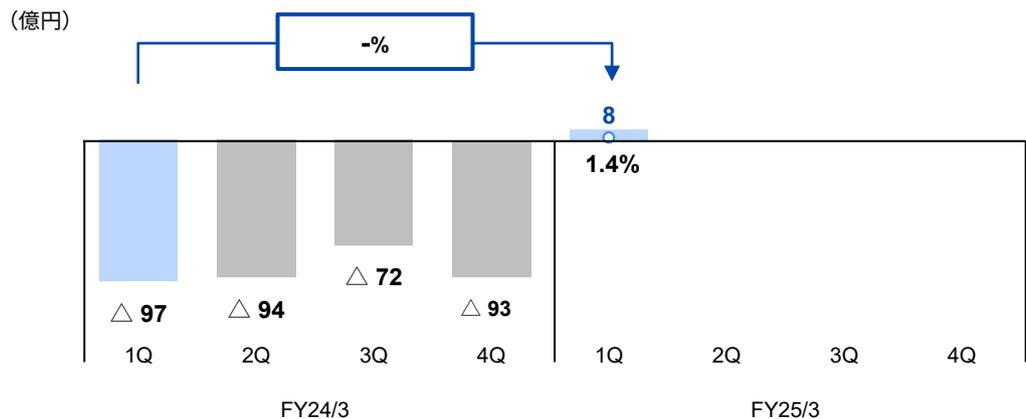
- HDD市場需要回復により、HDD関連部品の販売が大幅増、収益性改善

売上高



HDDヘッド・HDDサスペンション	<ul style="list-style-type: none"> • 前年同期比で増収、収益性改善
マグネット	<ul style="list-style-type: none"> • 前年同期比で減収も、収益性が改善 • xEV市場向けの販売が減少

営業利益・営業利益率



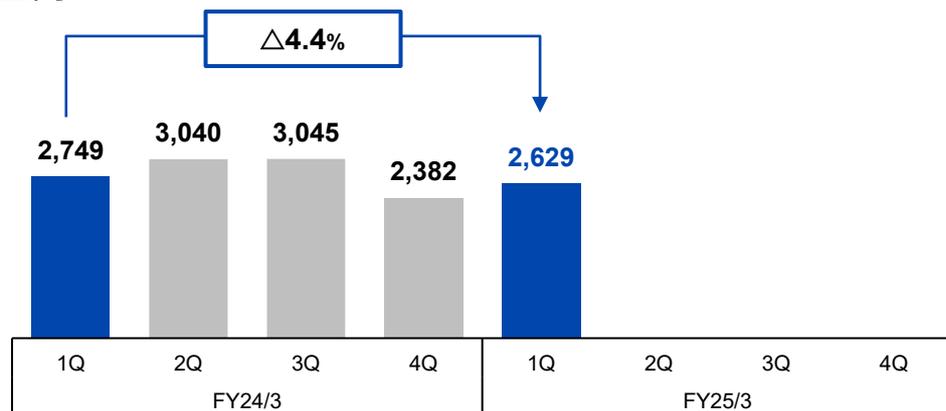
第1四半期 事業別概況

エネルギー応用製品事業

- 小型二次電池は、ICT市場向け需要回復により販売数量増、大幅な増益

売上高

(億円)



エネルギー
デバイス
(二次電池)

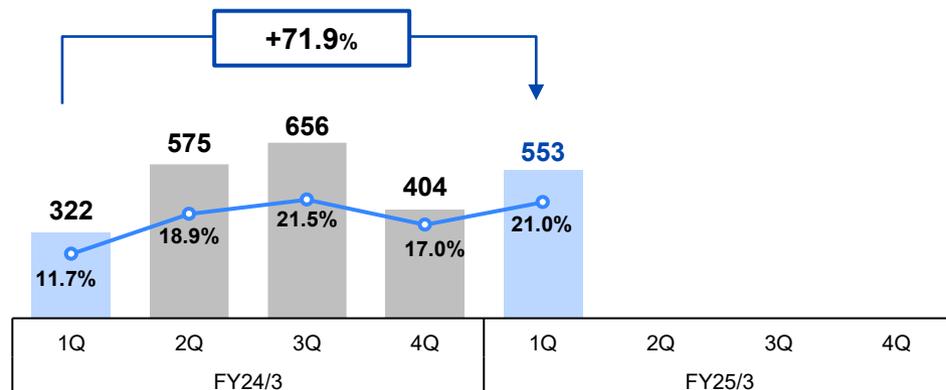
- 前年同期比で減収も増益
- 小型二次電池は、材料価格下落に伴う売価低下影響も販売数量増により増益
- 産業機器市場向け中型二次電池の販売減

電源

- 産業機器用電源は減収減益
- EV電源は減収も収益性が改善

営業利益・営業利益率

(億円)

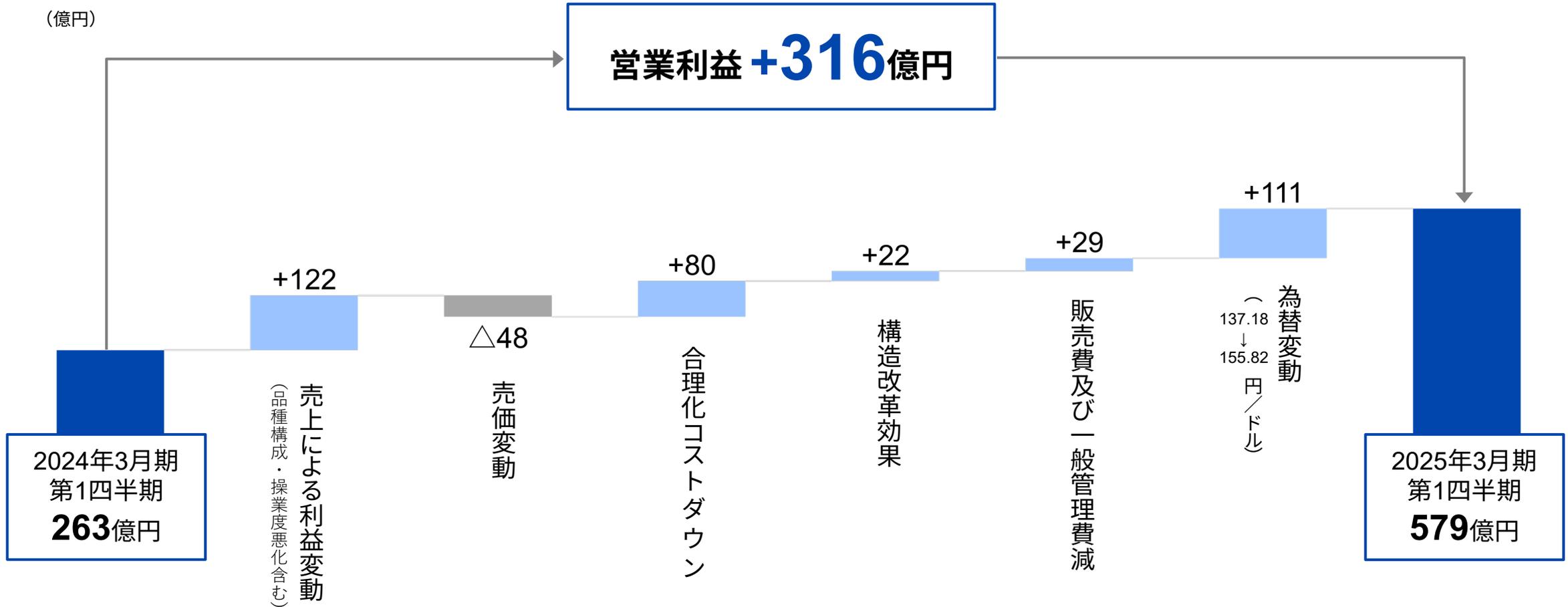


事業別四半期実績

		2024年3月期	2024年3月期	2025年3月期	前年同期比(C)-(A)		4Q-1Q推移(C)-(B)	
		(億円)	1Q(A)	4Q(B)	1Q(C)	増減	増減率	増減
売上高	コンデンサ	625	605	615	△10	△1.6%	+10	+1.6%
	インダクティブデバイス	475	483	508	+33	+6.9%	+25	+5.3%
	その他受動部品	307	297	307	+1	+0.3%	+10	+3.4%
	受動部品	1,407	1,385	1,431	+23	+1.6%	+45	+3.3%
	センサ応用製品	388	452	441	+53	+13.6%	△11	△2.5%
	磁気応用製品	382	519	550	+168	+43.9%	+32	+6.1%
	エネルギー応用製品	2,749	2,382	2,629	△120	△4.4%	+247	+10.4%
	その他	107	111	137	+30	+28.2%	+26	+23.4%
	合計	5,034	4,849	5,188	+154	+3.1%	+339	+7.0%
営業利益	受動部品	141	37	139	△2	△1.5%	+102	+277.8%
	センサ応用製品	6	△37	△7	△13	-	+30	-
	磁気応用製品	△97	△93	8	+104	-	+101	-
	エネルギー応用製品	322	404	553	+231	+71.9%	+149	+37.0%
	その他	△12	△17	△1	+11	-	+16	-
	小計	361	293	692	+331	+91.6%	+399	+136.2%
	調整	△98	△122	△113	△15	-	+8	-
	合計	263	171	579	+316	+120.0%	+407	+237.5%
	営業利益率	5.2%	3.5%	11.2%	+6.0pt	-	+7.7pt	-
	対ドル為替レート (円)	137.18	148.31	155.82				
	対ユーロ為替レート (円)	149.37	161.16	167.79				

(注) 当第1四半期における組織変更により、従来「受動部品」のその他受動部品に属していた一部製品を「受動部品」のインダクティブデバイスに区分変更しております。これに伴い、前連結会計年度の数値についても変更後の区分に組替えております。

第1四半期 営業利益増減分析



2025年3月期 通期業績の見通し

第2四半期の売上高増減イメージ

	2025年3月期 第1四半期実績	2025年3月期 第2四半期予想（前四半期比）		増減要因
		為替レート 期初想定	為替レート 第1四半期基準	
受動部品	1,431	△4～△1%	+2～+5%	<ul style="list-style-type: none"> ICT市場向けインダクティブデバイス等の販売増も、産業機器市場向け各種製品の販売減
センサ応用製品	441	+4～+7%	+13～+16%	<ul style="list-style-type: none"> ICT用途向け磁気センサの販売増
磁気応用製品	550	△9～△6%	±0～+3%	<ul style="list-style-type: none"> HDDヘッドの販売微減 HDDサスペンションの販売増
エネルギー応用製品	2,629	+10～+13%	+21～+24%	<ul style="list-style-type: none"> ICT市場向け小型二次電池の販売増
その他	137	-	-	
合計	5,188	+2～+5%	+12～+15%	
対ドル為替レート（円）	155.82	140.00	155.00	
対ユーロ為替レート（円）	167.79	156.00	167.00	

2025年3月期 連結業績見通し

- 期初想定を据え置き

(億円)	2024年3月期 通期実績	2025年3月期 通期予想	前期比	
			増減	増減率
売上高	21,039	21,050	+11	+0.1%
営業利益	1,729	1,800	+71	+4.1%
営業利益率	8.2%	8.6%	+0.4pt	-
税引前利益	1,792	1,840	+48	+2.7%
親会社の所有者に帰属する 当期利益	1,247	1,280	+33	+2.7%
1株当たり当期利益 (円) ※	328.70	337.35	-	-
年間配当 (円) ※	116.00	120.00	-	-
中間配当 (円) ※	58.00	60.00	-	-
期末配当 (円) ※	58.00	60.00	-	-
対ドル為替レート (円)	144.48	140.00	-	-
対ユーロ為替レート (円)	156.69	156.00	-	-

※: 株式分割前換算

補足資料

売上高・営業利益四半期推移 (2024年3月期 - 2025年3月期)

Attracting Tomorrow



(億円)		2024年3月期					2025年3月期				
		1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	2Q	3Q	4Q	通期
売上高	コンデンサ	625	626	594	605	2,450	615				
	インダクティブデバイス	475	506	507	483	1,971	508				
	その他受動部品	307	322	309	297	1,235	307				
	受動部品	1,407	1,454	1,410	1,385	5,656	1,431				
	センサ応用製品	388	473	492	452	1,805	441				
	磁気応用製品	382	448	493	519	1,842	550				
	エネルギー応用製品	2,749	3,040	3,045	2,382	11,217	2,629				
	その他	107	148	152	111	518	137				
	合計	5,034	5,563	5,593	4,849	21,039	5,188				
営業利益	受動部品	141	175	185	37	539	139				
	センサ応用製品	6	44	47	△37	60	△7				
	磁気応用製品	△97	△94	△72	△93	△356	8				
	エネルギー応用製品	322	575	656	404	1,957	553				
	その他	△12	7	5	△17	△18	△1				
	小計	361	707	821	293	2,182	692				
	調整	△98	△114	△119	△122	△453	△113				
	合計	263	592	702	171	1,729	579				
	営業利益率	5.2%	10.6%	12.6%	3.5%	8.2%	11.2%				
	対ドル為替レート (円)	137.18	144.44	147.95	148.31	144.48	155.82				
	対ユーロ為替レート (円)	149.37	157.17	159.04	161.16	156.69	167.79				

(注) 当第1四半期における組織変更により、従来「受動部品」のその他受動部品に属していた一部製品を「受動部品」のインダクティブデバイスに区分変更しております。これに伴い、前連結会計年度の数値についても変更後の区分に組替えております。

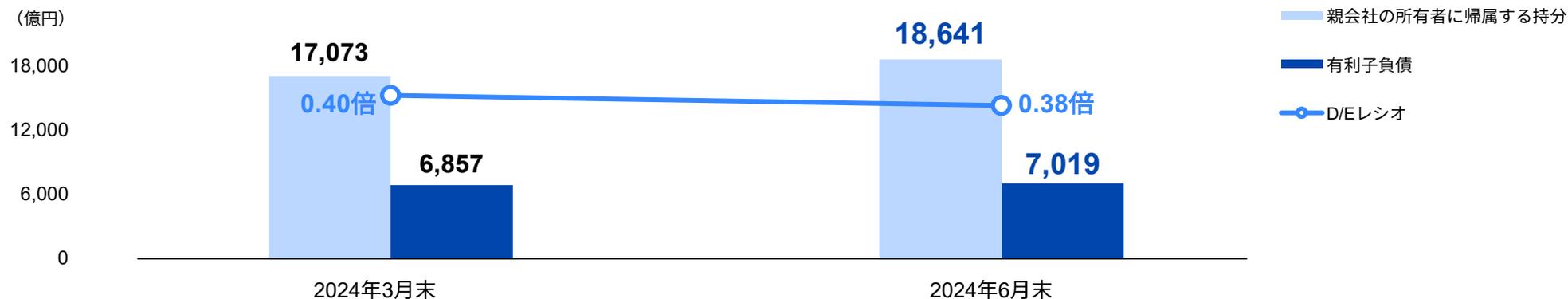
(億円)	2024年3月末	2024年6月末	増減
資産合計	34,153	36,833	+2,680
負債合計	17,004	18,108	+1,105
親会社の所有者に帰属する持分	17,073	18,641	+1,568
親会社所有者帰属持分比率	50.0%	50.6%	+0.6pt
現預金・短期投資・有価証券	6,661	7,183	+522
有利子負債 ※1	6,857	7,019	+161
ネットキャッシュ（デット） ※2	△196	164	+360
D/Eレシオ（倍） ※3	0.40	0.38	-0.03

※1: 借入金 + 社債 + リース負債

※2: 現預金・短期投資・有価証券 - 有利子負債

※3: 有利子負債 ÷ 親会社の所有者に帰属する持分

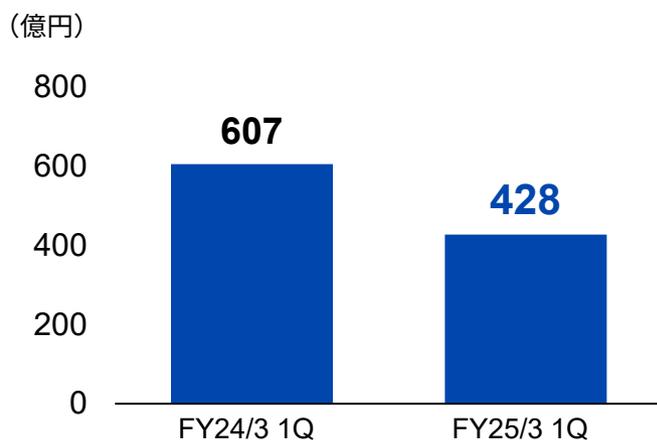
■ 親会社の所有者に帰属する持分・有利子負債・D/Eレシオ



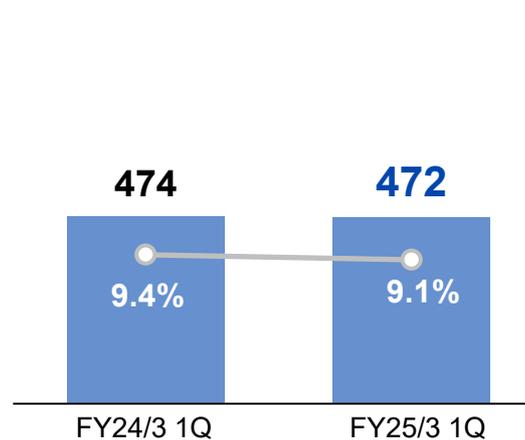
第1四半期 各種費用

(億円)	2024年3月期 第1四半期実績	2025年3月期 第1四半期実績	増減
固定資産の取得	607	428	△179
減価償却費	474	472	△2
売上高比	9.4%	9.1%	-0.3pt
研究開発費	439	610	+171
売上高比	8.7%	11.8%	+3.0pt

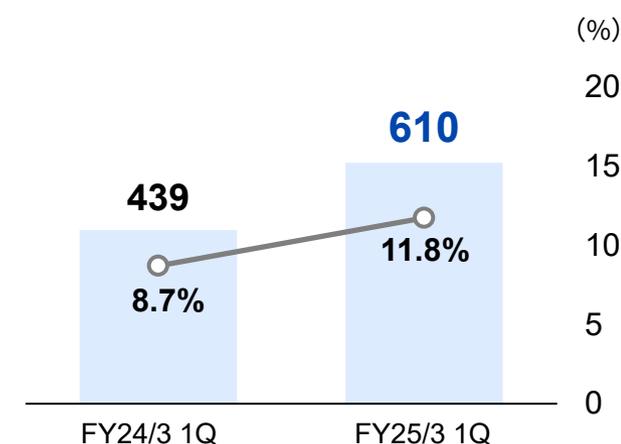
■ 固定資産の取得



■ 減価償却費・売上高比

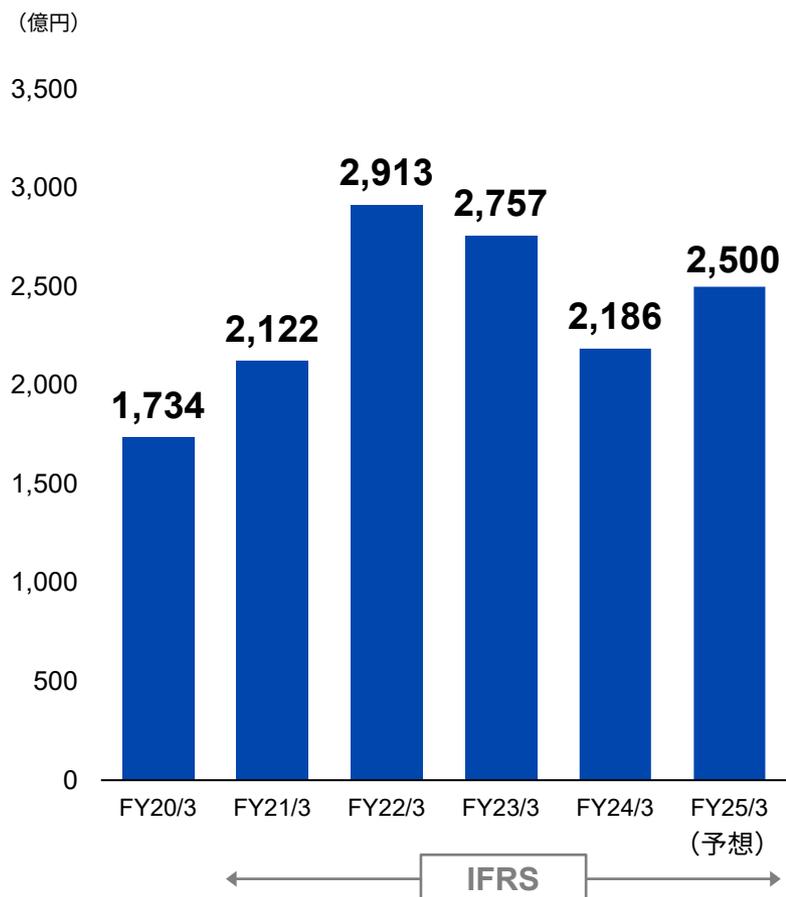


■ 研究開発費・売上高比

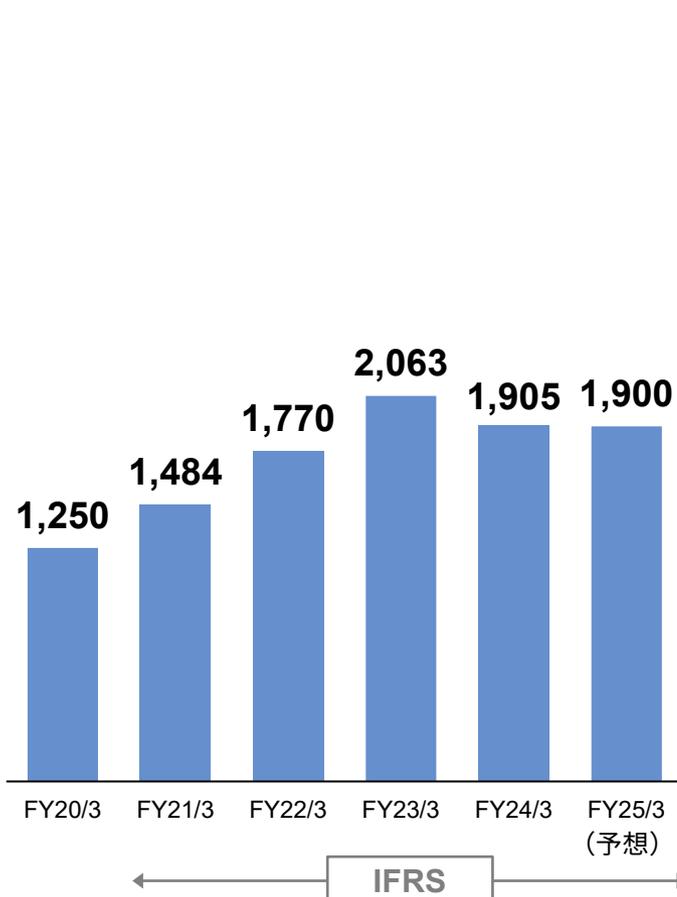


2025年3月期 各種費用見通し

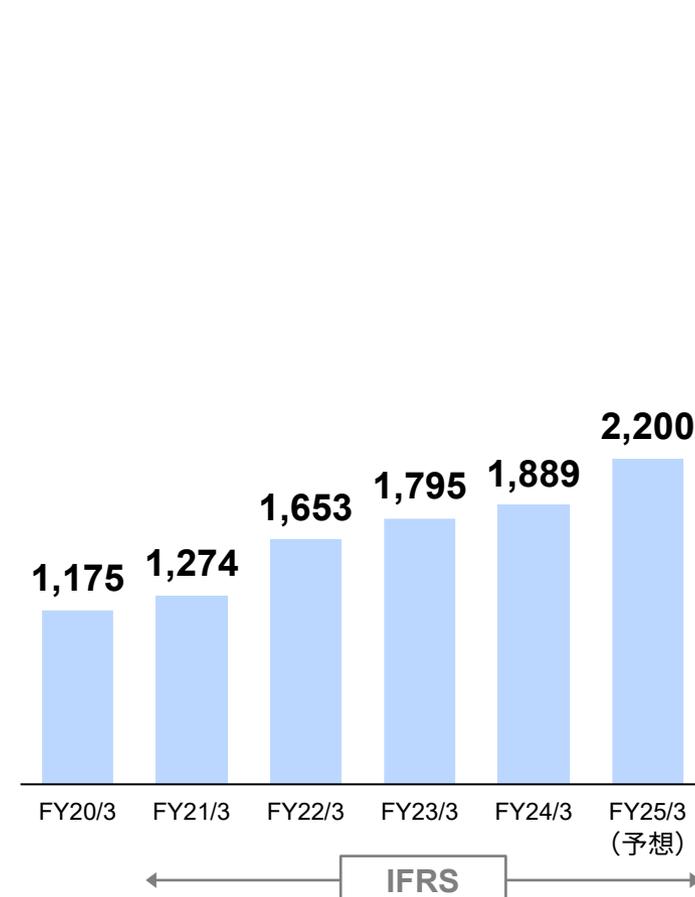
固定資産の取得



減価償却費



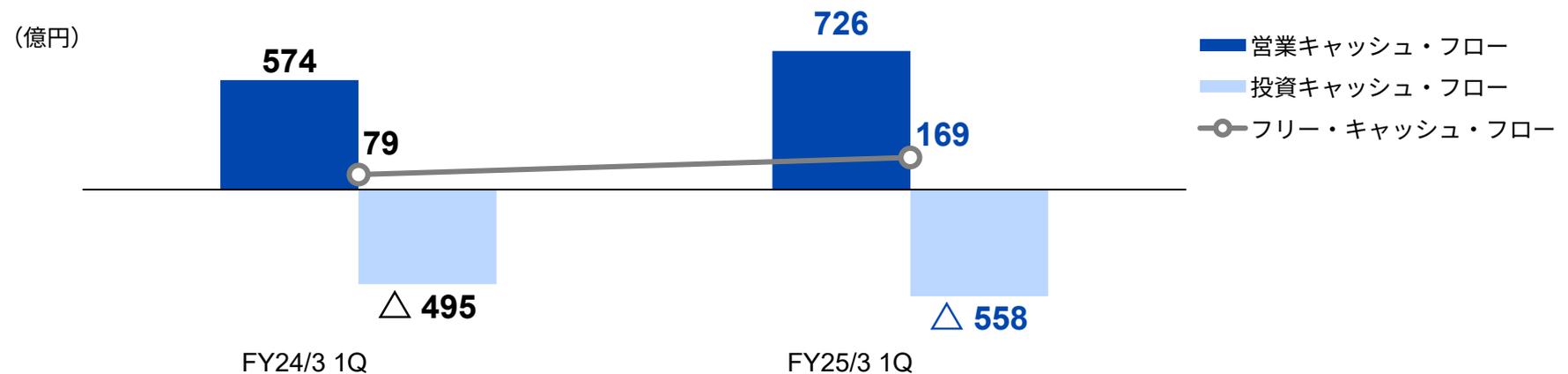
研究開発費



第1四半期 キャッシュ・フロー

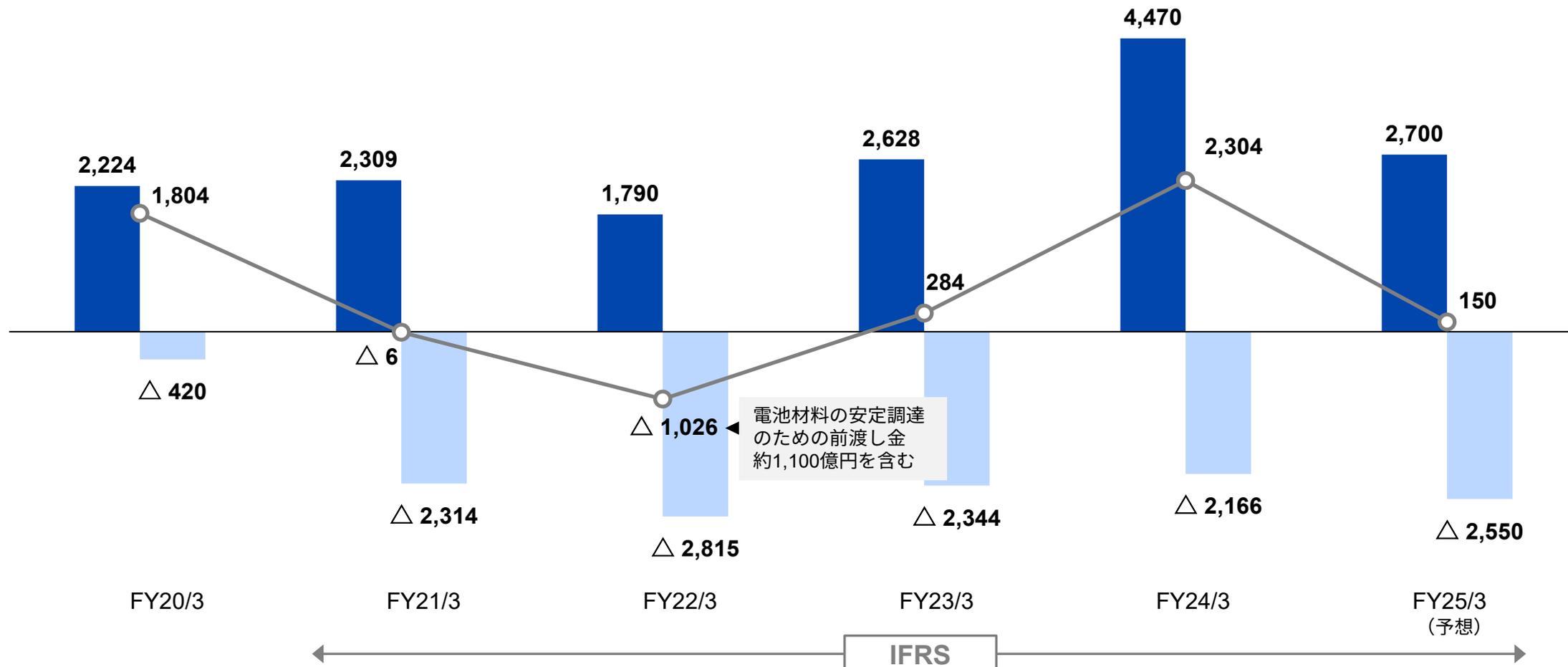
(億円)	2024年3月期 第1四半期実績	2025年3月期 第1四半期実績	増減
営業活動によるキャッシュ・フロー	574	726	+152
投資活動によるキャッシュ・フロー	△495	△ 558	△62
フリー・キャッシュ・フロー (FCF)	79	169	+90
財務活動によるキャッシュ・フロー	160	△ 224	△383
為替変動による影響額	262	381	+119
現金同等物残高	5,562	6,826	+1,264

■ 営業キャッシュ・フロー、投資キャッシュ・フロー、フリー・キャッシュ・フロー推移

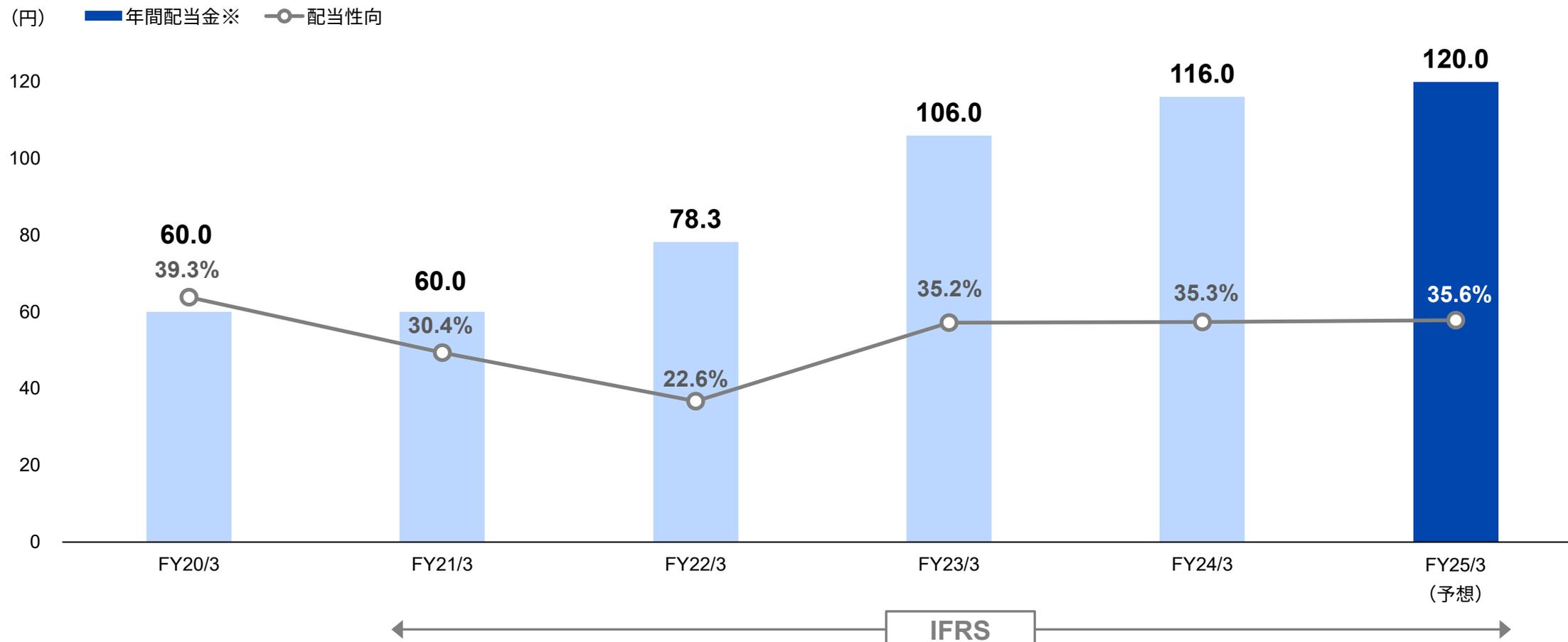


2025年3月期 キャッシュ・フロー見通し

(億円) ■ 営業キャッシュ・フロー ■ 投資キャッシュ・フロー ○ フリー・キャッシュ・フロー



株主還元

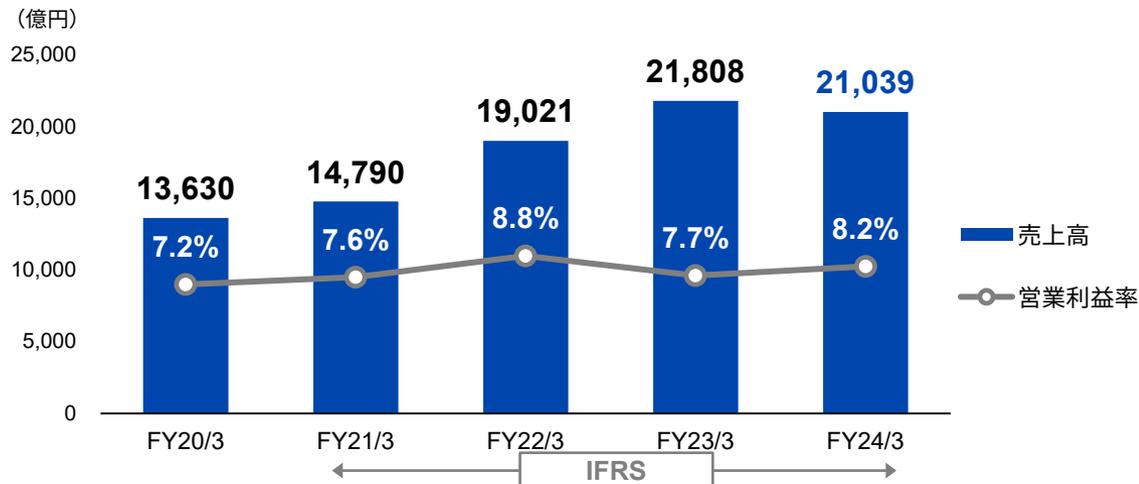


※ 2021年10月1日付で普通株式1株につき3株の割合で株式分割を行った後、及び2024年10月1日実施予定の株式分割前換算の金額

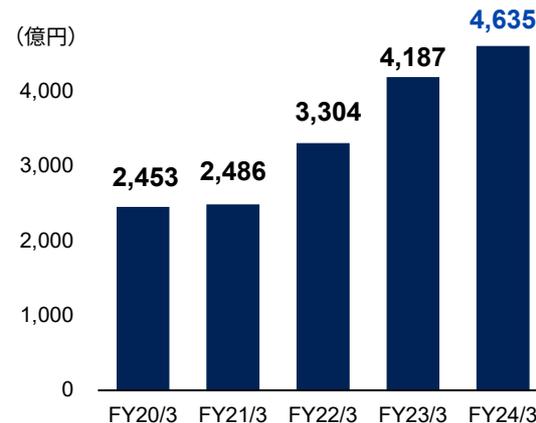
市場別通期売上高推移 (2020年3月期－2024年3月期)

全社

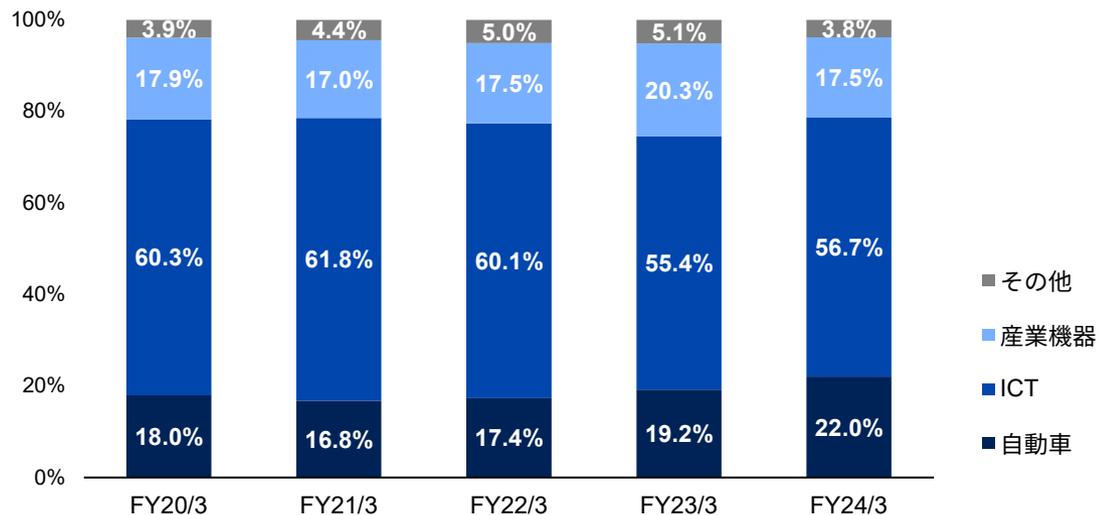
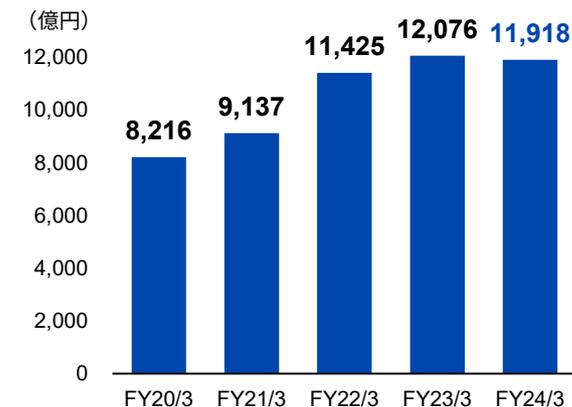
売上高・営業利益率



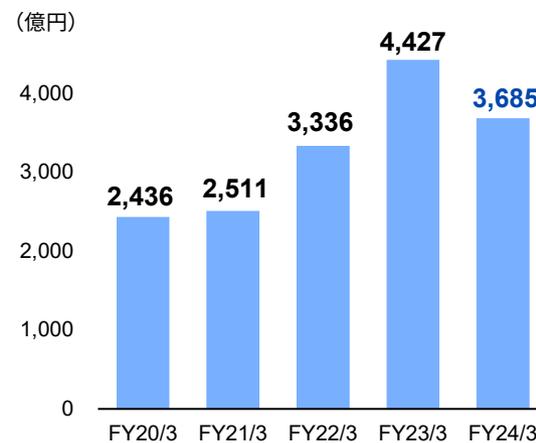
自動車



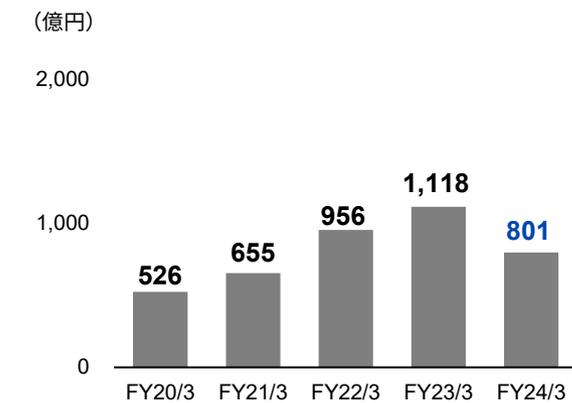
ICT



産業機器



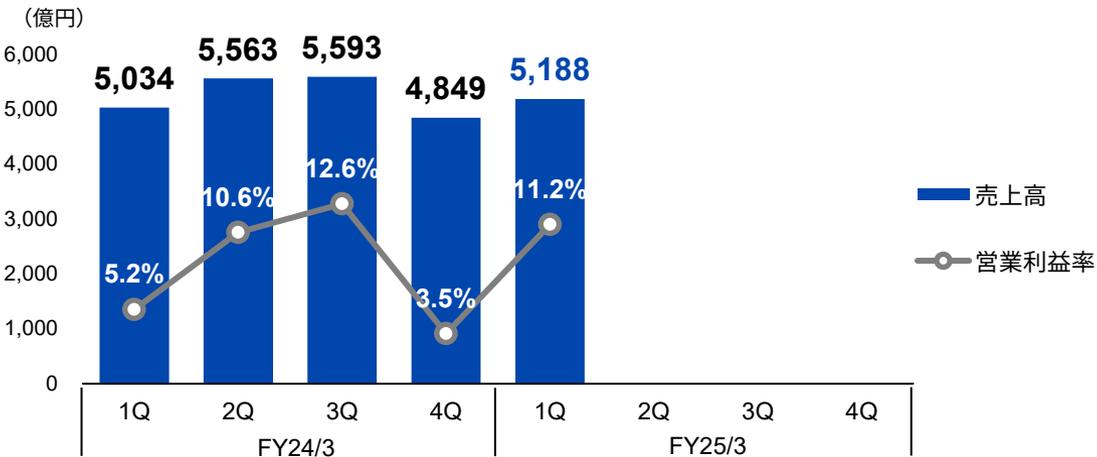
その他



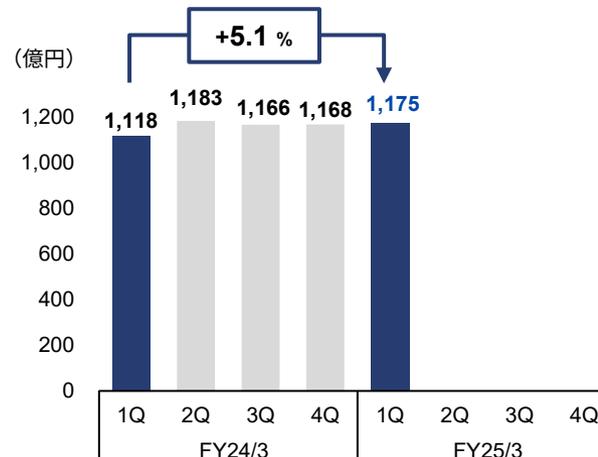
市場別四半期売上高推移 (2024年3月期－2025年3月期)

全社

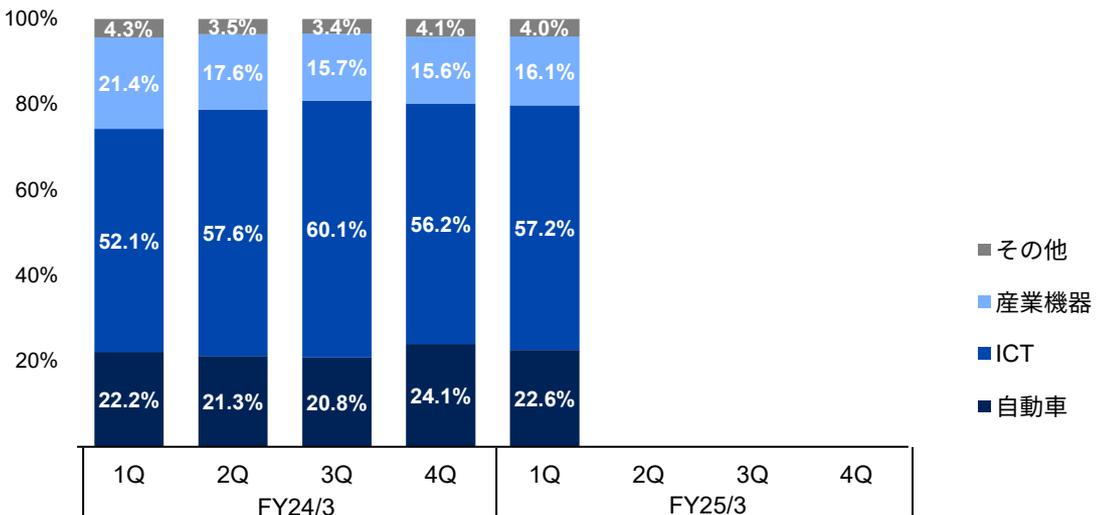
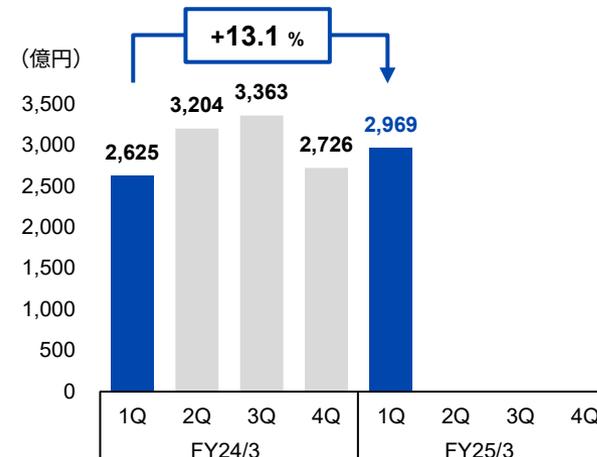
売上高・営業利益率



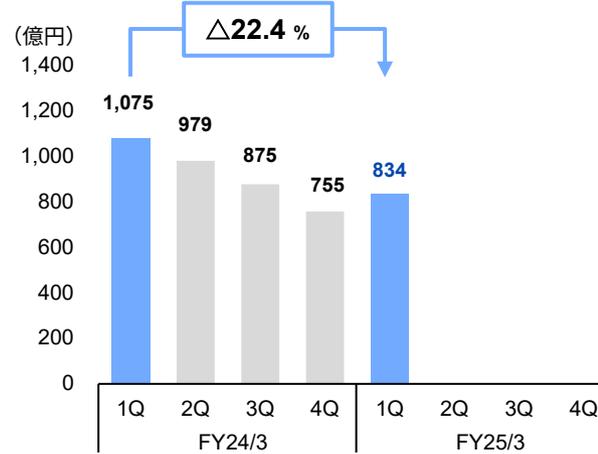
自動車



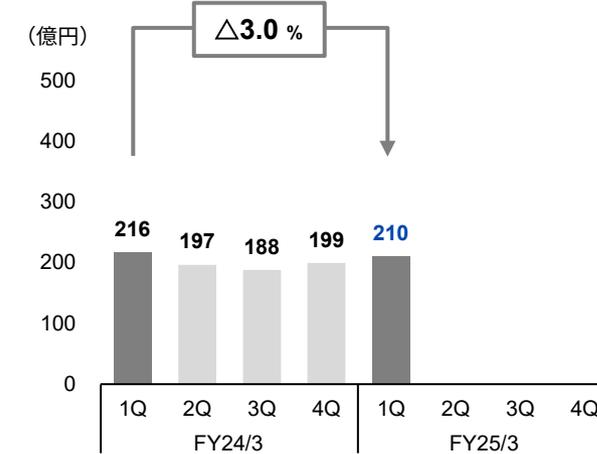
ICT



産業機器



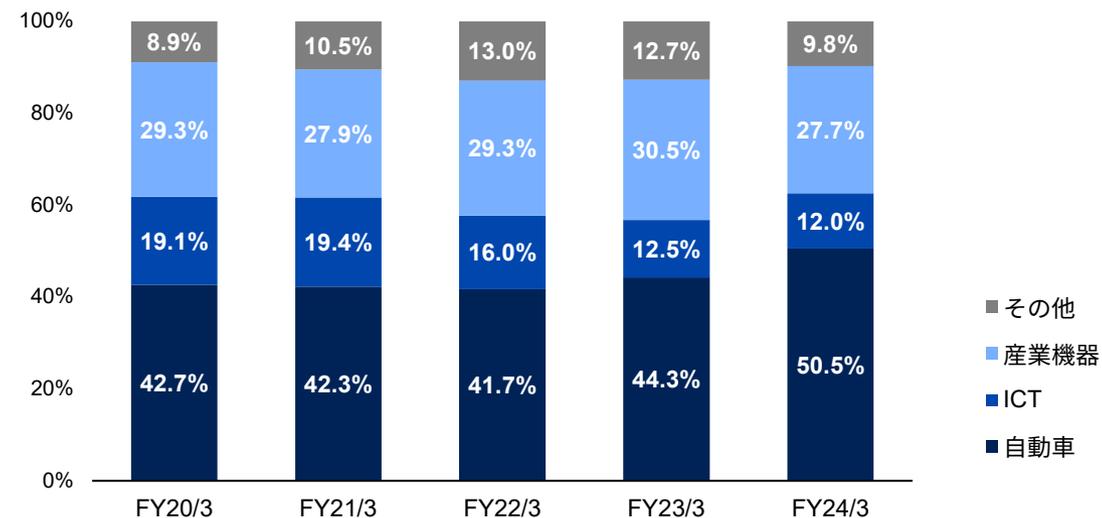
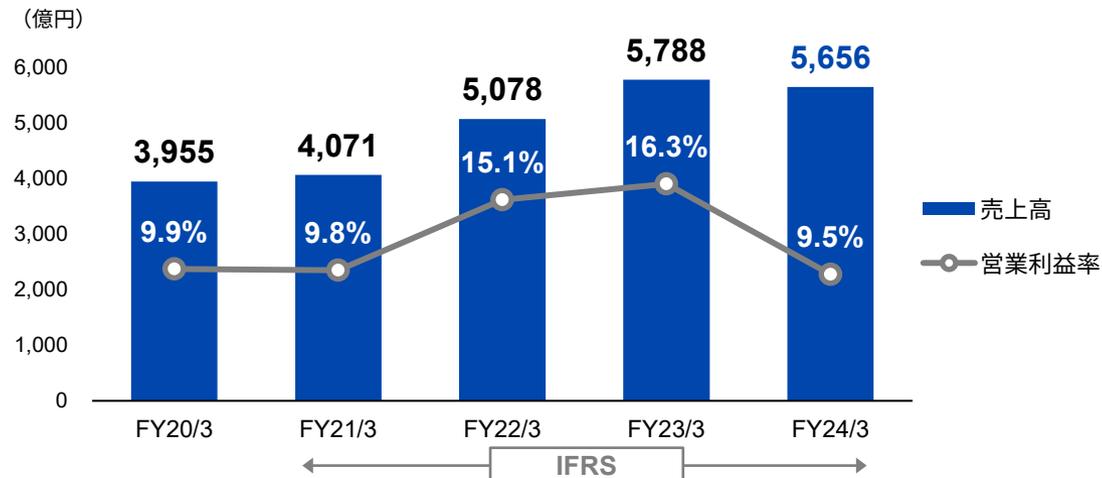
その他



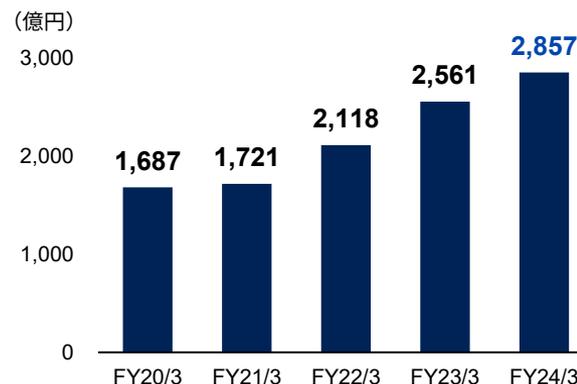
市場別通期売上高推移 (2020年3月期－2024年3月期)

受動部品

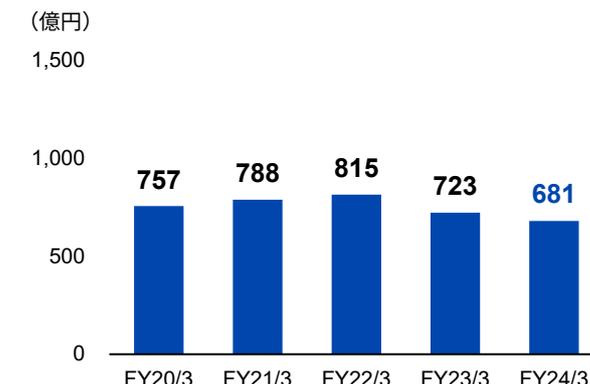
売上高・営業利益率



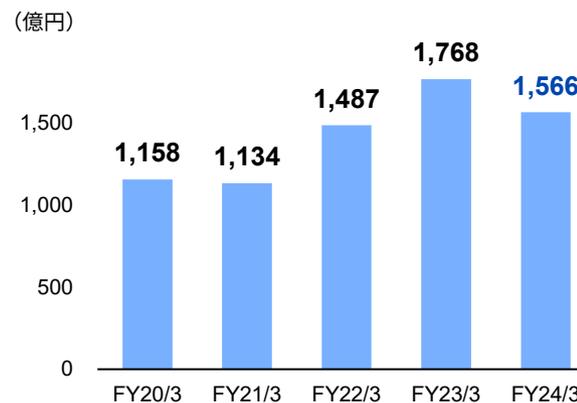
自動車



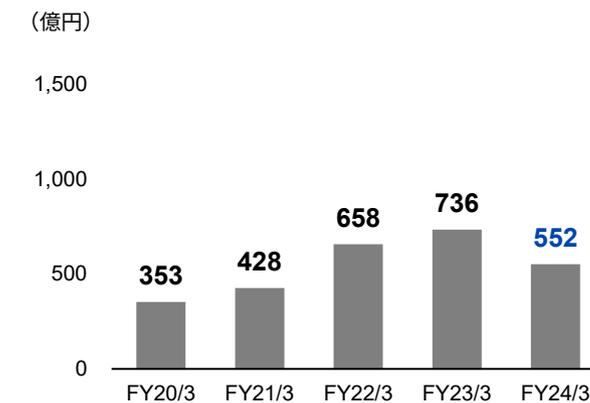
ICT



産業機器



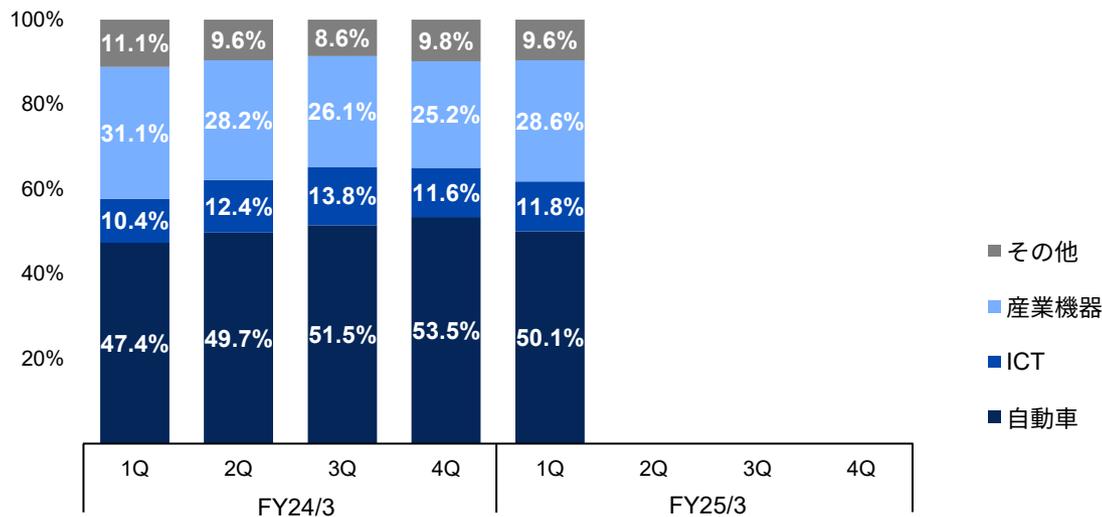
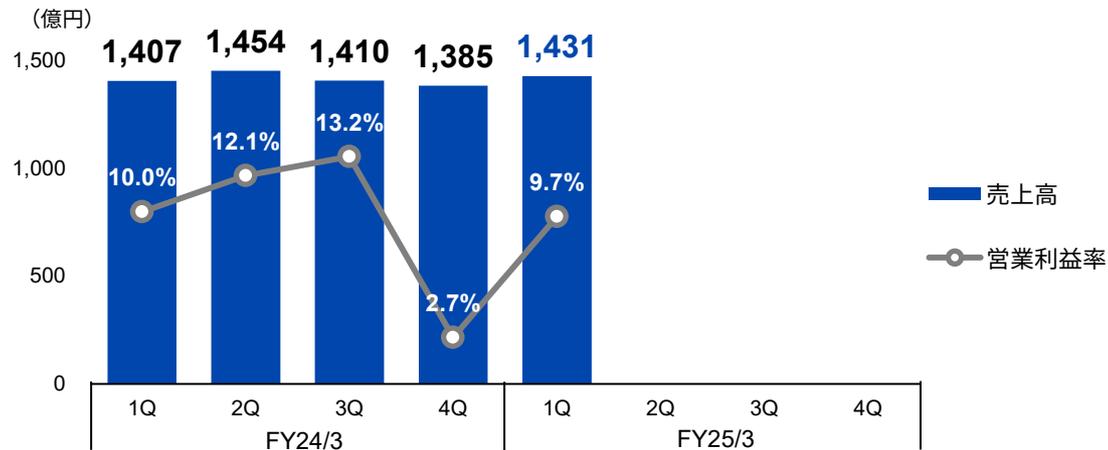
その他



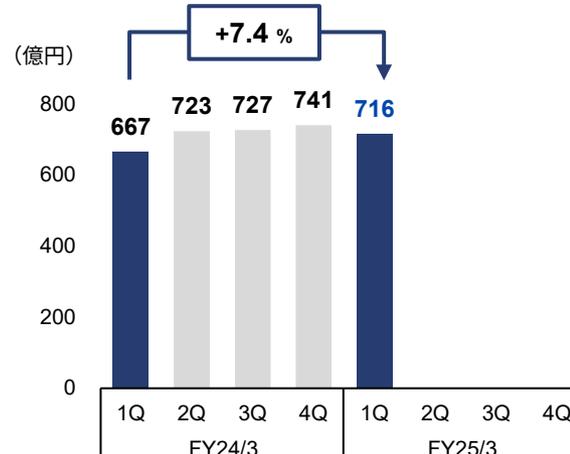
市場別四半期売上高推移 (2024年3月期－2025年3月期)

受動部品

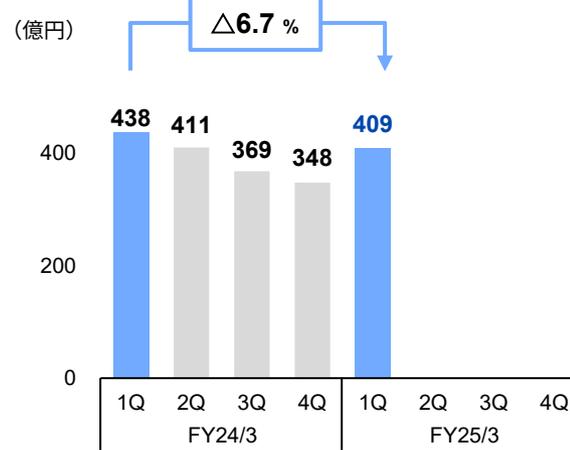
売上高・営業利益率



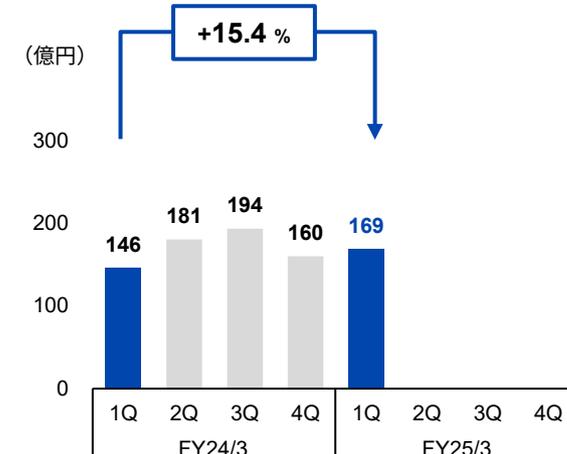
自動車



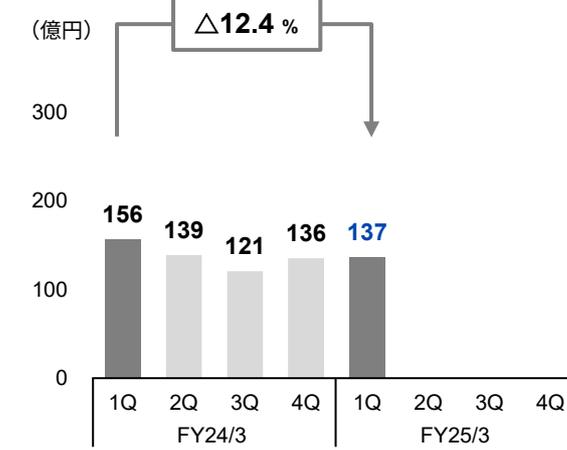
産業機器



ICT



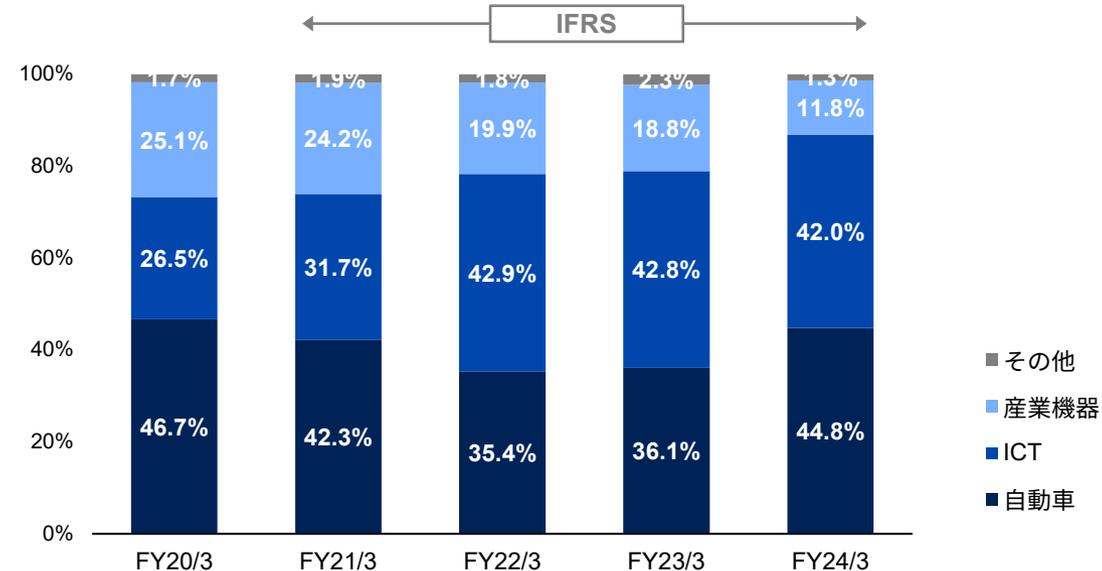
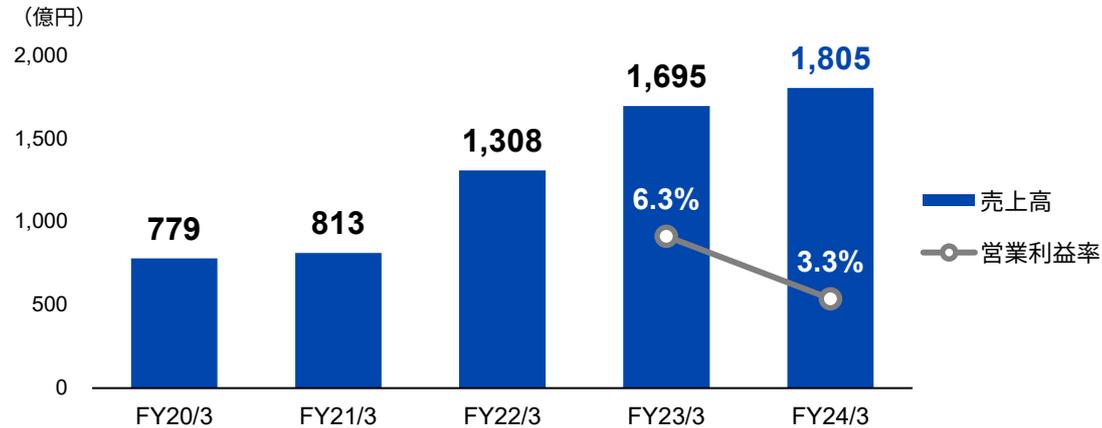
その他



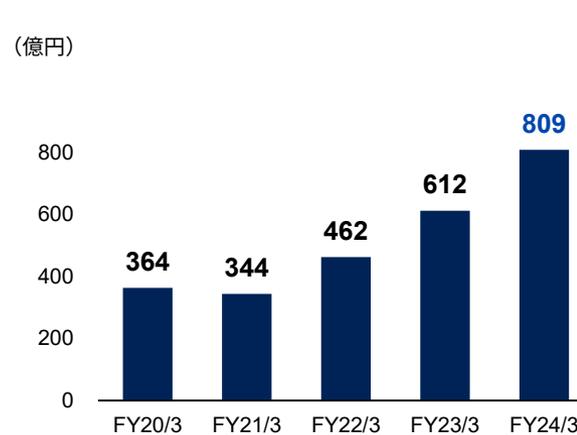
市場別通期売上高推移 (2020年3月期－2024年3月期)

センサ応用製品

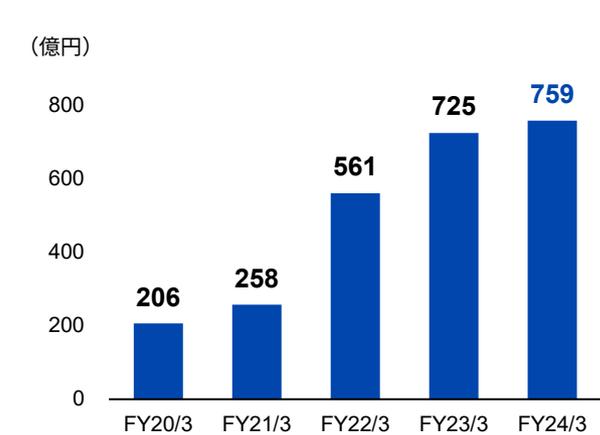
売上高・営業利益率



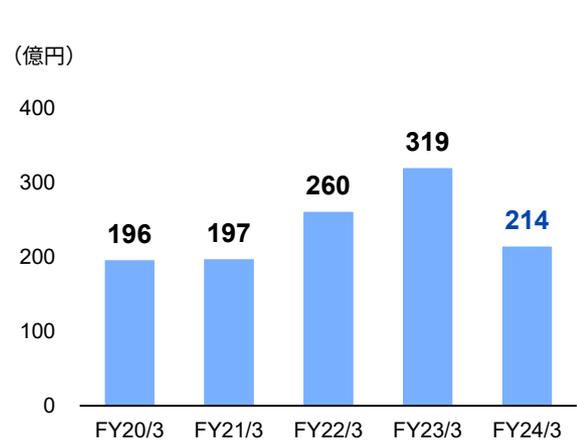
自動車



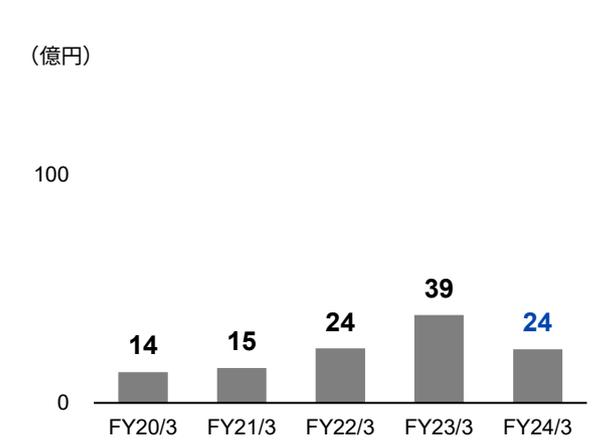
ICT



産業機器



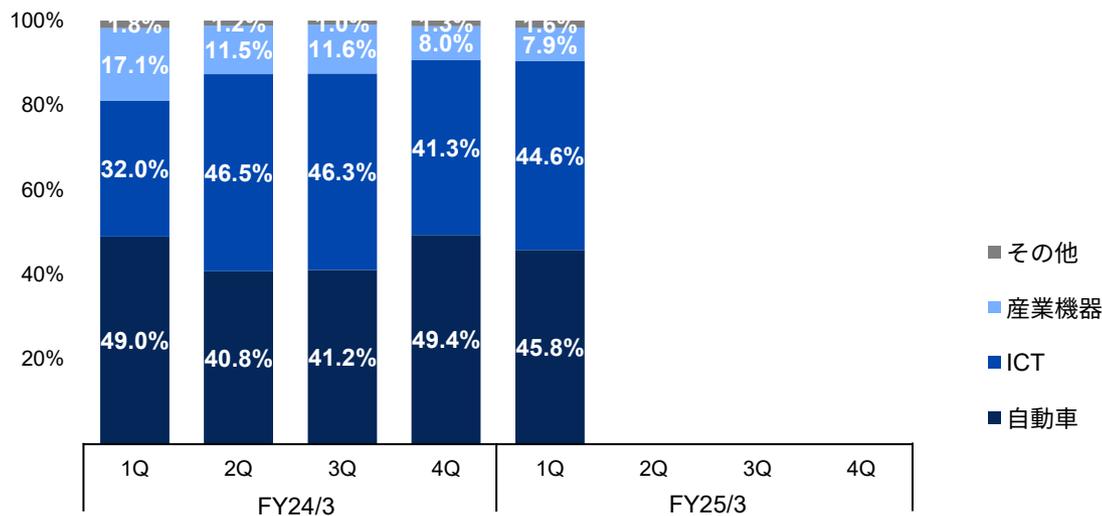
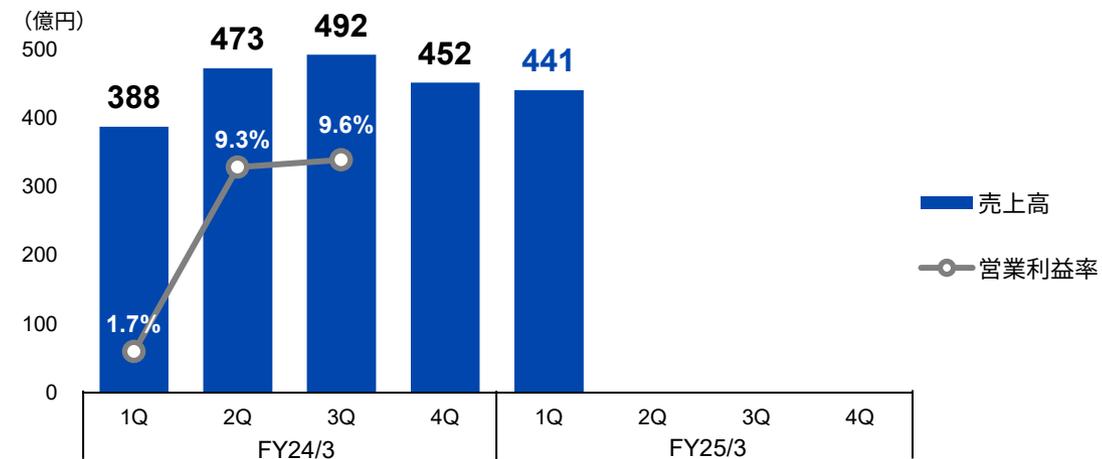
その他



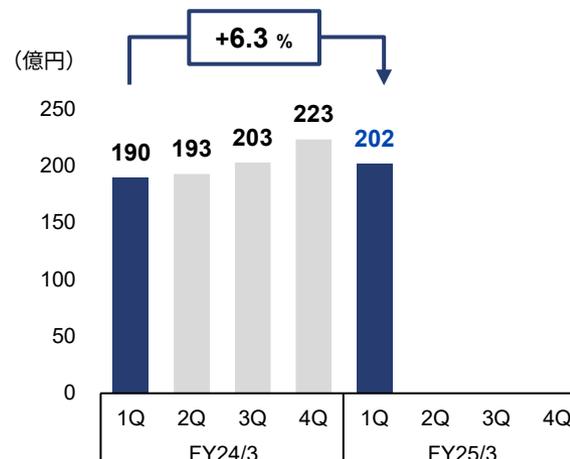
市場別四半期売上高推移 (2024年3月期—2025年3月期)

センサ応用製品

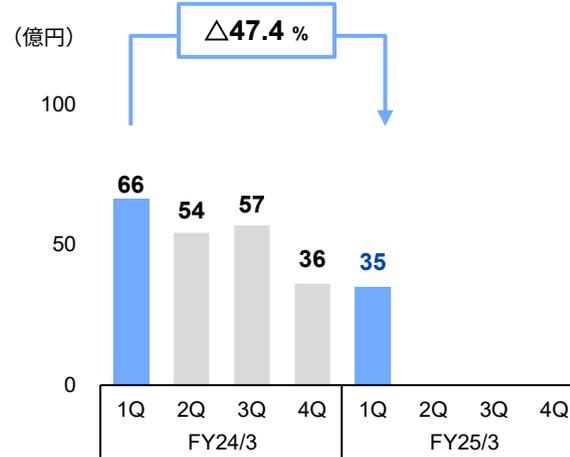
売上高・営業利益率



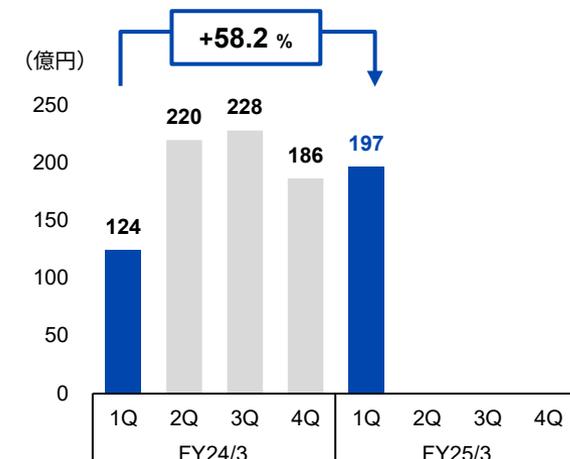
自動車



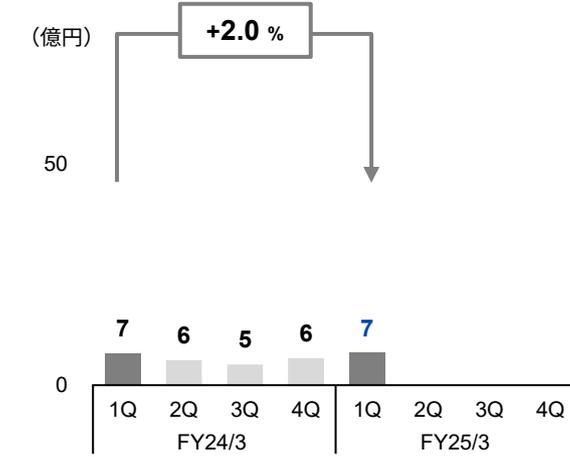
産業機器



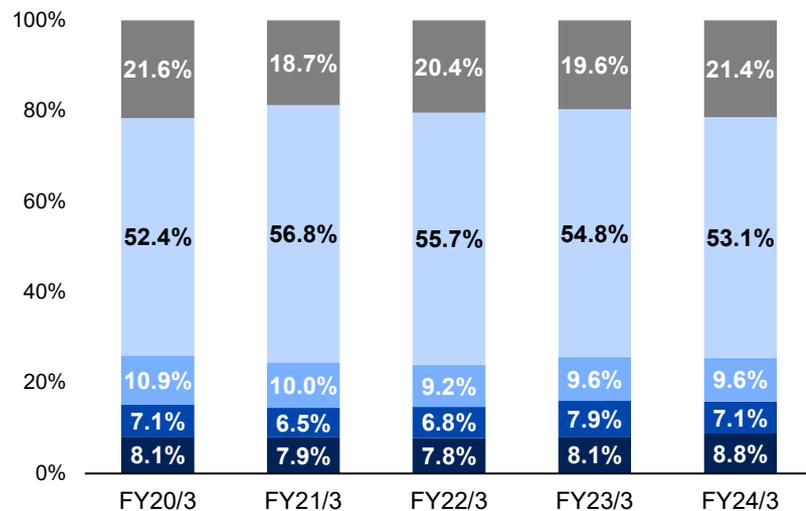
ICT



その他



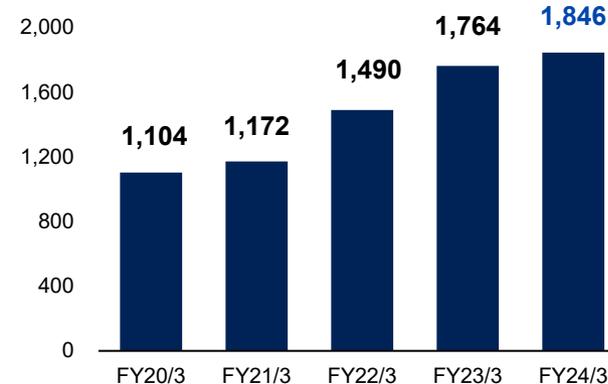
地域別通期売上高推移 (2020年3月期－2024年3月期)



日本

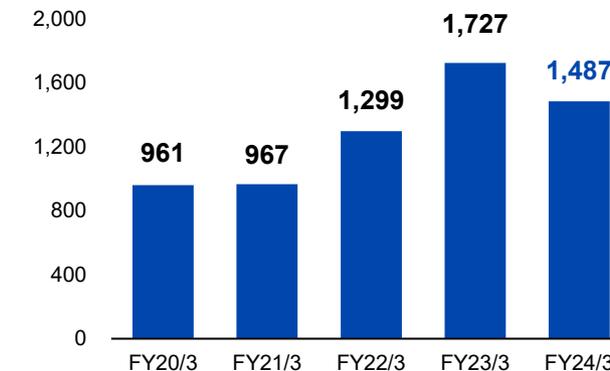
(億円)

■ アジア他
■ 中国
■ 欧州
■ 米州
■ 日本



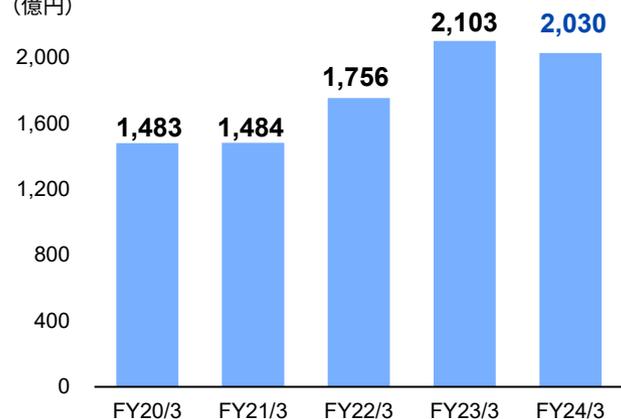
米州

(億円)



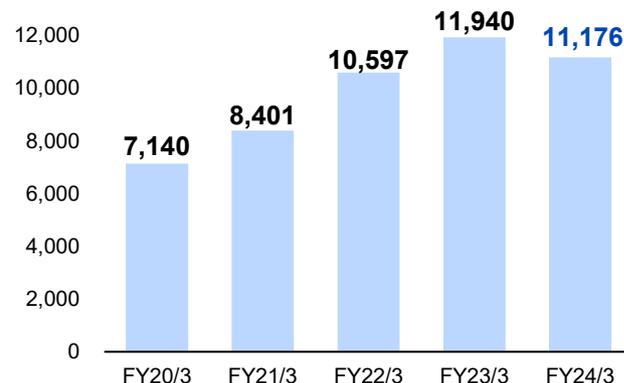
欧州

(億円)



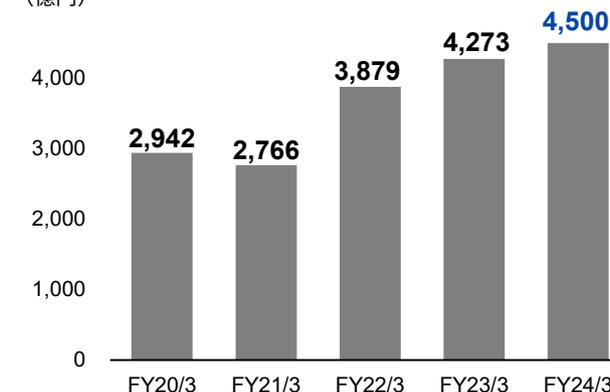
中国

(億円)

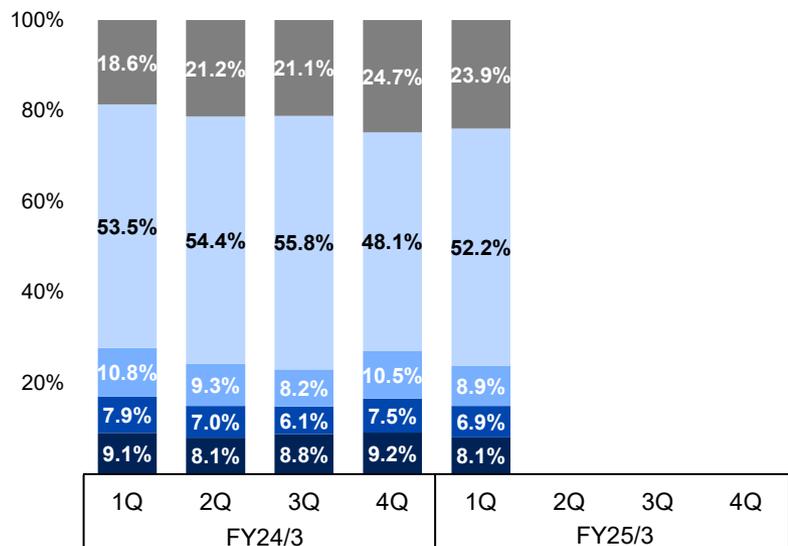


アジア他

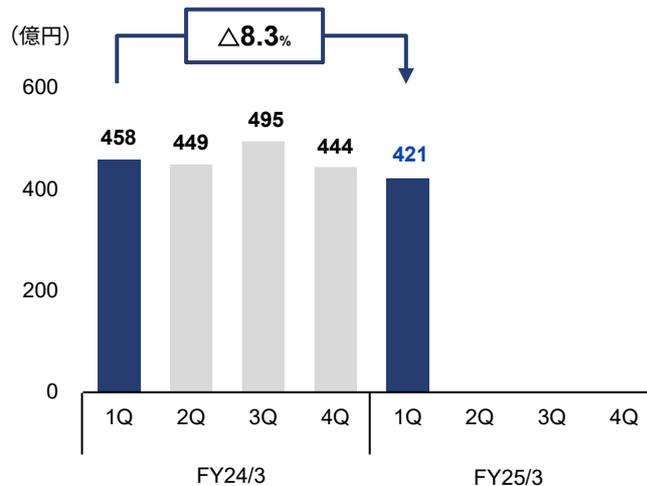
(億円)



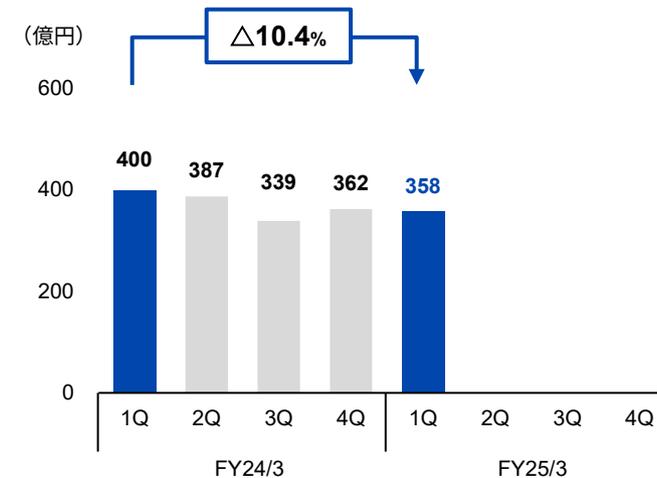
地域別四半期売上高推移 (2024年3月期－2025年3月期)



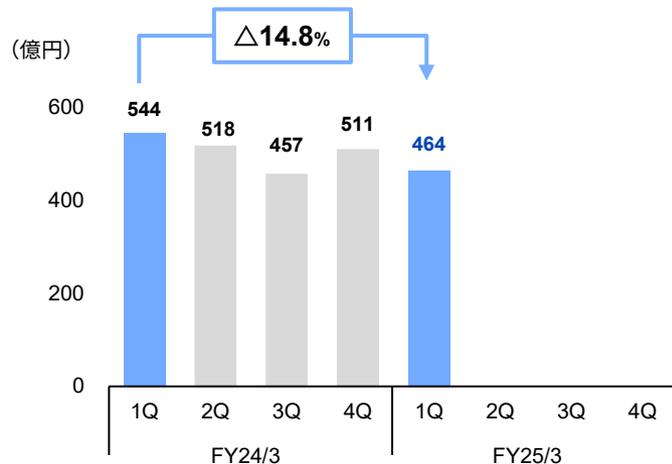
日本



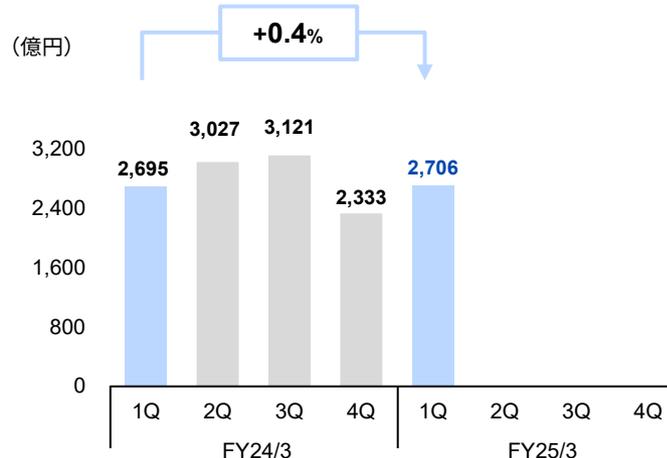
米州



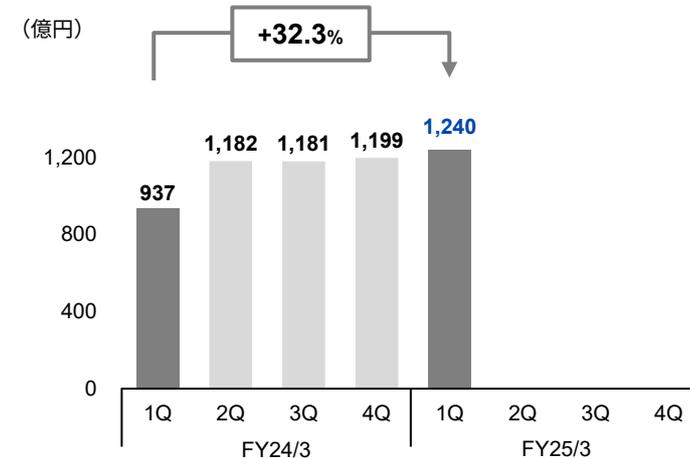
欧州



中国

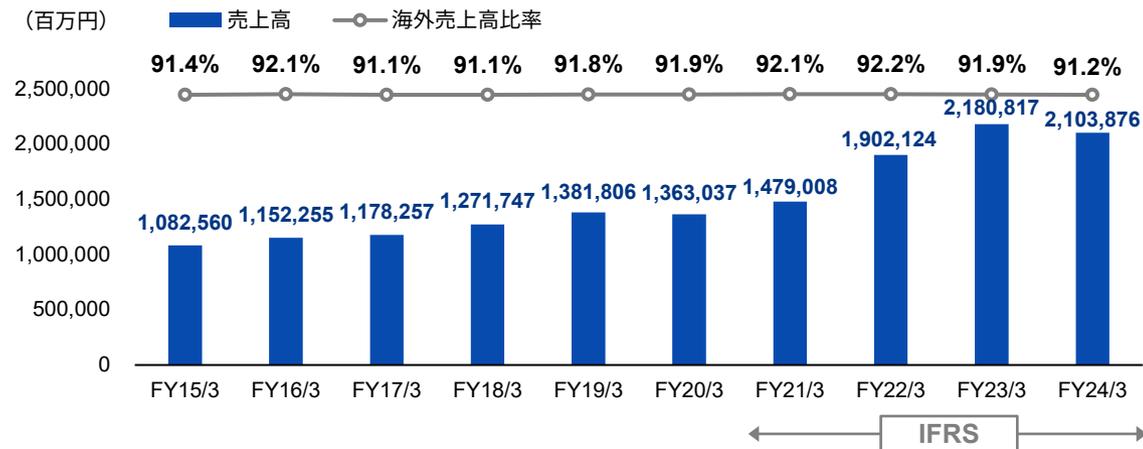


アジア他

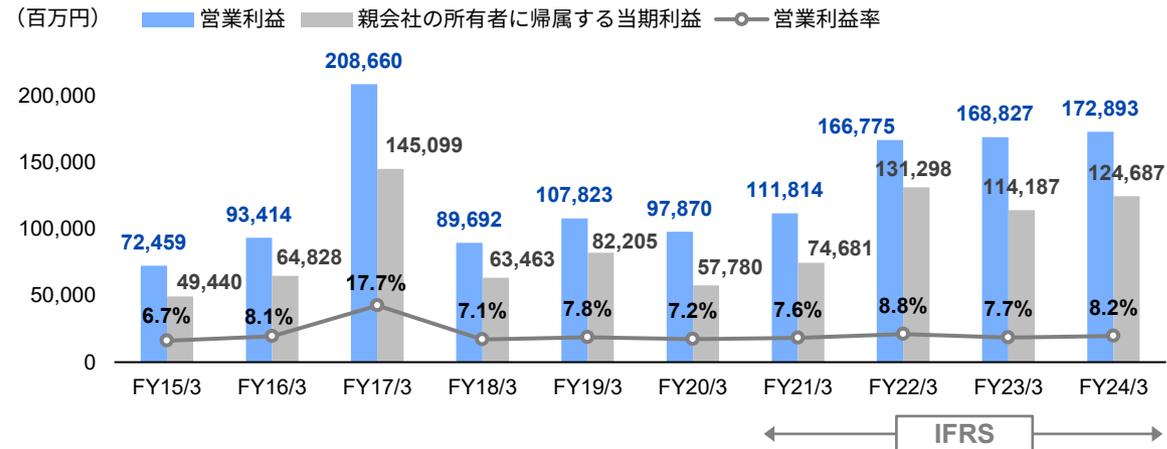


業績ハイライト 過去10年推移

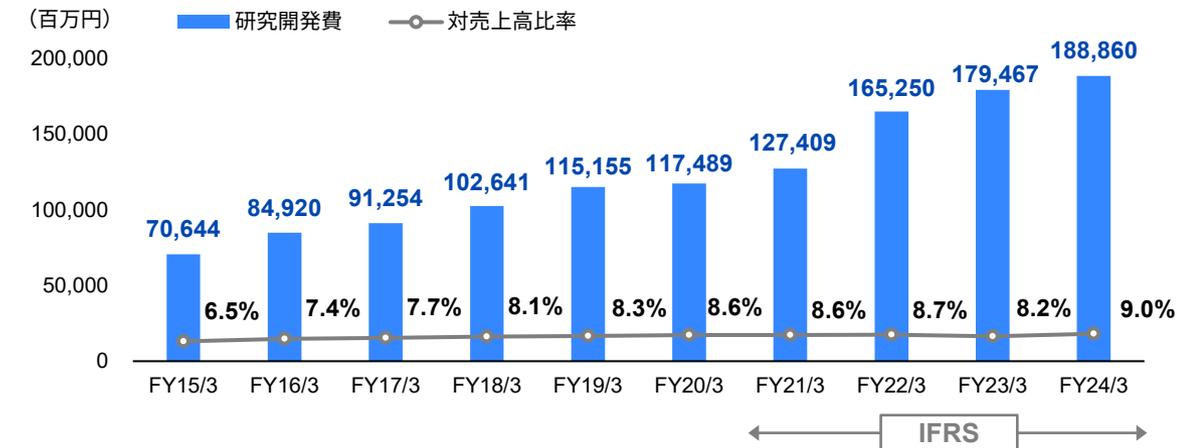
売上高・海外売上高比率



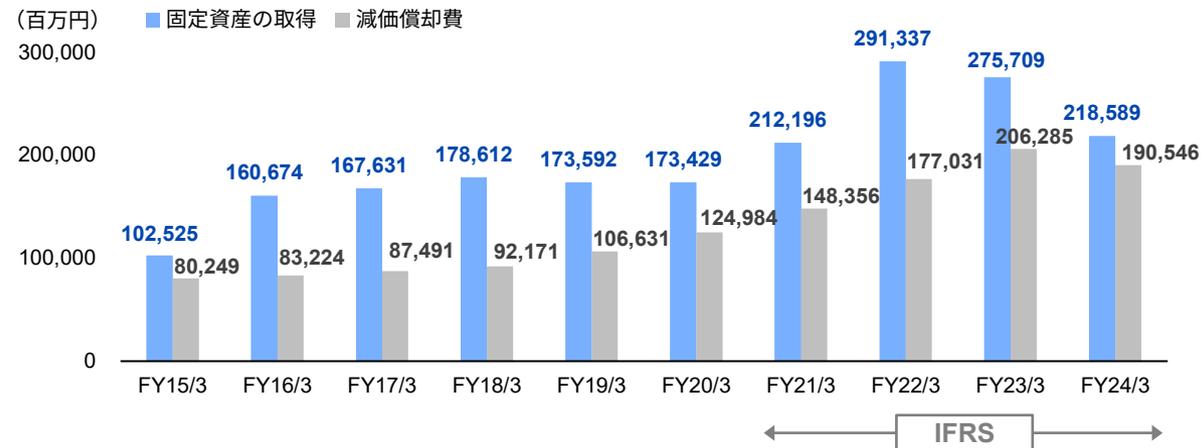
営業利益・営業利益率・親会社の所有者に帰属する当期利益



研究開発費・対売上高比率

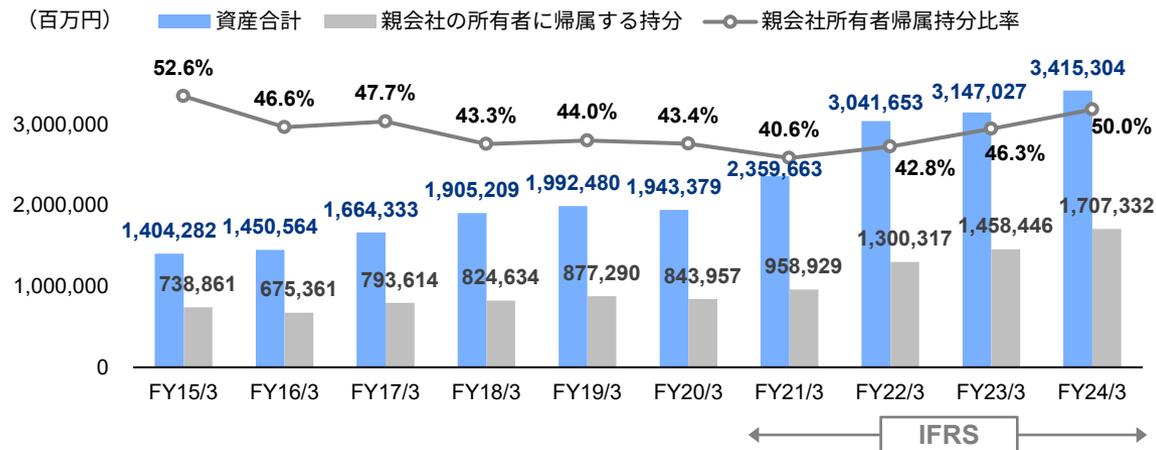


固定資産の取得・減価償却費

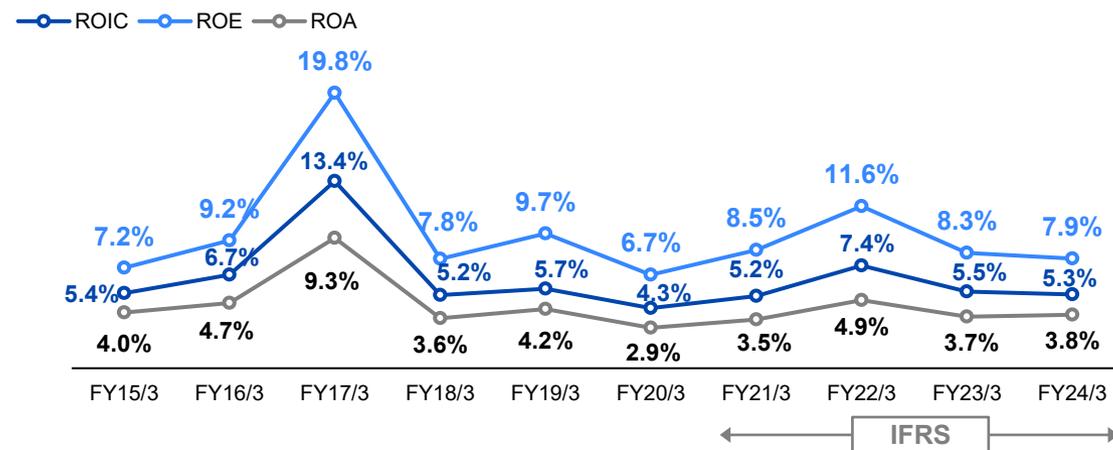


業績ハイライト 過去10年推移

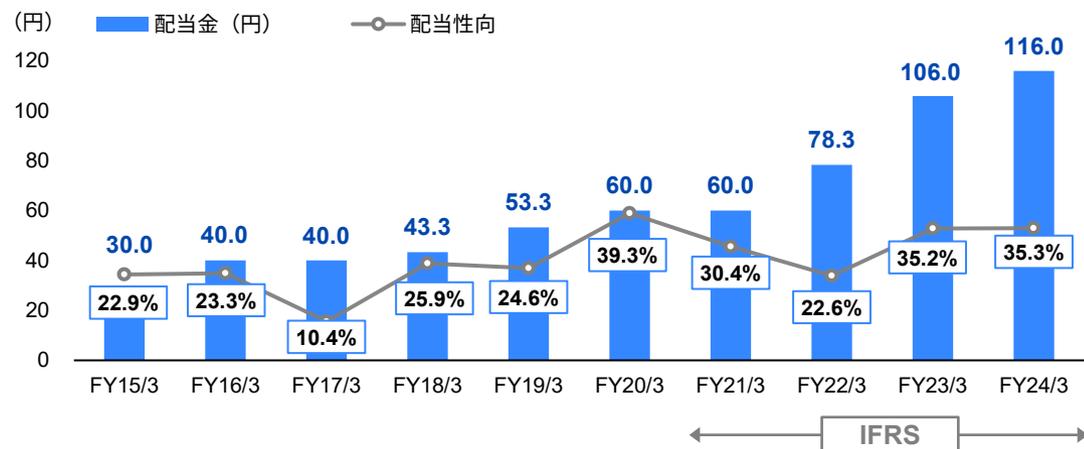
資産合計・親会社の所有者に帰属する持分・親会社所有者帰属持分比率



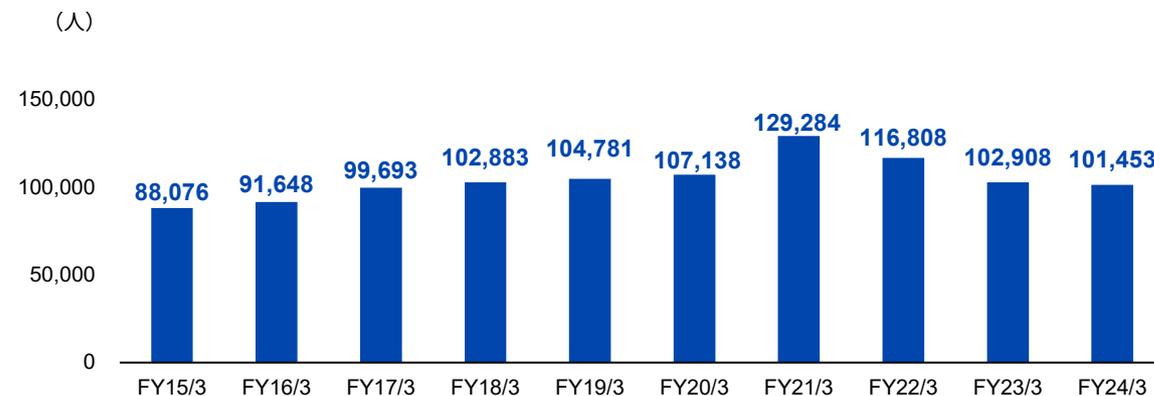
ROIC・ROE・ROA



配当金・配当性向



従業員数



インデックスへの組み入れ・外部機関からの評価

インデックス



JPXプライム150指数

「資本収益性」と「市場評価」という、価値創造を測る二つの観点から選定した銘柄により構成



FTSE4Good Index Series

ESGを強力に実践する企業のパフォーマンスを測定するために設計



FTSE Blossom Japan Index

ESG対応の優れた日本企業のパフォーマンスを測定するために設計



FTSE Blossom Japan Sector Relative Index

ESGの対応に優れた日本企業のパフォーマンスを反映し、セクター・ニュートラルとなるよう設計



S&P / JPX カーボン・エフィシエント指数

TOPIX銘柄を対象に、環境情報の開示状況、炭素効率性（売上高当たり炭素排出量）の水準に基づき、構成銘柄のウェイトを決定



SOMPO サステナビリティ・インデックス

SOMPOリスクマネジメント株式会社実施の「ぶなの森 環境アンケート」および「ESG経営調査」の結果に基づき構成



iSTOXX MUTB Japan プラチナキャリア150インデックス

積極的に社員のキャリア構築を支援する日本企業150社で構成



MSCI ESG Leaders Indexes ※1

ESG評価に優れた企業を選定

2023 CONSTITUENT MSCI ジャパン ESGセレクト・リーダーズ指数 ※2

ESGの取り組みが優れた日本企業を選定

2023 CONSTITUENT MSCI 日本株 女性活躍指数 (WIN) ※3

性別多様性に優れた日本企業を選定

※1,2,3 THE INCLUSION OF TDK CORPORATION IN ANY MSCI INDEX, AND THE USE OF MSCI LOGOS, TRADEMARKS, SERVICE MARKS OR INDEX NAMES HEREIN, DO NOT CONSTITUTE A SPONSORSHIP, ENDORSEMENT OR PROMOTION OF TDK CORPORATION BY MSCI OR ANY OF ITS AFFILIATES. THE MSCI INDEXES ARE THE EXCLUSIVE PROPERTY OF MSCI. MSCI AND THE MSCI INDEX NAMES AND LOGOS ARE TRADEMARKS OR SERVICE MARKS OF MSCI OR ITS AFFILIATES.

外部機関からの評価



日経統合報告書アワード
優秀賞（2022年、2023年）

CDP気候変動 A- (Aマイナス)



CDP水セキュリティ対策
A（最高位、4年連続）



CDPサプライヤー・
エンゲージメント評価
リーダー・ボード（4年連続）

サプライヤー・エンゲージメント評価において、サプライヤー環境活動やスコープ3排出量の結果を開示していることなどで高い評価を獲得

統合報告書2024公開のお知らせ

■ 掲載予定URL

https://www.tdk.com/ja/ir/ir_library/annual/index.html



■ 公開予定日

2024年7月31日（水）

■ 統合報告書2024のポイント

新たな長期ビジョン「TDK Transformation」、新中期経営計画のもと、社会の変革に事業を通じて貢献し続けていくため、TDKグループでどのように変革を加速させ、企業価値の向上に挑んでいるかをお伝えする内容としています。

- 第1章：TDKの長期ビジョン
- 第2章：TDKの成長戦略
- 第3章：TDKのガバナンス

■ 外部評価

統合報告書2022	• 日経統合報告書アワード「優秀賞」
統合報告書2023	• 日経統合報告書アワード「優秀賞」 • GPIFの運用機関が選ぶ「優れた統合報告書（1機関）」、「改善度の高い統合報告書（2機関）」

将来に関する記述についての注意事項

この資料には、当社または当社グループ（以下、TDKグループといたします。）に関する業績見通し、計画、方針、経営戦略、目標、予定、認識、評価等といった、将来に関する記述があります。これらの将来に関する記述は、TDKグループが、現在入手している情報に基づく予測、期待、想定、計画、認識、評価等を基礎として作成しているものであり、既知または未知のリスク、不確実性、その他の要因を含んでいるものです。従って、これらのリスク、不確実性、その他の要因による影響を受けることがあるため、TDKグループの将来の実績、経営成績、財務状態が、将来に関する記述に明示的または黙示的に示された内容と大幅に異なったものとなる恐れもあります。また、TDKグループはこの資料を発行した後は、適用法令の要件に服する場合を除き、将来に関する記述を更新または修正して公表する義務を負うものではありません。

TDKグループの主たる事業活動領域であるエレクトロニクス市場は常に急激な変化に晒されています。TDKグループに重大な影響を与え得る上記のリスク、不確実性、その他の要因の例として、技術の進化、需要、価格、金利、為替の変動、経済環境、競合条件の変化、法令の変更等があります。なお、かかるリスクや要因はこれらの事項に限られるものではありません。

また、本資料では、業績の概略を把握していただく目的で、多くの数値は億円単位にて表示しております。百万円単位にて管理している原数値を丸めて表示しているため、本資料に表示されている合計額、差額などが1億円の桁において、不正確と見える場合があります。詳細な数値が必要な場合は、決算短信及び補足資料を参照していただきますようお願いいたします。



決算説明会の質疑応答を含むテキスト情報は以下のページに後日掲載いたします。
https://www.tdk.com/ja/ir/ir_events/conference/2025/1q_1.html