

対処すべき課題

長期ビジョン

TDK Transformation

～Accelerating transformation for a sustainable future～

- 独自の材料・プロセス・ソフトウェアを組み合わせた電子デバイスで、テクノロジーの進化と社会の変革を加速し、サステナブルな未来の実現に貢献します
- 自己を変革し続け、世界のお客様と共に成長する**No.1**パートナーになります



Transformation = 変革

社会のTransformationに貢献します

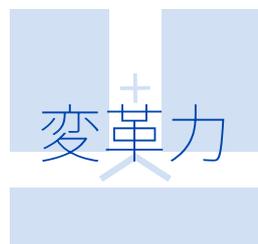
Social Transformation
 Advancement of Technology
 TDK Transformation

- Medical/Health Care
- Beyond 5G
- Renewable Energy
- Robotics
- IoT
- AR/VR
- Mobility ADAS/EV



Green Transformation
 脱炭素 省エネ 蓄電

Digital Transformation
 AI 自動化・省人化



対処すべき課題： 重要課題（マテリアリティ）

- ・ 長期ビジョンの実現・企業価値向上に向けた重要課題（マテリアリティ）を設定

重要課題（マテリアリティ）の基本的な考え方

事業活動による価値創造と競争優位の確立



未来を構想し実現する経営基盤の強化

競争優位性を生み出し
続ける多様な人材の活躍
推進と育成による変革

グループガバナンス
の高度化

社会・環境課題
解決の遂行

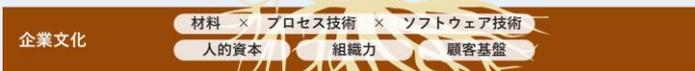
新中期経営計画のポイント

- 10年後のありたい姿の実現に向けて、キャッシュフロー経営の強化、事業ポートフォリオマネジメントの強化、未財務資本の強化

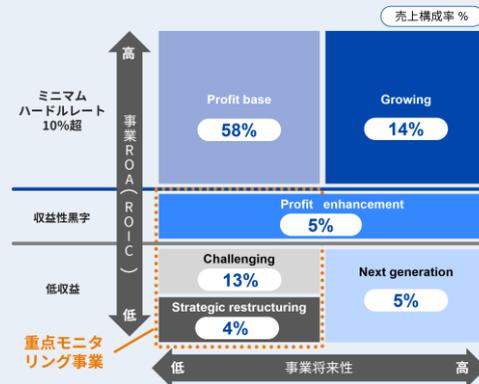
$$\text{企業価値} = \frac{\text{FCF創出の最大化} \uparrow}{\text{資本コスト (WACC)} \downarrow - \text{期待成長率} \uparrow}$$

新中期経営計画の主なポイント

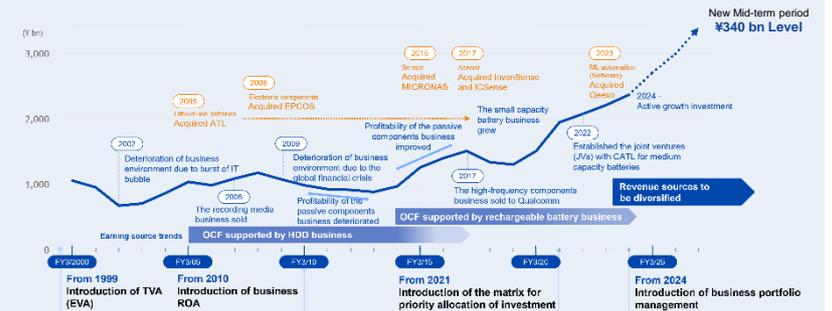
未財務資本の強化 (フェライトツリーの進化)



事業ポートフォリオマネジメントの強化 (ROIC経営の強化)



キャッシュフロー経営の強化



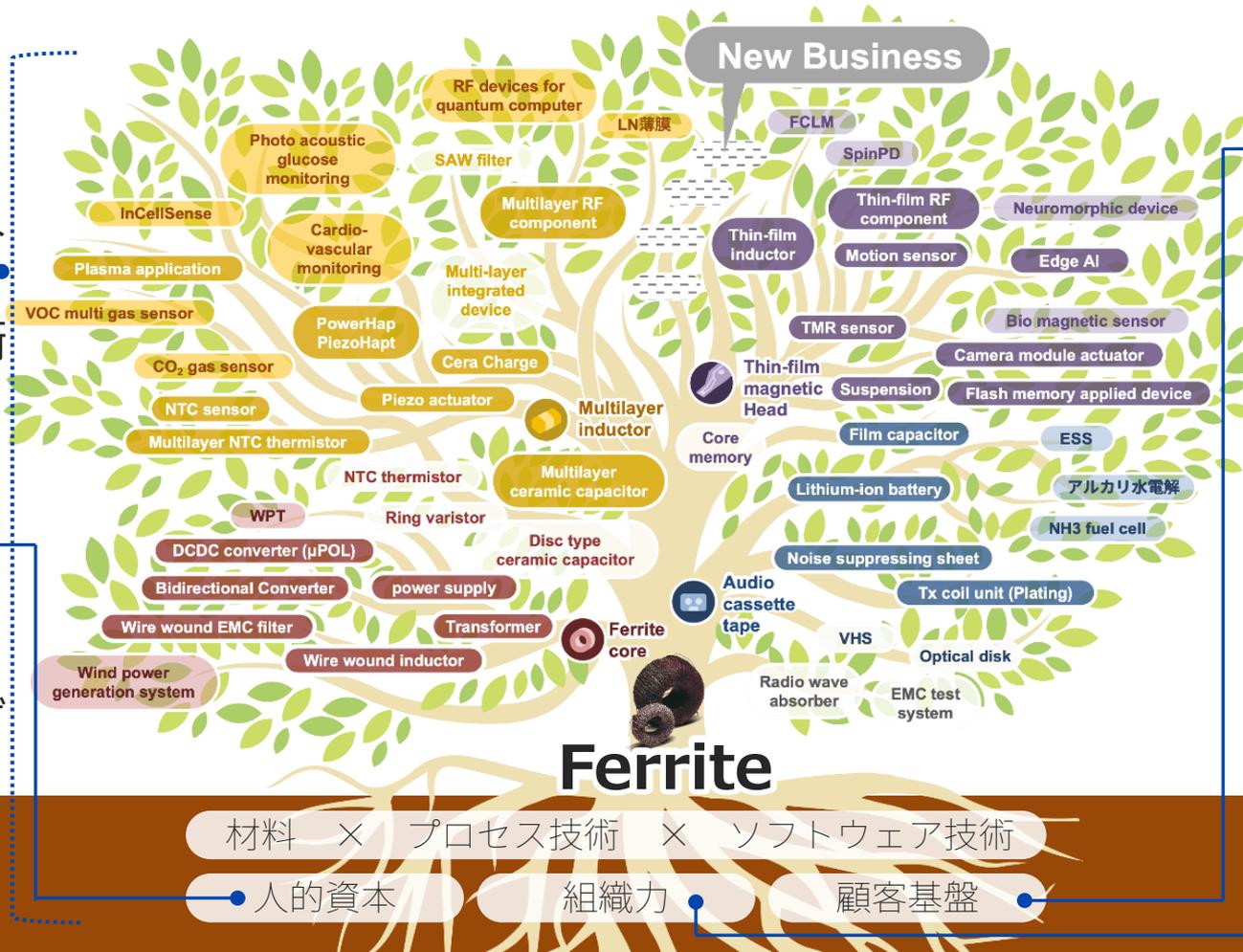
価値創造を支える未財務資本

技術力

- 進化を続けるフェライトツリー
- 磨き上げてきた製造技術

人的資本

- 10万人超の人材
うち約90%が海外人材
- M&A先・中途採用問わず
登用・活躍



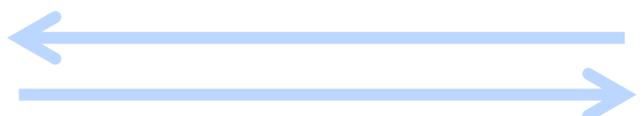
顧客基盤

- 世界最先端の顧客との深い繋がり（高い世界シェア）

組織力

- 独自の企業文化
ベンチャースピリット
機能対等*の浸透など
- グローバル経営の仕組み
- ガバナンス

TDK



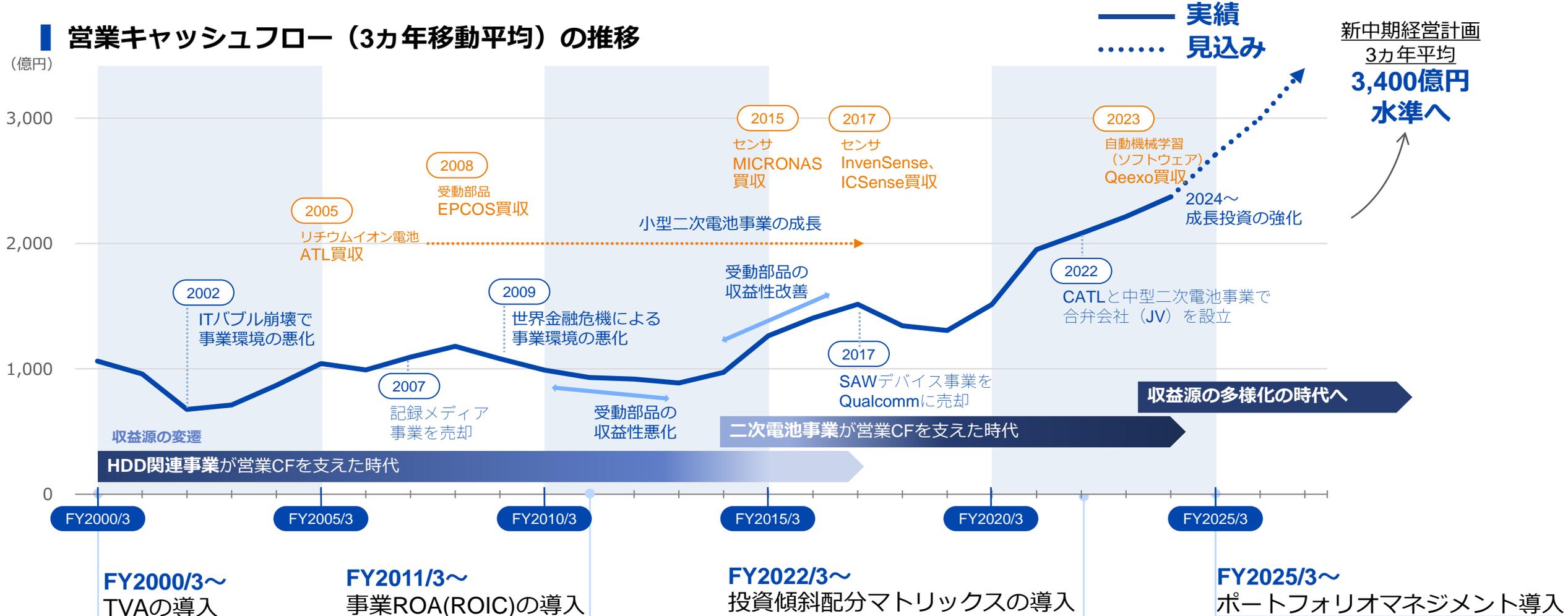
お客様

*機能対等：階層（タテの関係）ではなく、機能（役割）をベースに自由闊達に対等に議論することを推奨するTDKの価値観

営業キャッシュフローの成長を目指します

- 既存事業による成長とM&Aの活用、先手の事業ポートフォリオ変革で稼ぐ力を高め、中長期でキャッシュフローを高めていきます。

営業キャッシュフロー（3カ年移動平均）の推移



TVA (TDK Value Added) : 利払前税引後利益と各事業の事業用資産に対し最低限求められる収益（株主資本コスト）を比較する指標

ROA (Return on Asset) : 総資産利益率 ROIC (Return on Invested Capital) : 投下資本利益率

2025年3月期 連結業績及び配当金見通し

- マクロ経済環境が不透明な状況であるものの、諸施策の実行により売上高0.1%増・営業利益4.1%増を計画
- 配当政策：配当性向30%から35%へ変更
- 戦略投資の状況を鑑みて、機動的な自己株式の取得による株主還元を検討

(億円)	2024年3月期 通期実績	2025年3月期 業績予想 (2024年4月発表)	業績予想対前期比	
			増減	増減率 (%)
売上高	21,039	21,050	+11	+0.1
営業利益	1,729	1,800	+71	+4.1
当期利益	1,247	1,280	+33	+2.7
1株当たり当期利益	328.70	337.38	—	—
1株当たり配当金	中間 : 58円	中間 : 60円	—	—
	期末 : 58円 *	期末 : 60円		
	年間 : 116円	年間 : 120円		

* 本日のご提案事項

**株主の皆様のご支援を賜りますよう
よろしくお願ひ申し上げます。**