

Attracting Tomorrow



TDK Investors Meeting 2019

本日の出席者

- 代表取締役社長
- 専務執行役員 戦略本部長
- 常務執行役員 経理・財務本部長
- 常務執行役員 センサシステムズビジネスカンパニーCEO
- 執行役員 電子部品ビジネスカンパニーCEO
- 執行役員 エナジーソリューションズビジネスカンパニーCEO

石黒 成直
逢坂 清治
山西 哲司
齋藤 昇
佐藤 茂樹
指田 史雄

- **プレゼンテーション**

1. 経営と成長戦略について
2. 受動部品戦略について

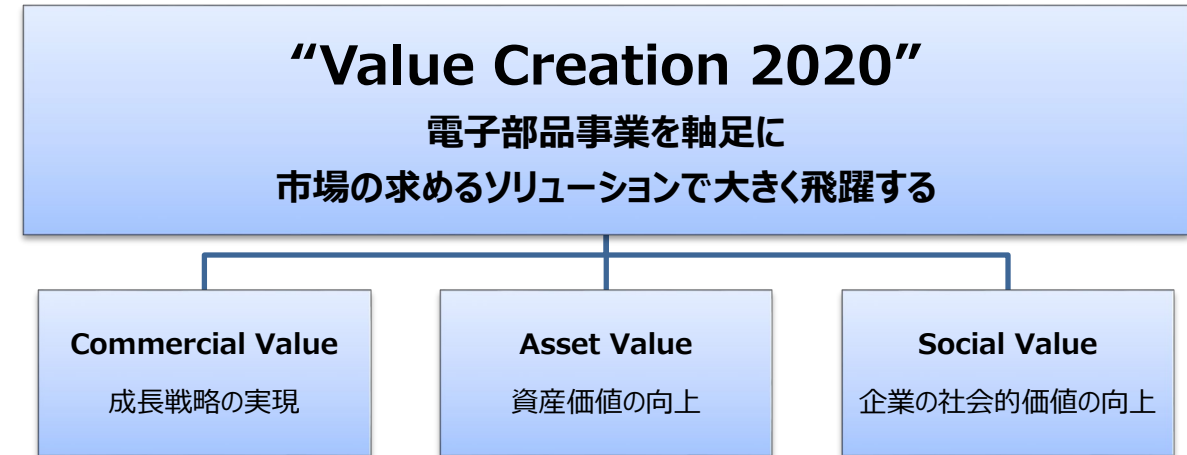
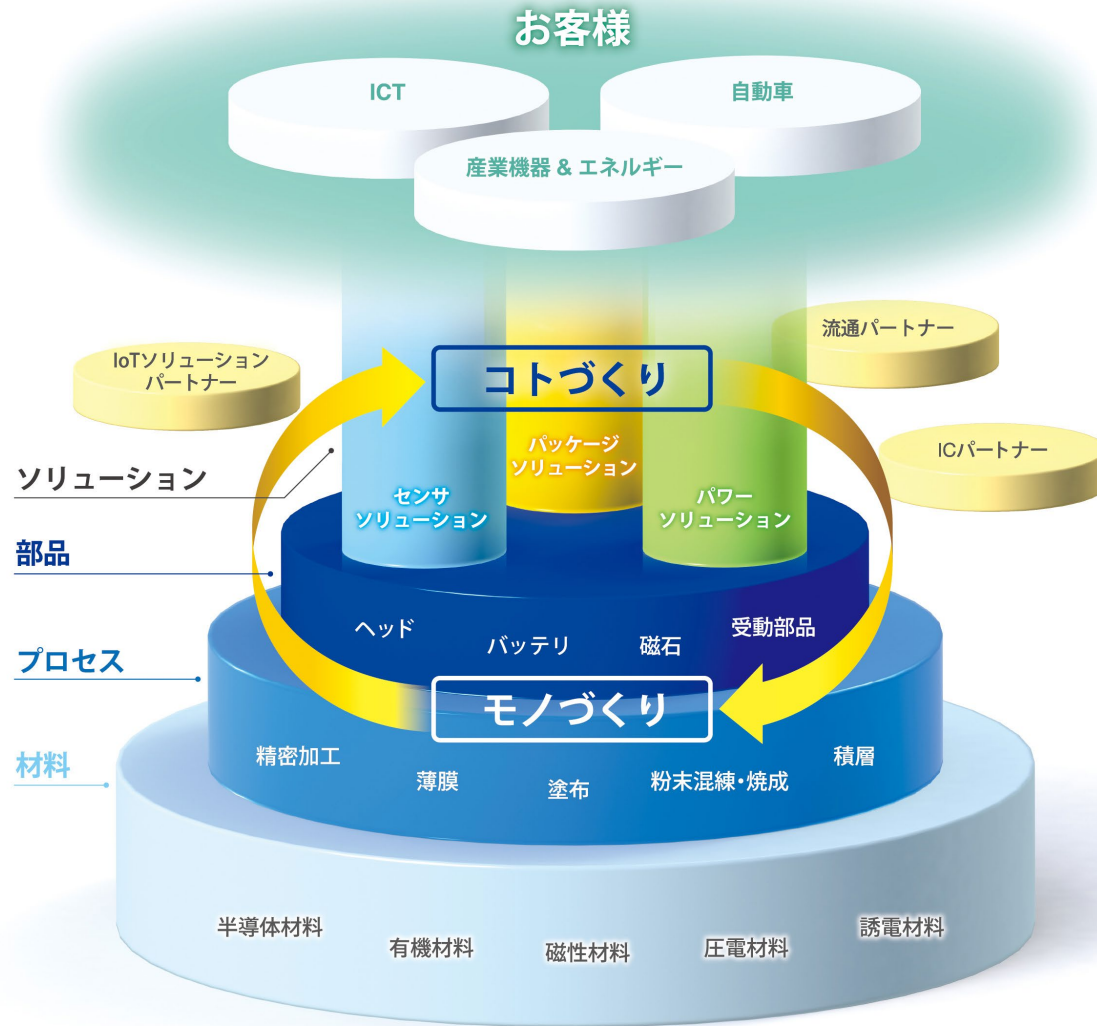
石黒 成直
佐藤 茂樹

- **質疑応答**

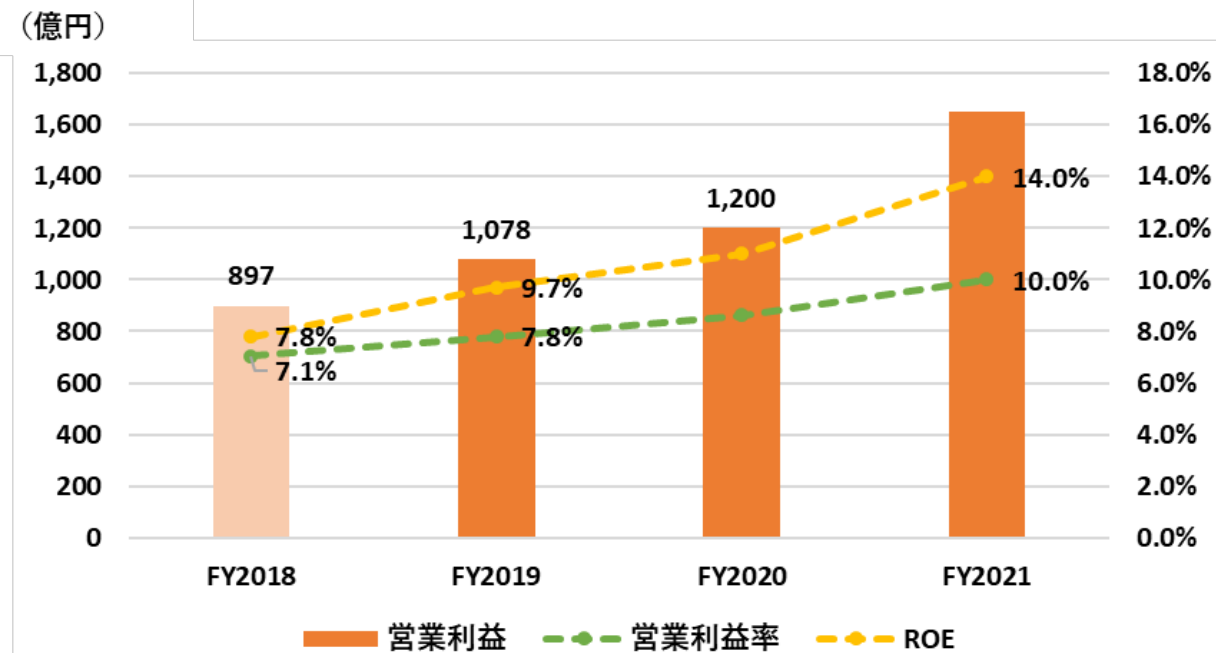
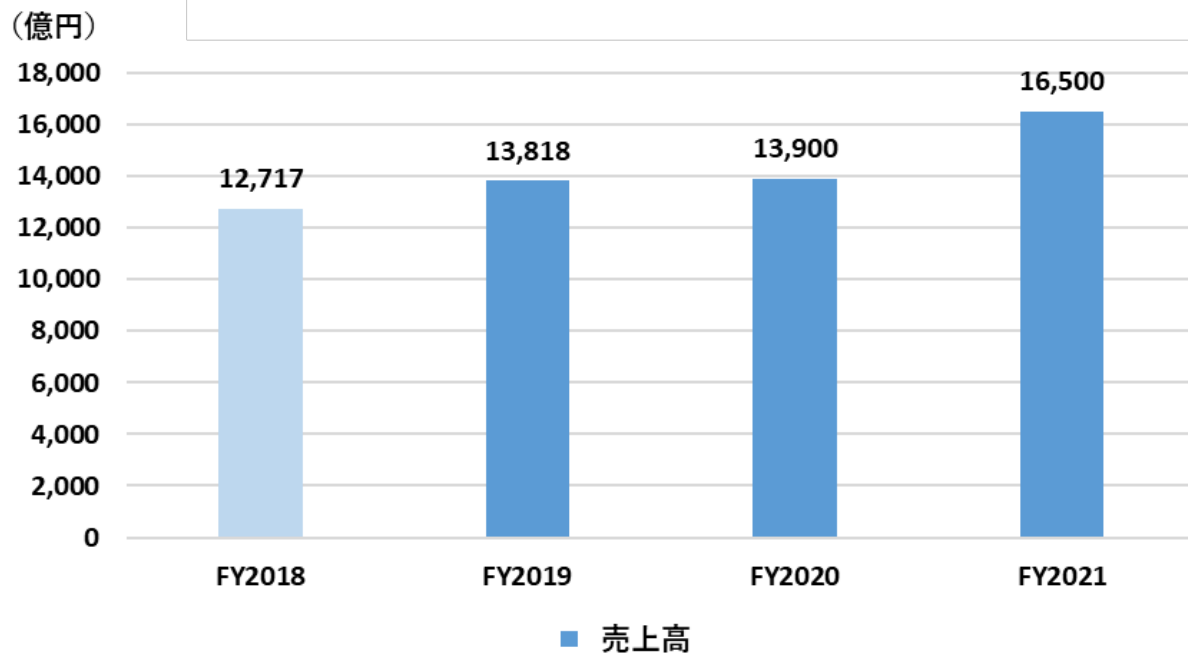
経営と成長戦略について

代表取締役社長
石黒 成直

“Value Creation 2020”



中期財務目標



- 事業収益構造転換に向け実行した成長投資の確実な回収
- バランスのとれた資本配分に基づき、さらなる成長投資を実行

バランスのとれた資本配分

- 成長投資
- 株主還元
- 有利子負債返済

フリーキャッシュフロー マイナス

フリーキャッシュフロー プラス

中期財務目標

資本効率

- ・営業利益率 10%以上
- ・ROE 14%以上

株主還元

- ・一株当たり利益成長を通じ配当の安定的な増加
- ・配当性向30%目途

財務の健全性

- ・株主資本比率50%以上
- ・ネットキャッシュ

- **成長投資の回収は確実に進捗**
 - ✓ フリーキャッシュフローは着実にプラスを確保
 - ✓ RF360 Holdings Singapore株式の売却対価は予定通り財務の健全性確保に活用
- **中期財務目標達成を通じて、さらなる中長期の持続的成長を見据えた継続的投資を支える財務基盤を確立**

成長戦略を支える経営基盤

● グループガバナンス体制の充実

- Empowerment & Transparency 自律型の強いグループを目指して
Business Company・Business GroupとグローバルHQ・リージョナルHQの2軸でのマネジメント体制

● 人財価値拡大施策の推進

- グローバル人財本部を中心としたグローバル人財育成・活用・登用システムを構築

● 製品開発サイクルの短縮

- Business Groupと生産技術を一体化した開発の実現

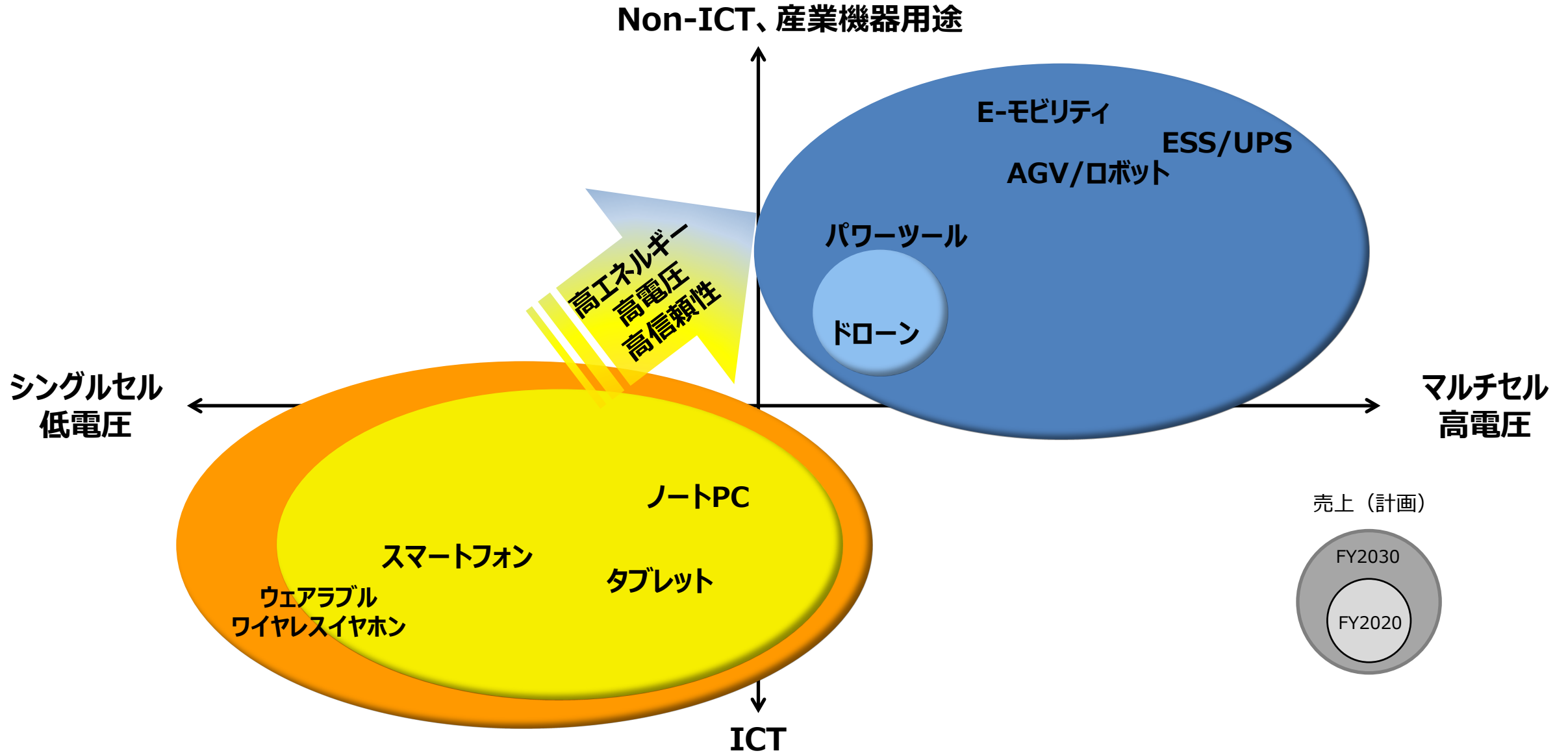
● サステナビリティへの貢献

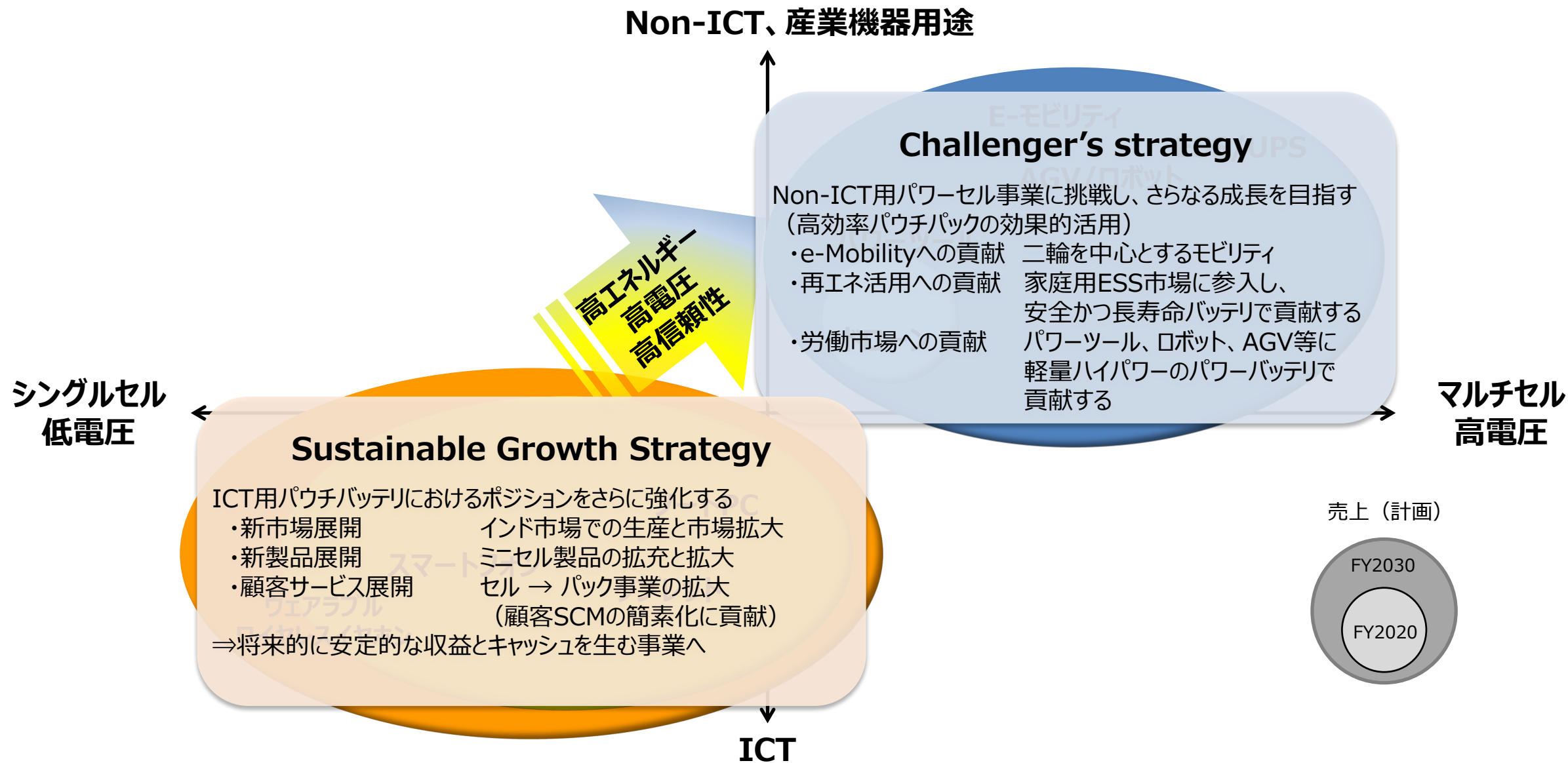
- DX（デジタルトランスフォーメーション）とEX（エネルギー転換）に貢献することで、
企業の社会的価値を拡大

**成長ならびに成長戦略を支える基盤は
確実に拡充してきている**

主要事業の成長戦略について

バッテリー事業戦略

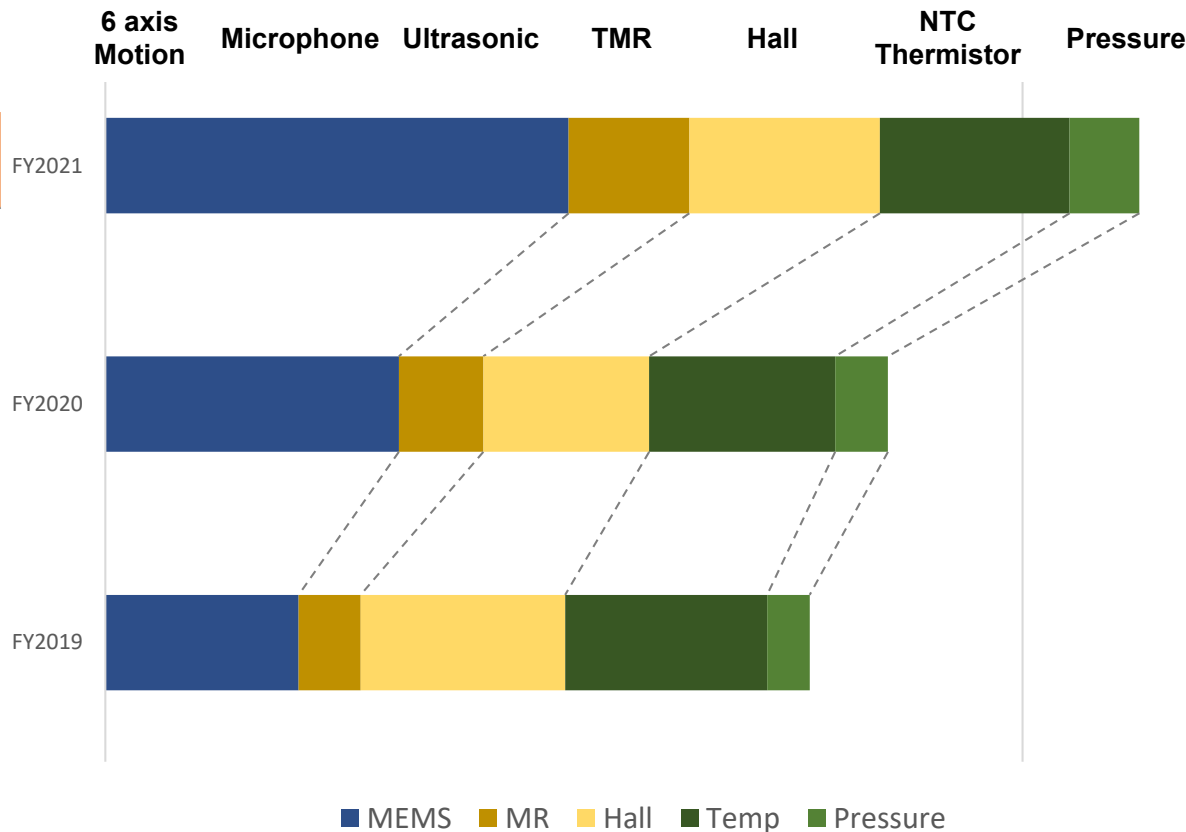
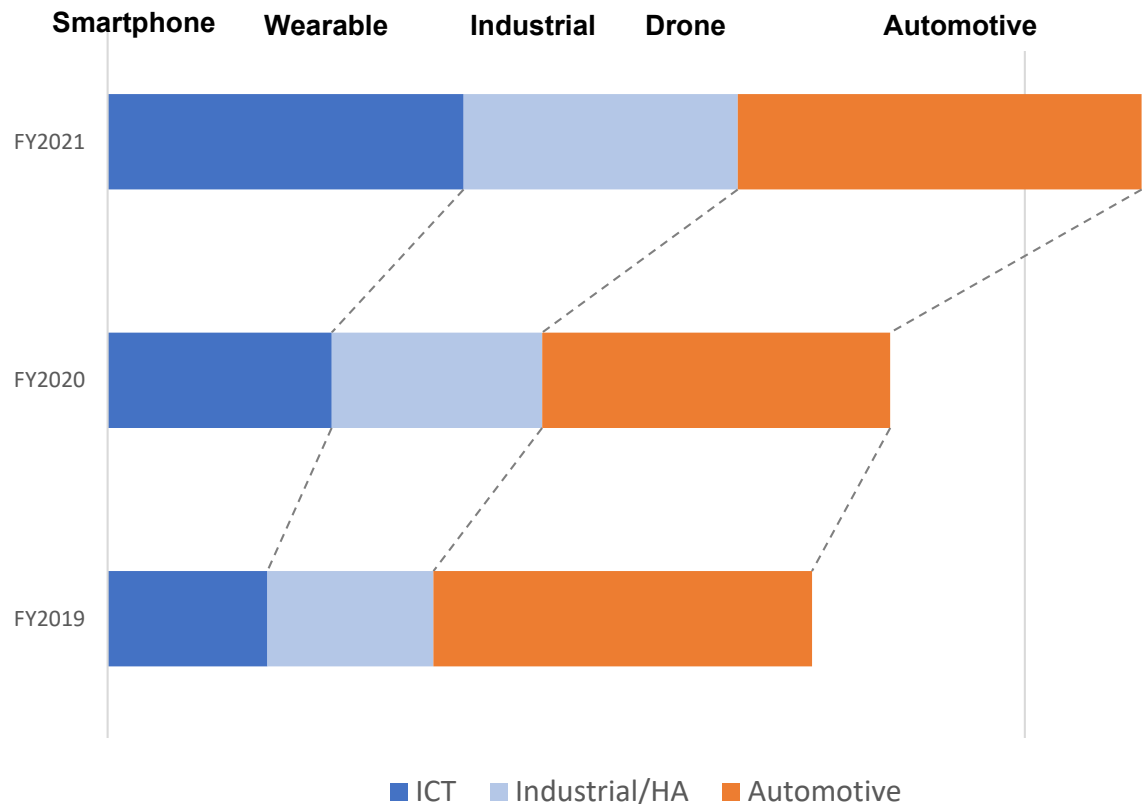




センサ事業規模拡大

市場別

製品別



センサ事業規模拡大のための2つの施策

顧客ベースの 拡大

TMRセンサ



- ・車載顧客の拡大
- ・民生展開拡大

MEMSセンサ



- ・アジア系顧客への6軸センサ拡大
- ・非スマホ製品顧客への拡大（ゲーム機、ドローン、AR/VR等）
- ・車載用途への拡大（ナビゲーション等）

製品ライン アップの拡充

Hallセンサ



- ・2D/3Dセンサの量産開始

TMRセンサ



- ・コンパス製品の追加
- ・車載アプリケーションの連続的拡大

MEMSセンサ

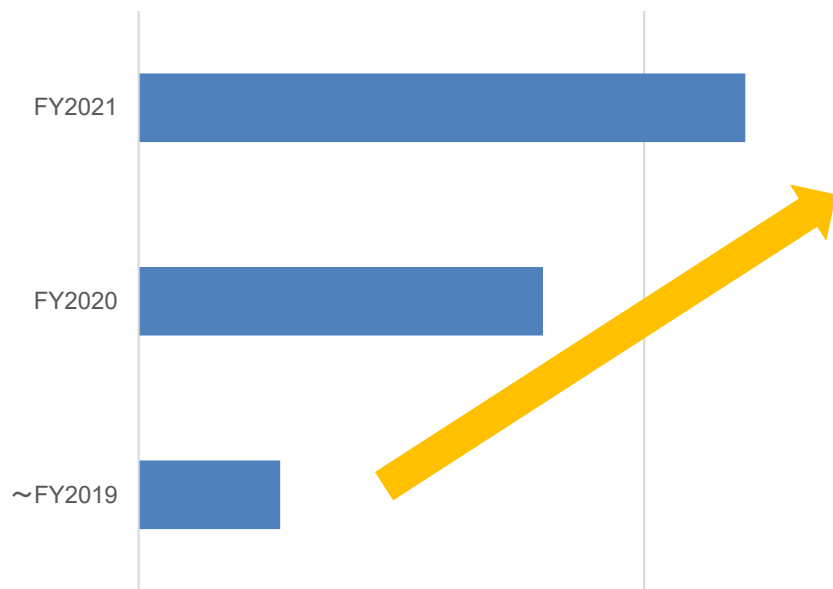


- ・MEMSマイクロフォンの拡大
- ・超音波ToFセンサの量産開始

承認件数 (TMRセンサ・Hallセンサ)

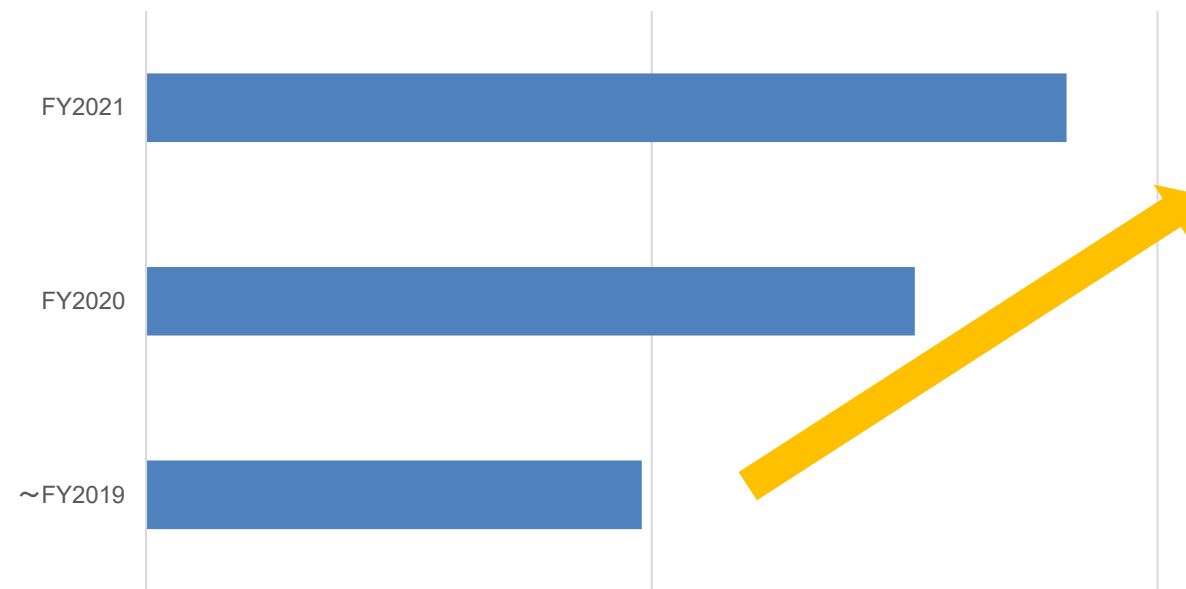
TMRセンサ

承認件数



2D/3D Hallセンサ

承認件数



Steering
Torque and
Angle



BLDC Motor
Position



Robotics



EGR



Transmission
Gear Sensors



Gear Shift
Position

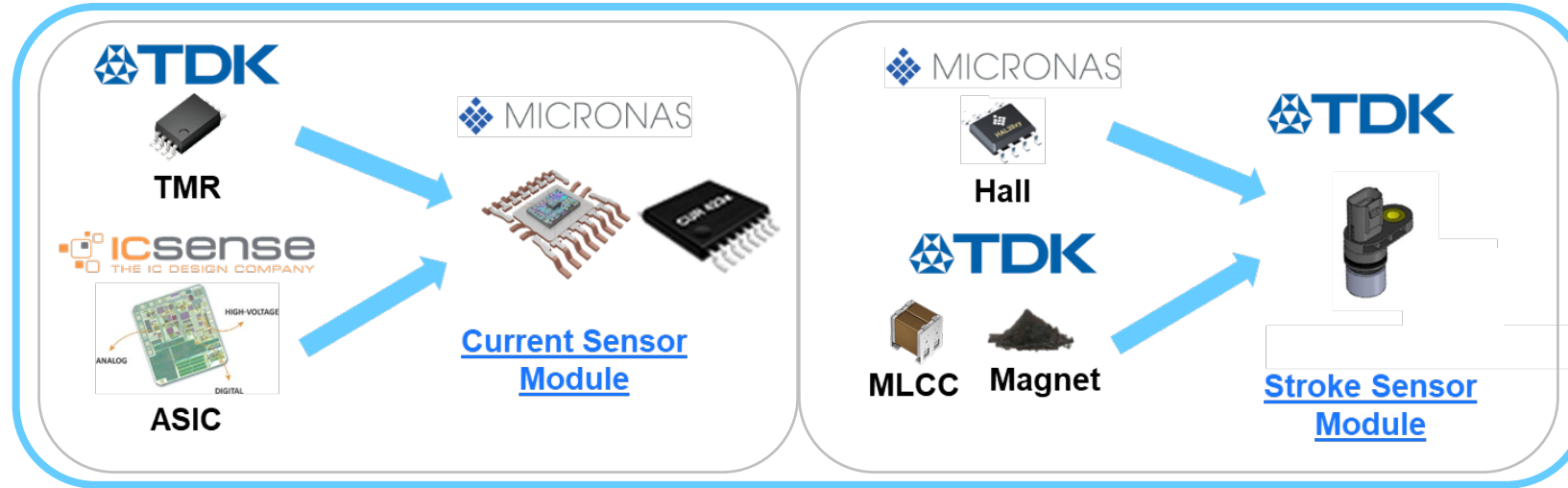


Pedal Position



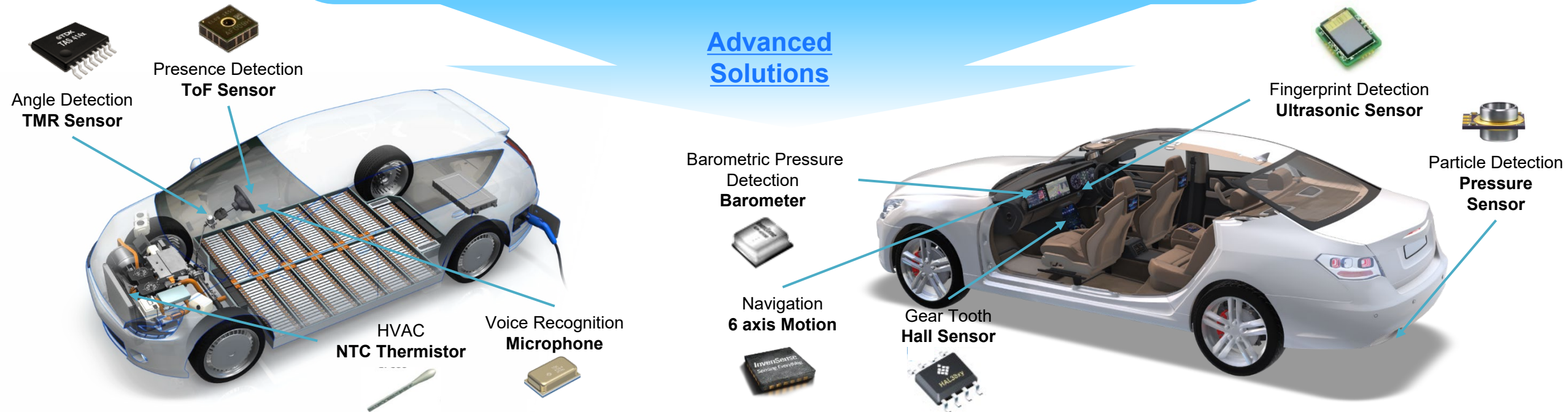
複合センサソリューションの提供

電流センサ
モジュール



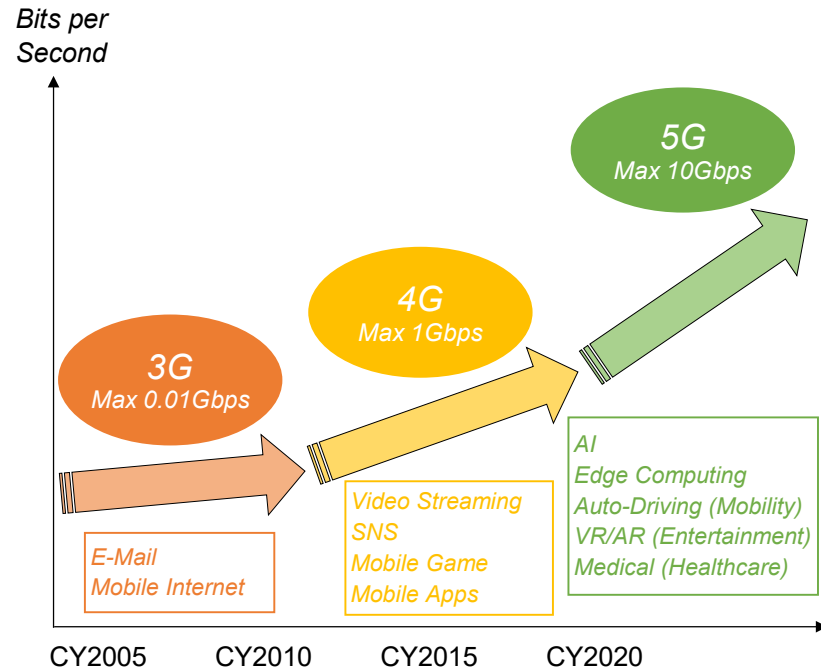
ストロークセンサ
モジュール

Advanced Solutions

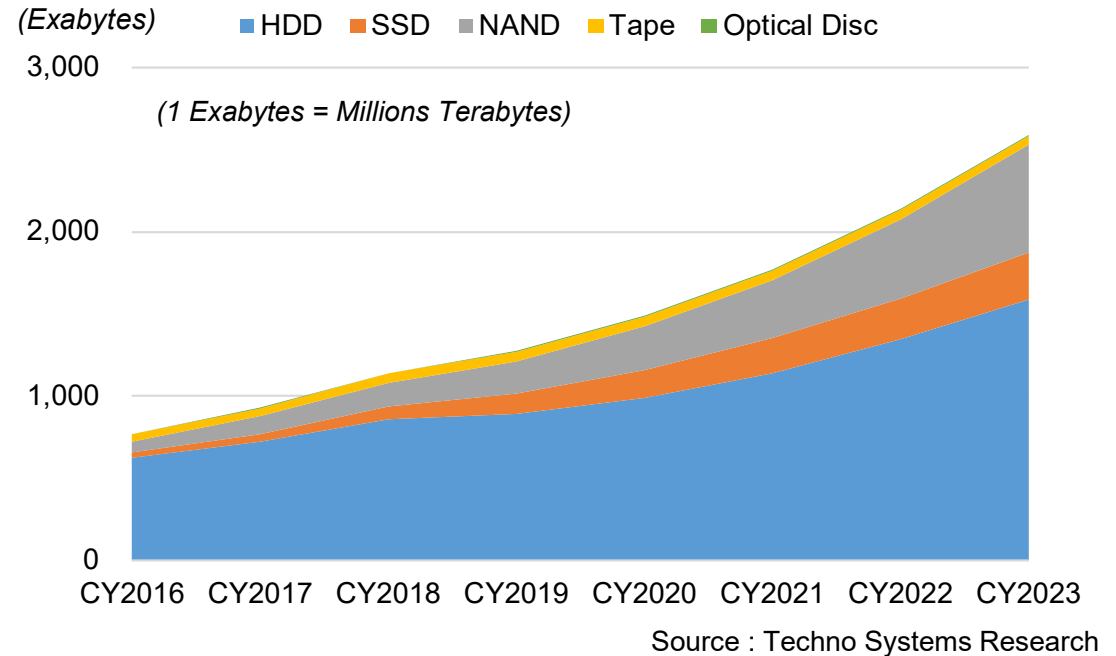


HDDヘッド：データ量とストレージの増加

< Mobile Communication Network Transition >



< Storage Shipment Capacity (Yearly) >

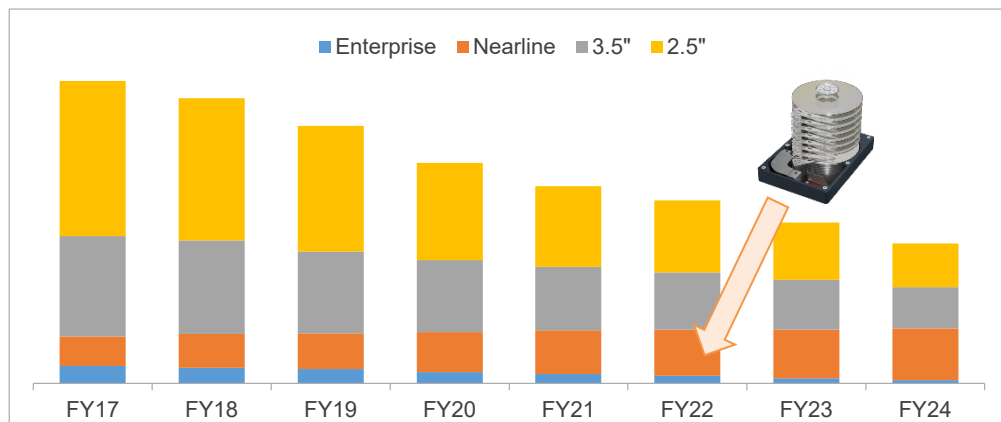


- 通信ネットワークの高速大容量化により世界のデータ量が飛躍的に増加。
- データ量の増加に伴いストレージの需要は継続的に増加。今後もHDDがストレージの主流であり続ける。

HDDヘッド：市場見込みとロードマップ

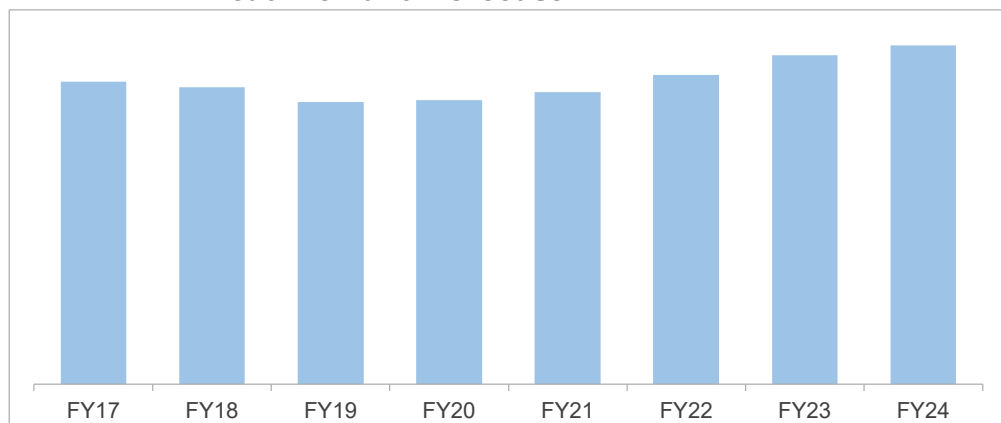
< WW HDD Demand Forecast >

Source : TDK Forecast



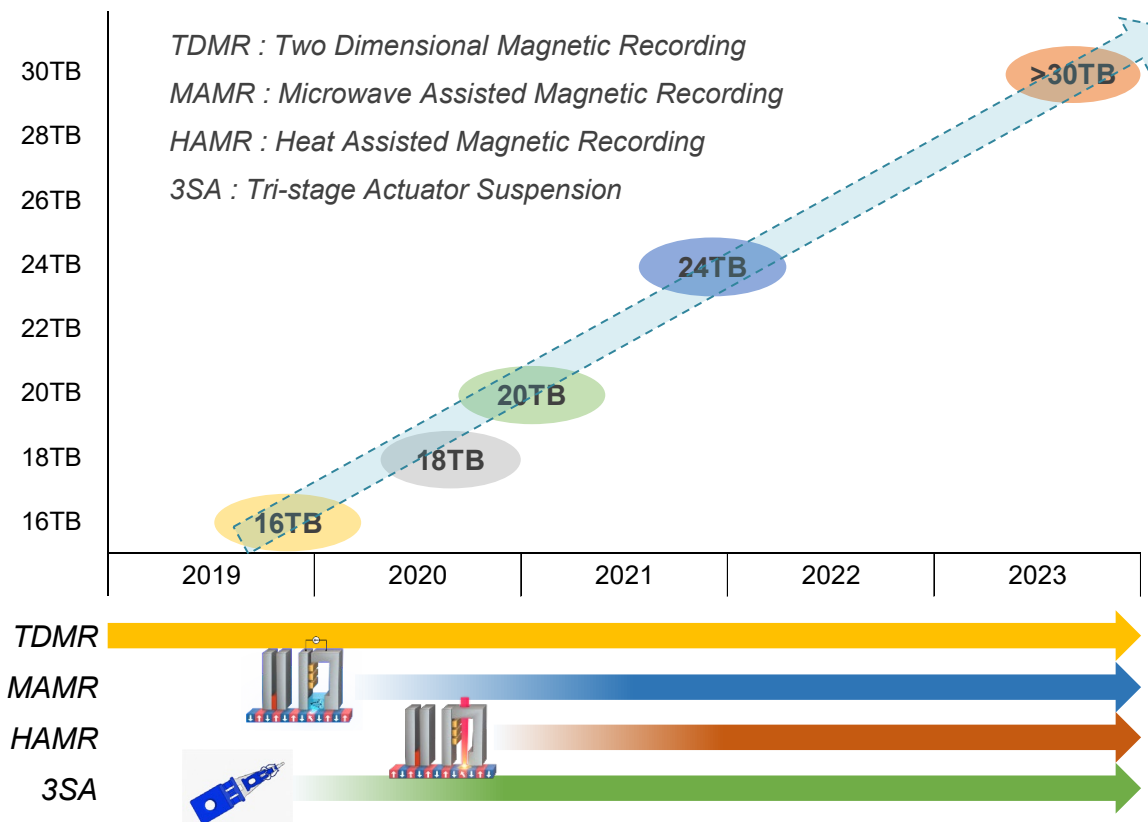
FY20 : April 2019 ~ March 2020

< WW HDD Head Demand Forecast >

























FY20 : April 2019 ~ March 2020

< HDD Technology & Capacity Roadmap >



- HDDの台数は漸減傾向が続く一方、高容量HDDの需要は継続的に拡大。ニアラインHDDの増加がヘッド需要を押し上げていく。さらなる高容量化に向け、MAMR、HAMR、Tri-stage Actuator Suspension (3SA) 等の新技術の開発を加速。

2021年3月期の市場動向（2019年11月時点）

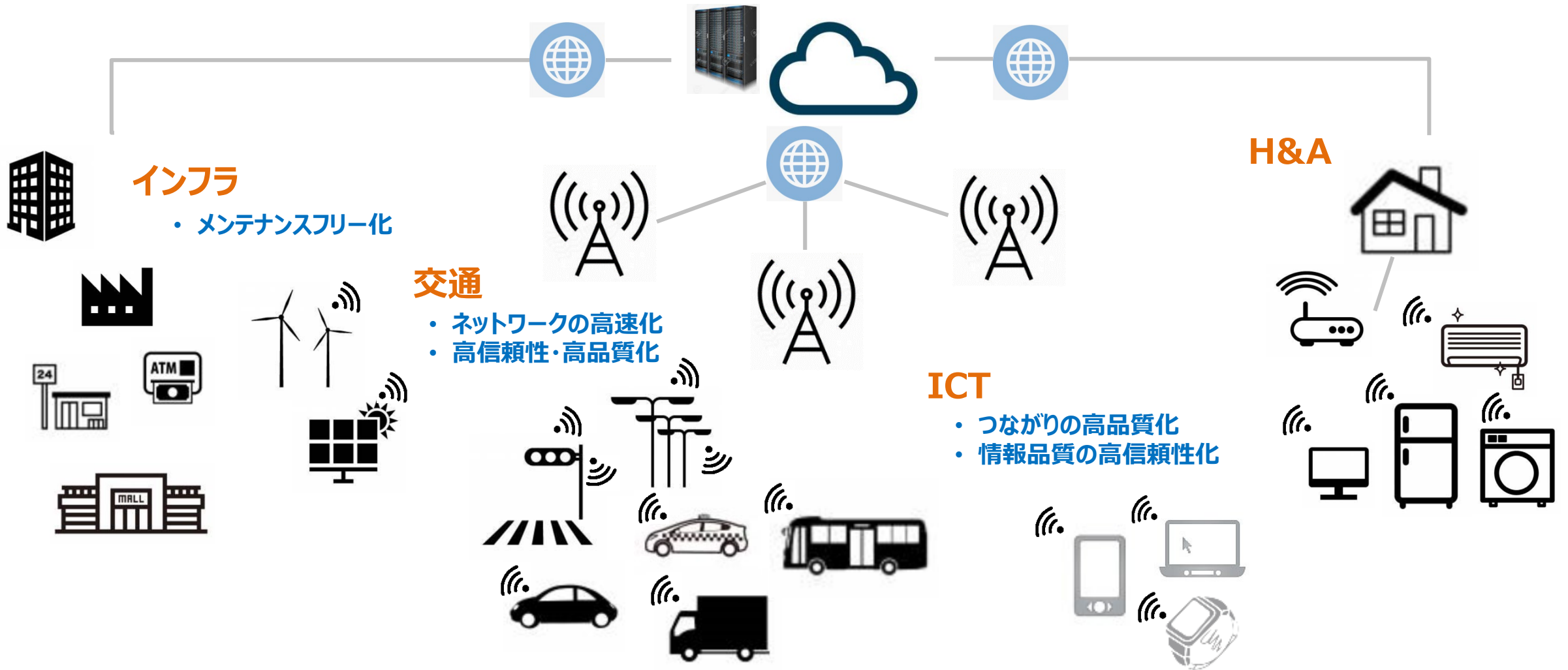
| Economic outlook | FY2020 YoY | FY2021 YoY |
|-------------------------------|---|--|
| GDP (Worldwide) |  (後退) |  (やや改善) |
| Semi conductor market |  -12.1% |  +5.4% |
| Production Trend | FY2020 YoY | FY2021 YoY |
| Smartphone |  -1.1% |  +0.4% |
| 5G Smartphone |  (New set) |  +570% |
| Cellular LPWA (M2M, IoT) |  +222% |  +65% |
| Automobile |  -6.1% |  +0.4% |
| xEV |  +38% |  +53% |
| Telematics (eCall) |  +1% |  +16% |
| EV Station (DC Fast Charging) |  +35% |  +19% |
| Photovoltaics |  +18% |  +8% |
| TWS (True Wireless Stereo) |  +53% |  +41% |

受動部品戦略について

電子部品ビジネスカンパニーCEO
佐藤 茂樹

5G普及のインパクト

全てのインフラ・機器が接続され、サービスが提供されると共に莫大なデータが活用される

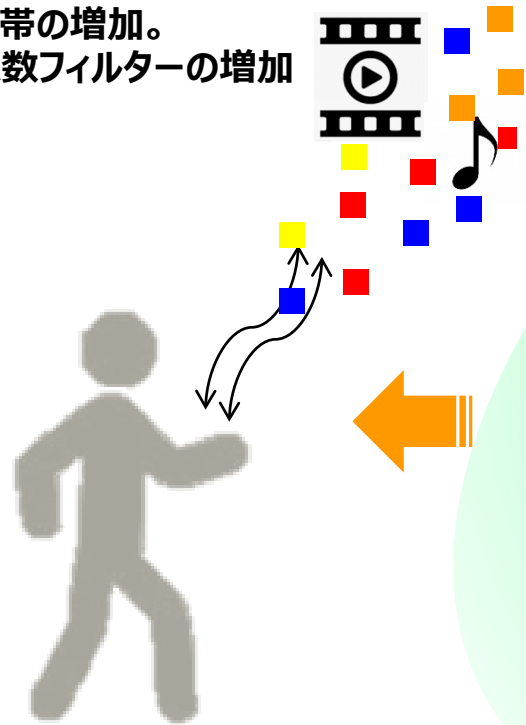


すべてがつながる世界に→電子部品需要の増加

V2X

5G

5Gサービスの本格化。
周波数帯の増加。
→周波数フィルターの増加



携帯基地局



V2Network

V2Person

歩行者端末



V2Vehicle



V2Infrastructure



路側機



自動運転

車内の制御ユニット(ECU)が増加し、つながる。
→インターフェース用フィルターの増加。

