



Investors' Guide 2020

Fiscal Years 2010-2020

TDK Corporation

Value and Performance Indicators

シート No.

| | | |
|----------|-------|----------------|
| Contents | 1 | 連結業績サマリー |
| | 2 & 3 | 連結業績指標 |
| | 4 | 連結損益計算書 |
| | 5 & 6 | 連結貸借対照表 |
| | 7 | 連結キャッシュ・フロー計算書 |
| | 8 & 9 | セグメント情報 |

Attracting Tomorrow



連結業績サマリー

(3月31日に終了した1年間および3月31日現在)

| 単位:百万円 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|--------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 売上高 | 792,624 | 862,492 | 802,534 | 841,847 | 984,525 | 1,082,560 | 1,152,255 | 1,178,257 | 1,271,747 | 1,381,806 | 1,363,037 |
| 海外売上高 (内数) | 704,874 | 764,807 | 702,469 | 747,062 | 890,520 | 989,348 | 1,061,203 | 1,073,024 | 1,158,004 | 1,268,437 | 1,252,634 |
| 売上原価 | 604,454 | 645,514 | 624,271 | 668,258 | 763,572 | 802,225 | 831,123 | 855,948 | 928,525 | 985,321 | 959,714 |
| 販売費及び一般管理費 | 150,808 | 147,601 | 153,951 | 147,876 | 179,896 | 199,795 | 227,185 | 239,446 | 257,630 | 287,561 | 289,771 |
| 長期性資産の減損 | 3,044 | 1,513 | 3,405 | 1,275 | 4,441 | 5,376 | 533 | 16,811 | 1,282 | 5,112 | 18,592 |
| のれんの減損 | | | 530 | 823 | | 2,705 | | 2,600 | | | |
| 高周波部品事業の一部の移管による事業譲渡益 | | | | | | | | -145,208 | -5,277 | -4,011 | -2,910 |
| 拠点再編に係る固定資産関連費用等 | | | 6,570 | 1,561 | | | | | | | |
| 拠点再編に係る固定資産売却益等 (益) | | | -6,732 | | | | | | | | |
| リストラクチャリング費用 | 4,875 | | | | | | | | | | |
| その他 | | | | | | | | | -105 | | |
| 営業利益 (損失) | 29,443 | 67,864 | 20,539 | 22,054 | 36,616 | 72,459 | 93,414 | 208,660 | 89,692 | 107,823 | 97,870 |
| 税引前当期純利益 (損失) | | | | | | 74,517 | 91,839 | 211,717 | 89,811 | 115,554 | 95,876 |
| 継続事業税引前当期純利益 | 25,576 | 64,519 | 14,668 | 19,765 | 39,772 | | | | | | |
| 法人税等 | 9,401 | 15,105 | 11,970 | 14,616 | 17,936 | 21,738 | 25,216 | 66,157 | 25,834 | 33,004 | 38,719 |
| 継続事業当期純利益 | 16,175 | 49,414 | 2,698 | 5,149 | 21,836 | 52,779 | 66,623 | 145,560 | 63,977 | 82,550 | 57,157 |
| 非継続事業当期純損失 (利益) | -3,293 | -4,410 | -4,399 | -619 | -3,602 | | | | | | |
| 当社株主に帰属する当期純利益 (損失) | 13,520 | 45,264 | -2,454 | 1,195 | 16,288 | 49,440 | 64,828 | 145,099 | 63,463 | 82,205 | 57,780 |
| 一株当たり指標 (円): | | | | | | | | | | | |
| 当社株主に帰属する当期純利益 (損失) 基本 | 104.82 | 350.90 | -19.06 | 9.50 | 129.47 | 392.78 | 514.23 | 1,150.16 | 502.80 | 651.02 | 457.47 |
| 当社株主に帰属する当期純利益 (損失) 希薄化後 | 104.74 | 350.57 | -21.42 | 5.36 | 120.97 | 377.98 | 504.66 | 1,147.57 | 501.47 | 649.45 | 456.44 |
| キャッシュ・フロー | 753.83 | 951.54 | 600.98 | 627.89 | 787.77 | 1,027.60 | 1,171.29 | 1,839.52 | 1,229.78 | 1,491.87 | 1,443.76 |
| 純資産 | 4,215 | 4,142 | 3,957 | 4,461 | 5,050 | 5,865 | 5,355 | 6,289 | 6,532 | 6,947 | 6,681 |
| 配当金 | 60.00 | 80.00 | 80.00 | 70.00 | 70.00 | 90.00 | 120.00 | 120.00 | 130.00 | 160.00 | 180.00 |
| 配当性向 (%) | 57.2 | 22.8 | — | 737.2 | 54.1 | 22.9 | 23.3 | 10.4 | 25.9 | 24.6 | 39.3 |
| 総資産 | 1,091,458 | 1,060,853 | 1,072,829 | 1,169,575 | 1,239,553 | 1,404,253 | 1,450,564 | 1,664,333 | 1,905,209 | 1,992,480 | 1,943,379 |
| 株主資本 | 543,756 | 534,273 | 498,159 | 561,169 | 635,327 | 738,861 | 675,361 | 793,614 | 824,634 | 877,290 | 843,957 |
| 運転資本 | 286,370 | 199,186 | 219,918 | 232,693 | 279,504 | 352,364 | 289,760 | 388,542 | 296,899 | 208,165 | 247,577 |
| 固定資産の取得 | 64,370 | 78,638 | 99,653 | 85,606 | 68,606 | 102,525 | 160,674 | 167,631 | 178,612 | 173,592 | 173,429 |
| 減価償却費 | 83,788 | 77,594 | 80,197 | 77,938 | 83,109 | 80,249 | 83,224 | 87,491 | 92,171 | 106,631 | 124,984 |
| 研究開発費 | 53,942 | 52,973 | 52,551 | 53,943 | 63,385 | 70,644 | 84,920 | 91,254 | 102,641 | 115,155 | 117,489 |
| 海外生産比率 (%) | 80.5 | 83.6 | 80.2 | 81.8 | 86.7 | 87.9 | 86.3 | 86.1 | 84.5 | 85.4 | 84.4 |
| 従業員数(人) | 80,590 | 87,809 | 79,175 | 79,863 | 83,581 | 88,076 | 91,648 | 99,693 | 102,883 | 104,781 | 107,138 |

注記:

- 2014年3月期より、米国財務会計基準審議会会計基準編纂書 205-20「財務諸表の表示-非継続事業」の規定に基づき、データテープ事業及びブルーレイ事業に係る損益は非継続事業として連結損益計算書に表示しております。これに伴い、2010年から2013年3月期の数値についても2014年3月期の表示にあわせてそれぞれ組替えております。但し、海外売上高、減価償却費、研究開発費及び海外生産比率については非継続事業を含めた数値を表示しております。
- 2017年3月期より、米国財務会計基準審議会会計基準アップデート 2015-03「債券発行コストの表示の簡素化」を適用しており、2013年3月期以降の総資産からも社債発行費を控除して表示しております。
- 2019年3月期より、米国財務会計基準審議会会計基準アップデート 2017-07「期間年金費用及び期間退職後給付費用の表示の改善」の適用に伴い、2018年3月期の実績について組替を実施した結果、売上原価を1,991百万円減少、営業利益を4,059百万円増加、販売費及び一般管理費を2,068百万円減少、研究開発費を816百万円減少させて表示しております。

連結業績指標（1）

（3月31日に終了した1年間および3月31日現在）

| 単位：百万円 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|--------------------|---------|---------|---------|---------|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------------|
| 売上高 | 792,624 | 862,492 | 802,534 | 841,847 | 984,525 | 1,082,560 | 1,152,255 | 1,178,257 | 1,271,747 | 1,381,806 | 1,363,037 |
| 海外売上高（内数） | 704,874 | 764,807 | 702,469 | 747,062 | 890,520 | 989,348 | 1,061,203 | 1,073,024 | 1,158,004 | 1,268,437 | 1,252,634 |
| 海外売上高比率（%） | 88.9 | 88.7 | 87.5 | 88.7 | 90.5 | 91.4 | 92.1 | 91.1 | 91.1 | 91.8 | 91.9 |
| 売上原価 | 604,454 | 645,514 | 624,271 | 668,258 | 763,572 | 802,225 | 831,123 | 855,948 | 928,525 | 985,321 | 959,714 |
| 売上原価率（%） | 76.3 | 74.8 | 77.8 | 79.4 | 77.6 | 74.1 | 72.1 | 72.6 | 73.0 | 71.3 | 70.4 |
| 販売費及び一般管理費 | 158,727 | 149,114 | 157,724 | 151,535 | 184,337 | 207,876 | 227,718 | 113,649 | 253,530 | 288,662 | 305,453 |
| 販売費及び一般管理費比率（%） | 20.0 | 17.3 | 19.6 | 18.0 | 18.7 | 19.2 | 19.8 | 9.7 | 19.9 | 20.9 | 22.4 |
| 営業利益（損失） | 29,443 | 67,864 | 20,539 | 22,054 | 36,616 | 72,459 | 93,414 | 208,660 | 89,692 | 107,823 | 97,870 |
| 営業利益率（%） | 3.7 | 7.9 | 2.6 | 2.6 | 3.7 | 6.7 | 8.1 | 17.7 | 7.1 | 7.8 | 7.2 |
| 当社株主に帰属する当期純利益（損失） | 13,520 | 45,264 | -2,454 | 1,195 | 16,288 | 49,440 | 64,828 | 145,099 | 63,463 | 82,205 | 57,780 |
| 当期純利益率（%） | 1.7 | 5.2 | (0.3) | 0.1 | 1.7 | 4.6 | 5.6 | 12.3 | 5.0 | 5.9 | 4.2 |
| 固定資産の取得 | 64,370 | 78,638 | 99,653 | 85,606 | 68,606 | 102,525 | 160,674 | 167,631 | 178,612 | 173,592 | 173,429 |
| キャッシュフロー比（%） | 66.2 | 64.0 | 128.2 | 108.2 | 69.0 | 79.1 | 108.5 | 72.1 | 114.8 | 91.9 | 94.9 |
| 減価償却費 | 83,788 | 77,594 | 80,197 | 77,938 | 83,109 | 80,249 | 83,224 | 87,491 | 92,171 | 106,631 | 124,984 |
| キャッシュ・フロー | 97,308 | 122,858 | 77,743 | 79,133 | 99,397 | 129,689 | 148,052 | 232,590 | 155,634 | 188,836 | 182,764 |
| 研究開発費 | 53,942 | 52,973 | 52,551 | 53,943 | 63,385 | 70,644 | 84,920 | 91,254 | 102,641 | 115,155 | 117,489 |
| 売上高比（%） | 6.8 | 6.1 | 6.5 | 6.4 | 6.4 | 6.5 | 7.4 | 7.7 | 8.1 | 8.3 | 8.6 |

注記：

1. 2014年3月期より、米国財務会計基準審議会会計基準編纂書 205-20「財務諸表の表示－非継続事業」の規定に基づき、データテープ事業及びブルーレイ事業に係る損益は非継続事業として連結損益計算書に表示しております。これに伴い、2010年から2013年3月期の数値についても2014年3月期の表示にあわせてそれぞれ組替えております。但し、海外売上高、減価償却費及び研究開発費については非継続事業を含めた数値を表示しております。

2. 2019年3月期より、米国財務会計基準審議会会計基準アップデート 2017-07「期間年金費用及び期間退職後給付費用の表示の改善」の適用に伴い、2018年3月期の実績について組替を実施した結果、売上原価を1,991百万円減少、営業利益を4,059百万円増加、販売費及び一般管理費を2,068百万円減少、研究開発費を816百万円減少させて表示しております。

連結業績指標（2）

（3月31日に終了した1年間および3月31日現在）

| 単位：百万円 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|---------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------------|
| 投資収益率－ROI（%） | 1.8 | 6.7 | (0.4) | 0.2 | 2.3 | 6.2 | 7.7 | 15.9 | 6.0 | 7.5 | 5.6 |
| 株主資本利益率－ROE（%） | 2.5 | 8.4 | (0.5) | 0.2 | 2.7 | 7.2 | 9.2 | 19.8 | 7.8 | 9.7 | 6.7 |
| 総資産利益率－ROA（%） | 1.2 | 4.2 | (0.2) | 0.1 | 1.4 | 3.7 | 4.5 | 9.3 | 3.6 | 4.2 | 2.9 |
| 総資産 | 1,091,458 | 1,060,853 | 1,072,829 | 1,169,575 | 1,239,553 | 1,404,253 | 1,450,564 | 1,664,333 | 1,905,209 | 1,992,480 | 1,943,379 |
| 総資産回転率（回） | 0.73 | 0.81 | 0.76 | 0.76 | 0.82 | 0.82 | 0.81 | 0.76 | 0.71 | 0.71 | 0.69 |
| 有形固定資産 | 318,205 | 318,403 | 332,325 | 365,901 | 374,032 | 427,254 | 487,639 | 464,667 | 545,641 | 603,110 | 611,150 |
| 固定資産回転率（回） | 2.4 | 2.7 | 2.5 | 2.4 | 2.7 | 2.7 | 2.5 | 2.5 | 2.5 | 2.4 | 2.2 |
| たな卸資産 | 105,069 | 121,679 | 137,231 | 137,868 | 136,387 | 151,012 | 157,129 | 154,499 | 207,532 | 226,892 | 236,453 |
| 在庫回転率（回） | 7.64 | 7.69 | 6.29 | 6.19 | 7.18 | 7.53 | 7.48 | 7.56 | 7.03 | 6.36 | 5.88 |
| 株主資本 | 543,756 | 534,273 | 498,159 | 561,169 | 635,327 | 738,861 | 675,361 | 793,614 | 824,634 | 877,290 | 843,957 |
| 株主資本比率（%） | 49.8 | 50.4 | 46.4 | 48.0 | 51.3 | 52.6 | 46.6 | 47.7 | 43.3 | 44.0 | 43.4 |
| 流動比率（倍） | 2.14 | 1.61 | 1.67 | 1.62 | 1.75 | 1.91 | 1.64 | 1.81 | 1.49 | 1.29 | 1.34 |
| 負債/株主資本比率（倍） | 0.50 | 0.46 | 0.55 | 0.55 | 0.45 | 0.40 | 0.56 | 0.53 | 0.73 | 0.70 | 0.62 |
| インタレスト・カバレッジ・レシオ（倍） | 7.5 | 23.1 | 7.6 | 8.8 | 11.6 | 25.6 | 31.4 | 62.1 | 21.5 | 27.8 | 29.4 |

注記：

1. 2017年3月期より、米国財務会計基準審議会会計基準アップデート 2015-03「債券発行コストの表示の簡素化」を適用しており、2013年3月期以降の総資産からも社債発行費を控除して表示しております。また、投資収益率、総資産利益率、総資産回転率及び負債/株主資本比率につきましても再算出し、表示しております。

連結損益計算書

(3月31日に終了した1年間および3月31日現在)

| 単位：百万円 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|-----------------------|---------|---------|---------|---------|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 売上高 | 792,624 | 862,492 | 802,534 | 841,847 | 984,525 | 1,082,560 | 1,152,255 | 1,178,257 | 1,271,747 | 1,381,806 | 1,363,037 |
| 売上原価 | 604,454 | 645,514 | 624,271 | 668,258 | 763,572 | 802,225 | 831,123 | 855,948 | 928,525 | 985,321 | 959,714 |
| 売上総利益 | 188,170 | 216,978 | 178,263 | 173,589 | 220,953 | 280,335 | 321,132 | 322,309 | 343,222 | 396,485 | 403,323 |
| 販売費及び一般管理費 | 150,808 | 147,601 | 153,951 | 147,876 | 179,896 | 199,795 | 227,185 | 239,446 | 257,630 | 287,561 | 289,771 |
| 長期性資産の減損 | 3,044 | 1,513 | 3,405 | 1,275 | 4,441 | 5,376 | 533 | 16,811 | 1,282 | 5,112 | 18,592 |
| のれんの減損 | | | 530 | 823 | | 2,705 | | 2,600 | | | |
| 高周波部品事業の一部の移管による事業譲渡益 | | | | | | | | -145,208 | -5,277 | -4,011 | -2,910 |
| 拠点再編に係る固定資産関連費用等 | | | 6,570 | 1,561 | | | | | | | |
| 拠点再編に係る固定資産売却益等（益） | | | -6,732 | | | | | | | | |
| リストラクチャリング費用 | 4,875 | | | | | | | | | | |
| その他 | | | | | | | | | -105 | | |
| 営業利益（損失） | 29,443 | 67,864 | 20,539 | 22,054 | 36,616 | 72,459 | 93,414 | 208,660 | 89,692 | 107,823 | 97,870 |
| 営業外損益： | | | | | | | | | | | |
| 受取利息及び受取配当金 | 3,130 | 1,354 | 1,986 | 2,893 | 3,365 | 4,075 | 4,496 | 4,152 | 6,369 | 7,746 | 10,166 |
| 支払利息 | -4,010 | -2,849 | -2,977 | -2,842 | -3,457 | -2,992 | -3,116 | -3,428 | -4,461 | -4,155 | -3,671 |
| 関連会社利益（損失）持分 | -1,678 | -780 | -557 | -2,388 | 1,444 | 725 | 1,462 | 1,396 | 2,989 | 1,795 | -2,329 |
| 有価証券売却益（損） | 146 | 150 | 1,137 | 476 | 2,583 | 1,422 | -1,578 | 80 | -248 | 463 | 1,879 |
| 有価証券評価損 | -1,509 | -259 | -5,373 | -1,190 | -447 | -150 | -1,567 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 為替差損益（損失） | -1,118 | -2,285 | -787 | -136 | -1,302 | -1,846 | -2,394 | 368 | -786 | -4,412 | -4,020 |
| その他 | 1,172 | 1,324 | 700 | 898 | 970 | 824 | 1,122 | 489 | -3,744 | 6,294 | -4,019 |
| その他 | -3,867 | -3,345 | -5,871 | -2,289 | 3,156 | 2,058 | -1,575 | 3,057 | 119 | 7,731 | -1,994 |
| 税引前当期純利益（損失） | | | | | | 74,517 | 91,839 | 211,717 | 89,811 | 115,554 | 95,876 |
| 継続事業税引前当期純利益 | 25,576 | 64,519 | 14,668 | 19,765 | 39,772 | | | | | | |
| 法人税等 | 9,401 | 15,105 | 11,970 | 14,616 | 17,936 | 21,738 | 25,216 | 66,157 | 25,834 | 33,004 | 38,719 |
| 継続事業当期純利益 | 16,175 | 49,414 | 2,698 | 5,149 | 21,836 | 52,779 | 66,623 | 145,560 | 63,977 | 82,550 | 57,157 |
| 非継続事業当期純損失（利益） | -3,293 | -4,410 | -4,399 | -619 | -3,602 | | | | | | |
| 当期純利益（損失） | 12,882 | 45,004 | -1,701 | 4,530 | 18,234 | 52,779 | 66,623 | 145,560 | 63,977 | 82,550 | 57,157 |
| 非支配持分帰属利益（損失） | -638 | -260 | 753 | 3,335 | 1,946 | 3,339 | 1,795 | 461 | 514 | 345 | -623 |
| 当社株主に帰属する当期純利益（損失） | 13,520 | 45,264 | -2,454 | 1,195 | 16,288 | 49,440 | 64,828 | 145,099 | 63,463 | 82,205 | 57,780 |

注記：

- 2014年3月期より、米国財務会計基準審議会会計基準編纂書 205-20「財務諸表の表示—非継続事業」の規定に基づき、データテープ事業及びブルーレイ事業に係る損益は非継続事業として連結損益計算書に表示しております。これに伴い、2010年から2013年3月期の数値についても2014年3月期の表示にあわせてそれぞれ組替えております。
- 2019年3月期より、米国財務会計基準審議会会計基準アップデート 2017-07「期間年金費用及び期間退職後給付費用の表示の改善」の適用に伴い、2018年3月期の売上原価から1,991百万円、販売費及び一般管理費から2,068百万円を営業外損益に組替えております。

連結貸借対照表

(3月31日に終了した1年間および3月31日現在)

| 単位：百万円 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|-------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------------|
| 資産の部 | | | | | | | | | | | |
| 流動資産 | | | | | | | | | | | |
| 現金及び現金同等物 | 132,984 | 129,091 | 167,015 | 213,687 | 250,848 | 265,104 | 285,468 | 330,388 | 279,624 | 289,175 | 332,717 |
| 短期投資 | 67,873 | 50,803 | 6,368 | 9,830 | 8,691 | 20,091 | 21,964 | 56,131 | 43,613 | 40,505 | 32,494 |
| 有価証券 | 22,405 | 17,736 | 827 | 900 | | 1,301 | | | 54 | 57 | 56 |
| 売上債権： | | | | | | | | | | | |
| 受取手形 | 5,709 | 5,828 | 6,678 | 7,618 | 6,751 | 9,311 | 14,465 | 40,867 | 55,162 | 56,690 | 58,079 |
| 売掛金 | 165,706 | 161,105 | 172,583 | 183,829 | 201,411 | 231,141 | 213,508 | 215,783 | 250,568 | 252,654 | 253,783 |
| 貸倒引当金 | -2,066 | -1,691 | -1,400 | -1,367 | -1,690 | -2,363 | -1,755 | -1,741 | -1,714 | -1,190 | -1,720 |
| 差引計 | 169,349 | 165,242 | 177,861 | 190,080 | 206,472 | 238,089 | 226,218 | 254,909 | 304,016 | 308,154 | 310,142 |
| たな卸資産 | 105,069 | 121,679 | 137,231 | 137,868 | 136,387 | 151,012 | 157,129 | 154,499 | 207,532 | 226,892 | 236,453 |
| 未収税金 | 5,916 | 3,579 | 5,210 | 4,975 | 5,311 | 4,766 | 4,660 | 6,153 | 6,068 | 6,775 | 9,201 |
| 前払費用及びその他の流動資産 | 34,151 | 38,752 | 51,309 | 53,288 | 45,576 | 59,878 | 45,555 | 64,056 | 59,029 | 50,927 | 45,419 |
| 流動資産合計 | 537,747 | 526,882 | 545,821 | 610,628 | 653,285 | 740,241 | 740,994 | 866,136 | 899,936 | 922,485 | 966,482 |
| 投資 | 38,324 | 34,117 | 35,451 | 32,213 | 38,401 | 45,733 | 35,335 | 161,825 | 155,240 | 155,306 | 33,229 |
| 有形固定資産： | | | | | | | | | | | |
| 土地 | 26,213 | 24,624 | 23,570 | 24,174 | 23,828 | 23,566 | 24,422 | 23,714 | 23,337 | 23,146 | 22,057 |
| 建物 | 237,646 | 221,569 | 218,633 | 234,672 | 239,881 | 252,103 | 266,721 | 299,196 | 318,899 | 344,888 | 347,655 |
| 機械装置及び器具備品 | 619,885 | 603,608 | 636,359 | 707,877 | 765,617 | 828,355 | 858,126 | 762,788 | 834,484 | 921,639 | 972,492 |
| 建設仮勘定 | 22,591 | 33,253 | 44,340 | 36,708 | 25,623 | 64,159 | 86,183 | 64,118 | 82,015 | 71,592 | 81,923 |
| 差引計 | 906,335 | 883,054 | 922,902 | 1,003,431 | 1,054,949 | 1,168,183 | 1,235,452 | 1,149,816 | 1,258,735 | 1,361,265 | 1,424,127 |
| 減価償却累計額 | -588,130 | -564,651 | -590,577 | -637,530 | -680,917 | -740,929 | -747,813 | -685,149 | -713,094 | -758,155 | -812,977 |
| 差引計 | 318,205 | 318,403 | 332,325 | 365,901 | 374,032 | 427,254 | 487,639 | 464,667 | 545,641 | 603,110 | 611,150 |
| オペレーティング・リース使用权資産 | | | | | | | | | | | 39,215 |
| のれん（営業権） | 52,051 | 48,488 | 47,313 | 56,438 | 63,891 | 63,230 | 73,012 | 61,031 | 157,858 | 164,794 | 160,945 |
| 無形固定資産 | 79,987 | 69,688 | 61,262 | 57,604 | 54,214 | 47,776 | 45,824 | 51,821 | 85,531 | 88,693 | 79,748 |
| 繰延税金資産 | 53,716 | 52,930 | 38,802 | 29,674 | 28,563 | 24,085 | 37,776 | 29,546 | 31,131 | 35,238 | 34,862 |
| その他の資産 | 11,428 | 10,345 | 11,855 | 17,117 | 27,167 | 55,934 | 29,984 | 29,307 | 29,872 | 22,854 | 17,748 |
| 資産合計 | 1,091,458 | 1,060,853 | 1,072,829 | 1,169,575 | 1,239,553 | 1,404,253 | 1,450,564 | 1,664,333 | 1,905,209 | 1,992,480 | 1,943,379 |

注記：

1. 2017年3月期より、米国財務会計基準審議会会計基準アップデート 2015-03「債券発行コストの表示の簡素化」を適用しており、2013年3月期以降のその他の資産からも社債発行費を控除して表示しております。

連結貸借対照表

(3月31日に終了した1年間および3月31日現在)

| 単位：百万円 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|-------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 負債及び純資産の部 | | | | | | | | | | | |
| 流動負債 | | | | | | | | | | | |
| 短期借入債務 | 79,946 | 98,294 | 131,168 | 146,624 | 132,237 | 136,098 | 158,683 | 77,680 | 124,573 | 221,310 | 216,601 |
| 一年以内返済予定の長期借入債務 | 10,554 | 55,968 | 11,729 | 51,515 | 37,147 | 751 | 36,228 | 42,517 | 64,566 | 91,276 | 68,028 |
| 一年以内返済予定のオペレーティング・リース債務 | | | | | | | | | | | 7,252 |
| 仕入債務： | | | | | | | | | | | |
| 支払手形 | 2,470 | 2,541 | 3,102 | 15,813 | 19,643 | 28,763 | 40,805 | 87,157 | 122,849 | 92,583 | 102,200 |
| 買掛金 | 82,518 | 81,014 | 84,564 | 69,202 | 76,045 | 82,828 | 71,859 | 89,487 | 103,942 | 97,309 | 99,625 |
| 未払費用等 | 63,249 | 72,966 | 73,271 | 76,649 | 86,664 | 118,336 | 123,892 | 148,609 | 159,618 | 192,800 | 201,591 |
| 未払税金 | 3,541 | 4,545 | 5,133 | 4,110 | 7,922 | 6,510 | 5,267 | 16,650 | 10,989 | 3,781 | 7,341 |
| その他の流動負債 | 9,099 | 12,368 | 16,936 | 14,022 | 14,123 | 14,591 | 14,500 | 15,494 | 16,500 | 15,261 | 16,267 |
| 流動負債合計 | 251,377 | 327,696 | 325,903 | 377,935 | 373,781 | 387,877 | 451,234 | 477,594 | 603,037 | 714,320 | 718,905 |
| 長期借入債務（一年以内返済予定分を除く） | 179,554 | 90,707 | 129,943 | 97,414 | 97,587 | 131,454 | 140,826 | 213,935 | 293,880 | 207,682 | 140,061 |
| オペレーティング・リース債務 | | | | | | | | | | | 28,824 |
| 未払退職年金費用 | 84,304 | 80,036 | 88,254 | 94,521 | 93,777 | 105,687 | 147,136 | 125,202 | 125,137 | 129,050 | 142,958 |
| 繰延税金負債 | 11,312 | 9,511 | 4,048 | 4,808 | 5,202 | 5,422 | 9,562 | 29,786 | 35,432 | 38,588 | 38,329 |
| その他の固定負債 | 15,242 | 13,137 | 12,635 | 14,281 | 16,963 | 15,806 | 17,173 | 15,698 | 16,491 | 19,084 | 25,738 |
| 負債合計 | 541,789 | 521,087 | 560,783 | 588,959 | 587,310 | 646,246 | 765,931 | 862,215 | 1,073,977 | 1,108,724 | 1,094,815 |
| 株主資本 | | | | | | | | | | | |
| 資本金 | 32,641 | 32,641 | 32,641 | 32,641 | 32,641 | 32,641 | 32,641 | 32,641 | 32,641 | 32,641 | 32,641 |
| 資本剰余金 | 61,124 | 61,258 | 63,927 | 64,199 | 57,635 | 39,755 | 21,083 | 15,349 | 8,738 | 5,958 | 1,783 |
| 利益準備金 | 21,823 | 21,459 | 23,803 | 25,426 | 26,651 | 29,685 | 34,221 | 37,727 | 45,366 | 44,436 | 45,254 |
| その他の利益剰余金 | 606,445 | 643,025 | 627,861 | 617,377 | 624,919 | 661,159 | 707,508 | 833,884 | 874,563 | 935,649 | 971,140 |
| その他の包括利益（損失）累計額 | -172,092 | -217,979 | -230,849 | -159,016 | -87,134 | -5,882 | -102,285 | -108,575 | -119,492 | -124,435 | -190,055 |
| 自己株式 | -6,185 | -6,131 | -19,224 | -19,458 | -19,385 | -18,497 | -17,807 | -17,412 | -17,182 | -16,959 | -16,806 |
| 株主資本合計 | 543,756 | 534,273 | 498,159 | 561,169 | 635,327 | 738,861 | 675,361 | 793,614 | 824,634 | 877,290 | 843,957 |
| 非支配持分 | 5,913 | 5,493 | 13,887 | 19,447 | 16,916 | 19,146 | 9,272 | 8,504 | 6,598 | 6,466 | 4,607 |
| 純資産合計 | 549,669 | 539,766 | 512,046 | 580,616 | 652,243 | 758,007 | 684,633 | 802,118 | 831,232 | 883,756 | 848,564 |
| 負債及び純資産合計 | 1,091,458 | 1,060,853 | 1,072,829 | 1,169,575 | 1,239,553 | 1,404,253 | 1,450,564 | 1,664,333 | 1,905,209 | 1,992,480 | 1,943,379 |

注記：

1. 2017年3月期より、米国財務会計基準審議会会計基準アップデート 2015-03「債券発行コストの表示の簡素化」を適用しており、2013年3月期以降の長期借入債務からも社債発行費を控除して表示しております。

連結キャッシュ・フロー計算書

(3月31日に終了した1年間および3月31日現在)

| 単位：百万円 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|-------------------------|----------|----------|---------|---------|---------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | | | | | | | | | | | |
| 当期純利益（損失） | 12,882 | 45,004 | -1,701 | 4,530 | 18,234 | 52,779 | 66,623 | 145,560 | 63,977 | 82,550 | 57,157 |
| 営業活動による純現金収入との調整 | | | | | | | | | | | |
| 減価償却費 | 83,788 | 77,594 | 80,197 | 77,938 | 83,109 | 80,249 | 83,224 | 87,491 | 92,171 | 106,631 | 124,984 |
| 固定資産処分損 | 2,154 | 1,227 | -5,396 | 1,203 | -1,519 | 860 | 1,105 | 601 | 704 | 2,249 | 2,183 |
| 長期性資産の減損 | 4,674 | 1,513 | 5,124 | 1,275 | 6,149 | 5,376 | 533 | 16,811 | 1,282 | 5,112 | 18,592 |
| 繰延税金 | 10,401 | -1,710 | 2,092 | 5,110 | -1,215 | 3,009 | 2,001 | 30,723 | -1,354 | 5,458 | -4,437 |
| 有価証券関連損益（純額） | 1,363 | 109 | 4,236 | 714 | -2,136 | -1,272 | 3,145 | -80 | 248 | -463 | -1,879 |
| 高周波部品事業の一部の移管による事業譲渡益 | | | | | | | | -149,538 | -5,427 | -4,011 | -2,910 |
| 子会社売却益 | | -389 | | | | | | | | | |
| 関連会社利益持分一受取配当金控除後 | | 827 | 650 | 2,393 | -1,424 | -669 | -1,417 | -1,280 | -2,924 | -1,768 | 2,370 |
| 関連会社売却益 | | | | | | | | | | -9,379 | 183 |
| 資産負債の増減 | | | | | | | | | | | |
| 売上債権の減少（増加） | -51,137 | -10,601 | -14,805 | 14,487 | 4,349 | 4,919 | -7,262 | -59,152 | -51,961 | -3,388 | -13,198 |
| たな卸資産の減少（増加） | -1,947 | -22,782 | -18,075 | 13,493 | 13,011 | -4,368 | -10,591 | -21,709 | -49,731 | -22,952 | -20,357 |
| 仕入債務の増加（減少） | 36,029 | 9,309 | 4,784 | -20,327 | -1,446 | -12,375 | 16,460 | 67,913 | 53,761 | -12,241 | 23,090 |
| 未払費用等の増加（減少） | 8,044 | 6,343 | -103 | 1,264 | 3,589 | 7,892 | -509 | 12,467 | 8,410 | 8,541 | 16,563 |
| 未払税金の増減（純額） | 8,501 | 3,731 | -977 | -1,081 | 2,967 | -1,682 | -1,293 | 11,097 | -6,280 | -7,153 | 1,423 |
| 未払退職年金費用の増減（純額） | 6,076 | -277 | 2,201 | -202 | 2,053 | 536 | -3,966 | 1,646 | -1,560 | -2,770 | -3,794 |
| その他 | -2,581 | -8,019 | -2,893 | 8,145 | 1,587 | 7,596 | 3,510 | 17,586 | -10,006 | -6,142 | 22,420 |
| 営業活動による純現金収入 | 118,247 | 101,879 | 55,334 | 108,942 | 127,308 | 142,850 | 151,563 | 160,136 | 91,310 | 140,274 | 222,390 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | | | | | | | | | | | |
| 固定資産の取得 | -64,370 | -78,638 | -99,653 | -85,606 | -68,606 | -102,525 | -160,674 | -167,631 | -178,612 | -173,592 | -173,429 |
| 固定資産の売却等 | 1,262 | 1,203 | 12,029 | 4,246 | 5,206 | 7,698 | 3,918 | 21,085 | 9,083 | 3,921 | 2,945 |
| 短期投資の売却及び償還 | 114,540 | 162,360 | 55,951 | 12,363 | 21,844 | 21,828 | 30,348 | 38,697 | 168,256 | 92,197 | 80,328 |
| 短期投資の取得 | -159,406 | -151,539 | -12,705 | -14,496 | -20,232 | -30,861 | -27,352 | -73,632 | -156,621 | -87,581 | -74,665 |
| 有価証券の売却及び償還 | 17,505 | 20,869 | 19,576 | 2,335 | 5,269 | 707 | 4,833 | 523 | 24,933 | 435 | 1,608 |
| 有価証券の取得 | -22,314 | -17,350 | -3,535 | -748 | -1,746 | -248 | -1,112 | -837 | -1,208 | -803 | -2,380 |
| 資産の取得 | | -522 | | | | | | | | | |
| 事業の譲渡 | 780 | | | | | | | | | | |
| 高周波部品事業の一部の事業譲渡 | | | | | | | | 128,210 | 30,365 | 11,462 | |
| 子会社の売却 | | 973 | | | | | | | | | |
| 子会社の取得一取得現金控除後 | | | -545 | -5,633 | -922 | | -15,165 | -16,819 | -141,499 | -2,548 | -234 |
| 関連会社の売却 | | | | | | | | | | 22,064 | 124,484 |
| 関連会社の取得 | | -2 | | | | | | | | | |
| その他 | 6,040 | 1,305 | -1,016 | -2,617 | 3,749 | -23,911 | 24,619 | -707 | -796 | -5,734 | -621 |
| 投資活動による純現金支出 | -105,963 | -61,341 | -29,898 | -90,156 | -55,438 | -127,312 | -140,585 | -71,111 | -246,099 | -140,179 | -41,964 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | | | | | | | | | | | |
| 長期借入債務による調達額 | 519 | 6,340 | 50,306 | 40,416 | 33,747 | 34,777 | 22,700 | | | | |
| 長期借入債務の返済額 | -28,277 | -49,522 | -56,046 | -37,710 | -51,867 | -37,320 | -1,289 | | | | |
| 満期日が3ヶ月超の借入債務による調達額 | | | | | | | | 121,732 | 151,096 | 5,166 | 21,407 |
| 満期日が3ヶ月超の借入債務の返済額 | | | | | | | | -53,824 | -64,863 | -68,930 | -95,087 |
| 満期日が3ヶ月以内の借入債務の増減（純額） | 7,653 | 19,616 | 32,487 | 12,124 | -16,634 | -916 | 50,213 | -81,942 | 48,067 | 95,824 | -21,613 |
| 配当金支払 | -11,609 | -9,035 | -10,321 | -10,070 | -7,554 | -10,069 | -13,864 | -15,132 | -15,138 | -18,948 | -21,469 |
| 非支配持分の取得 | -7,236 | -4 | -1,201 | | -13,981 | -24,633 | -28,504 | -8,914 | -8,796 | -3,590 | -4,991 |
| その他 | 581 | 745 | -2,296 | -365 | 171 | 2,918 | 49 | 327 | -278 | -87 | -16 |
| 財務活動による純現金収入（支出） | -38,369 | -31,860 | 12,929 | 4,395 | -56,118 | -35,243 | 29,305 | -37,753 | 110,088 | 9,435 | -121,769 |
| 為替変動による現金及び現金同等物への影響額 | -6,636 | -12,571 | -441 | 23,491 | 21,409 | 33,961 | -19,919 | -6,352 | -6,063 | 21 | -15,115 |
| 現金及び現金同等物の増加（減少） | -32,721 | -3,893 | 37,924 | 46,672 | 37,161 | 14,256 | 20,364 | 44,920 | -50,764 | 9,551 | 43,542 |
| 現金及び現金同等物の期首残高 | 165,705 | 132,984 | 129,091 | 167,015 | 213,687 | 250,848 | 265,104 | 285,468 | 330,388 | 279,624 | 289,175 |
| 現金及び現金同等物の期末残高 | 132,984 | 129,091 | 167,015 | 213,687 | 250,848 | 265,104 | 285,468 | 330,388 | 279,624 | 289,175 | 332,717 |

注記：

1. 2019年3月期より、財務活動によるキャッシュ・フローにおける債務の増減について、「長期借入債務による調達額」、「長期借入債務の返済額」、「短期借入債務の増減（純額）」の3区分から、「満期日が3ヶ月超の借入債務による調達額」「満期日が3ヶ月超の借入債務の返済額」「満期日が3ヶ月以内の借入債務の増減（純額）」の3区分に変更して表示しております。これに伴い、2017年から2018年3月期の数値についても2019年3月期の表示にあわせてそれぞれ組替えております。

セグメント情報（1）

（3月31日に終了した1年間および3月31日現在）

| 単位：百万円 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|-----------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 全社合計 | | | | | | | | | | | |
| 売上高 | 792,624 | 862,492 | 802,534 | 841,847 | 984,525 | 1,082,560 | 1,152,255 | 1,178,257 | 1,271,747 | 1,381,806 | 1,363,037 |
| 営業利益（損失） | 29,443 | 67,864 | 20,539 | 22,054 | 36,616 | 72,459 | 93,414 | 208,660 | 89,692 | 107,823 | 97,870 |
| 総資産 | 1,091,458 | 1,060,853 | 1,072,829 | 1,169,575 | 1,239,553 | 1,404,253 | 1,450,564 | 1,664,333 | 1,905,209 | 1,992,480 | 1,943,379 |
| 事業区分別売上高 | | | | | | | | | | | |
| 受動部品 | 364,805 | 431,111 | | | | | | | | | |
| 売上高比率（%） | 46.0 | 50.0 | | | | | | | | | |
| 磁気応用製品 | 371,170 | 359,030 | | | | | | | | | |
| 売上高比率（%） | 46.8 | 41.6 | | | | | | | | | |
| その他 | 56,649 | 72,351 | | | | | | | | | |
| 売上高比率（%） | 7.1 | 8.4 | | | | | | | | | |
| 事業区分別売上高¹ | | | | | | | | | | | |
| 受動部品 | 361,096 | 425,532 | 381,576 | 379,614 | 466,130 | 531,998 | 583,474 | 548,730 | | | |
| 売上高比率（%） | 45.6 | 49.3 | 47.5 | 45.1 | 47.3 | 49.1 | 50.6 | 46.6 | | | |
| 磁気応用製品 | 368,235 | 356,473 | 316,402 | 337,947 | 357,018 | 363,347 | 315,322 | 349,698 | | | |
| 売上高比率（%） | 46.5 | 41.3 | 39.4 | 40.1 | 36.3 | 33.6 | 27.4 | 29.7 | | | |
| フィルム応用製品 | 40,168 | 49,146 | 80,764 | 102,893 | 129,304 | 151,275 | 219,893 | 247,693 | | | |
| 売上高比率（%） | 5.1 | 5.7 | 10.1 | 12.2 | 13.1 | 14.0 | 19.1 | 21.0 | | | |
| その他 | 23,125 | 31,341 | 23,792 | 21,393 | 32,073 | 35,940 | 33,566 | 32,136 | | | |
| 売上高比率（%） | 2.9 | 3.6 | 3.0 | 2.6 | 3.3 | 3.3 | 2.9 | 2.7 | | | |
| 事業区分別売上高² | | | | | | | | | | | |
| 受動部品 | | | | | | | 528,225 | 437,639 | | | |
| 売上高比率（%） | | | | | | | 44.8 | 34.4 | | | |
| センサ応用製品 | | | | | | | 42,850 | 77,578 | | | |
| 売上高比率（%） | | | | | | | 3.7 | 6.1 | | | |
| 磁気応用製品 | | | | | | | 329,850 | 333,235 | | | |
| 売上高比率（%） | | | | | | | 28.0 | 26.2 | | | |
| フィルム応用製品 | | | | | | | 247,693 | 370,953 | | | |
| 売上高比率（%） | | | | | | | 21.0 | 29.2 | | | |
| その他 | | | | | | | 29,639 | 52,342 | | | |
| 売上高比率（%） | | | | | | | 2.5 | 4.1 | | | |
| 事業区分別売上高³ | | | | | | | | | | | |
| 受動部品 | | | | | | | 417,757 | 433,406 | 395,456 | | |
| 売上高比率（%） | | | | | | | 32.9 | 31.4 | 29.0 | | |
| センサ応用製品 | | | | | | | 77,355 | 76,467 | 77,938 | | |
| 売上高比率（%） | | | | | | | 6.1 | 5.5 | 5.7 | | |
| 磁気応用製品 | | | | | | | 277,548 | 272,807 | 219,668 | | |
| 売上高比率（%） | | | | | | | 21.8 | 19.7 | 16.1 | | |
| エネルギー応用製品 | | | | | | | 442,822 | 537,502 | 597,698 | | |
| 売上高比率（%） | | | | | | | 34.8 | 38.9 | 43.9 | | |
| その他 | | | | | | | 56,265 | 61,624 | 72,277 | | |
| 売上高比率（%） | | | | | | | 4.4 | 4.5 | 5.3 | | |

*1. 2012年3月期から新事業セグメント（受動部品、磁気応用製品、フィルム応用製品、その他）による業績開示に変更しています。

*2. 2018年3月期から新事業セグメント（受動部品、センサ応用製品、磁気応用製品、フィルム応用製品、その他）による業績開示に変更しています。

*3. 2019年3月期から新事業セグメント（受動部品、センサ応用製品、磁気応用製品、エネルギー応用製品、その他）による業績開示に変更しています。

注記：

- 2014年3月期より、米国財務会計基準審議会会計基準編纂書 205-20「財務諸表の表示－非継続事業」の規定に基づき、データテープ事業及びブルーレイ事業に係る損益は非継続事業として連結損益計算書に表示しております。これに伴い、2010年から2013年3月期の数値についても2014年3月期の表示にあわせてそれぞれ組替えております。
- 2016年3月期における組織変更により、2014年3月期及び2015年3月期の数値について、従来「受動部品」セグメント及び「磁気応用製品」セグメントに属していた一部の製品を「その他」に組替えております。
- 2017年3月期における組織変更により、従来「その他」に属していた一部製品を「受動部品」セグメントのインダクティブデバイス及びその他受動部品に、並びに「フィルム応用製品」セグメントに属していた一部の製品を「その他」に、それぞれ区分変更するとともに、2016年3月期の数値についても変更後の区分に組替えております。
- 2017年3月期より、米国財務会計基準審議会会計基準アップデート 2015-03「債券発行コストの表示の簡素化」を適用しており、2013年3月期以降の総資産からも社債発行費を控除して表示しております。
- 2018年3月期における組織変更により、報告セグメント「センサ応用製品」を新設しております。また、従来「その他」に属していた一部製品を「受動部品」セグメントに、並びに「磁気応用製品」に属していた一部製品を「その他」にそれぞれ区分変更するとともに、2017年3月期の数値についても変更後の区分に組替えております。
- 2019年3月期における組織変更により、報告セグメント「エネルギー応用製品」を新設しております。また、従来「受動部品」セグメントのその他受動部品に属していた一部製品を「その他」に、「その他」に属していた一部製品を「受動部品」セグメントのその他受動部品に、「センサ応用製品」セグメントに属していた一部製品を「その他」に、それぞれ区分変更するとともに、2018年3月期の数値についても変更後の区分に組替えております。

セグメント情報（2）

| 2019年3月期 (単位：百万円) | 第1四半期 (4月-6月) | 第2四半期 (7月-9月) | 第3四半期 (10月-12月) | 第4四半期 (1月-3月) |
|----------------------|------------------|------------------|--------------------|------------------|
| 売上高 | | | | |
| 受動部品 | 112,722 | 112,100 | 106,702 | 101,882 |
| センサ応用製品 | 18,869 | 20,608 | 19,701 | 17,289 |
| 磁気応用製品 | 70,476 | 75,390 | 66,410 | 60,531 |
| エネルギー応用製品 | 125,587 | 154,761 | 145,372 | 111,782 |
| その他 | 15,414 | 16,013 | 12,618 | 17,579 |
| | 343,068 | 378,872 | 350,803 | 309,063 |

| 2020年3月期 (単位：百万円) | 第1四半期 (4月-6月) | 第2四半期 (7月-9月) | 第3四半期 (10月-12月) | 第4四半期 (1月-3月) |
|----------------------|------------------|------------------|--------------------|------------------|
| 売上高 | | | | |
| 受動部品 | 98,269 | 101,871 | 98,349 | 96,967 |
| センサ応用製品 | 18,142 | 20,777 | 20,308 | 18,711 |
| 磁気応用製品 | 55,529 | 54,465 | 57,859 | 51,815 |
| エネルギー応用製品 | 144,513 | 173,664 | 161,177 | 118,344 |
| その他 | 20,362 | 19,437 | 17,941 | 14,537 |
| | 336,815 | 370,214 | 355,634 | 300,374 |