

第124回 定時株主総会

2019年4月1日～2020年3月31日

TDK株式会社
2020年6月23日

目的事項

報告事項

決議事項

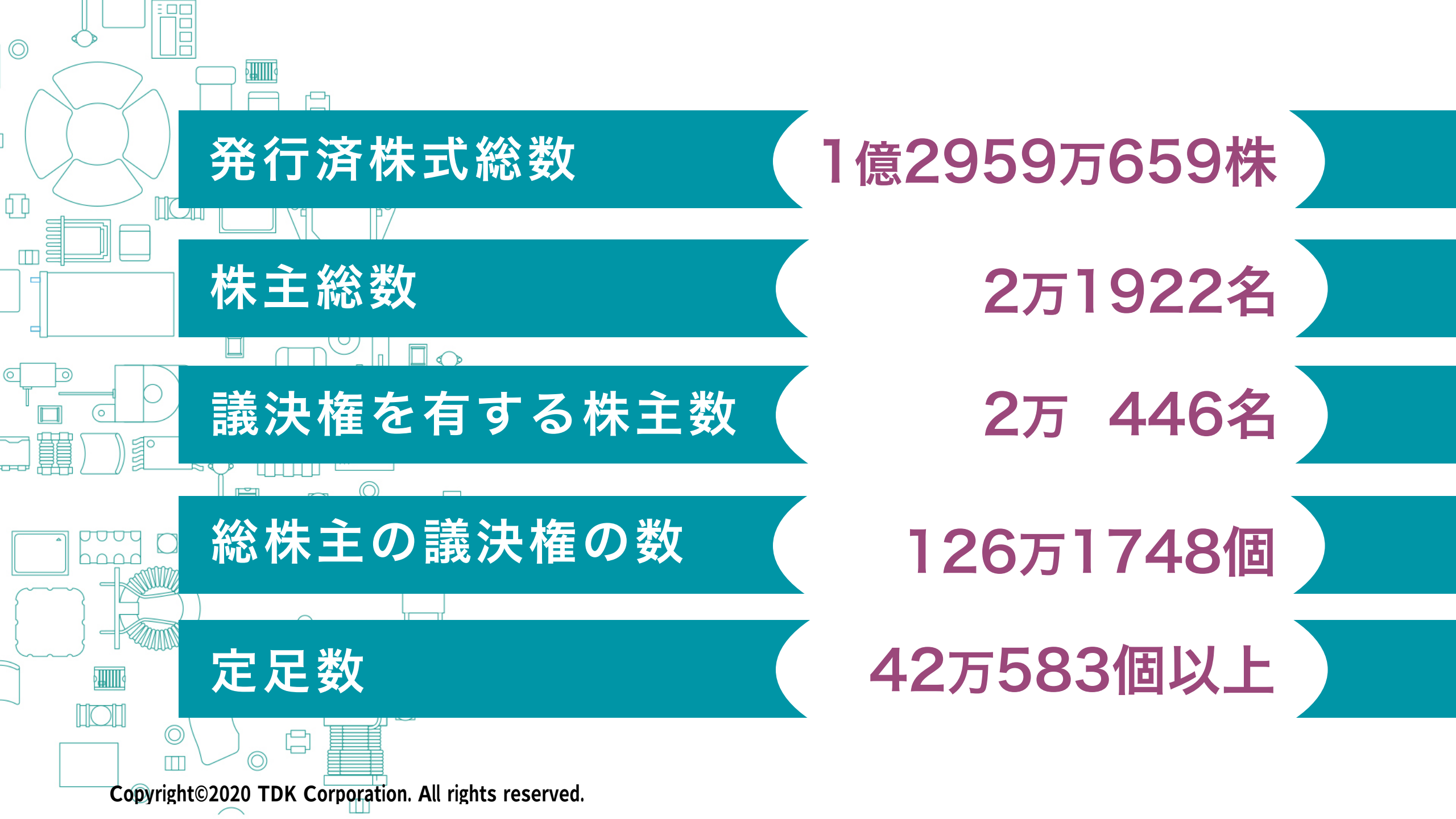
- 事業報告
- 連結計算書類
- 計算書類
- 監査報告
- 議案
(第1号議案～第4号議案)



本総会の進行

1. 監査報告
2. 報告事項
3. 当社グループの対処すべき課題
4. 議案の説明
5. 質疑応答
6. 議案の採決

ご質問等は「4.議案の説明」が終わった後に、一括してお受けいたします。



発行済株式総数

1億2959万659株

株主総数

2万1922名

議決権を有する株主数

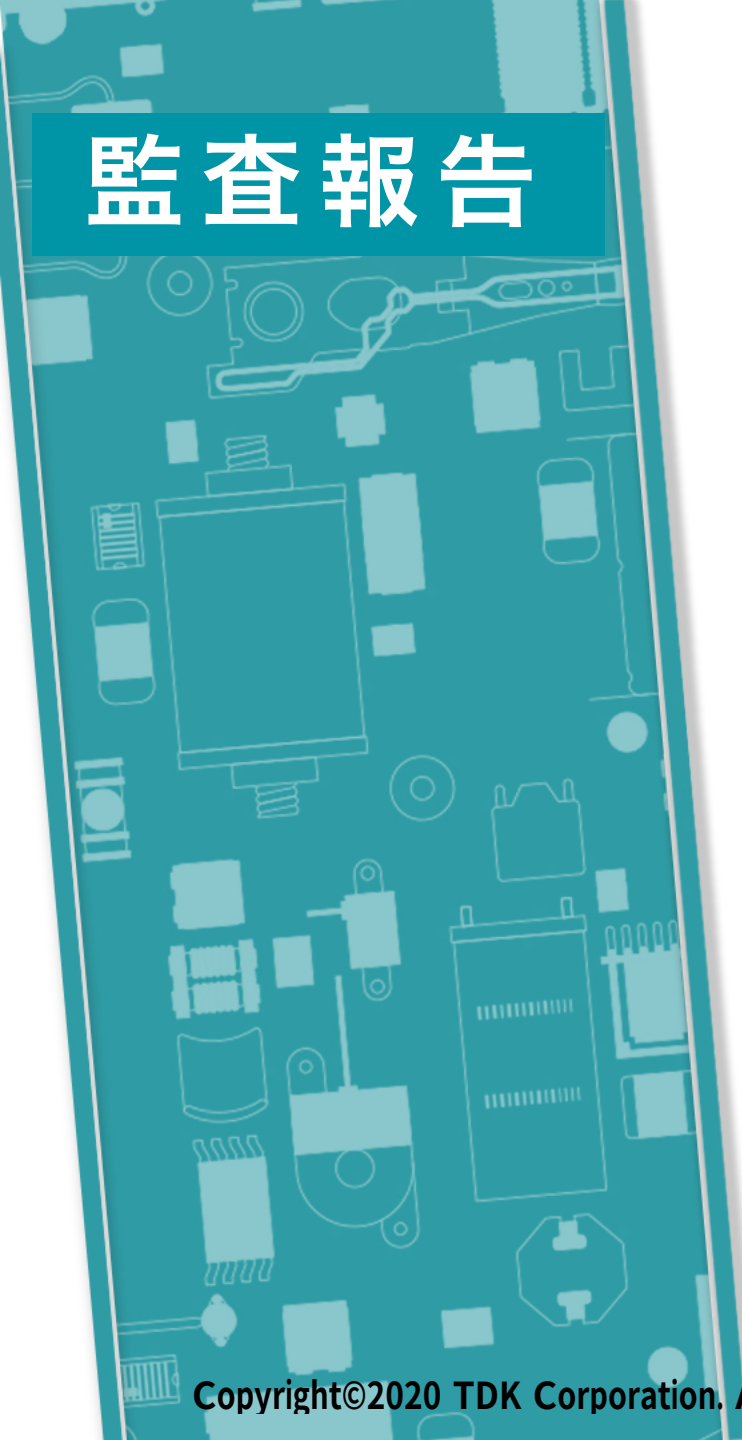
2万 446名

総株主の議決権の数

126万1748個

定足数

42万583個以上



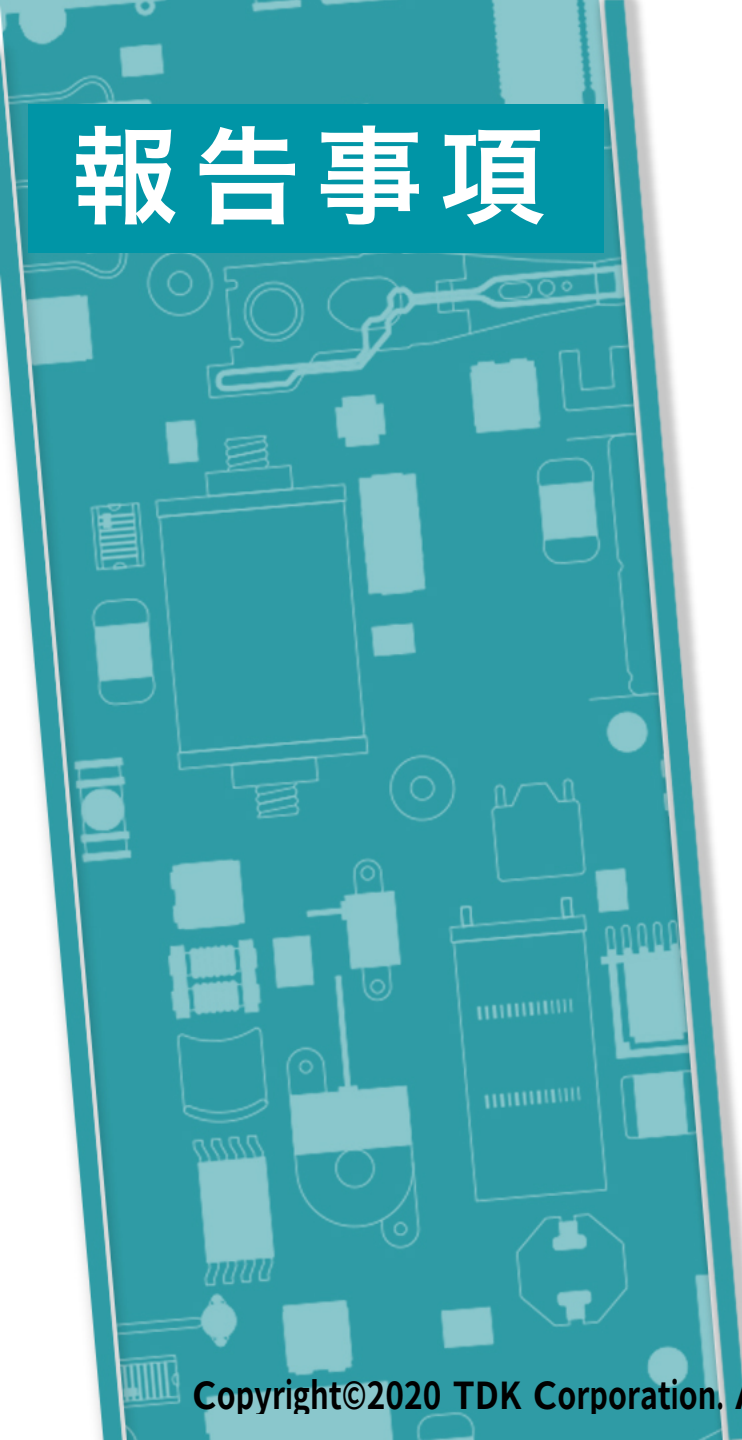
監査報告

■ 会計監査人の監査報告

- ・ 連結計算書類 (P60～P61)
- ・ 計算書類 (P62～P63)

■ 監査役会の監査報告 (P64)

- ・ 事業報告
- ・ 計算書類
- ・ 連結計算書類



報告事項

第124期 2019年4月1日～2020年3月31日

- 事業報告の内容
- 連結計算書類の内容
- 計算書類の内容

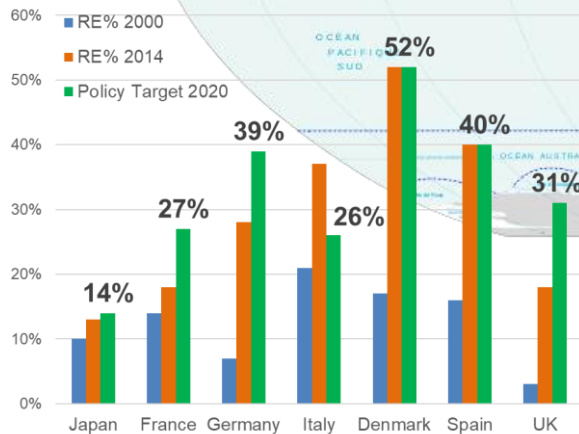
招集ご通知 P25～P59
当社ウェブサイト

当社グループの対処すべき課題

EX DX

Energy Transformation

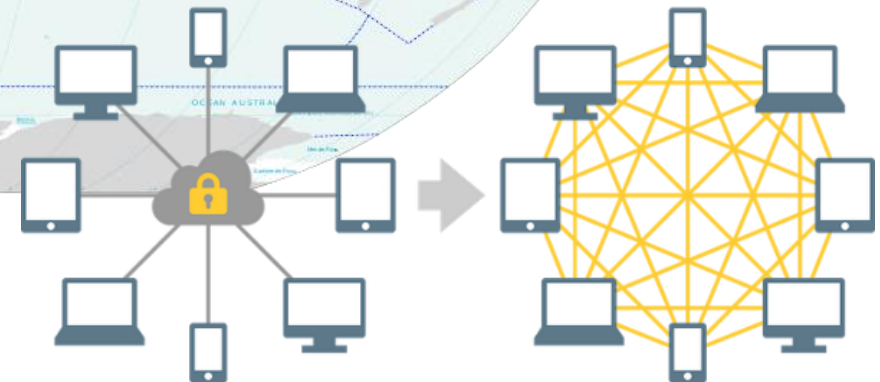
化石燃料から、再生可能エネルギーへの転換



Source: NREAP, EuObserv'ER, ISEP

Digital Transformation

IoTやAIの浸透による変革



EX

Internal

（自分がどう変わるか）

Eco-TDK（エネルギーEco企業）になる

- ・ 生産性の改善
- ・ 徹底した省エネルギー施策推進
- ・ 再生可能エネルギーへの転換

External

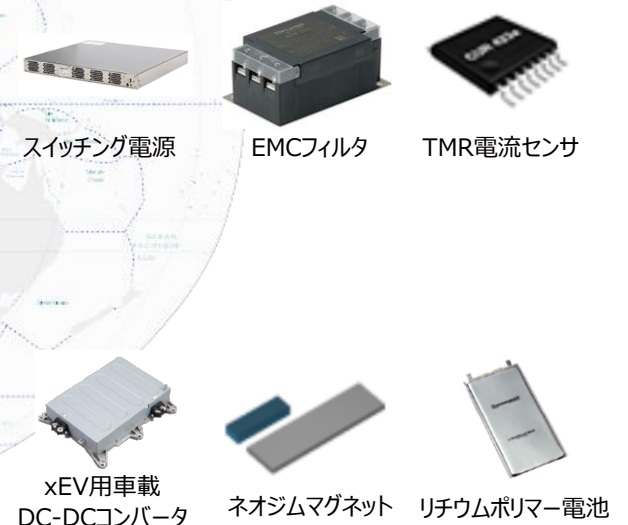
（社会をどう変えるか）

社会の省エネルギーに貢献

- ・ 高効率な電源装置と電源部品
- ・ ノイズ・熱への対応製品
- ・ センサの高度活用

低炭素社会実現への貢献

- ・ EV関連製品
- ・ 再生可能エネルギー発電装置（風力など）
- ・ 家庭用蓄電装置
- ・ 小型二次電池の活用



（※ここに示す製品群は一例です）

DX

Internal

（自分がどう変わるか）

Digi-TDK（デジタル化したTDK）になる

- ・ 生産活動のデジタル化（Industry4.0推進）
- ・ デジタルマーケティング
- ・ デジタルコミュニケーションプラットフォーム統合

External

（社会をどう変えるか）

センシング・アクチュエーションでアナ⇔デジ変換

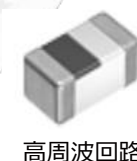
- ・ 各種センサIC
- ・ 各種アクチュエータ

通信ネットワークと小型化・利便性向上

- ・ 5G対応高周波部品
- ・ 小型・低背電子部品
- ・ 先端の実装技術
- ・ 省電力化

労働力不足への対応

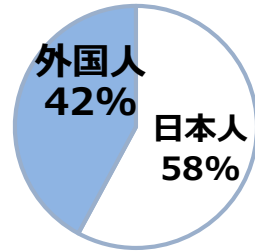
- ・ 自動化・ロボティクス部品
- ・ ヘルスケア・ライフケア用途開拓



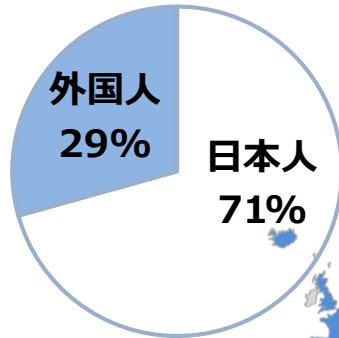
（※ここに示す製品群は一例です）

人材の多様性

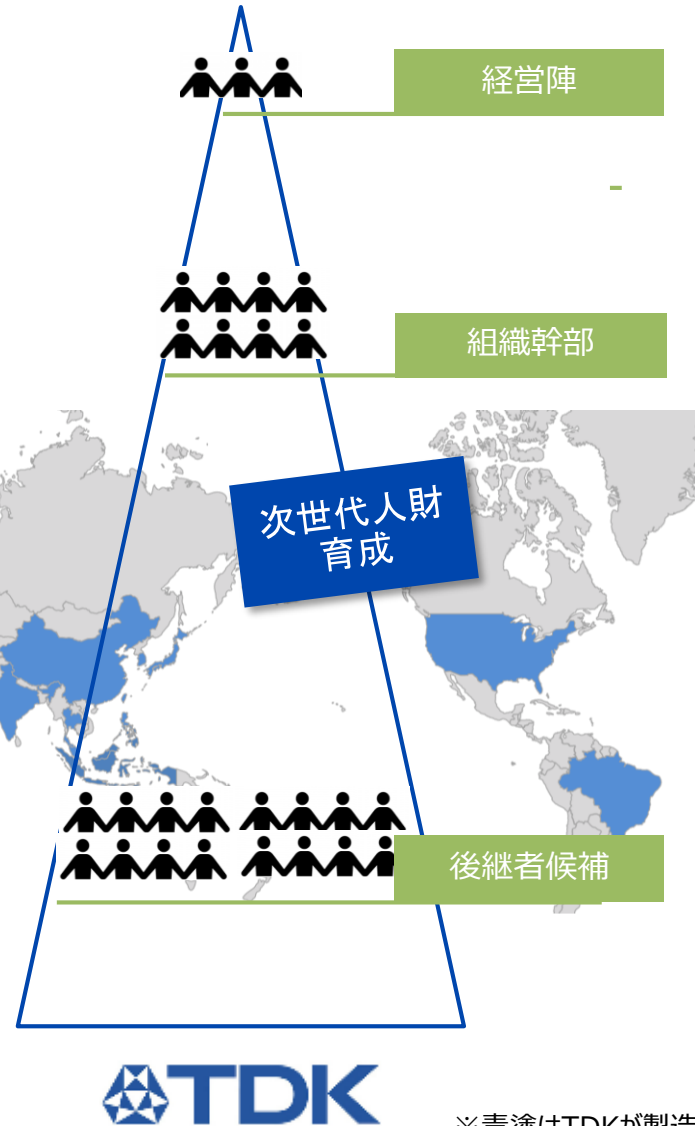
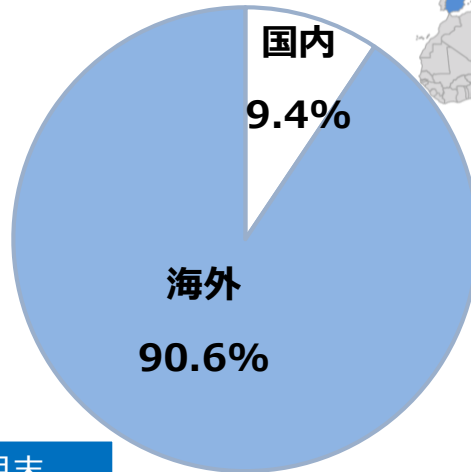
経営陣構成 2020年3月末
(執行役員19名中8名が外国人)



組織幹部構成 2020年3月末
(幹部全75名中22名が外国人)



従業員構成 2020年3月末
(107,138名中91%が国外)



それぞれの階層での
トレーニング

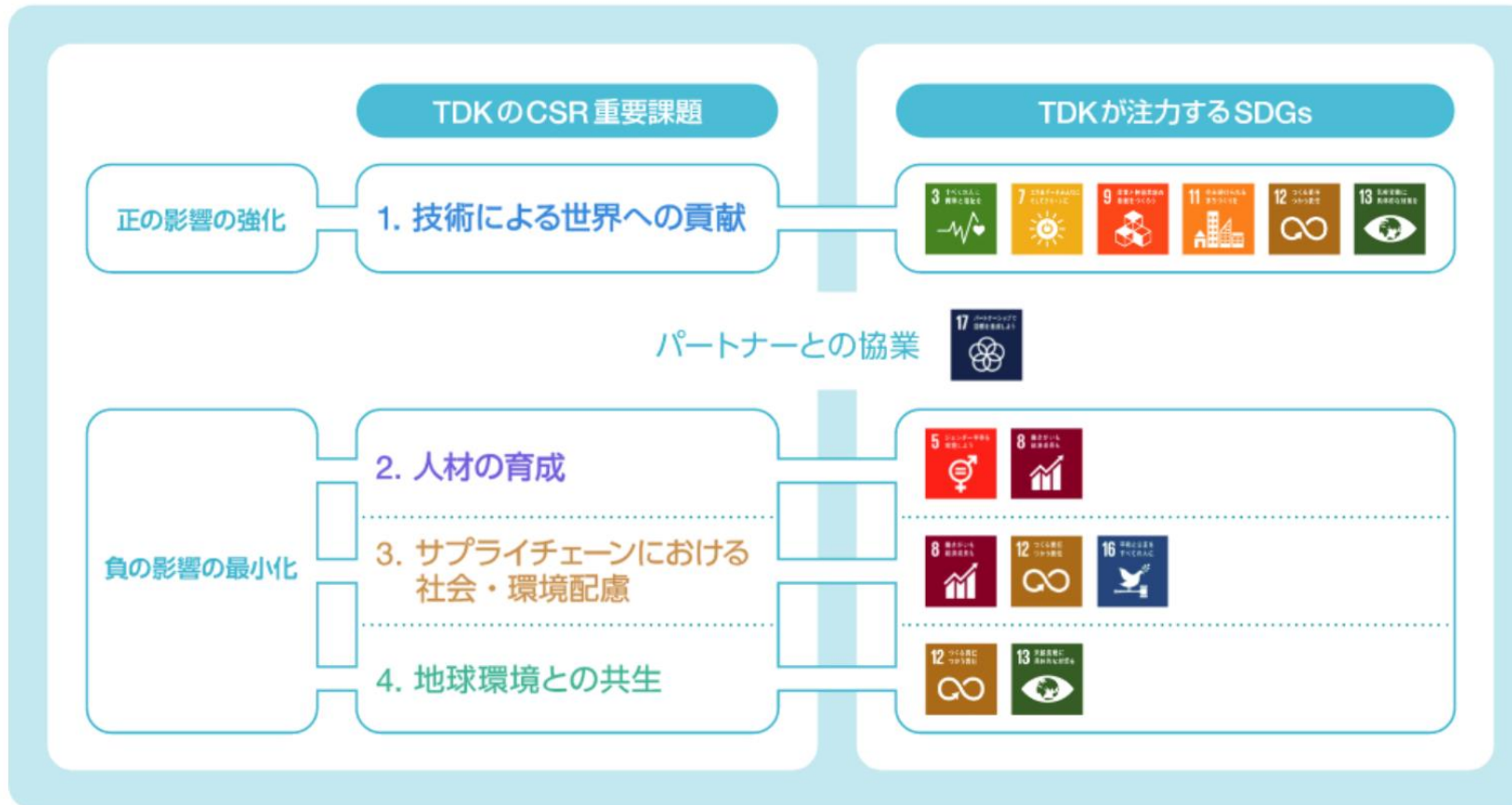


※青塗はTDKが製造拠点を保有している国

サステナビリティ

TDKグループサステナビリティビジョン

“テクノロジーですべての人を幸福に”



CDP2019

- 気候変動
 - 水セキュリティ
 - サプライヤーエンゲージメント
- の各評価において、

A-

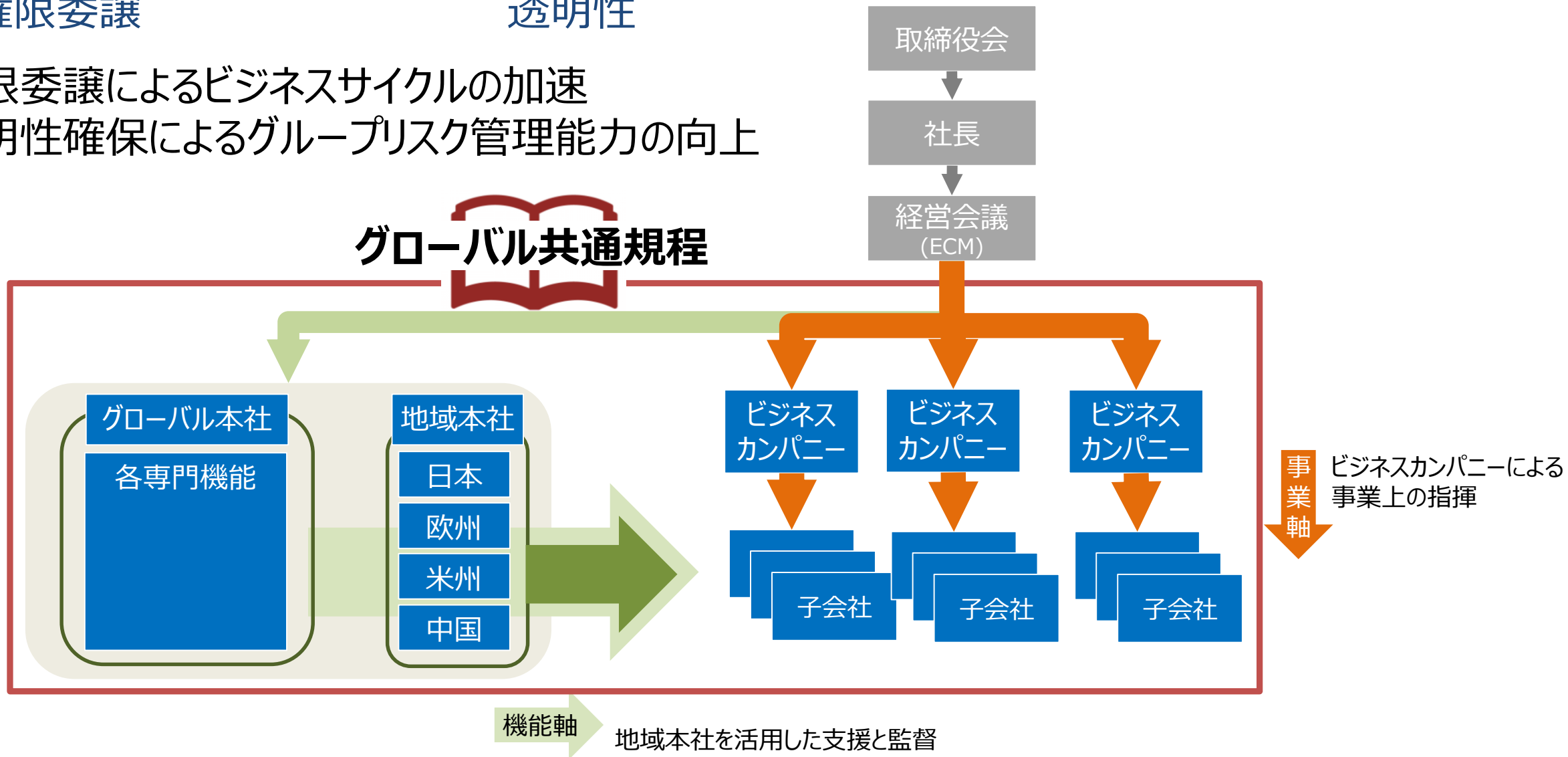
の高評価を得る

Empowerment & Transparency

権限委譲

透明性

権限委譲によるビジネスサイクルの加速
透明性確保によるグループリスク管理能力の向上



VALUE CREATION 2020



持続可能な社会と企業の実現に向けて

- 独自のコアテクノロジーとソリューションの提案により、すべての人々にとって持続可能で幸福な社会を実現する。
- TDKのすべてのステークホルダーに透明な企業を目指す。



2021年3月期 連結業績及び配当金見通し

(億円)	2020年3月期 通期実績	2021年3月期 業績予想 (2020年5月発表)	業績予想対前期比	
			増減	増減率 (%)
売上高	13,630	12,900	△730	△5.4
営業利益	979	700	△279	△28.5
当期純利益	578	480	△98	△17.0
1株当たり当期純利益 (円)	457.47	379.99	—	—
1株当たり配当金	上期 : 90円 下期 : 90円 年間 : 180円	上期 : 80円 下期 : 80円 年間 : 160円	—	—

株主の皆様のご支援を賜りますよう
よろしくお願い申し上げます。