



# Investors' Guide 2021

## Fiscal Years 2011-2021

### TDK Corporation

Value and Performance Indicators

シート No.

Contents	1	連結業績サマリー
	2 & 3	連結業績指標
	4	連結損益計算書
	5 & 6	連結貸借対照表
	7	連結キャッシュ・フロー計算書
	8 & 9	セグメント情報

## 連結業績サマリー

(3月31日に終了した1年間および3月31日現在)

単位: 百万円	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
売上高	862,492	802,534	841,847	984,525	1,082,560	1,152,255	1,178,257	1,271,747	1,381,806	1,363,037	1,479,008
海外売上高 (内数)	764,807	702,469	747,062	890,520	989,348	1,061,203	1,073,024	1,158,004	1,268,437	1,252,634	1,361,803
売上原価	645,514	624,271	668,258	763,572	802,225	831,123	855,948	928,525	985,321	959,714	1,044,690
販売費及び一般管理費	147,601	153,951	147,876	179,896	199,795	227,185	239,446	257,630	287,561	289,771	317,302
長期性資産の減損	1,513	3,405	1,275	4,441	5,376	533	16,811	1,282	5,112	18,592	7,914
のれんの減損		530	823		2,705		2,600				
高周波部品事業の一部の移管による事業譲渡益							-145,208	-5,277	-4,011	-2,910	-2,433
拠点再編に係る固定資産関連費用等		6,570	1,561								
拠点再編に係る固定資産売却益等 (益)		-6,732									
リストラクチャリング費用											
その他								-105			
営業利益 (損失)	67,864	20,539	22,054	36,616	72,459	93,414	208,660	89,692	107,823	97,870	111,535
税引前当期純利益 (損失)					74,517	91,839	211,717	89,811	115,554	95,876	121,904
継続事業税引前当期純利益	64,519	14,668	19,765	39,772							
法人税等	15,105	11,970	14,616	17,936	21,738	25,216	66,157	25,834	33,004	38,719	42,699
継続事業当期純利益	49,414	2,698	5,149	21,836	52,779	66,623	145,560	63,977	82,550	57,157	79,205
非継続事業当期純損失 (利益)	-4,410	-4,399	-619	-3,602							
当社株主に帰属する当期純利益 (損失)	45,264	-2,454	1,195	16,288	49,440	64,828	145,099	63,463	82,205	57,780	79,340
一株当たり指標 (円):											
当社株主に帰属する当期純利益 (損失) 基本	350.90	-19.06	9.50	129.47	392.78	514.23	1,150.16	502.80	651.02	457.47	628.08
当社株主に帰属する当期純利益 (損失) 希薄化後	350.57	-21.42	5.36	120.97	377.98	504.66	1,147.57	501.47	649.45	456.44	626.78
キャッシュ・フロー	951.54	600.98	627.89	787.77	1,027.60	1,171.29	1,839.52	1,229.78	1,491.87	1,443.76	1,735.02
純資産	4,142	3,957	4,461	5,050	5,865	5,355	6,289	6,532	6,947	6,681	7,944
配当金	80.00	80.00	70.00	70.00	90.00	120.00	120.00	130.00	160.00	180.00	180.00
配当性向 (%)	22.8	—	737.2	54.1	22.9	23.3	10.4	25.9	24.6	39.3	28.7
総資産	1,060,853	1,072,829	1,169,575	1,239,553	1,404,253	1,450,564	1,664,333	1,905,209	1,992,480	1,943,379	2,401,433
株主資本	534,273	498,159	561,169	635,327	738,861	675,361	793,614	824,634	877,290	843,957	1,003,538
運転資本	199,186	219,918	232,693	279,504	352,364	289,760	388,542	296,899	208,165	247,577	221,909
固定資産の取得	78,638	99,653	85,606	68,606	102,525	160,674	167,631	178,612	173,592	173,429	212,355
減価償却費	77,594	80,197	77,938	83,109	80,249	83,224	87,491	92,171	106,631	124,984	140,285
研究開発費	52,973	52,551	53,943	63,385	70,644	84,920	91,254	102,641	115,155	117,489	127,046
海外生産比率(%)	83.6	80.2	81.8	86.7	87.9	86.3	86.1	84.5	85.4	84.4	86.2
従業員数(人)	87,809	79,175	79,863	83,581	88,076	91,648	99,693	102,883	104,781	107,138	129,284

注記:

1. 2014年3月期より、米国財務会計基準審議会会計基準編纂書 205-20「財務諸表の表示－非継続事業」の規定に基づき、データテブ事業及びブルーレイ事業に係る損益は非継続事業として連結損益計算書に表示しております。これに伴い、2011年から2013年3月期の数値についても2014年3月期の表示にあわせてそれぞれ組替えております。但し、海外売上高、減価償却費、研究開発費及び海外生産比率については非継続事業を含めた数値を表示しております。

2. 2017年3月期より、米国財務会計基準審議会会計基準アップデート 2015-03「債券発行コストの表示の簡素化」を適用しており、2013年3月期以降の総資産からも社債発行費を控除して表示しております。

3. 2019年3月期より、米国財務会計基準審議会会計基準アップデート 2017-07「期間年金費用及び期間退職後給付費用の表示の改善」の適用に伴い、2018年3月期の実績について組替を実施した結果、売上原価を1,991百万円減少、営業利益を4,059百万円増加、販売費及び一般管理費を2,068百万円減少、研究開発費を816百万円減少させて表示しております。

## 連結業績指標（１）

（3月31日に終了した1年間および3月31日現在）

単位：百万円	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
売上高	862,492	802,534	841,847	984,525	1,082,560	1,152,255	1,178,257	1,271,747	1,381,806	1,363,037	<b>1,479,008</b>
海外売上高（内数）	764,807	702,469	747,062	890,520	989,348	1,061,203	1,073,024	1,158,004	1,268,437	1,252,634	<b>1,361,803</b>
海外売上高比率（％）	88.7	87.5	88.7	90.5	91.4	92.1	91.1	91.1	91.8	91.9	<b>92.1</b>
売上原価	645,514	624,271	668,258	763,572	802,225	831,123	855,948	928,525	985,321	959,714	<b>1,044,690</b>
売上原価率（％）	74.8	77.8	79.4	77.6	74.1	72.1	72.6	73.0	71.3	70.4	<b>70.6</b>
販売費及び一般管理費	149,114	157,724	151,535	184,337	207,876	227,718	113,649	253,530	288,662	305,453	<b>322,783</b>
販売費及び一般管理費比率（％）	17.3	19.6	18.0	18.7	19.2	19.8	9.7	19.9	20.9	22.4	<b>21.9</b>
営業利益（損失）	67,864	20,539	22,054	36,616	72,459	93,414	208,660	89,692	107,823	97,870	<b>111,535</b>
営業利益率（％）	7.9	2.6	2.6	3.7	6.7	8.1	17.7	7.1	7.8	7.2	<b>7.5</b>
当社株主に帰属する当期純利益（損失）	45,264	-2,454	1,195	16,288	49,440	64,828	145,099	63,463	82,205	57,780	<b>79,340</b>
当期純利益率（％）	5.2	(0.3)	0.1	1.7	4.6	5.6	12.3	5.0	5.9	4.2	<b>5.4</b>
固定資産の取得	78,638	99,653	85,606	68,606	102,525	160,674	167,631	178,612	173,592	173,429	<b>212,355</b>
キャッシュフロー比（％）	64.0	128.2	108.2	69.0	79.1	108.5	72.1	114.8	91.9	94.9	<b>96.7</b>
減価償却費	77,594	80,197	77,938	83,109	80,249	83,224	87,491	92,171	106,631	124,984	<b>140,285</b>
キャッシュ・フロー	122,858	77,743	79,133	99,397	129,689	148,052	232,590	155,634	188,836	182,764	<b>219,625</b>
研究開発費	52,973	52,551	53,943	63,385	70,644	84,920	91,254	102,641	115,155	117,489	<b>127,046</b>
売上高比（％）	6.1	6.5	6.4	6.4	6.5	7.4	7.7	8.1	8.3	8.6	<b>8.6</b>

注記：

1. 2014年3月期より、米国財務会計基準審議会会計基準編纂書 205-20「財務諸表の表示－非継続事業」の規定に基づき、データテープ事業及びブルーレイ事業に係る損益は非継続事業として連結損益計算書に表示しております。これに伴い、2011年から2013年3月期の数値についても2014年3月期の表示にあわせてそれぞれ組替えております。但し、海外売上高、減価償却費及び研究開発費については非継続事業を含めた数値を表示しております。

2. 2019年3月期より、米国財務会計基準審議会会計基準アップデート 2017-07「期間年金費用及び期間退職後給付費用の表示の改善」の適用に伴い、2018年3月期の実績について組替を実施した結果、売上原価を1,991百万円減少、営業利益を4,059百万円増加、販売費及び一般管理費を2,068百万円減少、研究開発費を816百万円減少させて表示しております。

## 連結業績指標（２）

（３月３１日に終了した１年間および３月３１日現在）

単位：百万円	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
投資収益率－ROI（％）	6.7	(0.4)	0.2	2.3	6.2	7.7	15.9	6.0	7.5	5.6	7.4
株主資本利益率－ROE（％）	8.4	(0.5)	0.2	2.7	7.2	9.2	19.8	7.8	9.7	6.7	8.6
総資産利益率－ROA（％）	4.2	(0.2)	0.1	1.4	3.7	4.5	9.3	3.6	4.2	2.9	3.7
総資産	1,060,853	1,072,829	1,169,575	1,239,553	1,404,253	1,450,564	1,664,333	1,905,209	1,992,480	1,943,379	2,401,433
総資産回転率（回）	0.81	0.76	0.76	0.82	0.82	0.81	0.76	0.71	0.71	0.69	0.68
有形固定資産	318,403	332,325	365,901	374,032	427,254	487,639	464,667	545,641	603,110	611,150	784,371
固定資産回転率（回）	2.7	2.5	2.4	2.7	2.7	2.5	2.5	2.5	2.4	2.2	2.1
たな卸資産	121,679	137,231	137,868	136,387	151,012	157,129	154,499	207,532	226,892	236,453	288,854
在庫回転率（回）	7.69	6.29	6.19	7.18	7.53	7.48	7.56	7.03	6.36	5.88	5.63
株主資本	534,273	498,159	561,169	635,327	738,861	675,361	793,614	824,634	877,290	843,957	1,003,538
株主資本比率（％）	50.4	46.4	48.0	51.3	52.6	46.6	47.7	43.3	44.0	43.4	41.8
流動比率（倍）	1.61	1.67	1.62	1.75	1.91	1.64	1.81	1.49	1.29	1.34	1.22
負債/株主資本比率（倍）	0.46	0.55	0.55	0.45	0.40	0.56	0.53	0.73	0.70	0.62	0.65
インタレスト・カバレッジ・レシオ（倍）	23.1	7.6	8.8	11.6	25.6	31.4	62.1	21.5	27.8	29.4	34.4

注記：

1. 2017年3月期より、米国財務会計基準審議会会計基準アップデート 2015-03「債券発行コストの表示の簡素化」を適用しており、2013年3月期以降の総資産からも社債発行費を控除して表示しております。また、投資収益率、総資産利益率、総資産回転率及び負債/株主資本比率につきましても再算出し、表示しております。

## 連結損益計算書

(3月31日に終了した1年間および3月31日現在)

単位：百万円	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
売上高	862,492	802,534	841,847	984,525	1,082,560	1,152,255	1,178,257	1,271,747	1,381,806	1,363,037	1,479,008
売上原価	645,514	624,271	668,258	763,572	802,225	831,123	855,948	928,525	985,321	959,714	1,044,690
売上総利益	216,978	178,263	173,589	220,953	280,335	321,132	322,309	343,222	396,485	403,323	434,318
販売費及び一般管理費	147,601	153,951	147,876	179,896	199,795	227,185	239,446	257,630	287,561	289,771	317,302
長期性資産の減損	1,513	3,405	1,275	4,441	5,376	533	16,811	1,282	5,112	18,592	7,914
のれんの減損		530	823		2,705		2,600				
高周波部品事業の一部の移管による事業譲渡益							-145,208	-5,277	-4,011	-2,910	-2,433
拠点再編に係る固定資産関連費用等		6,570	1,561								
拠点再編に係る固定資産売却益等（益）		-6,732									
リストラクチャリング費用											
その他								-105			
営業利益（損失）	67,864	20,539	22,054	36,616	72,459	93,414	208,660	89,692	107,823	97,870	111,535
営業外損益：											
受取利息及び受取配当金	1,354	1,986	2,893	3,365	4,075	4,496	4,152	6,369	7,746	10,166	9,727
支払利息	-2,849	-2,977	-2,842	-3,457	-2,992	-3,116	-3,428	-4,461	-4,155	-3,671	-3,526
関連会社利益（損失）持分	-780	-557	-2,388	1,444	725	1,462	1,396	2,989	1,795	-2,329	-890
有価証券関連損益（純額）	-109	-4,236	-714	2,136	1,272	-3,145	80	-248	463	1,879	9,030
為替差損益（損失）	-2,285	-787	-136	-1,302	-1,846	-2,394	368	-786	-4,412	-4,020	-1,302
その他	1,324	700	898	970	824	1,122	489	-3,744	6,294	-4,019	-2,670
	-3,345	-5,871	-2,289	3,156	2,058	-1,575	3,057	119	7,731	-1,994	10,369
税引前当期純利益（損失）					74,517	91,839	211,717	89,811	115,554	95,876	121,904
継続事業税引前当期純利益	64,519	14,668	19,765	39,772							
法人税等	15,105	11,970	14,616	17,936	21,738	25,216	66,157	25,834	33,004	38,719	42,699
継続事業当期純利益	49,414	2,698	5,149	21,836	52,779	66,623	145,560	63,977	82,550	57,157	79,205
非継続事業当期純損失（利益）	-4,410	-4,399	-619	-3,602							
当期純利益（損失）	45,004	-1,701	4,530	18,234	52,779	66,623	145,560	63,977	82,550	57,157	79,205
非支配持分帰属利益（損失）	-260	753	3,335	1,946	3,339	1,795	461	514	345	-623	-135
当社株主に帰属する当期純利益（損失）	45,264	-2,454	1,195	16,288	49,440	64,828	145,099	63,463	82,205	57,780	79,340

注記：

- 2014年3月期より、米国財務会計基準審議会会計基準編纂書 205-20「財務諸表の表示－非継続事業」の規定に基づき、データテープ事業及びブルーレイ事業に係る損益は非継続事業として連結損益計算書に表示しております。これに伴い、2011年から2013年3月期の数値についても2014年3月期の表示にあわせてそれぞれ組替えております。
- 2019年3月期より、米国財務会計基準審議会会計基準アップデート 2017-07「期間年金費用及び期間退職後給付費用の表示の改善」の適用に伴い、2018年3月期の売上原価から1,991百万円、販売費及び一般管理費から2,068百万円を営業外損益に組替えております。

## 連結貸借対照表

(3月31日に終了した1年間および3月31日現在)

単位：百万円	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
<b>資産の部</b>											
<b>流動資産</b>											
現金及び現金同等物	129,091	167,015	213,687	250,848	265,104	285,468	330,388	279,624	289,175	332,717	<b>380,387</b>
短期投資	50,803	6,368	9,830	8,691	20,091	21,964	56,131	43,613	40,505	32,494	<b>65,886</b>
有価証券	17,736	827	900		1,301			54	57	56	<b>56</b>
売上債権：											
受取手形	5,828	6,678	7,618	6,751	9,311	14,465	40,867	55,162	56,690	58,079	<b>82,886</b>
売掛金	161,105	172,583	183,829	201,411	231,141	213,508	215,783	250,568	252,654	253,783	<b>348,010</b>
貸倒引当金	-1,691	-1,400	-1,367	-1,690	-2,363	-1,755	-1,741	-1,714	-1,190	-1,720	<b>-1,442</b>
差引計	165,242	177,861	190,080	206,472	238,089	226,218	254,909	304,016	308,154	310,142	<b>429,454</b>
たな卸資産	121,679	137,231	137,868	136,387	151,012	157,129	154,499	207,532	226,892	236,453	<b>288,854</b>
未収税金	3,579	5,210	4,975	5,311	4,766	4,660	6,153	6,068	6,775	9,201	<b>4,983</b>
前払費用及びその他の流動資産	38,752	51,309	53,288	45,576	59,878	45,555	64,056	59,029	50,927	45,419	<b>63,765</b>
流動資産合計	526,882	545,821	610,628	653,285	740,241	740,994	866,136	899,936	922,485	966,482	<b>1,233,385</b>
投資	34,117	35,451	32,213	38,401	45,733	35,335	161,825	155,240	155,306	33,229	<b>44,287</b>
有形固定資産：											
土地	24,624	23,570	24,174	23,828	23,566	24,422	23,714	23,337	23,146	22,057	<b>23,953</b>
建物	221,569	218,633	234,672	239,881	252,103	266,721	299,196	318,899	344,888	347,655	<b>423,689</b>
機械装置及び器具備品	603,608	636,359	707,877	765,617	828,355	858,126	762,788	834,484	921,639	972,492	<b>1,207,552</b>
建設仮勘定	33,253	44,340	36,708	25,623	64,159	86,183	64,118	82,015	71,592	81,923	<b>124,558</b>
減価償却累計額	-564,651	-590,577	-637,530	-680,917	-740,929	-747,813	-685,149	-713,094	-758,155	-812,977	<b>-995,381</b>
差引計	318,403	332,325	365,901	374,032	427,254	487,639	464,667	545,641	603,110	611,150	<b>784,371</b>
オペレーティング・リース使用权資産										39,215	<b>42,325</b>
のれん（営業権）	48,488	47,313	56,438	63,891	63,230	73,012	61,031	157,858	164,794	160,945	<b>165,096</b>
無形固定資産	69,688	61,262	57,604	54,214	47,776	45,824	51,821	85,531	88,693	79,748	<b>73,280</b>
繰延税金資産	52,930	38,802	29,674	28,563	24,085	37,776	29,546	31,131	35,238	34,862	<b>41,024</b>
その他の資産	10,345	11,855	17,117	27,167	55,934	29,984	29,307	29,872	22,854	17,748	<b>17,665</b>
資産合計	1,060,853	1,072,829	1,169,575	1,239,553	1,404,253	1,450,564	1,664,333	1,905,209	1,992,480	1,943,379	<b>2,401,433</b>

注記：

1. 2017年3月期より、米国財務会計基準審議会会計基準アップデート 2015-03「債券発行コストの表示の簡素化」を適用しており、2013年3月期以降のその他の資産からも社債発行費を控除して表示しております。

## 連結貸借対照表

(3月31日に終了した1年間および3月31日現在)

単位：百万円	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
<b>負債及び純資産の部</b>											
<b>流動負債</b>											
短期借入債務	98,294	131,168	146,624	132,237	136,098	158,683	77,680	124,573	221,310	216,601	<b>192,938</b>
一年以内返済予定の長期借入債務	55,968	11,729	51,515	37,147	751	36,228	42,517	64,566	91,276	68,028	<b>135,125</b>
一年以内返済予定のオペレーティング・リース債務										7,252	<b>8,444</b>
仕入債務：											
支払手形	2,541	3,102	15,813	19,643	28,763	40,805	87,157	122,849	92,583	102,200	<b>171,673</b>
買掛金	81,014	84,564	69,202	76,045	82,828	71,859	89,487	103,942	97,309	99,625	<b>152,700</b>
未払費用等	72,966	73,271	76,649	86,664	118,336	123,892	148,609	159,618	192,800	201,591	<b>324,753</b>
未払税金	4,545	5,133	4,110	7,922	6,510	5,267	16,650	10,989	3,781	7,341	<b>9,232</b>
その他の流動負債	12,368	16,936	14,022	14,123	14,591	14,500	15,494	16,500	15,261	16,267	<b>16,611</b>
流動負債合計	327,696	325,903	377,935	373,781	387,877	451,234	477,594	603,037	714,320	718,905	<b>1,011,476</b>
長期借入債務（一年以内返済予定分を除く）	90,707	129,943	97,414	97,587	131,454	140,826	213,935	293,880	207,682	140,061	<b>155,273</b>
オペレーティング・リース債務										28,824	<b>29,833</b>
未払退職年金費用	80,036	88,254	94,521	93,777	105,687	147,136	125,202	125,137	129,050	142,958	<b>116,745</b>
繰延税金負債	9,511	4,048	4,808	5,202	5,422	9,562	29,786	35,432	38,588	38,329	<b>52,172</b>
その他の固定負債	13,137	12,635	14,281	16,963	15,806	17,173	15,698	16,491	19,084	25,738	<b>29,637</b>
負債合計	521,087	560,783	588,959	587,310	646,246	765,931	862,215	1,073,977	1,108,724	1,094,815	<b>1,395,136</b>
<b>株主資本</b>											
資本金	32,641	32,641	32,641	32,641	32,641	32,641	32,641	32,641	32,641	32,641	<b>32,641</b>
資本剰余金	61,258	63,927	64,199	57,635	39,755	21,083	15,349	8,738	5,958	1,783	—
利益準備金	21,459	23,803	25,426	26,651	29,685	34,221	37,727	45,366	44,436	45,254	<b>46,403</b>
その他の利益剰余金	643,025	627,861	617,377	624,919	661,159	707,508	833,884	874,563	935,649	971,140	<b>1,024,019</b>
その他の包括利益（損失）累計額	-217,979	-230,849	-159,016	-87,134	-5,882	-102,285	-108,575	-119,492	-124,435	-190,055	<b>-82,733</b>
自己株式	-6,131	-19,224	-19,458	-19,385	-18,497	-17,807	-17,412	-17,182	-16,959	-16,806	<b>-16,792</b>
株主資本合計	534,273	498,159	561,169	635,327	738,861	675,361	793,614	824,634	877,290	843,957	<b>1,003,538</b>
非支配持分	5,493	13,887	19,447	16,916	19,146	9,272	8,504	6,598	6,466	4,607	<b>2,759</b>
純資産合計	539,766	512,046	580,616	652,243	758,007	684,633	802,118	831,232	883,756	848,564	<b>1,006,297</b>
負債及び純資産合計	1,060,853	1,072,829	1,169,575	1,239,553	1,404,253	1,450,564	1,664,333	1,905,209	1,992,480	1,943,379	<b>2,401,433</b>

注記：

1. 2017年3月期より、米国財務会計基準審議会会計基準アップデート 2015-03「債券発行コストの表示の簡素化」を適用しており、2013年3月期以降の長期借入債務からも社債発行費を控除して表示しております。



## 連結キャッシュ・フロー計算書

(3月31日に終了した1年間および3月31日現在)

単位：百万円	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>											
当期純利益（損失）	45,004	-1,701	4,530	18,234	52,779	66,623	145,560	63,977	82,550	57,157	<b>79,205</b>
営業活動による純現金収入との調整											
減価償却費	77,594	80,197	77,938	83,109	80,249	83,224	87,491	92,171	106,631	124,984	<b>140,285</b>
固定資産処分損	1,227	-5,396	1,203	-1,519	860	1,105	601	704	2,249	2,183	<b>-18</b>
長期性資産の減損	1,513	5,124	1,275	6,149	5,376	533	16,811	1,282	5,112	18,592	<b>7,914</b>
繰延税金	-1,710	2,092	5,110	-1,215	3,009	2,001	30,723	-1,354	5,458	-4,437	<b>6,222</b>
有価証券関連損益（純額）	109	4,236	714	-2,136	-1,272	3,145	-80	248	-463	-1,879	<b>-9,030</b>
高周波部品事業の一部の移管による事業譲渡益							-149,538	-5,427	-4,011	-2,910	<b>-2,433</b>
子会社売却益	-389										
関連会社利益持分－受取配当金控除後	827	650	2,393	-1,424	-669	-1,417	-1,280	-2,924	-1,768	2,370	<b>905</b>
関連会社売却益									-9,379	183	<b>-1,093</b>
資産負債の増減											
売上債権の減少（増加）	-10,601	-14,805	14,487	4,349	4,919	-7,262	-59,152	-51,961	-3,388	-13,198	<b>-96,966</b>
たな卸資産の減少（増加）	-22,782	-18,075	13,493	13,011	-4,368	-10,591	-21,709	-49,731	-22,952	-20,357	<b>-38,603</b>
仕入債務の増加（減少）	9,309	4,784	-20,327	-1,446	-12,375	16,460	67,913	53,761	-12,241	23,090	<b>99,098</b>
未払費用等の増加（減少）	6,343	-103	1,264	3,589	7,892	-509	12,467	8,410	8,541	16,563	<b>43,882</b>
未払税金の増減（純額）	3,731	-977	-1,081	2,967	-1,682	-1,293	11,097	-6,280	-7,153	1,423	<b>5,738</b>
未払退職年金費用の増減（純額）	-277	2,201	-202	2,053	536	-3,966	1,646	-1,560	-2,770	-3,794	<b>-3,098</b>
その他	-8,019	-2,893	8,145	1,587	7,596	3,510	17,586	-10,006	-6,142	22,420	<b>-9,194</b>
営業活動による純現金収入	101,879	55,334	108,942	127,308	142,850	151,563	160,136	91,310	140,274	222,390	<b>222,814</b>
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>											
固定資産の取得	-78,638	-99,653	-85,606	-68,606	-102,525	-160,674	-167,631	-178,612	-173,592	-173,429	<b>-212,355</b>
固定資産の売却等	1,203	12,029	4,246	5,206	7,698	3,918	21,085	9,083	3,921	2,945	<b>3,586</b>
短期投資の売却及び償還	162,360	55,951	12,363	21,844	21,828	30,348	38,697	168,256	92,197	80,328	<b>90,606</b>
短期投資の取得	-151,539	-12,705	-14,496	-20,232	-30,861	-27,352	-73,632	-156,621	-87,581	-74,665	<b>-120,427</b>
有価証券の売却及び償還	20,869	19,576	2,335	5,269	707	4,833	523	24,933	435	1,608	<b>1,080</b>
有価証券の取得	-17,350	-3,535	-748	-1,746	-248	-1,112	-837	-1,208	-803	-2,380	<b>-3,994</b>
資産の取得	-522										
事業の譲渡											
高周波部品事業の一部の事業譲渡							128,210	30,365	11,462		<b>7,017</b>
子会社の売却	973										
子会社の取得－取得現金控除後		-545	-5,633	-922		-15,165	-16,819	-141,499	-2,548	-234	
関連会社の売却									22,064	124,484	<b>2,502</b>
関連会社の取得	-2										
その他	1,305	-1,016	-2,617	3,749	-23,911	24,619	-707	-796	-5,734	-621	<b>497</b>
投資活動による純現金支出	-61,341	-29,898	-90,156	-55,438	-127,312	-140,585	-71,111	-246,099	-140,179	-41,964	<b>-231,488</b>
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>											
長期借入債務による調達額	6,340	50,306	40,416	33,747	34,777	22,700					
長期借入債務の返済額	-49,522	-56,046	-37,710	-51,867	-37,320	-1,289					
満期日が3ヶ月超の借入債務による調達額							121,732	151,096	5,166	21,407	<b>178,619</b>
満期日が3ヶ月超の借入債務の返済額							-53,824	-64,863	-68,930	-95,087	<b>-93,994</b>
満期日が3ヶ月以内の借入債務の増減（純額）	19,616	32,487	12,124	-16,634	-916	50,213	-81,942	48,067	95,824	-21,613	<b>-25,938</b>
配当金支払	-9,035	-10,321	-10,070	-7,554	-10,069	-13,864	-15,132	-15,138	-18,948	-21,469	<b>-22,738</b>
非支配持分の取得	-4	-1,201		-13,981	-24,633	-28,504	-8,914	-8,796	-3,590	-4,991	<b>-5,955</b>
その他	745	-2,296	-365	171	2,918	49	327	-278	-87	-16	<b>-801</b>
財務活動による純現金収入（支出）	-31,860	12,929	4,395	-56,118	-35,243	29,305	-37,753	110,088	9,435	-121,769	<b>29,193</b>
為替変動による現金及び現金同等物への影響額	-12,571	-441	23,491	21,409	33,961	-19,919	-6,352	-6,063	21	-15,115	<b>27,151</b>
現金及び現金同等物の増加（減少）	-3,893	37,924	46,672	37,161	14,256	20,364	44,920	-50,764	9,551	43,542	<b>47,670</b>
現金及び現金同等物の期首残高	132,984	129,091	167,015	213,687	250,848	265,104	285,468	330,388	279,624	289,175	<b>332,717</b>
現金及び現金同等物の期末残高	129,091	167,015	213,687	250,848	265,104	285,468	330,388	279,624	289,175	332,717	<b>380,387</b>

注記：

1. 2019年3月期より、財務活動によるキャッシュ・フローにおける債務の増減について、「長期借入債務による調達額」、「長期借入債務の返済額」、「短期借入債務の増減（純額）」の3区分から、「満期日が3ヶ月超の借入債務による調達額」「満期日が3ヶ月超の借入債務の返済額」「満期日が3ヶ月以内の借入債務の増減（純額）」の3区分に変更して表示しております。これに伴い、2017年から2018年3月期の数値についても2019年3月期の表示にあわせてそれぞれ組替えております。



## セグメント情報（１）

（3月31日に終了した1年間および3月31日現在）

単位：百万円	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
<b>全社合計</b>											
売上高	862,492	802,534	841,847	984,525	1,082,560	1,152,255	1,178,257	1,271,747	1,381,806	1,363,037	<b>1,479,008</b>
営業利益（損失）	67,864	20,539	22,054	36,616	72,459	93,414	208,660	89,692	107,823	97,870	<b>111,535</b>
総資産	1,060,853	1,072,829	1,169,575	1,239,553	1,404,253	1,450,564	1,664,333	1,905,209	1,992,480	1,943,379	<b>2,401,433</b>

### 事業区分別売上高

<b>受動部品</b>	425,532	381,576	379,614	466,130	531,998	583,474	548,730				
売上高比率（％）	49.3	47.5	45.1	47.3	49.1	50.6	46.6				
<b>磁気応用製品</b>	356,473	316,402	337,947	357,018	363,347	315,322	349,698				
売上高比率（％）	41.3	39.4	40.1	36.3	33.6	27.4	29.7				
<b>フィルム応用製品</b>	49,146	80,764	102,893	129,304	151,275	219,893	247,693				
売上高比率（％）	5.7	10.1	12.2	13.1	14.0	19.1	21.0				
<b>その他</b>	31,341	23,792	21,393	32,073	35,940	33,566	32,136				
売上高比率（％）	3.6	3.0	2.6	3.3	3.3	2.9	2.7				

### 事業区分別売上高<sup>\*1</sup>

<b>受動部品</b>						528,225	437,639				
売上高比率（％）						44.8	34.4				
<b>センサ応用製品</b>						42,850	77,578				
売上高比率（％）						3.7	6.1				
<b>磁気応用製品</b>						329,850	333,235				
売上高比率（％）						28.0	26.2				
<b>フィルム応用製品</b>						247,693	370,953				
売上高比率（％）						21.0	29.2				
<b>その他</b>						29,639	52,342				
売上高比率（％）						2.5	4.1				

### 事業区分別売上高<sup>\*2</sup>

<b>受動部品</b>						417,757	433,406	395,456	<b>407,126</b>
売上高比率（％）						32.9	31.4	29.0	<b>27.5</b>
<b>センサ応用製品</b>						77,355	76,467	77,938	<b>81,345</b>
売上高比率（％）						6.1	5.5	5.7	<b>5.5</b>
<b>磁気応用製品</b>						277,548	272,807	219,668	<b>199,253</b>
売上高比率（％）						21.8	19.7	16.1	<b>13.5</b>
<b>エナジー応用製品</b>						442,822	537,502	597,698	<b>740,227</b>
売上高比率（％）						34.8	38.9	43.9	<b>50.0</b>
<b>その他</b>						56,265	61,624	72,277	<b>51,057</b>
売上高比率（％）						4.4	4.5	5.3	<b>3.5</b>

\*1. 2018年3月期から新事業セグメント（受動部品、センサ応用製品、磁気応用製品、フィルム応用製品、その他）による業績開示に変更しています。

\*2. 2019年3月期から新事業セグメント（受動部品、センサ応用製品、磁気応用製品、エナジー応用製品、その他）による業績開示に変更しています。

注記：

- 2014年3月期より、米国財務会計基準審議会会計基準編纂書 205-20「財務諸表の表示－非継続事業」の規定に基づき、データテープ事業及びブルーレイ事業に係る損益は非継続事業として連結損益計算書に表示しております。これに伴い、2011年から2013年3月期の数値についても2014年3月期の表示にあわせてそれぞれ組替えております。
- 2016年3月期における組織変更により、2014年3月期及び2015年3月期の数値について、従来「受動部品」セグメント及び「磁気応用製品」セグメントに属していた一部の製品を「その他」に組替えております。
- 2017年3月期における組織変更により、従来「その他」に属していた一部製品を「受動部品」セグメントのインダクティブデバイス及びその他受動部品に、並びに「フィルム応用製品」セグメントに属していた一部の製品を「その他」に、それぞれ区分変更するとともに、2016年3月期の数値についても変更後の区分に組替えております。
- 2017年3月期より、米国財務会計基準審議会会計基準アップデート 2015-03「債券発行コストの表示の簡素化」を適用しており、2013年3月期以降の総資産からも社債発行費を控除して表示しております。
- 2018年3月期における組織変更により、報告セグメント「センサ応用製品」を新設しております。また、従来「その他」に属していた一部製品を「受動部品」セグメントに、並びに「磁気応用製品」に属していた一部製品を「その他」にそれぞれ区分変更するとともに、2017年3月期の数値についても変更後の区分に組替えております。
- 2019年3月期における組織変更により、報告セグメント「エナジー応用製品」を新設しております。また、従来「受動部品」セグメントのその他受動部品に属していた一部製品を「その他」に、「その他」に属していた一部製品を「受動部品」セグメントのその他受動部品に、「センサ応用製品」セグメントに属していた一部製品を「その他」に、それぞれ区分変更するとともに、2018年3月期の数値についても変更後の区分に組替えております。

## セグメント情報（２）

2020年3月期 (単位：百万円)	第1四半期 (4月-6月)	第2四半期 (7月-9月)	第3四半期 (10月-12月)	第4四半期 (1月-3月)
<b>売上高</b>				
受動部品	98,269	101,871	98,349	96,967
センサ応用製品	18,142	20,777	20,308	18,711
磁気応用製品	55,529	54,465	57,859	51,815
エネルギー応用製品	144,513	173,664	161,177	118,344
その他	20,362	19,437	17,941	14,537
	<b>336,815</b>	<b>370,214</b>	<b>355,634</b>	<b>300,374</b>

2021年3月期 (単位：百万円)	第1四半期 (4月-6月)	第2四半期 (7月-9月)	第3四半期 (10月-12月)	第4四半期 (1月-3月)
<b>売上高</b>				
受動部品	84,357	99,439	109,450	113,880
センサ応用製品	14,703	19,788	23,000	23,854
磁気応用製品	38,278	50,423	55,949	54,603
エネルギー応用製品	156,855	200,662	195,372	187,338
その他	15,200	11,406	11,915	12,536
	<b>309,393</b>	<b>381,718</b>	<b>395,686</b>	<b>392,211</b>