

ステークホルダーの皆様へ



澤部 肇 上 釜 健 宏

代表取締役会長
澤部 肇

代表取締役社長
上釜 健宏

過去最高の売上高、当期純利益

2007年3月期のエレクトロニクス市場は、資材価格の高騰や、競合各社との競争激化に伴う販売価格の下落といった厳しい一面がありました。携帯電話、PC(パーソナルコンピュータ)や薄型テレビの需要が力強い伸びを示しました。

さらに、これら製品の高機能化、多機能化に伴う電子部品搭載点数の増加によって、積層セラミックチップコンデンサやインダクタなどの電子部品の需要は拡大しました。また、HDD(ハードディスクドライブ)はPC向けの伸びに加え、その他の民生用機器への搭載も広がり、生産台数が増加しました。

このような経営環境の中、TDKは拡大する部品需要に応えるため、積層セラミックチップコンデンサなどの生産能力を強化したことに加え、日本・米国・中国の世界3極体制でのHDD用ヘッドの研究開発と生産技術の強化に努めました。

また、記録メディア事業の構造改革もさらに推進することができました。

その結果、当期の連結売上高は前期比8.4%増の8,620億25百万円、営業利益は前期比31.5%増の795億90百万円、税引前当期純利益は前期比34.1%増の886億65百万円、当期純利益は前期比59.0%増の701億25百万円と、5期連続の増収・増益となりました。その結果、1株当たりの当期純利益も529円88銭となり、売上高と当期純利益は、過去最高の実績を上げることができました。

二人三脚体制で目指す「成長」と「現場の改革」

5年前の2002年3月期、TDKは上場以来、初めて赤字を計上しました。私たちは、この赤字を機に「スピードアップ」と「専門性の発揮」という二つのキーワードのもと、収益体質の改善を目指して大きく生まれ変わる決意をしました。そして、収益体質の改善が着実に進む中、2006年6月から、澤部・上釜の二人三脚体制を軸とした新たな経営体制をスタートさせました。

当面は、澤部がこれまで培った見識をもって、さらなる成長に向けた舵取りを行う一方で、主に上釜が、「現場力をもってモノづくりに魂を入れる」といった考えのもとに、さまざまな現場の状況を踏まえて事業運営を行うという役割を果たしていきます。こうした二人三脚体制への移行は、「スピードアップ」と「専門性の発揮」を進めていくうえで極めて有効な手段であると考えており、相互の役割と個性を尊重しつつ、ともに手を携えて「さらに強いTDK」を創り上げていく所存です。

創業の精神を忘れず、個性豊かな成長を

エレクトロニクス産業は、デジタル化の進展とともに、変化のスピードをさらに速めており、私たちもまた、「さらに強いTDK」を目指し、変化を常に先取りする形で事業の拡大に邁進していかねばならないと考えています。そのためにもスピーディに変化する事業環境においては、常に最適な事業ポートフォリオを構築・維持できるよう、事業の選択と集中の判断を迅速かつ的確に行い、その変化に対応していかなければならないものと考えています。すなわち、成長の機会がある事業には適時かつ積極的に投資をする、また逆に、もはや市場に適合しない、あるいは成長が見込めない不採算事業を整理する。さらに、より少ない在庫で継続的に成長を実現する、損益分岐点を引き下げるといった施策は今後も当然実行していかなければならないことです。また財務面からも、投資効率、資産効率を高めるため、各種財務指標を徹底的に管理し、収益体質の強化に一層努力していきます。

企業は常に成長していかなければなりません。製造業が成長する手段としては、新製品開発、M&A、業務提携などがありますが、当社は、「創造によって文化、産業に貢献する」という社是にあるように、創造によって社会に役立つ製品を開発し、成長していくことが本分と認識しています。つまり、新製品やNo.1製品を絶え間なく顧客に提供できること、また、当社の電子部品を組み込んだ最終製品がユーザーから高い評価を受けることにより顧客とともに成長し、創造によって文化・産業に貢献することを意味します。エレクトロニクス市場がTDKに求めているものを総じて言えば、小型・軽量・高性能、省エネ、環境・価格対応、そしてリードタイムの短縮です。営業、開発、製造、スタッフが一体となって市場(顧客)との距離と時間を縮め、これらの要求に応えられる「現場力」を強化すると同時に、創造によってイノベーションを繰り返し、成長を続けていきます。

TDKは今後も、次々と価値ある商品を打ち出すことによって社会に貢献し、また、ステークホルダーの皆様方に信頼される会社であり続けたいと考えています。社会の発展とともに、個性豊かに成長を続けるTDKに、これからもどうぞご期待ください。

2007年6月