

対処すべき課題

TDK Transformation

Accelerating transformation for a sustainable future

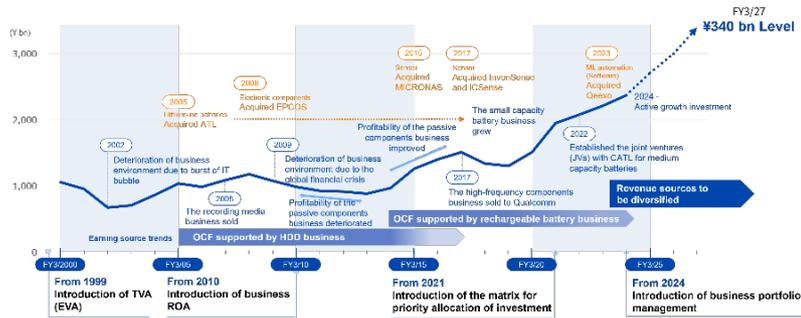
- 独自の材料・プロセス・ソフトウェアを組み合わせた電子デバイスで、テクノロジーの進化と社会の変革を加速し、サステナブルな未来の実現に貢献します。
- 自己を変革し続け、世界のお客様と共に成長する **No.1**パートナーになります。



- 世界経済は、米国政府による追加関税や頻発する地域紛争等により、不確実性が増しています
- この様な環境の下、私たち自身でコントロール可能な領域に集中し、自力を向上・強化します

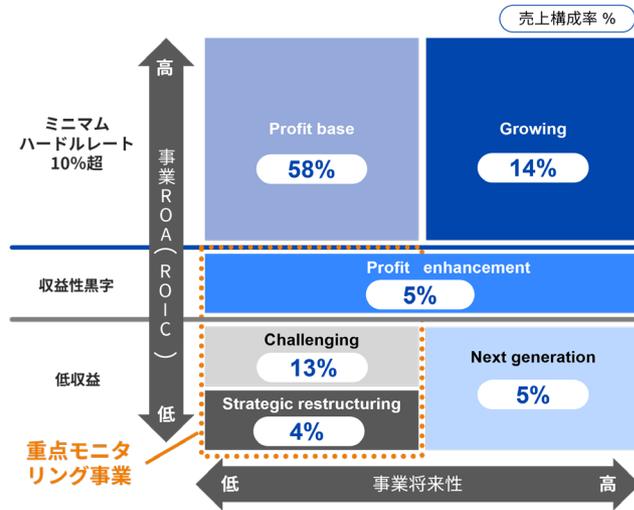
「中期経営計画のポイント」の進捗

1 キャッシュ・フロー経営の強化



- 2025年3月期実績:
フリーキャッシュフローは期初予想150億円から2,010億円へ拡大

2 事業ポートフォリオマネジメントの強化 (ROIC経営の強化)



- 成長戦略の推進
- 成長領域の強化:
次スライド以降で詳細を説明
- 重点モニタリング事業:
7つの事業ユニットの終息または譲渡を判断

3 フェライトツリーの進化 (未財務資本の強化)



- 次スライド以降で詳細を説明

事業ポートフォリオマネジメントの強化（成長領域の強化）

Attracting Tomorrow



社会のトランスフォーメーション“AIエコシステム”に貢献します



TDK トランスフォーメーションの土台“未財務資本”の強化

Attracting Tomorrow



“未来のフェライトツリー”

独自の
企業文化

**TDK
Venture Spirit**

多様性の尊重
TDK United

機能対等



技術力

人事部門を全社経営戦略推進の重要部門と改めて位置づけ、CHROを選任

2026年3月期 連結業績及び配当金見通し

世界経済の不確実性が増しているため、2026年3月期業績予想はベースシナリオとリスクシナリオのレンジによる予想としています

(億円)	2025年3月期 通期実績	2026年3月期 業績予想 (2025年4月発表)		業績予想対前期比 (ベースシナリオ)	
		ベース シナリオ	リスク シナリオ	増減	増減率 (%)
売上高	22,048	22,000	21,200	- 48	- 0.2
営業利益	2,242	2,250	1,800	+ 8	+ 0.4
当期利益	1,672	1,700	1,350	+ 28	+ 1.7
1株当たり当期利益	88.10	89.59	71.14	—	—
1株当たり配当金	中間 : 14円	中間 : 15円		—	—
	期末 : 16円 *	期末 : 15円			
	年間 : 30円	年間 : 30円			
* 本日のご提案事項					

**株主の皆様のご支援を賜りますよう
よろしくごお願い申し上げます**